

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
(ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ)  
«МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ БИЗНЕСА И НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ  
(МУБиНТ)»

## **МОЛОДАЯ НАУКА — 2022**

Сборник материалов  
тринадцатой национальной  
научно-практической конференции  
молодых ученых, аспирантов  
и студентов

Часть 1

Ярославль  
Международная академия бизнеса и новых технологий  
(МУБиНТ)  
2022

УДК 001.18  
ББК 72  
М5

*Рецензенты:*

Кербигов Михаил Дмитриевич, кандидат исторических наук, зав. отделом военной истории, Ярославский музей-заповедник

Бородкин Александр Викторович, кандидат исторических наук, доцент кафедры гуманитарных дисциплин, Ярославский филиал Московского финансово-юридического университета (МФЮА)

**М5** Молодая наука — 2022: сборник материалов тринадцатой национальной научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и студентов. — Часть 1. — Ярославль : Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2022. — 338 с.

ISBN 978-5-93002-392-3

В сборник включены материалы тринадцатой национальной научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и студентов (г. Ярославль, 2022 г.), где представлены результаты самостоятельных исследований студентов и аспирантов Академии МУБиНТ и других вузов нашей страны.

Тематика докладов отражает основные направления научных исследований участников по наиболее актуальным направлениям современных наук: экономика, финансы, менеджмент, маркетинг, информационные технологии, история и социология, массовые коммуникации и лингвистика.

**УДК 001.18**  
**ББК 72**

© Международная академия бизнеса  
и новых технологий (МУБиНТ), 2022

## **ОГЛАВЛЕНИЕ**

ПРЕДИСЛОВИЕ .....	11
<b>СЕКЦИЯ «ЭКОНОМИКА И УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ»</b>	
<b>ЗОЛОТО НА МИРОВЫХ РЫНКАХ: СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ</b> С. М. Артемьев, И. А. Долматович .....	12
<b>РЫНОК ТРУДА ЯРОСЛАВСКОГО РЕГИОНА</b> С. М. Артемьев Научный руководитель — Л. А. Леженина .....	15
<b>ПРОБЛЕМЫ ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ В КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ</b> Р. А. Асанбекова, В. С. Кожоголова .....	18
<b>ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА И МЕТОДЫ БОРЬБЫ С НЕЙ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ</b> Н. В. Багдасарян, А. В. Власов .....	22
<b>ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА — ПУТЬ К НЕПРЕРЫВНЫМ ИННОВАЦИЯМ</b> А. А. Бараева Научный руководитель — А. И. Кириллова .....	25
<b>ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ</b> Е. Е. Батракова, Н. О. Грибанова Научный руководитель — А. И. Кириллова .....	28
<b>ПРОБЛЕМЫ ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКИ</b> К. О. Богородский Научный руководитель — А. В. Власов .....	30
<b>ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТОЧКИ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ</b> К. Р. Бойцева Научный руководитель — Г. В. Алексеев .....	34
<b>ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ФИНАНСОВОГО РЫНКА</b> Ю. О. Варламова, А. С. Тихонова Научный руководитель — А. Ю. Волков .....	37
<b>ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ</b> Д. А. Владимирова, М. В. Трушкова, Ю. В. Коречков .....	41
<b>«УТЕЧКА УМОВ» ИЗ РОССИИ: МАСШТАБЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ</b> Д. А. Владимирова, И. А. Долматович .....	46
<b>ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ</b> К. В. Владимирова, В. Е. Рождественская Научный руководитель — А. Ю. Волков .....	49

ИНФОРМАЦИОННАЯ ГИГИЕНА ПРИ РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛЬНЫМИ ДАННЫМИ М. А. Голенкова, М. И. Алексеев, Е. Ю. Антоневская, Т. В. Смирнова.....	53
ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧРЕЖДЕНИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ В. П. Горбушина Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	56
ОТДЕЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ЗАНЯТОСТИ А. А. Гудюк, Е. Ю. Антоневская, Т. В. Смирнова .....	60
ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В КОМПАНИИ К. Ф. Джабраилова Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	65
ШЕРИНГОВАЯ ЭКОНОМИКА — НОВАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ А. О. Дмитриева, К. В. Жукова Научный руководитель — А. И. Кириллова.....	68
ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ А. А. Дорофеева, Е. А. Калистратова Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	71
ИЗУЧЕНИЕ МЕР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ РОССИЙСКОГО МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА К. С. Егорова, Е. Ю. Антоневская, Т. В. Смирнова .....	76
РОЛЬ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ В ОБЕСПЕЧЕНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ Д. В. Емченко Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	79
МЕТОДЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ УГРОЗАМ, ОКАЗЫВАЮЩИМ НЕГАТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ НА СОСТОЯНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ Е. И. Журавлева Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	82
ОСОБЕННОСТИ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА Е. Б. Зборовская, С. Д. Соловьева.....	85
ФОРМИРОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ Е. С. Казанцева Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	91

<b>ВЫЗОВЫ ДИСТАНЦИОННОГО ОБРАЗОВАНИЯ В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ</b> К. Ч. Калысбекова Научный руководитель — А. Н. Сулайманова.....	94
<b>ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ</b> А. Г. Канина Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	98
<b>ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ РФ</b> Я. С. Кокорюлина, Е. Ю. Соловьева Научный руководитель — А. И. Кириллова.....	101
<b>БЮДЖЕТНЫЙ КОЭФФИЦИЕНТНЫЙ АНАЛИЗ: ОБЗОР ПОПУЛЯРНЫХ В ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ЛИТЕРАТУРЕ АВТОРСКИХ ПОДХОДОВ</b> А. И. Корнева Научный руководитель — А. Ю. Тарасова.....	104
<b>КАК ПРОВЕДЕНИЕ СПЕЦОПЕРАЦИИ НА УКРАИНЕ ПОВЛИЯЛО НА ЭКОНОМИКУ РОССИИ?</b> П. В. Котов, С. А. Салов Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	109
<b>НАЛОГИ КАК ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ</b> К. Н. Крайнова Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	113
<b>АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕТОДА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА</b> Н. В. Кротова Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	116
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ЭЛЕМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА</b> Н. А. Кукушкина Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	120
<b>ИНСТРУМЕНТЫ БОРЬБЫ С ИНФЛЯЦИЕЙ</b> А. С. Леонтьева, П. С. Полозова Научный руководитель — А. И. Кириллова.....	125
<b>ВОЗМОЖНОСТИ ЦИФРОВИЗАЦИИ БАНКОВСКИХ УСЛУГ</b> В. А. Лобанова Научный руководитель — Г. В. Алексеев .....	127
<b>ВЛИЯНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА НА БЕЗРАБОТИЦУ В РОССИИ (НА ПРИМЕРЕ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ)</b> Е. А. Налетова Научный руководитель — Л. А. Леженина .....	131

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В СВЯЗИ СО СЛОЖИВШЕЙСЯ СИТУАЦИЕЙ МЕЖДУ РОССИЕЙ И УКРАИНОЙ Д. М. Немакина Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	134
АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПО ДАННЫМ ПУБЛИКУЕМОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ Е. М. Пелехова Научный руководитель — Т. В. Логинова.....	142
ИНФЛЯЦИЯ И МЕТОДЫ БОРЬБЫ С НЕЙ. ПОКАЗАТЕЛИ ИНФЛЯЦИИ В РОССИИ В 2021–2022 гг. Р. А. Петросян Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	145
ОСОБЕННОСТИ КОММУНИКАЦИИ В СФЕРЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ С. А. Полежаева, Д. В. Сидорова Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	149
ЧТО ДЕЛАТЬ, ЕСЛИ КУПЛЕННЫЕ АКЦИИ ПАДАЮТ В ЦЕНЕ? Д. С. Пономарева, Ю. В. Коречков.....	152
ПРОИЗВОДСТВО ОБЩЕСТВЕННЫХ БЛАГ В ГОСУДАРСТВЕ КАК ОДИН ИЗ МЕТОДОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ Т. С. Попова Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	155
КЛЮЧЕВАЯ СТАВКА КАК ВАЖНЕЙШИЙ ИНСТРУМЕНТ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ ЦБ РФ А. С. Потапова Научный руководитель — А. И. Кириллова.....	158
МЕТОД БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА: АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ Т. А. Потемкина Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	161
СЛОЖНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ МСФО В РОССИИ А. А. Пронузова Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	165
ФИНАНСОВОЕ МОШЕННИЧЕСТВО КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА А. А. Пузанова, О. А. Чичкина Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	168
РОЛЬ АУДИТА ОПЛАТЫ ТРУДА В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ М. М. Российская Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	172

ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА КАК ОСНОВА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ СТУДЕНТОВ С. С. Сапожникова, Д. С. Русакова Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	175
ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА Ю. О. Семенова, Ю. В. Коречков .....	178
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ Л. А. Скуридина, Ю. В. Коречков.....	182
ПАТЕНТНАЯ СИСТЕМА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ PATENT TAXATION SYSTEM Е. С. Смирнова Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	185
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТНОШЕНЧЕСКИХ КОНТРАКТОВ В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ П. С. Соколова, Ю. В. Коречков .....	188
РОССИЯ НА РЫНКЕ ТЕХНОЛОГИЙ П. С. Соколова, И. А. Долматович.....	190
АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПО ДАННЫМ БУХГАЛТЕРСКОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ С. Д. Соловьева Научный руководитель — Е. Б. Зборовская.....	193
ПОРЯДОК ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ОЦЕНКИ ВЫРУЧКИ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ МСФО 15 «ВЫРУЧКА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ» И ВОЗМОЖНОСТЬ ЕГО ПРИМЕНЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ Д. В. Тестова Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	198
ВЫБОР СИСТЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ДЛЯ ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ А. А. Трубникова Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	202
УГРОЗЫ ГЛОБАЛИЗАЦИИ М. В. Трушкова, И. А. Долматович .....	206
ВЗГЛЯДЫ НА СОВРЕМЕННУЮ ДЕНЕЖНУЮ ТЕОРИЮ А. С. Фокина, А. А. Нерсесян Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	209
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ С. О. Хайруллина Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	213

УЧЕТ НАЛИЧНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В КАССЕ ОРГАНИЗАЦИИ С. О. Хайруллина Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	216
ПРОБЛЕМЫ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РФ ВО ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ COVID-19 И. Ю. Хитров, Ю. В. Коречков .....	219
БЕГСТВО КАПИТАЛА ИЗ РОССИИ: МАСШТАБЫ, ПРИЧИНЫ, ПОСЛЕДСТВИЯ, СПОСОБЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ И. Ю. Хитров, И. А. Долматович .....	222
МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ДЕЙСТВУЮЩИХ ОГРАНИЧЕНИЙ А. А. Цыганкова, И. С. Сулковская Научный руководитель — А. И. Кириллова.....	225
РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В РАЗРЕЗЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ О. А. Шишова Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	229
СПОСОБЫ И ОСОБЕННОСТИ ПРОДВИЖЕНИЯ КОСМИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ И СЕРВИСОВ С УЧАСТИЕМ ГК «РОСКОСМОС» Е. А. Щенникова, И. А. Долматович .....	232
БАНКОВСКАЯ СИСТЕМА КЫРГЫЗСТАНА И ЕЕ РОЛЬ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ А. Д. Эгешова, В. С. Кожогулова.....	235
ИССЛЕДОВАНИЕ СИСТЕМЫ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ А. Д. Юдина, Е. Ю. Антоневская, Т. В. Смирнова .....	239
СЕКЦИЯ «ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, МЕНЕДЖМЕНТ»	
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО БИЗНЕСА В РОССИИ А. А. Борисов Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	243
ПРАВОВОЙ СТАТУС ГОСУДАРСТВЕННОГО ГРАЖДАНСКОГО СЛУЖАЩЕГО РФ: ОСОБЕННОСТИ ПОВЕДЕНЧЕСКОГО ЭЛЕМЕНТА Г. А. Виноградов Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	247
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА Г. С. Гаврилов Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	251



ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ М. В. Голубкова Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	254
ЭФФЕКТИВНЫЙ ПОДБОР КАДРОВ КАК НЕОБХОДИМОСТЬ И НАЗРЕВШАЯ ПОТРЕБНОСТЬ ВРЕМЕНИ А. А. Груздева Научный руководитель — Л. И. Гайнутдинова .....	259
ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ А. А. Дрегля Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	262
ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ГОССЛУЖАЩИХ Д. В. Емченко Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	266
ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ ПОСРЕДСТВОМ РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ НА ПРИМЕРЕ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ А. А. Ицкович Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	270
ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ДОЛГОМ Д. М. Карпов Научный руководитель — А. Ю. Волков.....	275
ЭЛЕКТРОННАЯ ДЕМОКРАТИЯ В РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ Д. А. Козлова Научный руководитель — А. В. Мильто .....	278
НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ СТИМУЛЫ В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ Д. Д. Колчанов, Д. А. Коробов, А. С. Полякова, М. Е. Смирнова, В. А. Мельникович, Д. С. Яковлева Научный руководитель — Н. Ю. Шинакова .....	282
ОЦЕНКА И ИЗУЧЕНИЕ ЛИЧНОСТНО-ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ КАНДИДАТОВ И ЛИЦ, ВКЛЮЧЕННЫХ В РЕЗЕРВ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ Н. А. Лебедева, Л. И. Гайнутдинова.....	286
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИОННОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНЕ А. П. Петренко, М. В. Яманова Научный руководитель — И. В. Шустина.....	291

**МОТИВАЦИЯ ТРУДА ГОССЛУЖАЩИХ**

Р. А. Петросян  
Научный руководитель — А. Ю. Волков.....294

**РОЛЬ СИСТЕМЫ «ИНЦИДЕНТ-МЕНЕДЖМЕНТ» В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА  
«ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНОМ» В ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ**

Ю. Г. Сабаканова, Е. Ф. Трофимов.....298

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА Г. ЯРОСЛАВЛЯ  
ПО РАСХОДАМ ЗА 2019–2021 гг. ПО МЕТОДИКЕ РЕФА**

Э. В. Станкевич  
Научный руководитель — А. Ю. Волков.....302

**ЗАДАЧИ ОПТИМАЛЬНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ  
ПРОИЗВОДСТВА**

В. М. Сикорская  
Научный руководитель — Г. В. Алексеев .....308

**ОСНОВНЫЕ МЕТОДЫ И ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ РАСХОДОВАНИЯ БЮДЖЕТА.  
РАЗРАБОТКА АЛГОРИТМА АНАЛИЗА РАСХОДОВ БЮДЖЕТА РЕГИОНА**

Г. Г. Тонконог  
Научный руководитель – А. Ю. Волков.....312

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ОЦЕНКИ И РАЗВИТИЯ  
ВОВЛЕЧЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА**

Р. С. Хамзина  
Научный руководитель — Л. И. Гайнутдинова .....317

**МИГРАЦИЯ УКРАИНСКОГО НАСЕЛЕНИЯ В РОССИЮ В УСЛОВИЯХ  
ДЕСТАБИЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ПОЛИТИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ  
НА УКРАИНЕ**

Т. И. Хямяляйнен  
Научный руководитель — Е. Ю. Присяч.....321

**СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ ПОНЯТИЯ «ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ»**

В. Р. Чистова  
Научный руководитель — Л. И. Гайнутдинова .....326

**ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНОЙ РЕФОРМЫ В ГОРОДЕ ЯРОСЛАВЛЕ**

Е. М. Чистякова  
Научный руководитель — М. В. Громова .....328

**КОРРУПЦИЯ КАК СДЕРЖИВАЮЩИЙ ФАКТОР КАДРОВОГО МЕХАНИЗМА  
В СИСТЕМЕ ГОССЛУЖБЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Я. С. Чурпинов  
Научный руководитель — А. Ю. Волков.....333

## **ПРЕДИСЛОВИЕ**

19–20 апреля 2022 года в рамках ставшей уже традиционной «Недели науки» в академии МУБиНТ проходила тринадцатая национальная научно-практическая конференция молодых ученых, аспирантов и студентов вузов нашей страны.

В течение этих дней несколько сотен участников представили результаты своих исследований по различным направлениям современной науки: экономика и учетно-аналитическая деятельность, государственное и муниципальное управление, менеджмент, информационно-компьютерные технологии, юридические науки, реклама и связи с общественностью, лингвистика и межкультурные коммуникации, архитектура и градостроительство, гуманитарные науки и социально-культурный сервис и туризм.

Ставшие уже традиционными современные цифровые технологии и повсеместное введение удаленных форматов работы отразились в регламенте и работе секций: часть участников выступала онлайн. Но это никак не сказалось ни на качестве представленных работ, ни на остроте дискуссий и задаваемых вопросов по содержанию докладов. Это особенно важно именно в этом году.

С 2022 года в нашей стране стартовало 10-летие науки и технологий. Одна из его ключевых задач — привлечение талантливой молодежи в сферу научной деятельности, повышение вовлеченности профессионального сообщества в реализацию Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, формирование в нашем обществе ясного представления о том, что без активной реализации проектов в области науки и технологий в современных реалиях нашей Родины не добиться решающих успехов. По результатам реализации нацпроекта «Наука» Россия должна войти в пятерку мировых научных лидеров по приоритетным направлениям, уменьшить отток ученых за границу и повысить привлекательность мест работы для иностранных ученых, стать независимой, насколько это возможно, от зарубежных производств и технологий.

Ярославские вузы традиционно славились не только как кузница высокопрофессиональных кадров в различных отраслях народного хозяйства. Они являются и прекрасными научными школами, подготовившими тысячи замечательных ученых, академиков, кандидатов и докторов наук.

Почетное место в этом ряду занимает и Академия МУБиНТ. Тем более что для нас этот год юбилейный — Академия отмечает свое 30-летие! И прошедшая в апреле научная конференция занимает среди юбилейных мероприятий особое место.

Представленный сборник объединяет несколько десятков авторов из разных вузов нашей страны и зарубежья, подготовивших статьи по самому широкому перечню научных проблем. И сам факт его опубликования — это очень важно: все маститые ученые современности начинали свой творческий путь именно со студенческих конференций, с первого, иногда очень робкого, обобщения результатов самостоятельных научных исследований. Результаты научных поисков нынешних студентов вошли в наш сборник.

Выражаем благодарность всем, кто принял участие в работе конференции и ее организации! Желаем вам новых научных открытий!

До встречи на конференции в 2023 году!

**СЕКЦИЯ «ЭКОНОМИКА И УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ»**

УДК 339.9

**ЗОЛОТО НА МИРОВЫХ РЫНКАХ: СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ**

**GOLD ON THE WORLD MARKETS: MODERN ASPECTS**

***С. М. Артемьев***

*студент*

*E-mail: sergey\_artemev\_02@mail.ru*

***И. А. Долматович***

*доктор экон. наук, профессор кафедры экономики  
и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: dolmatovichia@edu.mubint.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***S. M. Artyemyev***

*Student*

***I. A. Dolmatovich***

*Doctor of economics, Professor of the Department of economics  
and accounting and analytical activities*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

**Аннотация**

В статье представлены сущность, функции, преимущества и недостатки золота как инструмента в международных валютных отношениях. Раскрыты механизмы обращения золота на рынке, а также условия использования золота как резервной валюты.

**Ключевые слова:** золото, золотой стандарт, инвестиции, золото как инвестиция, функции золота как мировых денег, биржевая торговля, фьючерсы на золото.

**Abstract**

The article presents the essence, functions, advantages and disadvantages of gold as an instrument in international monetary relations. The mechanisms of gold circulation on the market, as well as the conditions for using gold as a reserve currency, are disclosed.

**Keywords:** gold, gold standard, investments, gold as an investment, functions of gold as world money, stock trading, gold futures.

Золото как денежную единицу при обмене товарами стали использовать еще 1500 лет до н. э. в Китае, Индии, Египте и других странах. Но почему именно золото? Оно обладало такими свойствами, как легкость, однородность, делимость, сохраняемость, портативность (большая стоимость при небольшом объеме и массе). Данное обстоятельство делало его на протяжении длительных исторических периодов наиболее подходящим для роли всеобщего эквивалента, т. е. денег. Наиболее полно роль золота как денег проявилась при денежной системе «золотой стандарт». Это денежная система, при которой стоимость банкнот или монет выражена в определенном гарантированном количестве золота [1].

Функционирование золота как всеобщего эквивалента не ограничивалось временем «золотого стандарта». В условиях металлического денежного обращения функцию мировых денег выполняли сначала золото и серебро, а затем — только золото.

Золото в качестве мировых денег выполняло три функции: всеобщего платежного средства; всеобщего покупательного средства; абсолютной общественной материализации богатства [2].

Даже в наше время золото является всеобщим товаром мировых рынков. Когда наступают кризисные ситуации, возрастает роль золота как чрезвычайных мировых денег. Валютные кризисы, как правило, сопровождаются бегством от неустойчивых валют к золоту в форме «золотых лихорадок».

Что же касается динамики спроса на золото в последнее время, то можно сказать, что золото на биржевом рынке находится в устойчивом положении и имеются периоды роста. Это связано с тем, что основные потребители золота — ювелирная промышленность и инвестиционные компании. Например, за период с 1990 по 2005 гг. мировое потребление золота ювелирной промышленностью возросло почти в 2 раза, достигнув около 3 тыс. тонн в год, в конце 1990-х гг. на ювелирные изделия приходилось 85 % всего реализуемого золота [3]. Это показывает, что динамика спроса на золото росла. На данный момент спрос на золото колеблется в определенных рамках. Можно сказать, что золото — самый стабильный металл и денежный эквивалент.

Сегодня спрос на золото как на особый товар имеет скорее инвестиционный, нежели промышленный характер, хотя не следует забывать про растущий спрос на этот металл со стороны электронной индустрии. Больше всего золотых элементов используется в авиационных и космических электронных устройствах. Динамика цен на золото за период 2000–2021 гг. представлена в таблице.

Таблица — Динамика цен на золото за период 2000–2021 гг. (в USD, за тройскую унцию) [4]

Год	MAX	MIN
2000	316	263
2005	536	411
2010	1421	1058
2015	1301	1050
2020	2078	1527
2021	1952	1679

В условиях увеличения спекулятивных операций на валютном рынке бумажные деньги как средство долгосрочного сбережения стали проигрывать золоту как инвестиционному активу. В периоды финансовой нестабильности валютные рынки отличаются высоким уровнем волатильности. Волатильность рынка золота определяется спекулятивным поведением инвесторов. В большинстве случаев инвесторы отдают предпочтение вкладам в физическое золото (покупка слитков и монет) и виртуальное (открытие обезличенного металлического банковского счета, на котором хранится денежная сумма, соответствующая стоимости металла). Все более привлекательным становится инвестирование в акции золотодобывающих компаний [5].

Главные потребители золота в мире — Индия и Китай. При этом Китай занимает первое место в мире по добыче золота: объем добычи в стране составляет в последнее время около 403 тонн в год или 15 % от общей мировой добычи. Все добытое золото поступает в государственные запасы. Другими крупнейшими производителями золота выступают Австралия, США, Россия, ЮАР, Перу, Канада, Индонезия. На эти страны вместе с Китаем приходится около 70 % мировой добычи. С 2011 по 2018 гг. усредненный спрос на ювелирную индустрию составил 52 %. Наряду с основным потребителем, золото активно применяется и в других сферах: за указанный период 28 % при-

ходилось на инвестиции, 12 % – на золотой резерв центральных банков, 8 % потребляла промышленность [3].

Покупка золота как инвестиция — это стабильный вариант, который позволяет уберечь деньги от инфляции, девальвации и утраты покупательной способности. Добыча данного металла дорожает с каждым годом, что прямо сказывается на росте его стоимости [6].

Основные способы инвестирования в золото:

- покупка слитков из золота;
- покупка золотых монет;
- торговля на бирже;
- открытие обезличенного металлического счета.

Сегодня золото на фондовой бирже практически не торгуется слитками, если учесть, что только 2 % от всех операций с золотом на Лондонской бирже металлов заканчиваются его поставкой, а остальной объем операций приходится на спекуляции с золотом.

Спекулятивные операции с золотом на бирже, т. е. купля-продажа золота только с целью перепродажи, а не переработки, ведутся в виде ценных бумаг, обеспеченных золотом. Такими ценными бумагами могут быть фьючерсы и опционы, варранты, в основе которых может быть какой-либо биржевой товар. Все эти ценные бумаги практически идеально отражают динамику цены золота. Торговля «золотыми» ценными бумагами ведется по всему миру: на биржах золота в Англии, США, Гонконге, Австралии, Швейцарии, Франции, Турции, Мексике, Южной Африке и Японии.

Подводя итоги, можно сказать, что сегодня золото сохраняет за собой важную роль в экономическом обороте в качестве чрезвычайных мировых денег, обеспечения международных кредитов, воплощения богатства. В периоды экономических кризисов традиционно возрастает уровень спроса на драгоценные металлы. Подобный всплеск интереса со стороны инвесторов легко объясним: в условиях нестабильности на финансовых рынках стоимость большинства инвестиционных активов становится трудно прогнозируемой и для инвесторов на первый план выходит желание сохранения своего капитала, а не его преумножение. По этой причине, в целях защиты своих средств от возрастающего уровня экономических рисков, инвесторы выбирают драгоценные металлы в качестве объектов инвестиционной деятельности.

### ***Библиографический список***

1. Система золотого стандарта. — Текст : электронный // Banki.ru : сайт. — URL : [https://www.banki.ru/wikibank/zolotoy\\_standart](https://www.banki.ru/wikibank/zolotoy_standart).
2. Функции мировых денег. — Текст : электронный // Grandars.ru : сайт. — URL : <https://www.grandars.ru/student/finansy/mirovye-dengi.html>.
3. iFinance. — Текст : электронный // Global-finances.ru : сайт. — URL : <http://global-finances.ru/kotirovki-zolota-dinamika-po-godam>.
4. Роль золота в мировой валютной системе XXI века. Динамика структуры спроса на золото. — Текст : электронный // Nifi.ru : сайт. — URL : [https://www.nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2013/3/statii/2013\\_03\\_03.pdf](https://www.nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2013/3/statii/2013_03_03.pdf).
5. Применение золота : основные потребители. — Текст : электронный // Dprom.online : сайт. — URL : <https://dprom.online/metalls/primenenie-zolota-osnovnyepotrebiteli>.
6. Инвестиции в золото: плюсы и минусы. Что нужно знать об инвестициях в золото. — Текст : электронный // Finam.ru : сайт. — URL : <https://www.finam.ru/education/likbez/investicii-v-zoloto-plyusy-i-minusy-20200220-18150>.

УДК 338.26

**РЫНОК ТРУДА ЯРОСЛАВСКОГО РЕГИОНА**  
**LABOR MARKET OF THE Yaroslavl REGION**

**С. М. Артемьев**  
*студент*

*E-mail: sm.artemev@edu.mubint.ru*

**Научный руководитель — Л. А. Леженина**  
*канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой экономики  
и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: lezheninala@edu.mubint.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**S. M. Artemiev**  
*Student*

**Scientific adviser — L. A. Lezhenina**  
*Candidate of economic sciences, associate professor  
Head of the Department of economics  
and accounting and analytical activities  
International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

**Аннотация**

Статья посвящена рассмотрению перспектив развития ярославского рынка труда. Какие существуют варианты развития, и что необходимо сделать для их реализации.

**Ключевые слова:** безработица, занятость, трудовые ресурсы, численность населения.

**Abstract**

The article is devoted to considering the prospects for the development of the Yaroslavl labor market. What development options exist and what needs to be done to implement them.

**Keywords:** unemployment, employment, labor resources, population.

Трудоустройство, спрос и предложение на рынке труда, уровень безработицы населения и уровень трудоустройства — все эти вопросы волнуют каждого члена общества и государство в целом. Безработица всегда являлась и будет являться основной проблемой рыночной экономики, экономики России и регионов в целом. Главной задачей социально-экономического исследования на уровне как государства, так и региона является анализ рынка труда, на основе которого государство разрабатывает направления развития регионов.

По данным Федеральной службы государственной статистики, численной населения Ярославской области на 2019 год составила 1 259 612 человек, на 2020 году уже 1 253 389 человек, и в 2021 году — 1 011 966 человек. Как мы можем заметить, численность населения в период с 2019 по 2020 гг. уменьшилась на 1,00496 %, а с учетом пандемии уже за следующий год — на 1,23857 % (таблица 1).

Таблица 1 — Численность населения Ярославской области за 2019–2021 гг.  
(данные на 1 января соответствующего года; человек) [4]

Годы	Все население, человек	В том числе		В общей численности населения, %	
		городское	сельское	городское	сельское
2019	1 259 612	1 027 720	231 892	81,6	18,4
2020	1 253 389	1 022 743	230 646	81,6	18,4
2021	1 011 966	1 011 966	229 458	81,5	18,5

По данным Федеральной службы государственной статистики, численность рабочей силы составила 665,1 тыс. человек, из которых работающих — 628,7 тыс. человек, а безработных — 36,4 тыс. В 2019 году показатели были следующими: численность рабочей силы — 649,7 тыс., занятые — 614,7 тыс., безработные — 35,0 тыс. (таблица 2).

Таблица 2 — Численность рабочей силы, занятых и безработных в возрасте 15 лет и старше (по материалам выборочных обследований рабочей силы) [4]

Численность рабочей силы	2018	2019	2020	2021
Тысяч человек				
Численность рабочей силы, всего	665,1	649,7	650,1	357,0
Занятые	628,7	614,7	602,7	316,3
Безработные	36,4	35,0	47,4	40,7
В % к численности рабочей силы				
Занятые	94,5	94,6	92,7	88,6
Безработные	5,5	5,4	7,3	11,4

Мы можем заметить, что число безработных сократилось. Это может быть связано с программой «Актуализированный прогноз дополнительной потребности в кадрах экономики Ярославской области», целью которой является снижение дисбаланса между профессионально-квалифицированными структурами спроса и предложения рабочей силы на рынке труда путем совершенствования планирования и оптимизации приема на обучение в системе профессионального образования [1].

Но уже в 2020 году безработица увеличилась в связи с пандемией COVID-19. Многие люди потеряли свои должности и места, попав под сокращение или банкротство фирм (предприятий). К концу декабря 2021 г. в органах службы занятости населения состояли на учете 8,0 тыс. не занятых трудовой деятельностью граждан, из них 6,5 тыс. человек имели статус безработного, в том числе 5,2 тыс. человек получали пособие по безработице. В декабре 2021 г. статус безработного получили 2086 человек.

Структура занятости региона показывает, что наибольший удельный вес заняты — в обрабатывающих производствах — 21,23 %, на втором месте по уровню трудоустройства — сфера розничной и оптовой торговли — 17,16 %, в отрасли сельского хозяйства и строительстве трудятся соответственно — 6,8 % и 6,49 % [1].



Профессия	Зарплата	Актуальных вакансий в регионе	Свободных рабочих мест по вакансиям в регионе	Количество граждан на учете
<a href="#">Уборщик производственных и служебных помещений</a>	от 1389 до 40000	356	623	31
<a href="#">Водитель автомобиля</a>	от 12792 до 100000	145	351	41
<a href="#">Специалист</a>	от 7000 до 81000	207	336	49
<a href="#">Швея</a>	от 13890 до 55000	51	330	1
<a href="#">Почтальон</a>	от 6945	16	224	4
<a href="#">Слесарь-ремонтник</a>	от 13890 до 50000	75	221	6
<a href="#">Подсобный рабочий</a>	от 3000 до 40000	131	214	54
<a href="#">Медицинская сестра</a>	от 2800 до 35000	118	189	1
<a href="#">Инженер-технолог</a>	от 14000 до 50000	50	186	2
<a href="#">Фрезеровщик обуви</a>	от 20500	4	174	0

Рисунок — Спрос и предложение на рынке труда [3]

Анализ потребности в кадрах по состоянию на начало 2020 года (рисунок), показывает, что наибольший удельный вес в числе востребованных профессий приходится на рабочие специальности — 51,8 %. Необходимость в служащих составляет 28,1 %, и 20,1 % приходится на неквалифицированный рабочий труд [1].

В ноябре 2021 г. в общей численности занятого в экономике населения 299,2 тыс. человек, или 48,3 %, составляли штатные работники (без учета совместителей) организаций, не относящихся к субъектам малого предпринимательства. На условиях совместительства и по договорам гражданско-правового характера для работы в этих организациях привлекалось еще 17,1 тыс. человек (в эквиваленте полной занятости). Число замещенных рабочих мест работниками списочного состава, совместителями и лицами, выполнявшими работы по договорам гражданско-правового характера, в организациях (без субъектов малого предпринимательства) в ноябре 2021 г. составило около 316,3 тыс. человек.

На основании проведенного анализа можно сказать, что численность населения Ярославской области, в том числе трудоспособного, сокращается, обеспеченность рабочими профессиями низкая. На данный момент востребованными на рынке труда являются уборщики производственных и служебных помещений, водители автомобиля, швеи, специалисты в конкретных областях, кондуктора и т. д. Для обеспечения стабильного развития региона необходимо проводить профориентационную работу с учениками средних образовательных школ, создавать стимулы и условия для получения среднего профессионального образования [1].

### **Библиографический список**

1. Брызгалина, С. В. Особенности и перспективы рынка труда в Ярославской области // С. В. Брызгалина, Д. А. Орлова. — Текст : электронный // КиберЛенинка : научная электронная библиотека : сайт. — URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-i-perspektivy-rynka-truda-v-yaroslavskoy-oblasti/viewer>.

2. В Ярославской области начал восстанавливаться рынок труда. — Текст : электронный // ИД «Коммерсантъ» : сайт. — URL : <https://www.kommersant.ru/doc/4415683>.

3. Спрос и предложение на рынке труда. — Текст : электронный // Интерактивный портал службы занятости населения Ярославской области. — URL : <https://trud.yarregion.ru/statistics/?ProfessiogramsOnly>.

4. Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт. — URL : <https://yar.gks.ru>.

*УДК УД(2) 26 У9(2)31*

## **ПРОБЛЕМЫ ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ В КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ**

### **PROBLEMS OF MORTGAGE LENDING IN THE KYRGYZ REPUBLIC**

***Р. А. Асанбекова***

*магистрант*

*E-mail: asanbekovar@mail.ru*

***В. С. Кожголова***

*канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой «Финансы и кредит»*

*E-mail: venchik@mail.ru*

*Кыргызский национальный аграрный университет им. К. И. Скрябина*

***Р. А. Асанбекова***

*Master's student*

***V. S. Kozhogulova***

*Candidate of economics, associate professor*

*Head of the Department «Finance and credit»*

*Kyrgyz national agrarian K. I. Scriabin University*

#### **Аннотация**

В статье исследуется понятие ипотечного кредитования, ипотечное кредитование коммерческими банками республики, новая жилищная программа «Мой дом – 2021–2026», проблемы и направления развития.

**Ключевые слова:** ипотечное кредитование; коммерческие банки; рынок недвижимости; модели ипотечного жилищного кредитования.

#### **Abstract**

The article explores the concept and essence of mortgage lending, mortgage lending by commercial banks of the republic, new housing program «My Home - 2021-2026», problems and development directions.

**Keywords:** mortgage loans; commercial banks; the percentage of the borrower; real estate market; model of mortgage lending.

В настоящее время ипотечная система имеет большое значение в народном хозяйстве. Во-первых, ипотечное кредитование в большинстве экономически развитых стран является не только основной формой улучшения жилищных условий, но и оказывает существенное влияние на экономическую ситуацию в стране в целом. С другой стороны, система ипотечного кредитования сегодня представляет собой очень сложный механизм, состоящий из взаимосвязанных и взаимообусловленных подсистем [3].

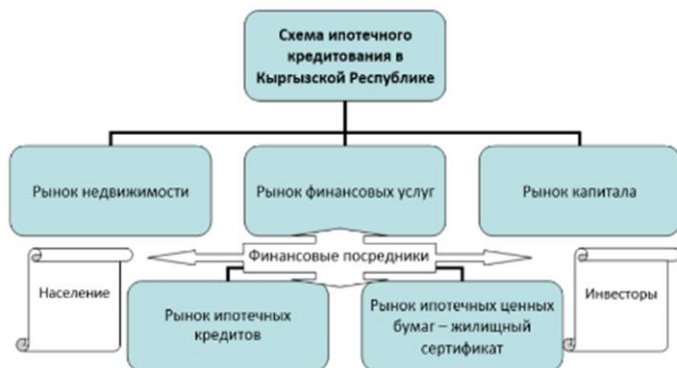


Рисунок — Схема ипотечного кредитования в Кыргызской Республике [2]

Во всех экономически развитых странах люди не покупают жилье (квартиру, дом) сразу, оплачивая полную стоимость, а получают ипотечный кредит, позволяющий заселиться в квартиру сразу после уплаты первой части долга, а затем в течение нескольких лет при регулярных платежах должника погашать кредит и проценты по нему.

Сейчас в Кыргызстане существует два вида ипотеки — в коммерческих банках и государственная ипотека.

1. В Кыргызской Республике ипотечные кредиты предоставляются преимущественно коммерческими банками. Из 23 действующих коммерческих банков на 2021 год только 8 выдают ипотечные кредиты, т. е. отсутствует конкуренция между банками в предоставлении ипотечных кредитов. Процентная ставка колеблется от 13 до 22 % годовых в долларах США и от 17 до 26 % годовых в кыргызских сомах. Высокие процентные ставки по ипотеке делают кредит невыгодным для заемщика.

Одним из основных требований коммерческих банков Кыргызстана является внесение на депозит не менее 10–30 % от стоимости приобретаемой недвижимости, что зачастую невозможно для потенциальных заемщиков. Коммерческие банки предоставляют кредиты в среднем на 3–5 лет, хотя максимально возможный срок составляет 7–15 лет. Этот краткосрочный кредит нереально погасить.

Существенным препятствием являются возрастные ограничения для заемщиков, желающих оформить ипотечный кредит. Проблема заключается в определении кредитором фактической платежеспособности должника. Важным вопросом, заслуживающим внимания, является отсутствие профессиональной подготовки в сфере ипотеки.

В 2020 году 87,5 % всех кредитов предоставлено коммерческими банками. Всего в 2020 году Кыргызстан выдал коммерческих кредитов на сумму 1 854 млрд сомов, из них 65,6 % (1 215 млрд сомов) в национальной валюте.

Из данных диаграммы видно, на что брали кредиты кыргызстанцы в 2019–2020 годах.

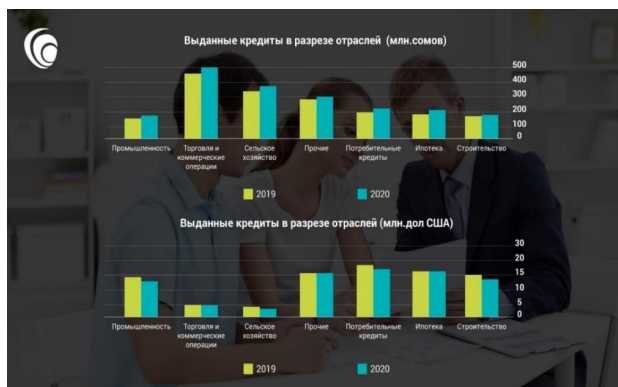


Диаграмма — Выданные кредиты в разрезе отраслей (млн сом) [4]

2. Ипотека с государственной поддержкой — вид ипотечного кредитования, при котором банки предоставляют кредиты заемщикам определенных категорий по сниженной ставке, при этом разница компенсируется государством против фактической ставки. Программы направлены на повышение рождаемости, сокращение оттока населения из отдельных регионов, снижение финансовой нагрузки на молодые семьи и лиц определенных профессий, поддержку строительной отрасли Кыргызстана.

В 2015 году в Кыргызстане была создана Государственная ипотечная компания (ГИК) с целью повышения доступности жилья и решения проблемы обеспечения жильем граждан. С момента создания ГИК до 18 ноября 2020 года было предоставлено 4985 кредитов на общую сумму 70,76 млн долларов. Заявки подали более 6000 кыргызстанцев.

Для обеспечения граждан собственным жильем была принята Программа доступного жилья на 2015–2020 годы, утвержденная постановлением Правительства КР от 5 августа 2015 года, но отмечены следующие недостатки и проблемы:

— реализация программы финансировалась в основном из государственного бюджета;

— нехватка финансовых ресурсов для удовлетворения высокого спроса населения;

— процесс подачи и оценки заявки на участие в программе вызвал социальную напряженность в обществе из-за отсутствия в ГИК действенного скорингового механизма;

— одним из препятствий на пути развития государственной системы ипотечного кредитования было отсутствие собственных средств в ГИК.

В июле 2018 года АО «Государственная ипотечная компания» выпустила первые бездокументарные ценные бумаги с ипотечным покрытием (ИЦБ). ИЦБ считается одним из самых надежных инвестиционных инструментов, поскольку дает его владельцам право на инвестиционный доход и преимущество перед другими кредиторами — вкладчиками, держателями векселей, сберегательных и депозитарных расписок.

Экономической основой широкого развития ипотечного кредитования во многих странах является наличие развитого рынка ипотечных ценных бумаг, посредством которого создаются источники рефинансирования ипотеки на первичном рынке. ИЦБ являются средством аккумулирования свободных денежных средств на рынке от институциональных инвесторов, таких как пенсионные фонды, коммерческие банки,

страховые компании, а также от частных инвесторов для дальнейшего развития ипотечного кредитования.

Одним из основных направлений деятельности АО «Государственная ипотечная компания» является привлечение инвестиций в сектор государственного ипотечного кредитования. Государственная ипотечная компания запускает новую жилищную программу «Мой дом – 2021–2026», в рамках которой планируется предоставление ипотечных кредитов под 4 % годовых. Также вводится возможность аренды жилья с последующим выкупом.

Достижение основной стратегической цели будет обеспечено путем выполнения следующих приоритетных задач:

- 1) развитие системы жилищного финансирования;
- 2) развитие системы договорных жилищных сбережений, что приведет к аккумулированию сбережений населения;
- 3) увеличение объемов жилищного строительства, в том числе за счет механизмов ГЧП, жилищных сертификатов и других механизмов;
- 4) ориентироваться на привлечение внебюджетных источников финансирования в среднесрочной перспективе;
- 5) развитие рынка ценных бумаг, в том числе исламских ценных бумаг.

К концу 2026 года будут достигнуты следующие цели:

- 1) финансирование, в том числе за счет международных доноров и выпусков ценных бумаг, на общую сумму не менее 30 млрд сомов;
- 2) покупка и строительство квартир объемом не менее 740 000 м<sup>2</sup>;
- 3) не менее 15 000 семей будут обеспечены жильем.

Процессу предоставления ипотечных кредитов коммерческими банками необходимо уделить повышенное внимание. При этом также расширить спектр финансовых инструментов и поставить организованную Государственную ипотечную компанию под качественное корпоративное управление с привлекательностью долгосрочных инвестиционных ресурсов. Для развития инфраструктуры рынка долгосрочного ипотечного кредитования необходимо уделить большое внимание формированию субъектов, обслуживающих этот рынок, таких как агентства недвижимости, страховые компании, юридические фирмы и др. Наличие квалифицированного персонала, задействованного практически на всех его этапах, играет ведущую роль в правильной разработке и реализации стратегии и политики развития ипотеки. Подготовкой таких кадров должны заниматься университеты, готовящие специалистов-экономистов.

Немаловажным является и вопрос информационного обеспечения развития ипотечного кредитования. Он включает в себя создание специализированной информационной системы, предоставляющей актуальную, исчерпывающую и понятную информацию всем участникам рынка ипотечного кредитования, оказывающей консультационные услуги, информирующей резидентов и участников рынка о результатах реализации программ ипотечного кредитования в республике. На наш взгляд, реализация данных рекомендаций позволит реализовать на практике систему долгосрочного ипотечного кредитования с достижением максимальной экономической эффективности.

Предлагаемые рекомендации:

1. Необходимо создать систему, которая обеспечит непрерывное финансирование строительства социального жилья.
2. Повышение платежеспособности спроса на жилье за счет внедрения в систему ипотечного кредитования различных форм государственной поддержки.
3. Реализация государственных программ в области жилищного строительства и строительства объектов социальной сферы.
4. Создать системный рынок доступного жилья и обеспечить комфортные условия проживания граждан Кыргызской Республики.

**Библиографический список**

1. Сафронов В. А. Вопросы капитализации и устойчивости банковского сектора / В. А. Сафронов. — Текст : непосредственный // Финансы. — 2008. — № 2. — С. 16–21.
2. Токтосунова, Ч. Т. Анализ развития ипотечного кредитования в Кыргызской Республике / Ч. Т. Токтосунова. — Текст : непосредственный // Жилищные стратегии. — 2016. — Т. 3. — № 2. — С. 127–144.
3. Государственная ипотечная компания КР : официальный сайт. — URL : <http://www.gik.kg>.
4. Национальный Банк Кыргызской Республики : официальный сайт. — URL : <http://www.nbkr.kg>.

*УДК 332.1*

**ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА И МЕТОДЫ БОРЬБЫ С НЕЙ В ЦЕЛЯХ  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**THE SHADOW ECONOMY AND METHODS TO COMBAT  
IT FOR THE PURPOSE OF ENSURING ECONOMIC SECURITY**

***N. V. Bagdasarjan***

*студентка*

*E-mail: ONeyferd@yandex.ru*

***A. V. Vlasov***

*канд. экон. наук, доцент кафедры «Финансы и кредит»*

*E-mail: alessandro.vlasov@mail.ru*

*Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет транспорта (МИИТ)» (Москва)*

***N. V. Bagdasarjan***

*Student*

***A. V. Vlasov***

*Associate professor, candidate of economic sciences*

*Associate professor of the Department of finance and credit*

*FSAEI HE «Russian university of transport» (Moscow)*

**Аннотация**

В статье рассмотрены понятие и сущность теневой экономики в РФ, отражена серьезность данной угрозы для экономической безопасности страны, раскрыты основные виды, а также причины и связи теневой экономики с другими сферами жизни общества.

**Ключевые слова:** теневая экономика, угроза, экономика, развитие, экономическая безопасность, ВВП.

**Abstract**

This article discusses the concept and essence of the shadow economy in the Russian Federation, reflects the significance of this threat to the economic security of the country, reveals the main types, as well as the causes and connections of the emergence of the shadow economy with other areas of society.

**Keywords:** shadow economy, threat, economy, development, economic security, GDP.

Теневая экономика является важной чертой любого государства, неся угрозы для стабильности. 9 января депутат Госдумы от КПрФ Николай Арефьев отметил, что Российская Федерация несет убытки от теневой экономики в размере 136 трлн рублей, если пересчитать эти деньги и распределить на каждого гражданина, то каждый получит около миллиона рублей. Теневая экономика препятствует эффективному развитию предпринимательской деятельности, мешает развитию малого и среднего бизнеса, тормозит производственные процессы, обостряет экономические проблемы, а также несет множество угроз для экономики в целом. Следовательно, для обеспечения экономической безопасности страны необходимо рассматривать и анализировать данный вопрос.

В соответствии с Указом президента РФ «О стратегии экономической безопасности РФ до 2030 года» теневая экономика, наряду с перечнем других угроз и вызовов, выступает в качестве основной угрозы экономической безопасности.

Необходимо отметить, что исследование угрозы теневой экономики в контексте экономической безопасности страны является актуальным, поскольку данная проблема отрицательно сказывается на развитии экономики в совокупности.

Выделяют основные виды теневой экономики, которые отражены на рисунке 1.

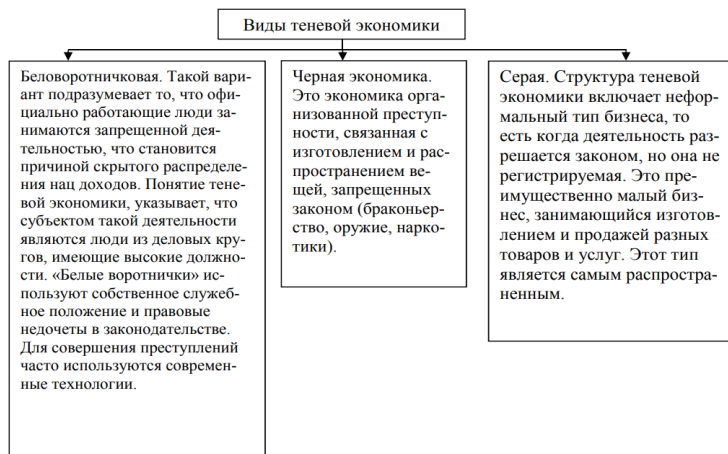


Рисунок 1 – Виды теневой экономики

Теневая экономика выступает основной угрозой не только экономической, но и национальной безопасности, поскольку воздействуют на ряд сфер жизни общества.

Таким образом, наличие, а что еще хуже — развитие теневой экономики, свидетельствуют о ряде различных проблем, которые отрицательно сказываются на уровне экономической безопасности страны.

Для определения уровня развития теневой экономики в РФ на рисунке 2 приведены основные индикаторы теневой экономики за последние 5 лет в виде соотношения размера теневой экономики и ВВП.

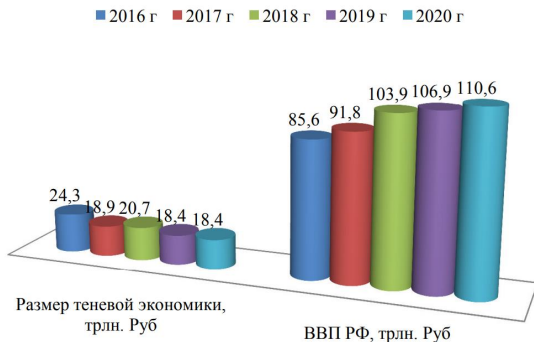


Рисунок 2 — Индикаторы теневой экономики РФ

Данные рисунка говорят о том, что сектор и масштабы теневой экономики снижаются на фоне роста ВВП, однако показатель теневого сектора крайне высок. Так, в 2020 году исследуемый показатель был равен 18,4 трлн руб., а это более 15 % от размера всей экономики РФ.

По итогам исследования можно выделить основные методы борьбы с теневой экономикой, которые позволяют уменьшить ее влияние:

- создать механизмы, которые будут помогать гражданам находить работу в легальном секторе, чтобы предотвратить их вовлечение в теневой сегмент;
- создать меры, которые будут направлены на уменьшение количества предприятий, которые действуют в теневом сегменте;
- продолжать развивать положительные легальные условия для экономической деятельности предпринимателей.

Рассмотрим конкретные примеры в достижении поставленных задач.

С помощью СМИ или других форм общения к гражданам пытаться донести до людей, что теневая экономика неэффективна: несмотря на моментальную выгоду, вы теряете больше. Необходимо донести, что теневая экономика вредоносно влияет на развитие экономики и тормозит ее, что в целом негативно влияет на уровень жизни населения.

Государство должно активно бороться с теневой экономикой и самой возможностью ее возникновения еще на стадии до выхода на рынок. Отдельный метод борьбы с теневой экономикой — создание благоприятных условий для развития легальных видов экономической деятельности, чтобы у предпринимателя было желание вести только легальный бизнес в виду его удобства и эффективности, а также поддержки со стороны государства. Можно предпринять следующие меры: создать благоприятный налоговый климат в стране, уменьшить давление на легальный сектор (меньше проверок и т. д.), защитить частную собственность и предпринимателей от нечестных чиновников, ввести эффективные кредитные ставки для бизнеса, провести совершенствование бизнес-инкубаторов, что позволит повысить уровень профессиональной подготовки персонала, который работает в легальном бизнесе.

В целом, чтобы борьба с теневой экономикой была максимально эффективной, необходимо создать базу и методы взаимодействия всех заинтересованных сторон, чтобы оперативно отвечать на возникающие угрозы для безопасности страны. Реализация предложенных мероприятий позволит минимизировать одну из основных угроз



экономической безопасности – теневую экономику, а как следствие, решение данной проблемы позволит повысить уровень экономической безопасности России.

### ***Библиографический список***

1. О стратегическом планировании в Российской Федерации : Федеральный закон № 172-ФЗ // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841) (дата обращения 10.01.2022).
2. А. С. Молчан, Е. В. Королюк, А. П. Ануфриева, Л. В. Хараджян // Экономика и предпринимательство. — 2016. — № 12–1 (77). — С. 772–776.

*УДК 338.1*

## **ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА — ПУТЬ К НЕПРЕРЫВНЫМ ИННОВАЦИЯМ**

### **DIGITAL ECOSYSTEM – THE PATH TO CONTINUOUS INNOVATION**

***А. А. Бараева***  
*студентка*

*E-mail: alibara26@yandex.ru*

***Научный руководитель — А. И. Кириллова***

*E-mail: Alkirillova@fa.ru*

*ст. преподаватель кафедры «Экономика и финансы»*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

***А. А. Бараева***

*Student*

***Scientific adviser — А. И. Kirillova***

*Senior lecturer Department of economics and finance*

*Financial University under the Government of the*

*Russian Federation, Yaroslavl branch*

### **Аннотация**

Статья отражает суть и актуальность такого современного бизнес-тренда, как формирование и развитие экосистем — своего рода инноваций, совершивших прорыв в цифровой экономике. Рассмотрено понятие цифровой экосистемы, описаны основные характеристики и особенности. Приведены конкретные примеры как зарубежных, так и российских экосистем. Проанализировано влияние на деятельность и развитие экосистем возникающих в мировой экономике обстоятельств.

**Ключевые слова:** цифровая экосистема, экосистема, цифровая экономика, цифровизация, бизнес-тренд, бизнес, инновации.

### **Abstract**

This article reflects the essence and relevance of such a modern business trend as the formation and development of ecosystems - a kind of innovation that has made a breakthrough in the digital economy. The concept of «digital ecosystem» is considered, the main characteristics and features are described. Specific examples of both foreign and Russian ecosystems are given. The influence of circumstances arising in the world economy on the activity and development of ecosystems is analyzed.

**Keywords:** digital ecosystem, ecosystem, digital economy, digitalization, business trend, business, innovation.

Глобальные экономические процессы практически невозможно представить без цифровой экономики. Она является двигателем роста и развития компаний. Цифровизация экономической деятельности (создания, распределения, обмена и потребления товаров и услуг) становится ориентиром как для крупных, так и для мелких компаний и особенно для государств. В нынешних реалиях при ведении бизнеса на международном уровне следует учитывать, что происходят фундаментальные сдвиги в мировом хозяйстве, и такие тенденции, как развивающиеся экосистемы, просто невозможно игнорировать. Наоборот, это необходимо изучать и интерпретировать в новой реальности.

Термин «цифровая экосистема» достаточно новый и расплывчатый. Для полного понимания содержания статьи сначала следует обратиться к значению данного понятия. Цифровая экосистема — это бизнес-модель, которая содержит в себе две и более группы продуктов, услуг, информации для удовлетворения потребностей клиентов (в безопасности, жилье, развлечениях и т. д.). Такая модель имеет несколько характерных черт: доступ ко всем сервисам через единый аккаунт; их объединение под общим брендом и представление в разных отраслях. Если при использовании различных сервисов под одним логином и паролем и переходе между сервисами отсутствует повторная проверка учетных данных, то можно смело сказать, что это цифровая экосистема. Стоит только вспомнить такие ярчайшие мировые примеры, как Apple ID, аккаунт Google или Microsoft, и станет намного понятнее, о чем идет речь.

Драйвером экосистемы можно назвать такую бизнес-модель, сочетающую в себе полную интеграцию сервисов и максимальную близость к пользователю, который получает все в одном месте, и если возможно, то одним нажатием в смартфоне. Главный тренд — все сервисы в одном месте.

Отличительной особенностью цифровых экосистем от других взаимодействий в бизнесе является стремление отвечать на растущие запросы потребителей. Объяснить это можно просто: потребительский спрос становится фактором, определяющим вектор роста цифровой экономики, который компании стремятся удовлетворять.

Существует мнение, что у совершенного бизнеса есть имя. И это — экосистема. Семь из топ-10 компаний мира по рыночной капитализации работают именно по экосистемной модели. Крупные компании в последнее время стали захватывать новые, в том числе даже не свойственные им сегменты, что привело к увеличению прибыли. Лидеры в переходе на цифровые экосистемы смогли увеличить показатели в 1,8 раза, а капитализацию — в 2,4 раза.

Принято считать четыре американские технологические компании (Google, Apple, Facebook и Amazon) и две китайские (Alibaba и Tencent) крупнейшими международными экосистемами. Однако перечисленные экосистемы не могут предоставить возможность российскому потребителю в полной мере удовлетворить свои потребности. И предельно ясно почему: многим известные Google и Apple не могут дать экосистему для российского потребителя, поскольку мы живем в реальном мире, пользуемся не только телефонами и компьютерами, но покупаем еду, ездим на такси, беспокоимся о своем здоровье или берем машины в каршеринге. Одним словом, у нас есть жизнь за пределами интернета, а западные экосистемы рассчитаны в большей степени на упрощение виртуальных взаимодействий.

В 2022 году весь мир пытается использовать возможности современных технологий для улучшения различных сфер: от образования и медицины до управления госаппаратом. Россия не исключение, поскольку отказ от цифровизации может привести к тому, что страна окажется в стадии стагнации. И для того, чтобы избежать этого и не пойти по такому пути, Россия занялась развитием цифровых экосистем.

В России в создании экосистем сейчас лидируют банки. Современное банковское приложение — один из примеров цифровой экосистемы. В центре экосистемы —

банковский сервис, который собирает основной поток пользователей и изучает их интересы. Из крупнейших игроков в экосистемной борьбе в России можно выделить Сбербанк, Тинькофф банк и ВТБ. Пока из этой тройки первое место занимает Сбер. Над созданием собственной экосистемы Сбербанк работает уже в течение нескольких лет и предлагает своим клиентам новые сервисы, ранее недоступные. На сегодняшний день в активах Сбербанка целый спектр сервисов – «СберФуд», «СберМобайл», «СберАвто», «СберЗдоровье», «СберЛогистика», «СберПрофайл», «СберМаркет», онлайн-кинотеатр Okko, корпоративный университет Сбербанка, интернет-издания Lenta.Ru, Gazeta.Ru, порталы Rambler, Afisha.Ru и прочие, – которые можно считать уже полноценной экосистемой, не имеющей аналогов.

Единственным возможным конкурентом экосистемы Сбера в России остается Яндекс. Он превратился из локального поисковика, конкурента Google, в крупнейший в России экосистемную модель. В нее входит множество разнообразных сервисов, помогающих человеку в его жизнедеятельности.

Начатая Россией на Украине спецоперация взбудоражила весь мир, вынудив множество стран ввести экономические санкции. На этот решительный шаг пошли не все, в частности, от него воздержался Китай. И здесь можно заметить весьма яркую тенденцию, которая, очевидно, актуальна для России, – взаимодействие с государством, которое характеризуется передовым развитием всех отраслей экономики.

Для китайских экосистемных компаний Россия видится как потенциально интересный рынок. В ближайшие годы будет происходить или уже происходит переориентация инфраструктуры. Как, к слову, сотрудничество Mail.ru и Alibaba по созданию AliExpress Russia и разработка платежного приложения в партнерстве с Alipay. Очевидно, китайские экосистемы составят сильную конкуренцию местным сервисам: например, агрегатор такси DiDi, работающий уже в 16 городах страны, будет соперничать за клиентов с Яндекс.Такси. Однако появление DiDi на рынке, вероятнее всего, сильно повысит качество услуг такси, что, в конечном счете, даст позитивный результат.

Таким образом, ни одно новое явление не было столь значительным или потенциально прибыльным, как появление цифровых экосистем. Благодаря цифровым экосистемам осуществляются непрерывные инновации, наступает новая эра в области предпринимательства, создаются новые бизнес-модели. Более того, обеспечивается доступ к специфическим сервисам, происходит адаптация новых технологий. Для нашей страны, находящейся в условиях санкционного давления, развитие собственных цифровых экосистем – это, пожалуй, верный путь для ускорения темпов роста ВВП и возможность пройти путь многих азиатских стран, которые смогли за счет внедрения передовых технологий стать локомотивом глобальной экономики.

### ***Библиографический список***

1. Александра Мальцева. Как экосистемы меняют быт, покупки и коммуникацию потребителей / А. Мальцева, А. Педченко. — Текст : электронный // Ведомости : сайт. — URL : <https://www.vedomosti.ru/partner/articles/2021/12/21/901904-ekosistemi-menyayut> (дата обращения 26.02.2022).
2. Иванов, А. Л. Исследование цифровых экосистем как фундаментального элемента цифровой экономики / А. Л. Иванов, И. С. Шустова. — Текст : непосредственный // Креативная экономика. — 2020. — Том 14. — № 5. — С. 655–670.
3. Юлия Макарова. Что такое бизнес-экосистемы и зачем они нужны / Ю. Макарова. — Текст : электронный // РБК : сайт. — URL : <https://trends.rbc.ru/trends/innovation/6087e5899a794> (дата обращения 26.02.2022).

4. Michael G. Jacobides, Nikolaus Lang, Konrad von Szczepanski. What Does a Successful Digital Ecosystem Look Like? Boston Consulting Group, June 2019. — URL : <https://www.bcg.com/publications/2019/what-does-succe> (дата обращения 26.02.2022).

5. Ted Chan, Nikolaus Lang, Shashank Modi, Tjun Tang, and Konrad von Szczepanski. How Chinese Digital Ecosystems Battled COVID-19. Boston Consulting Group, June 2020. — URL : [https://m.vk.com/away?utf=1&ref=im&m\\_puad=pkG](https://m.vk.com/away?utf=1&ref=im&m_puad=pkG) (дата обращения 26.02.2022).

*УДК 330.1*

## **ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ**

### **INTRODUCTION OF THE DIGITAL RUBLE**

***Е. Е. Батракова***

*студентка*

*E-mail: kattya.batrakova.77@mail.ru*

***Н. О. Грибанова***

*студентка*

*E-mail: girl\_nata2003@mail.ru*

***Научный руководитель — А. И. Кириллова***

*ст. преподаватель кафедры «Экономика и финансы»*

*E-mail: AIKirillova@fa.ru*

*Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Ярославский филиал*

***Е. Е. Batrakova***

*Student*

***N. O. Gribanova***

*Student*

***Scientific supervisor — A. I. Kirillova***

*Senior Lecturer Department of economics and finance*

*Financial University under the Government*

*Russian Federation, Yaroslavl branch*

#### **Аннотация**

В статье раскрывается сущность цифрового рубля. Показаны причины внедрения новой валюты. Описаны ее главные преимущества и возможные риски. Перечислены отличия цифрового рубля от безналичных и наличных денег. Кроме того, проанализирован подобный опыт других стран.

**Ключевые слова:** цифровой рубль, Банк России, экономика, деньги, безопасность операций, развитие.

#### **Abstract**

The article reveals the essence of the digital ruble. The reasons for the introduction a new currency are shown. Its main advantages and possible risks are described. The differences between the digital ruble and non-cash and cash money are listed. In addition, the similar experience of other countries is analyzed.

**Keywords:** digital ruble, Bank of Russia, economy, money, security of operations, development.

Каждый день появляются финансовые возможности для физических и юридических лиц. Количество потребностей человека постоянно растет. Для их удовлетворения повышается конкурентоспособность экономики. Именно поэтому Банк России изучает возможность выпуска новой цифровой валюты — цифрового рубля.

Цифровые деньги, как и безналичные, будут давать возможность оформления дистанционных платежей и расчетов онлайн. Но в то же время новая валюта, как и наличные, может использоваться при отсутствии интернета.

Цифровой рубль разрабатывается как средство быстрых и безопасных платежей. Подразумевается, что такие платежи приведут к снижению стоимости платежных услуг и денежных переводов, а также будут повышать уровень конкуренции среди финансовых организаций. Это должно повлечь за собой стремление развития розничных платежей. Кроме того, это будет способствовать развитию цифровой экономики.

Причины необходимости внедрения новой цифровой валюты:

- Не только быстрые и доступные, но и безопасные платежи.
- Сокращение доли наличных денег.
- Упрощение и ускорение процесса перевода денег со счетов.

— Обеспечение сохранности средств. Центральный Банк будет иметь возможность контролировать переводы, тем самым при какой-либо опасности сможет предотвратить попытки мошенничества.

По мнению Центрального Банка, преимуществами такой валюты будут являться: простой и удобный доступ к денежным ресурсам; единый тариф на переводы средств и проведение операций; возможность оплачивать товары и услуги без доступа в интернет, что важно для отдаленных районов с малоразвитой инфраструктурой.

По последним данным, значительно увеличился оборот безналичных денег, что поможет ускорить внедрение цифрового рубля среди граждан, ведь новая валюта является довольно удобным платежным средством. В отдаленных малонаселенных пунктах, где доступ к цифровой экономике ограничен, будет возможность использовать новый вид денег, благодаря чему увеличится охват населения финансовыми услугами, результатом чего будет улучшение качества жизни населения.

Пополнение своего счета с новыми рублями будет возможно с помощью внесения наличных средств, а также перевода безналичных денег онлайн. Стоимость одной цифровой единицы денег будет равна стоимости как наличного, так и безналичного рубля.

Внедрение цифрового рубля может привести к различным рискам — например кибермошенничеству. Мошенники могут получить доступ к личным кабинетам пользователей и выводить деньги к себе в кошелек. Внедрение новой валюты потребует дополнительных затрат для банков и торговых организаций. Кроме того, будет необходима покупка новых компьютерных систем. В настоящее время офлайн-переводы возможны через цифровые кошельки на смартфонах. Неизвестно, будет ли такая возможность на обычных телефонах.

Некоторые страны уже имеют опыт внедрения новой валюты. Например, в Китае это началось с 2014 года. Через 6 лет началось тестирование. И уже к середине 2021 года было замечено, что больше половины жителей Китая активно пользуются такой валютой. Кроме того, операции с помощью цифрового юаня происходят быстрее, чем при расчетах с помощью международных долларовых платежных систем. Это является одним из главных преимуществ новой валюты.

Также внедрением цифровой валюты занялись Европейский центральный банк и Международный валютный фонд. По мнению МВФ, внедрение такого вида валюты имеет положительный и отрицательный эффект. С одной стороны, это значительно облегчит расчеты и процесс межгосударственных финансовых операций. Но с другой стороны, это усилит контроль над перемещением денежных средств со стороны МВФ.

Цифровой рубль почти не отличается от банкнот и безналичных средств. Но есть и кардинальные отличия. Например, цифровой рубль хранится в специальном кошельке. Движение наличных и безналичных денег практически невозможно отследить, а вот система отслеживания цифрового рубля будет открыта перед Центральным Банком РФ. Уже в этом году 12 российских банков стали участниками пилотного тестирования цифрового рубля. Этот период будет длиться около года. Кроме того, он будет проходить в несколько этапов. От успеха тестирования цифрового рубля в этом году будет зависеть, как скоро новая валюта войдет в денежный оборот.

### **Библиографический список**

1. Банк России планирует выпускать цифровые рубли. — Текст : электронный // Ведомости : сайт. — URL : <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2020/10/13/843161-bank-gossii> (дата обращения 21.02.2022).
2. Цифровизация экономики и развитие финансовых технологий формирует запрос общества на новые, передовые способы платежей. — Текст : электронный // Банк России : официальный сайт. — URL: [https://cbr.ru/analytics/d\\_ok/dig\\_ruble/](https://cbr.ru/analytics/d_ok/dig_ruble/) (дата обращения 21.02.2022).
3. Банк России выпустит прототип цифрового рубля в начале 2022 года // РБК : сайт. — URL : <https://amp.rbc.ru/crypto/news/618a82449a7947363f7add5e> (дата обращения 21.02.2022).

*УДК 378.1*

## **ПРОБЛЕМЫ ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКИ**

## **PROBLEMS OF THE SHADOW ECONOMY**

**К. О. Богородский**  
*студент*

*E-mail: k.bogotir@yandex.ru*

**Научный руководитель — А. В. Власов**

*канд. экон. наук, доцент кафедры «Финансы и кредит»*

*E-mail: vlasov.av@edu.rut-mii.ru*

*Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет транспорта (МИИТ) (Москва)*

**К. О. Bogorodsky**

*Student*

**Scientific supervisor — A. V. Vlasov**

*Associate professor, candidate of economic sciences*

*Associate professor of the Department of finance and credit*

*Federal state autonomous educational institution*

*of higher education*

*«Russian university of transport» (MIIT) (Moscow)*

### **Аннотация**

В статье проблемы теневой экономики выделены с точки зрения степени влияния на экономическую безопасность Российской Федерации, раскрыта сущность теневой экономики. Произведен анализ сущности теневого реального сектора российской

экономики и также ее масштабов. Также были определены основные причины возникновения данной проблемы и представлены самые эффективные способы воздействия на теневую экономику.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, теневая экономика, экономическая преступность.

**Abstract**

In this article, the problems of the shadow economy are highlighted in terms of the degree of significance for the economic security of the Russian Federation, thereby revealing the essence of the shadow economy. The analysis of the essence of the shadow real sector of the Russian economy and also its scale was carried out. Also in this article, the main causes of this problem were identified and the most effective ways of influencing the shadow economy were presented.

**Keywords:** economic security, shadow economy, economic crime.

На сегодняшний день Российская Федерация проходит один из самых трудных периодов своей жизни, данный период в первую очередь связан с большим процессом коренного изменения экономической и политической систем. Однако есть и позитивные моменты, которые можно выделить, например формирование рыночного механизма стимуляции производства находится на завершающем этапе.

Одним из отрицательных моментов в экономической составляющей Российской Федерации выделяют теневую экономику. На сегодняшний день глобализация теневой экономики в общей сфере финансов составляет 5–10 % от ВВП. По оценочному мнению, в Российской Федерации примерно 50 % услуг перешли в теневую структуру из-за нестабильности экономической, а также политической ситуации в мире. Под теневой экономикой, в первую очередь, понимают деятельность экономического субъекта, над которым по неизвестным причинам не ведется тщательный контроль со стороны государства.

Сегодня существует целый перечень методов и способов обхода контроля государства, на основе данных статистики можно выделить 4 формы скрытой экономики:

1. Нелегальная экономика. Представляет собой производство и распространение запрещенных на законодательском уровне услуг и товаров, например торговля наркотиками или людьми.

2. Недекларируемая экономика. К этой форме относятся экономические субъекты, используют различного рода механизмы уклонения от налогов, например сокрытие реальных доходов.

3. Нерегистрируемая экономика. В эту форму включена методика неисполнения требований ведения бухгалтерского учета на хозяйствующем субъекте.

4. Неформальная экономика. В себя включает деятельность, связанную с минимизацией издержек на предприятии, например сокращение расходов на отчисления в налоговые по оплате труда работников [2, с. 199].

На сегодняшний день невозможно провести корректный анализ теневого сектора в экономике Российской Федерации по той причине, что в статистике приведены лишь только данные уже обнаруженных нарушений в экономике, в то время как реальную картину не удастся обнаружить в официальных источниках. Росстат предоставил данные о размере теневой экономики, однако эта информация имеет большую долю условности. По итогам официальных подсчетов, определен объем теневого рынка — 20 % от всего ВВП Российской Федерации. Анализ за последние 3 года представлен на рисунке.

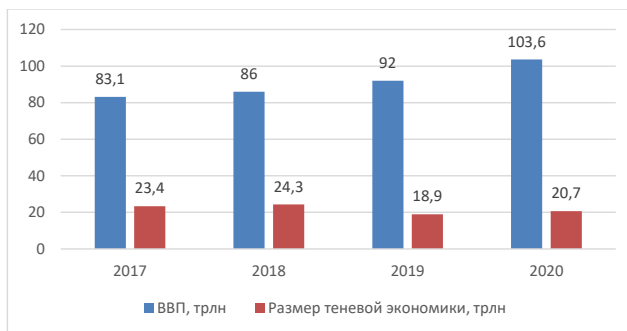


Рисунок — Размер теневой экономики в России [1]

Из данных, отраженных на рисунке, данных статистики в сфере государственных затрат можно с уверенностью сказать, что объем теневой экономики в 2020 году находится на одном уровне с федеральным бюджетом Российской Федерации за 2020 год, а также с бюджетом всех национальных проектов, реализованных в 2020 году. Также стоит отметить, что размер теневой экономики Российской Федерации в 2020 году составил 20,7 трлн рублей и в процентном соотношении он практически не изменился по сравнению с 2019 годом. Однако на основе данных бухгалтерского баланса ПАО «Газпром» можно сделать вывод о том, что теневой сектор в Российской Федерации в 3 раза больше годовой выручки.

Проведем анализ преступлений в сфере экономики за 2020 год, результаты которого представлены в таблице по следующим метрикам:

- потребительский рынок;
- кредитно-финансовая система;
- внешнеэкономическая деятельность;
- ТЭК;
- лесная промышленность;
- водные ресурсы;
- легализация доходов;
- взяточничество.

Таблица — Преступность в сфере экономики за 2020 год

	Количество преступлений Зарегистрировано (выявлено) к 2020 году	Раскрыто (рассмотрено)
<b>Всего:</b>	226,1 тыс. (+12,4%)	137,1 тыс. (+6,3%)
<b>В том числе:</b>	59,8 тыс. (+10,7%)	44,9 тыс. (+8,2%)
<b>Потребительский рынок</b>		
Кредитно-финансовая система	87,9 тыс. (+20,5%)	41,5 тыс. (+10%)
Внешнеэкономическая деятельность	6,6 тыс. (-0,5%)	4,2 тыс. (-8,4%)
ТЭК	7,2 тыс. (-5,7%)	5,4 тыс. (-3,7%)
Лесная промышленность	3,5 тыс. (+14,7%)	2,0 тыс. (+7,7%)
Водные ресурсы	0,9 тыс. (+52,7%)	0,7 тыс. (+72,6%)
Легализация доходов	4,2 тыс. (+16%)	3,5 тыс. (+8,3%)
Взяточничество	8,6 тыс. (+16,5%)	7,0 тыс. (+21,2%)



При анализе таблицы можно определить, что наибольшее количество экономических преступлений произошло в кредитно-финансовой системе, их общая численность 87,9 тыс., это больше 35 % от удельного веса всех преступлений в теневом секторе экономике. За 2020 год их количество увеличилось на 20,5 %, однако раскрываемость этих преступлений не имела таких темпов роста [1].

По данным Росстата можно определить, что наибольший удельный вес теневого сектора находится именно в регионах Российской Федерации, тогда как в городах-мегаполисах, где более развита экономика, а также имеется большой выбор профессий и возможности заработка, имеется меньший уровень теневой экономики.

На основании данных статистики, нынешнее состояние теневой экономики представляется возможность определить как количественным методом, так и качественным.

При определении отрицательных последствий можно, в первую очередь, выявить деформацию налоговой, а также бюджетной сфер, некорректность метрик макроэкономической статистики; внешнеполитическое влияние на денежно-кредитную сферу, отток капитальных вложений за рубеж, сокращение поддержки со стороны государства, несоразмерная поддержка бизнеса в сложившейся экономической ситуации в стране, криминализация экономической сферы [3, с. 432].

Позитивным последствием существования теневого сектора в экономической сфере принято считать более эффективную форму деятельности хозяйствующего субъекта, возможность увеличить реальные доходы населения, тем самым компенсировать или снизив воздействие на повышение уровня потребительских цен. Однако следует отметить, что в сочетании с организованной преступностью в виде торговли наркотиками, людьми, рэкетом, а также коррупцией, теневая доля экономики Российской Федерации несет серьезную угрозу для национальной безопасности государства.

Для решения проблем с теневым сектором в реальной экономике используются такие механизмы, как изменение законов, регулирующих экономическую деятельность, пересмотр Налогового кодекса, а также финансирование мероприятий для борьбы с коррупцией.

Помимо всего прочего, позитивные изменения обеспечат такие мероприятия, как изменение государственной политики, сокращение затрат, положительные изменения в рентабельности разных сфер бизнеса, повышение оплаты труда, интенсивная борьба с коррупцией, а также значительный рост эффективного государственного регулирования экономической и финансовой деятельности хозяйствующих субъектов.

### ***Библиографический список***

1. Анализ сектора теневой экономики в РФ. — Текст : электронный // РБК : сайт. — URL : <https://www.rbc.ru/rbcfgreenews> (дата обращения: 25.03.2022).

2. Баннано, А. Экономика преступности : новые подходы / А. Баннано. — Текст : непосредственный // Регион : экономика и социология. — 2017. — № 1. — С. 199.

3. Качество жизни и экономическая безопасность России : монография / А. И. Татаркин [и др.] ; под науч. ред. В. А. Черешнева, А. И. Татаркина ; Российская академия наук. — Екатеринбург : Институт экономики УРО РАН, 2015. — 1179 с. — Текст : непосредственный.

4. Куклин, А. А. Актуальные проблемы противодействия теневой экономике : глобальный и региональный аспекты. — Екатеринбург : Институт экономики УРО РАН, 2014. — 183 с. — Текст : непосредственный.

УДК 378.1

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТОЧКИ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ

## DETERMINATION OF THE BREAK-EVEN POINT

**К. Р. Бойцева**

студентка

E-mail: boicevakristy@icloud.com

**Научный руководитель — Г. В. Алексеев**

доктор техн. наук, профессор кафедры «Высшая математика»

E-mail: gva2003@mail.ru

Государственный институт экономики,  
финансов, технологий и права (Гатчина)

**К. R. Boytseva**

Student

**Scientific supervisor — G. V. Alekseev**

Doctor of technical sciences, professor

of the Department of higher mathematics

State institute of economics, finance, technology and law (Gatchina)

### Аннотация

Одной из основных характеристик успешности работы современного предприятия является точка безубыточности, характеризующая востребованность производимого продукта на рынке. Непосредственно связанными и определяющими ее являются расходы на производство продукции и ее цена.

**Ключевые слова:** точка безубыточности, востребованность продукта, расходы на производство.

### Abstract

One of the main characteristics of the successful operation of the enterprise is the break-even point, which is characterized by the demand for products in the market. Directly carried out and achieved its costs of production and its price.

**Keywords:** break-even points, demand for products, production costs.

В качестве *точки безубыточности «R<sub>b</sub>» (Break-evenpoint)* принимают уровень производства, при котором величина издержек равна выручке; начиная с этой точки, предприятие получает прибыль, маржинальный доход в этом случае совпадает с постоянными затратами. *R<sub>b</sub>* используется при оценке рисков, в финансовом менеджменте, стоимостном анализе. Иногда точку безубыточности называют мертвой точкой или порогом рентабельности, т. к. продажи ниже этой точки ведут к получению убытков, а продажи выше точки безубыточности приносят прибыль. Чем ниже точка безубыточности, тем выше прибыль и меньше операционный риск.

Как правило, издержки по степени зависимости от объема продукции подразделяются на постоянные и переменные.

*FC (FixedCost) – фиксированные издержки (постоянные)* – денежные издержки, в целом не изменяющиеся в зависимости от изменения объема выпускаемой продукции. Но эти затраты на единицу продукции при росте объема производства уменьшаются, а при его снижении увеличиваются.

*VC (VariableCost) – переменные издержки* – издержки, меняющиеся пропорционально объему производства. Переменными издержками являются затраты на сырье и

труд основных производственных рабочих, комиссионные торговым агентам и др. Иногда эти сведения сводят в таблицу.

Таблица — Динамика переменных и постоянных издержек при изменении объема производства продукции в релевантном периоде (составлена авторами)

Объем производства	Переменные издержки		Постоянные издержки	
	Всего (общие)	На единицу продукции	Всего (общие)	На единицу продукции
Рост	растут	неизменны	неизменны	уменьшаются
Снижение	неизменны	неизменны	неизменны	растут

В системе бухгалтерского управленческого учета для вычисления точки безубыточности применяются три метода [1]:

- 1) математический метод (метод уравнения);
- 2) метод маржинального дохода (валовой прибыли);
- 3) графический метод.

*Математический метод (метод уравнения)* [2]

Пусть, например, постоянные расходы предприятия 28 000 д. е., а переменные – 19 д. е. на 1 шт. Цена на единицу продукции 32 д. е. По этим данным определяется точка безубыточности:

$$28\ 000 / (32 - 19) = 2\ 154 \text{ шт.} - \text{точка нулевой прибыли.}$$

*Метод маржинального дохода (валовой прибыли)* [3]

Если постоянные затраты в течение месяца составили 960 000 д. е., а переменные – 600 д. е. на 1 шт. и цена изделия 1200 д. е. за штуку, то определяется точка нулевой прибыли следующим образом:

$$\text{Маржинальный доход на единицу} = 1\ 200 - 600 = 600$$

$$\text{Точка безубыточности} = 960\ 000 / 600 = 1\ 600$$

Нами предлагается с целью наглядности и исследования возможностей построения наиболее предпочтительного характера производства использовать *графический метод* оценки точки безубыточности. Суть этих предложений состоит в построении двух линий: линии совокупных затрат ( $Y = a + bx$ ) и линии выручки ( $Y' = \text{цена} * x$ ). Пересечение этих линий – точка безубыточности.

В этих целях строят график.

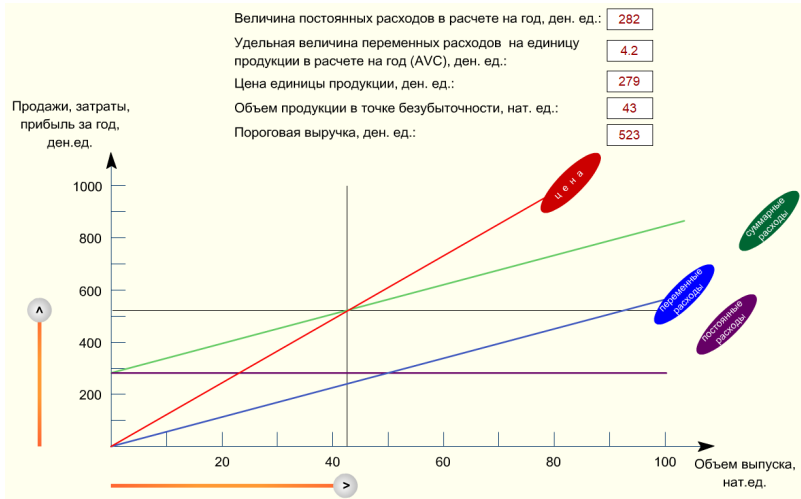


Рисунок – Виртуальное представление графического метода расчета (составлен авторами)

Цифровое представление графического метода в пакете прикладных программ Adobe CS-6 позволяет перемещать линии различного рода расходов и цены продукта, определяя соответствующие объемы производства и получаемую прибыль. Такой подход к расчету точки безубыточности вносит элемент интерактивности и позволяет менеджеру выбирать наиболее предпочтительные параметры производства.

Проблема определения точки безубыточности приобретает в современных условиях особое значение. Это важно для предприятий при формировании обоснованных цен на продукцию. Владея рассмотренными выше методами, бухгалтер-аналитик имеет возможность моделировать различные комбинации объема реализации (товарооборота), издержек и прибыли (наценки), выбирая из них наиболее приемлемый, позволяющий предприятию не только покрыть свои издержки, учесть темпы инфляции, но и создать условия для расширенного воспроизводства.

### Библиографический список

1. Большой бухгалтерский словарь / Под ред. А. Н. Азрилияна. — М. : Институт новой экономики, 1999. — 574 с. — Текст : непосредственный.
2. Справочник директора предприятия / Под ред. М. Г. Лапусты. — 4-е изд., испр., измен. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2000. — 784 с. — Текст : непосредственный.
3. Тренев, Н. Н. Управление финансами : учебное пособие / Н. Н. Тренев. — М. : Финансы и статистика, 1999. — 496 с. — Текст : непосредственный.

УДК 338.242.2

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ФИНАНСОВОГО РЫНКА**

### **ECONOMIC SECURITY OF THE FINANCIAL MARKET**

**Ю. О. Варламова**

*студентка*

*E-mail: varlamova.julia01@mail.ru*

**А. С. Тихонова**

*студентка*

*E-mail: tihonova18jake@gmail.com*

*Ярославский государственный педагогический  
университет им. К. Д. Ушинского*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**Yu. O. Varlamova**

*Student*

**A. S. Tikhonova**

*Student*

*Yaroslavl state pedagogical university named after K. D. Ushinsky*

**Scientific supervisor — A. Y. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье исследуется проблема экономической безопасности, которая регулируется государством и другими государственными органами, а также представлен анализ существующих угроз и рисков.

**Ключевые слова:** финансовый рынок, экономические риски, экономическая безопасность, государство.

#### **Abstract**

The article deals with the problem of economic security, which is regulated by the state and other state bodies, and also presents an analysis of existing threats and risks.

**Keywords:** financial market, economic risks, economic security, state.

Экономическая безопасность играет важную роль в финансовой деятельности страны. Обеспечение эффективности финансового сектора государства – основа формирования эффективного экономического роста и устойчивости платежной системы в Российской Федерации. Для того чтобы обеспечить экономическую безопасность, необходимо анализировать прошлую и настоящую ситуации на рынке, предсказывать возможные угрозы для финансового рынка. На сегодняшний день проблема экономической безопасности несет за собой глобальные риски, которые обусловлены общей экономической и финансовой нестабильностью.

На экономическую безопасность финансового рынка могут влиять различные факторы. Для этого нужна система регулирования. На сегодняшний день, главой российской системы регулирования является государство. Государственное регулирование финансовой деятельности представляет собой процесс нормативно-правового ре-

гулирования условий формирования их внешних и внутренних финансовых отношений, и осуществления основных видов финансовых операций. Такое регулирование, которое осуществляется в соответствии с государственной финансовой политикой, определяет направление деятельности, характер осуществляемых финансовых операций, выбор соответствующих видов финансовых инструментов, правовую защищенность партнеров по финансовым сделкам, а, в конечном счете – уровень эффективности и риска этой деятельности в целом.

Все формы, методы и направления государственной финансовой политики носят целенаправленный характер, они преследуют конкретную цель. К основным целям можно отнести: направление на реализацию государственной финансовой политики, в которую входят формы и методы государственного регулирования; обеспечение защиты в процессе реализации государством финансовой деятельности от противозаконных действий со стороны недобросовестных партнеров и прямого мошенничества других участников финансовых отношений; упорядочивание отдельных направлений финансовой деятельности и форм использования финансовых ресурсов, с опорой на государственную финансовую политику.

Для успешного проведения государственной политики необходимо осуществить меры, которые направлены на ликвидацию разницы в экономике и развитии разных объектов государства. Необходимо сформировать самостоятельную финансово-банковскую систему, которая будет заниматься развитием новой деятельности, а также увеличивать конкурентоспособность России. Для достижения данной цели нужно заняться повышением эффективности стратегического управления экономическим развитием государства и его регулирования экономики, а также цифровизацией собственной экономики [1].

Важными условиями обеспечения экономической безопасности государства являются опора на внутренний потенциал страны и самостоятельное решение стоящих перед Россией задач при сохранении открытости для взаимовыгодного сотрудничества с другими странами [2].

Зачем России нужно заниматься обеспечением своей экономической безопасности и экономической безопасности граждан страны? Это необходимо для закрепления экономического суверенитета страны, увеличения конкурентоспособности отечественной экономики и ее устойчивости к воздействию внешних и внутренних угроз. Также важнейшей целью считается создание условий для экономического роста России.

Однако на финансовые отношения и экономическую безопасность влияет не только государство, но и другие объекты. К ним относятся Центральный Банк России; Министерство финансов; Министерство экономического развития; Федеральная налоговая служба.

Как они влияют на экономическую безопасность? [3]

1) Центральный Банк России:

— создает и реализует политику развития и обеспечения стабильной работы финансового рынка государства;

— определяет меры, которые способствуют уменьшению угроз финансовой стабильности государства;

— обеспечивает эффективную и постоянную работу платежной системы;

— проводит борьбу с подделками (уменьшение большого числа подделок);

— занимается выпуском пластиковых карт, а также создает электронные деньги;

— проводит ряд мер по уменьшению процента инфляции;

— обеспечивает стабильность и устойчивость национальной экономики.

- 2) Министерство финансов:
  - улучшает бюджетную систему государства;
  - участвует в создании и реализации мер по финансовому восстановлению экономики, а также ее изменениям;
  - разрабатывает меры по улучшению работы государственного бюджета;
  - разрабатывает план государственных расходов и находит пути их уменьшения;
  - занимается развитием и улучшением страховой деятельности в государстве.
- 3) Министерство экономического развития:
  - разрабатывает прогнозы социально-экономического развития государства и его субъектов;
  - определение мер регулирования внешнеэкономической деятельности, использования валютных ресурсов;
  - создание целевых социально-экономических и инвестиционных программ и проектов, поиск источников их обеспечения.
- 4) Федеральная налоговая служба:
  - разработка и осуществление налоговой политики для обеспечения своевременного поступления в бюджет налогов и сборов;
  - деятельность по защите сведений, которые составляют государственную тайну;
  - проверка деятельности юридических лиц, физических лиц, крестьянских (фермерских) хозяйств в определенной сфере деятельности.

Что же необходимо для обеспечения экономической безопасности на рынке? Для этого необходимо, как уже было сказано, анализировать финансовый рынок, предугадывать возможные или существующие угрозы и оценивать возможные риски [4]. Финансовый риск представляет собой некие отрицательные последствия, проявляющиеся в потере капитала и дохода при неопределенности тех условий, которые осуществляют его финансовую деятельность.

Основной международной организацией по финансовым телекоммуникациям является Сообщество всемирных межбанковских финансовых коммуникаций (SWIFT). Основной задачей SWIFT является безопасный, конфиденциальный и защищенный доступ телекоммуникационное обслуживание для банков, а также обмен финансовой информацией. Компания гарантирует надежную и безопасную передачу сообщений благодаря многоуровневой системе защиты, снижение стоимости операций, в сравнении с телефонной связью, доставку сообщений по всему миру с высокой скоростью, хранение копий сообщений сроком от 4 месяцев. Компания имеет общепринятый международный статус по способам и форматам передачи финансовой информации, доставка сообщений.

В сложившейся на данный период времени ситуации, Россию могут отключить от SWIFT. Чем же это грозит?

Банки России могут потерять управление своими корсчетами за границей.

Проблема двусторонних банковских сообщений при совершении платежей за границей, а также на территории нашей страны. Последствием является невозможность ни отправить платеж, ни получить его.

Карты, выпущенные российскими банками, могут быть заблокированы. Международные платежные системы могут перестать поддерживать карты Visa и Mastercard. Это грозит тем, что все онлайн- и офлайн-покупки будут невозможны. Возможно будет лишь снять деньги с карт в банкоматах, расположенных на территории РФ, а также в кассах банков. В результате данной блокировки банки, а также вся финансовая си-

стема России понесет огромные потери. Такой инструмент платежа, как комиссионный доход будет отсутствовать в банках.

Большими потерями для госбанков грозят санкции. Секторальные санкции уже наложены на ВТБ и Сбербанк. В случае принятия дополнительных мер они могут лишиться корсчетов в банках США, а также могут потерять возможность ведения долларовых расчетов.

Запрет на покупку российского сырья. Это может нанести тяжелый удар по экономике России, но также от этого пострадает и мировой рынок, некоторые европейские страны, которые имеют зависимость от поставок сырья из России.

Замедление развития экономики, в связи с осложнением работы банков. Все цены на товары повысятся, а рубль упадет по отношению к другим валютам.

Можно выделить и другие риски и угрозы финансовому рынку:

— Рынок ценных бумаг подвержен преступности. Это характеризуется мошенничеством по завладению ценными бумагами, их подделкой и др. Низкая степень защиты является одной из основных причин.

— Злоупотребления в процессе эмиссии и обращения эмиссионных ценных бумаг.

— Недобросовестная торговля.

В структуре финансового рынка России преобладают ценные бумаги сырьевых отраслей. Угрозу возникает, когда большую часть рынка ценных бумаг составляют акции сырьевых компаний. Состояние финансового рынка отражает зависимость стоимости нефти, как главных активов России, от того, что 90 % капитализации приходится на десяток недостаточно прозрачных компаний, в основном топливно-энергетического комплекса.

В системе экономической безопасности необходимо обозначить некий финансовый аспект, характеризующий безопасность как состояние экономики, который обеспечивает приток инвестиций, увеличение сбережений, финансовую стабильность.

Финансовый рынок – это накопление субъектами экономики свободных денежных средств и предоставление этих денежных средств на платной основе другим субъектам, которые нуждаются в финансовых ресурсах [4]. Можно назвать основные тенденции развития финансового рынка, которые будут повышать экономическую безопасность национальной экономики:

- активизация роли финансовых рынков в инвестиционном процессе;
- значительное изменение структуры финансовых инструментов рынка, находящихся в обращении, в пользу инструментов реального сектора;
- усиление взаимосвязи между финансовым и реальным секторами экономики;
- последующая концентрация и централизация капиталов;
- активное возрастание масштабов компьютеризации и глобального технологического перевооружения финансовых рынков, основывающихся на современных электронных технологиях.

### ***Библиографический список***

1. Ионова, А. А. Цифровая экономика в Российской Федерации / А. А. Ионова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 08–10 апреля 2019 года / Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий



(МУБиНТ)». — Ярославль: образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2019. — С. 264–267.

2. Основные направления развития финансового рынка Российской Федерации на период 2019–2021 годов. — Текст : электронный // Центральный Банк Российской Федерации : официальный сайт. — URL : [https://cbr.ru/content/document/file/71220/main\\_directions.pdf](https://cbr.ru/content/document/file/71220/main_directions.pdf).

3. Ключевая ставка Банка России. — Текст : электронный // Центральный Банк России : официальный сайт. — URL : [http://www.cbr.ru/hd\\_base/keyrate/?UniDbQuery.Posted=True&UniDbQuery](http://www.cbr.ru/hd_base/keyrate/?UniDbQuery.Posted=True&UniDbQuery).

4. Индексы потребительских цен на товары и услуги // Государственная служба статистики : официальный сайт. — URL : <https://fedstat.ru/indicator/31074>.

5. Богомолов, В. А. Экономическая безопасность : учебное пособие / В. А. Богомолов, Н. Д. Эриашвили, Е. Н. Барикаев. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. — С. 54–68. — Текст : непосредственный.

*УДК 336.66*

## **ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ**

### **INSTITUTIONAL SUPPORT FOR THE EXECUTION OF THE BUDGET OF THE Yaroslavl REGION**

***Д. А. Владимирова***

*студентка*

*E-mail: Darya.vladimirova.97@list.ru*

***М. В. Трушкова***

*студентка*

*E-mail: trushkova.milena02@mail.ru*

***Ю. В. Коречков***

*доктор экон. наук, профессор кафедры*

*экономики и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: koryu@mail.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***Д. А. Vladimirova***

*Student*

***M. V. Trushkova***

*Student*

***Y. V. Korechkov***

*Doctor of economics, professor of the Department*

*of economics and accounting and analytical activities*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье проанализированы итоги исполнения бюджета Ярославской области в 2021 году, а также рассмотрены прогнозы объемов доходов и расходов регионального бюджета на 2022, 2023 и 2024 годы. Авторы статьи исследовали, на что направлены расходы бюджета, и выявили зависимость доходной части от инвестиционной деятельности в регионе.

**Ключевые слова:** областной бюджет, Ярославская область, доходы и расходы регионального бюджета, инвестиции, инвестиционная привлекательность региона.

**Abstract**

The article analyzes the results of the budget execution of the Yaroslavl region in 2021, as well as forecasts of the volume of revenues and expenditures of the regional budget for 2022, 2023 and 2024. The authors of the article investigated what budget expenditures are aimed at and revealed the dependence of the revenue part on investment activity in the region.

**Keywords:** regional budget, Yaroslavl region, revenues and expenditures of the regional budget, investments, investment attractiveness of the region.

Институциональный подход к исследованию исполнения бюджета позволяет осуществлять:

- структурно-динамический анализ бюджетных отношений в регионе;
  - анализ организационно-управленческих действий региональных органов власти;
  - оценку долговой устойчивости региона.
- Основные элементы институционального обеспечения:
- нормативно-правовые основы бюджетных отношений;
  - система регулятивного воздействия на финансово-экономическую деятельность в регионе;
  - целеполагание при использовании бюджетных средств.

Доходы бюджета Ярославской области в 2021 году составили 95,2 (95 192 786 916,40) млрд руб., в том числе, собственные доходы (налоговые и неналоговые доходы) составили 72,5 млрд руб., поступления из федерального бюджета составили 22,7 млрд руб. По сравнению с 2020 годом, в 2021 году объем собственных доходов вырос на 24,1 %. Рост обеспечен за счет всех видов налогов. За год объем налога на доходы физических лиц вырос на 4,5 % и составил 19,9 млрд руб., налог на прибыль организаций вырос более чем на 45 % и составил 23,7 млрд руб., доход от акцизов вырос почти на 29 % и составил 15,4 млрд руб.

Расходы регионального бюджета в 2021 году составили 90,9 (90 891 889 551,25) млрд руб. Областной бюджет исполнен с профицитом 4,3 млрд руб. Ранее исполнение областного бюджета с профицитом осуществлялось в 2009 году [1].

Структура расходов областного бюджета выглядит следующим образом:

- отрасли социальной сферы – 66,6 % общей суммы расходов (56 382,1 млн руб.);
- отрасли производственной сферы – 21,2 % (17 889,5 млн руб.);
- дотации муниципальным образованиям Ярославской области – 5,6 % (4 738,2 млн руб.);
- общегосударственные вопросы – 3,2 % (2 709,5 млн руб.);
- обслуживание государственного долга – 2,4 % (2 022,8 млн руб.);
- прочие расходы – 1,0 % (873,3 млн руб.).

Согласно пункту 1 статьи 1 Закона Ярославской области от 18.02.2022 № 1-з «О внесении изменений в Закон Ярославской области "Об областном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов"» на 2022 год прогнозируемый общий объем доходов областного бюджета составляет 93 825 654 113 рублей, а общий объем расходов областного бюджета – 96 960 367 904 рубля. Таким образом, планируется дефицит областного бюджета в размере 3 134 713 791 рубля.

На 2023 год правительство Ярославской области прогнозирует общий объем доходов областного бюджета в размере 98 550 861 114 рублей и планирует потратить

ровно столько же. Одинаковый объем доходов и расходов областного бюджета планируется и в 2024 году, но уже на сумму 104 102 337 570 рублей.

В соответствии с пунктом 4 статьи 14 Закона Ярославской области «Об областном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов» средства областного бюджета, иным образом зарезервированные в составе утвержденных бюджетных ассигнований, направляются на:

- реализацию мероприятий по модернизации школьных систем образования;
- реализацию мероприятий по вовлечению граждан в добровольческую деятельность;
- оказание государственной поддержки неработающим пенсионерам в учреждениях, подведомственных учредителю в сфере социальной поддержки населения;
- реализацию отдельных функций и полномочий в области социальной поддержки населения;
- обеспечение социальных выплат безработным гражданам;
- проведение мероприятий в области физической культуры и спорта;
- проведение мероприятий по патриотическому воспитанию;
- формирование финансового резерва для обеспечения исполнения приоритетных расходных обязательств в соответствии с федеральными законами, решениями Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации и Правительства Ярославской области.

Доходы региона в частности зависят и от эффективности инвестиционной деятельности, так как инвестиции выступают важным фактором, воздействующим на валовый региональный продукт и на решение многих социально-экономических проблем, а также на экономическое развитие региона.

Ярославская область входит в число наиболее инвестиционно привлекательных регионов России. Это обусловлено оптимальным сочетанием высокого потенциала региона и его низким уровнем инвестиционного риска. Деятельность Правительства Ярославской области направлена на формирование благоприятного инвестиционного климата, создание оптимальных условий для ведения бизнеса на территории области.

В области созданы три территории опережающего развития: Тутаев, Гаврилов-Ям и Ростов, где инвесторам предоставляются льготы по уплате налогов на имущество, на прибыль, земельного налога, пониженные взносы во внебюджетные фонды, а также имеется возможность получения льготных займов в региональных фондах.

В результате расширения инфраструктуры поддержки инвестиционной активности увеличивается приток инвестиций, растет объем экспортной выручки, повышается объем оказанной государственной поддержки инвестиционной деятельности [2].

Реализация мероприятий инвестиционной стратегии направлена на формирование Ярославской области как:

- комфортного места для жизни;
- комфортного места для бизнеса;
- экономически и социально инновационного и высокотехнологичного региона;
- территории эффективного взаимодействия бизнеса, власти и общества на благо жителей региона;
- открытого международному сообществу региона.

В соответствии со стратегическим вариантом прогноза значительная часть инвестиций будет направлена на создание новых производств, осуществляющих выпуск инновационной продукции и товаров с высокой добавленной стоимостью. Промышленный рост, обусловленный в текущем десятилетии вводом новых производств,

а также дальнейшим развитием на территории региона производств с высокой добавленной стоимостью продукции и высокой производительностью труда, будет продолжаться в течение всего периода 2012–2030 годов.

В среднесрочной перспективе в соответствии со стратегическим сценарием социально-экономического развития Ярославской области прогнозируется сохранение среднегодовых реальных объемов инвестиций на уровне 2013 года (в 2014–2015 годах — рост в среднем на 1,8 %, а в 2016 году — спад на 2,3 %). Наибольшие капитальные вложения будут осуществляться в обрабатывающие производства, транспорт и связь, производство и распределение электроэнергии, газа и воды. На них в совокупности будет приходиться около 2/3 всего объема инвестиций. Также на достаточно высоком уровне будут сохраняться капитальные вложения в сельское хозяйство, операции с недвижимостью, торговлю, здравоохранение, предоставление коммунальных, социальных и персональных услуг.

Развитие современных высокотехнологичных секторов экономики, модернизация энергетики, развитие сферы туризма, отдыха и развлечений преимущественно будут обеспечиваться за счет частного капитала. При этом достаточно вероятно и государственная поддержка как в виде предоставления финансовых преференций инвесторам, так и в виде непосредственного участия Ярославской области в реализации ряда проектов, связанных с созданием инфраструктуры для развития промышленных предприятий, а также инфраструктуры, необходимой для развития предпринимательства в сфере высоких технологий.

При реализации проектов, связанных с развитием транспортной, жилищно-коммунальной, социальной инфраструктуры, наряду с традиционной бюджетной формой финансирования предусматривается применение механизмов ГЧП (софинансирование, субсидирование, концессии) [3].

В Ярославской области реализуется 54 инвестиционных проекта (823 объекта). Общая сумма инвестиционного портфеля составляет 35,709 млрд рублей.

Развитие агропромышленного комплекса и потребительского рынка Ярославской области — один из приоритетов в работе Правительства региона. Корпорация развития Ярославской области выделяет и другие направления инвестирования. В их числе проект по созданию крупнейшего в России биопарка, проект по развитию территории фабрики «Красный Перекоп», проект по созданию в г. Переславле-Залесском туристско-рекреационного комплекса в прибрежной зоне Плещеева озера, проект канатной дороги в Тутаеве, проект по импортозамещающему производству инъекционных медицинских игл, строительство завода по производству гемостатиков, развитие серийного производства строительных 3d-принтеров, импортозамещающее производство железоокисных пигментов и сульфато-калиевых удобрений, регенерация территории Тутаевской льняной мануфактуры, проект по созданию центра туризма и народных художественных промыслов Ярославской области «Город мастеров».

В качестве примеров успешно реализованных инвестиционных проектов в Ярославле можно отметить следующие:

- строительство производственного комплекса по выпуску готовых лекарственных форм и биотехнологических субстанций ЗАО «Р-Фарм»;
- строительство завода по производству строительной техники «Комацу»;
- завод по производству жидких и твердых готовых лекарственных форм «Takeda»;
- строительство в индустриальном парке «Новоселки» завода по производству дженериков (непатентованных препаратов) и инновационных лекарств для лечения кардиологических, неврологических и пульмонологических заболеваний;
- совместный проект российской ТГК-2 и китайской корпорации «Хуадянь» по строительству энергоблока мощностью ПГУ-450 МВт и др.

Системный подход к управлению долговой устойчивостью региона предполагает использование следующих элементов:

- институциональное обеспечение субфедеральных заимствований;
- определение форм и методов управления долгом субъектов Российской Федерации и муниципальных образований;
- развитие системы межбюджетных отношений (в отношении бюджетных кредитов);
- целевое использование заимствований (в первую очередь, не на погашение ранее выпущенных займов, а на реализацию целевых социально-экономических программ).

Институциональное обеспечение бюджета предполагает управление целеполаганием в системе реализации стратегических целей региона. При этом можно выделить следующие основные цели:

- целевой характер использования заемных средств в региональной экономике;
- характер субфедеральных и муниципальных заимствований и их обеспечение;
- рациональный подход к определению величины долговых обязательств;
- оптимизация регионального страхового фонда;
- обеспечение стабильного дополнительного привлечения средств.

#### ***Библиографический список***

1. По итогам 2021 года бюджет Ярославской области исполнен с профицитом 4,3 млрд рублей. — Текст : электронный // Коммерсантъ : сайт. — URL : <https://www.kommersant.ru/doc/5195266>.
2. Инвестиции в развитие производства. — Текст : электронный // Портал органов государственной власти Ярославской области. — URL : [https://www.yarregion.ru/depts/der/SiteAssets/Pages/инвестиции/invest\\_potential/Инвестиционный%20потенциал%20Ярославской%20области.pdf](https://www.yarregion.ru/depts/der/SiteAssets/Pages/инвестиции/invest_potential/Инвестиционный%20потенциал%20Ярославской%20области.pdf).
3. Об инвестиционной стратегии Ярославской области до 2025 года : постановление Правительства Ярославской области от 24.07.2014 № 712-п (с изменениями на 16.01.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации. — [http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?doc\\_itself=&backlink=1&nd=119090917&page=1&rdk=1#10](http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?doc_itself=&backlink=1&nd=119090917&page=1&rdk=1#10).
4. Коречков, Ю. В. Современная финансовая система и финансовая политика : учебное пособие / Ю. В. Коречков. — Ярославль, 2016. — С. 27–42. — Текст : непосредственный.
5. Коречков, Ю. В. Государственный и муниципальный кредит : учебное пособие / Ю. В. Коречков. — Ярославль, 2016. — С. 12–16. — Текст : непосредственный.

УДК 339.9

**«УТЕЧКА УМОВ» ИЗ РОССИИ: МАСШТАБЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ**  
**«BRAIN DRAIN» FROM RUSSIA: THE SCALE AND CONSEQUENCES**

**Д. А. Владимирова**

*студентка*

*E-mail: darya.vladimirova.97@list.ru*

**И. А. Долматович**

*доктор экон. наук, профессор кафедры*

*экономики и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: dolmatovichia@edu.mubint.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**D. A. Vladimirova**

*Student*

**I. A. Dolmatovich**

*Doctor of economics, professor of the Department*

*of economics and accounting and analytical activities*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

**Аннотация**

В статье представлены масштабы, причины и последствия «утечки умов» из России, приведены меры по удержанию специалистов в стране. Рассмотрена статистика стран, в которые уезжают граждане, и из каких именно регионов они уезжают. Также подведены итоги «утечки умов».

**Ключевые слова:** «утечка умов», Россия, масштабы, статистика, причины, последствия, меры для предотвращения.

**Abstract**

The article presents the scale, causes and consequences of the «brain drain» from Russia, provides measures to retain specialists in the country. The statistics of the countries to which citizens leave and from which regions they leave are considered. The results of the «brain drain» are also summed up.

**Keywords:** brain drain, Russia, scale, statistics, causes, consequences, prevention measures.

«Утечка умов» является угрозой не только экономической, но и национальной безопасности для любой страны. Массовый отток научных кадров в конце прошлого века привел к значительному снижению интеллектуального потенциала России, что незамедлительно выразилось в потере передовых позиций, которые занимал в мире Советский Союз по показателям инновационной активности.

В условиях современного мира, где особую роль играет технологическое развитие, миграция, как форма приобретения человеческих талантов и ресурсов, способна вывести государство на более высокий уровень развития. Такое явление получило название «утечка умов» [1]. «Утечка умов» — процесс массовой эмиграции, при которой из страны или региона уезжают специалисты, ученые и квалифицированные рабочие по политическим, экономическим, религиозным или иным причинам [2].

Причины «утечки умов» из России:

- недостаточное финансирование науки и маленькая заработная плата;
- недостаточная социальная защищенность;

— отсутствие признания и снижение уровня престижности научной сферы деятельности;

- более привлекательные предложения зарубежных стран;
- отсутствие преференций для высококвалифицированных специалистов;
- большая ценность европейского и американского дипломов [3].

Негативными последствиями этого процесса является технологическая зависимость от западных стран, что в условиях экономических санкций угрожает национальной безопасностью России.

Последствия:

- распад научных школ;
- снижение конкурентоспособности нашей страны на международном рынке труда;
- понижение интереса молодежи к науке, возникновение рисков утраты преемственности поколений в некоторых сферах научной деятельности;
- уменьшение количественных и качественных характеристик российского научного потенциала;
- замедление научно-технического прогресса;
- отрицательное влияние эмиграции высококвалифицированных специалистов на социальные и демографические стороны развития общества [4].

Пограничная служба ФСБ в 2019 году впервые опубликовала данные о количестве россиян, уезжающих за рубеж на работу. За первые три квартала 2019 года на работу за границу уехали 71,5 тыс. граждан РФ. В последние годы набирает темпы «утечка мозгов» из России в страны Европы, США, Китай, Корею и Японию. В Ростате посчитали, что 22 % от общего количества эмигрантов имеют высшее образование. Больше всего таких людей едут в Германию и США [5].

По данным ноябрьского соцопроса 2019 года «Левада-центра», 21 % россиян хотели бы переехать за границу на постоянное место жительства. Из них чуть более половины — люди в возрасте до 24 лет. А вот аналогичное исследование ВЦИОМ показало, что только 4,8 % граждан до 35 лет готовы эмигрировать из России. Из этого следует, что именно молодые люди стремятся покинуть страну.

В списке стран, куда едут работать из России, есть и неожиданные варианты. Например, за 9 месяцев 2019 года на работу в Северную Корею уехали 195 россиян. Это больше, чем тех, кто поехал трудиться на Украину. На работу в Ирак уехали 434 человека, в Иран — 89, в Сирию — 64. Еще два россиянина трудоустроились в Афганистане, 56 — в Ливане и 83 — в Монголии [5].

В эмиграцию вовлекается все больше регионов. Если в 2001 году доля эмигрантов из Москвы и Санкт-Петербурга составляла 26 %, то в 2017 году снизилась до 11 %. Лидером по числу уехавших за рубеж жителей стал Хабаровский край. Это объясняется близостью к Китаю и КНДР — самым популярным для переезда странам. На втором месте — столица. В тройку лидеров также входит Приморский край. Меньше всего стремление покинуть родину демонстрировали жители Чукотки, Карачаево-Черкессии, Камчатки, Якутии и Севастополя (рисунок).



Рисунок – Вовлеченность в эмиграцию регионов России (в год) [6]

Для решения данной проблемы необходимо принять ряд мер по удержанию научных специалистов в стране:

- приведение в соответствие подготовки специалистов с потребностями развивающихся отраслей российской экономики настоящего и ближайшего будущего;
- выработка национальной политики, направленной на приоритетное финансирование тех исследований, которые отвечают научным интересам страны, и поддержку научных школ;
- совершенствование российского рынка труда в плане наполнения его рабочими местами для ученых;
- развертывание программы строительства ведомственного жилья для научно-технической молодежи, развитие ипотечного кредитования с последующим списанием части кредита тем, кто плодотворно работает на российскую науку [7].

Общая численность научных работников в России сократилась между 2013 и 2020 годами на 35,5 тыс. человек. В результате за три последних года Россия опустилась с четвертого на шестое место в мире по числу исследователей. Тенденция противоречит целям нацпроекта «Наука» предусматривающего увеличение их численности на 35 тыс. человек к 2024 году.

Закрытие границ из-за COVID-19 приостановило «утечку умов» из РФ, но не ослабило «чемоданные настроения». Как показал проведенный во второй половине 2020 года опрос ВЦИОМ, желание уехать из страны разделяли в среднем 16 % респондентов: на треть больше, чем в 2017–2018 годах.

По мнению экспертов, опрошенных изданием Octagon.media, падение доходов вследствие пандемии подстегнуло миграцию из регионов в столицы. Можно предположить, что наиболее квалифицированная часть переселенцев предпочла бы Москве Западную Европу или США, если бы имела такую возможность. В итоге, после открытия границ с западными странами, Россия может столкнуться с тем, что отложенный спрос на эмиграцию выльется в еще более массовое, чем раньше, бегство «мозгов и талантов».

### **Библиографический список**

1. Проблема «утечки умов» на российском рынке труда : причины, последствия и пути решения. — Текст : электронный // Научный форум : сайт. — URL : <https://nauchforum.ru/studconf/social/xxiv/7400>.
2. «Утечка умов» из России. — Текст : электронный // Википедия : свободная энциклопедия : сайт. — URL : <https://ru.wikipedia.org/wiki>.



3. Утечка умов: предпосылки и последствия для России. — Текст : электронный // Russian journal of management. — Том 7. — № 1. — 2019. — URL : <https://riorgpub.com/ru/nauka/article/28467/view>.

4. Интеллектуальная миграция в России : причины и последствия. — Текст : электронный // Научный форум : сайт. — URL : <https://nauchforum.ru/studconf/social/iii/770>.

5. ФСБ впервые раскрыла статистику утечки мозгов. Рейтинг стран, куда уезжают из России. — Текст : электронный // 66.ru : сайт. — URL : <https://66.ru/news/society/227997>.

6. За год из страны сбежало рекордное количество россиян. — Текст : электронный // 66.ru : сайт. — URL : <https://66.ru/news/society/218758>.

7. Проблема «утечки умов» : причины, последствия и пути решения. — Текст : электронный // Научный форум : сайт. — URL : <https://nauchforum.ru/studconf/social/xxiv/7399>.

УДК 374

## **ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ**

### **INCREASING THE LEVEL OF FINANCIAL LITERACY AS A WAY TO ENSURE THE ECONOMIC SECURITY OF THE POPULATION**

**К. В. Владимирова**

*студентка*

*E-mail: kvladimirova3003@mail.ru*

**В. Е. Рождественская**

*студентка*

*E-mail: valya.rozhdestvenskaya.2001@mail.ru*

*Ярославский государственный педагогический  
университет им. К. Д. Ушинского*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**К. V. Vladimirova**

*Student*

**V. E. Rozhdestvenskaya**

*Student*

*Yaroslavl state pedagogical university named after K. D. Ushinsky*

**Scientific supervisor — A. Y. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье рассматриваются вопросы повышения финансовой грамотности, защиты населения от финансовых мошенников, а также способы содействия государству и финансовым организациям в обеспечении экономической безопасности населения.

**Ключевые слова:** финансовая грамотность, национальная стратегия развития, финансовое мошенничество, экономическая безопасность, финансовые услуги.

**Abstract**

This article discusses the issues of improving financial literacy, protecting the population from financial fraudsters, as well as ways to assist the state and financial organizations in ensuring the economic security of the population.

**Keywords:** financial literacy, national development strategy, financial fraud, economic security, financial services.

В современном мире вопросы финансовой грамотности все больше становятся актуальными. Количество предлагаемых финансовых услуг на рынке растет, тем самым увеличивая и количество мошенников. Одним из важнейших факторов экономического благополучия людей становится обеспечение личной финансовой безопасности, поэтому в настоящее время существует национальная стратегия повышения финансовой грамотности населения, которая включает в себя повышение уровня финансовой грамотности среди обучающихся, а также введение уроков по финансовой грамотности в общеобразовательную программу [4].

Финансовая грамотность — это совокупность знаний, навыков и установок в сфере финансового поведения человека, ведущих к улучшению благосостояния и повышению качества жизни. Целью программы повышения финансовой грамотности является содействие формированию у граждан разумного финансового поведения, включающего в себя знание ключевых финансовых понятий, умение оперировать личными финансами через краткосрочные решения и долгосрочное финансовое планирование. Финансовая грамотность дает возможность управлять своим финансовым благополучием. То есть чем лучше человек разбирается в базовых экономических понятиях, тем больше он понимает, как можно улучшить свою жизнь.

Аналитический центр НАФИ провел исследование, предметом которого являлось финансовое поведение по четырем критериям: планирование личного или семейного бюджета, способность совершать обдуманные покупки, своевременная оплата счетов и поддержка положительного платежного баланса. По итогам исследования выяснилось, что не все обучающиеся обладают знаниями, которые способствуют стабильному финансовому положению человека [3]. Так, специалисты Standard & Poor's выяснили, что в мире лишь один из трех взрослых людей финансово грамотен. Это означает, что около 4,5 млрд взрослых в мире не знают базовых финансовых понятий. Из-за этого в 2020 году мошенники украли у россиян 150 млрд рублей. Больше всего — 66 млрд рублей — удалось «заработать» мошенникам, которые выдают себя за представителей банков и снимают средства через банкоматы. На втором месте — лжемедработники — 46,5 млрд рублей, на третьем — несуществующие интернет-магазины — 18,6 млрд рублей. Отсюда — социальный заказ на повышение уровня финансовой грамотности обучающегося.

К основным факторам формирования предпосылок для внедрения программ повышения уровня финансовой грамотности также относят:

— экономический кризис, в период которого необходимо грамотности использовать собственные средства, так как ценность их снижается на фоне инфляции;

— нехватка знаний в связи с появлением новых технологий и финансовых инструментов [6].

Кроме того, в период нестабильности и малой предсказуемости развития финансовых рынков еще более повышается значимость получения населением доступа к достоверной и надежной информации о финансовых услугах и защите своих прав в качестве потребителей финансовых услуг. Разработанная в России Национальная стратегия повышения финансовой грамотности направлена на всех потребителей финансовых услуг и стремится охватить самые широкие слои населения.

Повысить уровень финансовой грамотности можно разными способами.

Самообразование. Данный способ предполагает самостоятельное изучение различной литературы, статей, посещение различных форумов и освоение онлайн-курсов по финансовой грамотности. Это, пожалуй, один из самых удобных способов повышения уровня финансовой грамотности, так как человек в удобное для себя время сможет изучить необходимую для себя информацию, при этом не зависеть от окружающих и использовать тот формат, который ему нравится.

Обучение финансовой грамотности в специализированных образовательных учреждениях: колледжах, университетах. Так, например, на базе Ярославского государственного педагогического университета им. К. Д. Ушинского был создан финансовый волонтерский отряд, деятельность которого направлена на формирование финансовой грамотности воспитанников детских садов, обучающихся школ, колледжей, а также высших учебных заведений, при этом используются системы непрерывного образования, и современные информационные технологии [1; 2].

В своей работе финансовый волонтерский отряд использует различные формы проведения мероприятий, форма зависит от возраста аудитории. Например, для начальной и средней школы организуются обучающие занятия с элементами игры, для учеников старшей школы проводятся лекционно-практические уроки, а для воспитанников детских садов разыгрываются сказки, героями которых могут являться монеты или персонажи, неправильно распоряжающиеся своими денежными средствами. Благодаря этим мероприятиям обучающиеся получают необходимые знания в сфере финансовой грамотности, а участники финансового волонтерского отряда приобретают навыки, которые пригодятся им в дальнейшей профессиональной деятельности.

Также знания по финансовой грамотности можно получить в институтах дополнительного образования от университетов или в рамках дополнительного образования на базе колледжей, окончив курсы повышения финансовой грамотности.

Для повышения финансовой грамотности населения в целях обеспечения экономической безопасности региона и страны в целом разрабатываются специальные государственные и региональные программы. Министерством финансов РФ разработаны образовательные программы и информационные кампании по финансовой грамотности. Также разработана национальная стратегия повышения финансовой грамотности, которая направлена на широкий круг аудитории, затрагивающий как обучающихся разных ступеней образования, работающее население, так и пенсионеров. Различные программы финансовой грамотности реализуют финансовые организации, например, Банк России, Почта Банк, Сбер и т. д., тем более, что современные информационные технологии создали хорошую инструментальную базу для обучения [5].

Таким образом, повышение финансовой грамотности способствует росту качества финансовых услуг, позволяет расширить возможности для граждан более эффективно использовать финансовые услуги. Данный процесс сокращает уязвимость перед финансовыми кризисами, а также ведет к постепенному снижению рисков излишней личной задолженности граждан по потребительским кредитам, уменьшению рисков мошенничества со стороны недобросовестных участников рынка, являясь важным фактором защиты потребителей финансовых услуг. Государство активно способствует созданию условий для повышения уровня финансовой грамотности населения.

**Библиографический список**

1. Зборовская, Е. Б. Современные технологии преподавания в вузе / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Актуальные проблемы психологии и педагогики в современном образовании : материалы международной заочной научно-практической конференции, Ярославль – Минск, 31 марта 2017 года / Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского. — Ярославль – Минск : Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского, 2017. — С. 107–109.
2. Зборовская, Е. Б. Подготовка студентов в системе «колледж – вуз» / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Совершенствование системы высшего образования : опыт и перспективы : материалы VIII Международной учебно-методической конференции, Чебоксары, 31 октября 2016 года / Под редакцией А. Ю. Александрова, Е. Л. Николаева. — Чебоксары : Чувашский государственный университет им. И. Н. Ульянова, 2016. — С. 438–441.
3. Лутфуллин, Ю. Р. Формирование и оценка развития экономического экономической культуры / Ю. Р. Лутфуллин. — Текст : непосредственный // Инновационные подходы по формированию профессиональных навыков студентов, предпринимательских компетенций и предприимчивости в молодежной среде : сборник трудов республиканской научно-практической конференции с международным участием (г. Минск, БГЭУ, 13–14 декабря 2018 года). — Минск, 2018. — С. 5–10.
4. Минфин России : официальный сайт. — URL : <https://www.minfin.ru/ru/om/fingram/directions/programs> (дата обращения: 18.10.2019). — Текст : электронный.
5. Пудова, А. О. Развитие информационных технологий в России как реализация государственной политики / А. О. Пудова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Семьдесят вторая всероссийская научно-техническая конференция студентов, магистрантов и аспирантов высших учебных заведений с международным участием : сборник материалов конференции : в 3 частях, Ярославль, 24 апреля 2019 года. — Ярославль : Ярославский государственный технический университет, 2019. — С. 268–271.
6. Стратегия повышения финансовой грамотности в Российской Федерации на 2017–2023 годы : распоряжение Правительства РФ от 25 сентября № 2039-р. — Текст : электронный // Гарант.Ру : информационно-правовой портал. — URL : <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71675558> (дата обращения: 03.10.2019).

УДК 004.6

## ИНФОРМАЦИОННАЯ ГИГИЕНА ПРИ РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛЬНЫМИ ДАННЫМИ

## INFORMATION HYGIENE WHEN WORKING WITH PERSONAL DATA

**М. А. Голенкова**

*студентка*

*E-mail: margaritamasy.ru@mail.ru*

**М. И. Алексеев**

*студент*

*E-mail: alekseev\_misha00@mail.ru*

**Е. Ю. Антонецкая**

*канд. экон. наук, доцент кафедры*

*«Экономика, менеджмент и экономические информационные системы»*

*E-mail: dr.antonevskaya@gmail.com*

**Т. В. Смирнова**

*канд. экон. наук, доцент кафедры*

*«Экономика, менеджмент и экономические информационные системы»*

*E-mail: tatyana\_smirnova\_777@mail.ru*

*Рыбинский государственный авиационный технический*

*университет имени П. А. Соловьева*

**М. А. Golenkova**

*Student*

**M. I. Alekseev**

*Student*

**E. Y. Antonevskaya**

*Candidate of economic sciences, associate professor Department*

*"Economics, management and economic information systems"*

**T. V. Smirnova**

*Candidate of economic sciences, associate professor Department*

*"Economics, management and economic information systems"*

### **Аннотация**

В статье изучаются основные проблемы, связанные с утечкой персональных данных, а также рассматриваются базовые кейсы, позволяющие обезопасить данные.

**Ключевые слова:** персональные данные, cookies-файлы, безопасность данных.

### **Abstract**

The article studies the main problems associated with a leak of personal data, and considers the basic cases that allow you to protect data.

**Keywords:** personal data, cookies, data security.

Персональные данные – это любая информация, относящаяся прямо или косвенно к определенному физическому лицу (субъекту персональных данных), т. е. персональные данные – определенная идентификация личности. Но в цифровом мире технологий идентификаций безграничное множество, например, можно распознать человека не только по физическим данным (лицо, отпечаток пальца, сетчатка глаза), но и с помощью определенных цифровых технологий, которые могут распознавать по характеру движений, походке человека, по «клавиатурному» почерку.

Огромный массив данных, в котором есть информация о том, какие покупки мы совершаем в интернет-магазинах, то с какой скоростью мы это делаем, как пролистываем сайт, наше устройство с которого заходим, время, имя — все это записывается в cookies-файлы. В cookies-файлы запрещено записывать персональные данные пользователей, но они все равно могут содержать в себе ценную информацию, которую злоумышленники порой перехватывают и впоследствии продают на черном рынке. Это и является главной проблемой современности – большой цифровой след, несущий в себе наши персональные данные. Такой широкий интерес к технологиям распознавания личности, получения персональных данных несет в себе подтекст извлечения прибыли, получения от данных своей выгоды.

Главная недоработка, умышленная или нет, или проблема таких технологий (систем) состоит в том, что страдает защищенность или безопасность информации. Второй проблемой являются сами люди, которые могут распространить, намеренно или нет, персональные данные других людей. Например, сайт darkweb, на котором можно купить услуги взлома страницы; либо сами сотрудники организаций могут выгружать данные за деньги.

Как уже и говорилось ранее, главная цель «слива» данных – это деньги. Парадокс состоит в следующем: мы понимаем, что мы все всем пользуемся, что есть риск быть взломанным, но у нас нет выбора не пользоваться этим. Например, возьмем социальные сети. Тратится определенная сумма денег, чтобы проект появился на свет. Затем тратится сумма, чтобы прорекламировать его, чтобы все начали пользоваться заложенным функционалом. Дальше оплачивается поддержание функционирования, тут и назревает главный вопрос: зачем? Только для того, чтобы люди бесплатно ей пользовались? Безусловно, сеть может получать процент от продаж, если таковая осуществляется в социальной сети, может иметь процент от рекламы на платформе, но только ли этим она сможет окупиться? Но это не всегда так страшно, это определенная «плата» за пользование.

Иногда, конечно же, ситуация со «сливом» происходит по неосторожности, когда вы потеряли паспорт телефон, планшет, карту и т. д. В любом случае, если паспортные или другие персональные данные в результате окажутся в руках злоумышленников, они могут использоваться в преступных целях. Используя персональные данные, можно получить доступ к средствам на банковских картах, а также взять кредиты в нескольких банках на чужое имя. В дальнейшем взыскивать долг по ним коллекторы будут именно с того лица, на которое оформлен заем, до тех пор, пока человек не добьется признания себя жертвой мошенников, если это вообще получится сделать. Имея доступ к персональным данным, можно совершать и другие юридические действия: незаконные манипуляции с чужой недвижимостью, перевод долгов, открытие так называемых фирм-однодневок.

Государство, госпредприятия и крупные компании разрабатывают и автоматизируют свою защитную инфраструктуру. На сегодняшний день, к сожалению, от «сливов» данных пользователь обезопасить сам себя не сможет. Ведь большое количество данных утекает как раз в результате взломов баз данных сервисов или инсайдерских утечек.

Стоит заметить, что существуют базовые кейсы, которые позволяют сделать утечку ваших данных, если она произойдет, менее болезненной, а жизнь злоумышленников сложнее.

— Указывайте лишь необходимый минимум данных. Если для работы с сервисом хватит только почты и пароля, так и оставьте. Как минимум, не будет названивать «служба безопасности банка» или коллекторы, которым ваш номер дали как контактный.

— Используйте разные пароли для разных сервисов. Даже если утечка случится, злоумышленники не смогут раскинуть сети на все ваши аккаунты, привязанные к полученной почте. Злоумышленникам сложнее дальше работать, а вам проще восстановить один аккаунт вместо десятка.

— Подозрительные письма, приходящие к вам на почту, лучше сразу отправлять в спам. Перед тем как просматривать или скачивать вложения в письмо, стоит убедиться, что адресант действительно отправлял вам его.

— Для покупок в интернет-магазинах лучше использовать виртуальную карту. Любой банк предоставляет подобную услугу. Через сервисы онлайн-банкинга можно перевести на нее сумму, необходимую для покупки. Таким образом, можно защитить данные карточки, привязанной к основному счету.

— Регулярно обновляйте пароли от своих аккаунтов. Утечки данных происходят постоянно и далеко не всегда попадают в новостные сводки. Можно и не заметить, что ваш аккаунт взломали и используют в своих целях киберпреступники.

— Настройте двухфакторную аутентификацию. Она помешает злоумышленникам получить доступ к вашим аккаунтам даже в случае, когда у них есть данные для входа.

— При верификации на сервисе с помощью документов (паспорт, водительские права) хорошей превентивной мерой будут водяные знаки на фото или подпись на бумаге, когда и для какого сервиса было сделано фото. Есть все шансы, что техническая поддержка отклонит эти фото, если злоумышленники попытаются использовать их для верификации аккаунта на других сервисах.

— Если же утечка произошла, и в ней были замечены ваши персональные данные, хорошей идеей будет обратиться в компетентные органы. Даже если расследование затянется, у вас будет подтверждение того, что кто-то мог использовать ваши данные.

В завершении исследования отметим, что защита от подобных «сливов» персональных данных в большей степени зависит от самого пользователя и только в каких-то конкретных случаях от компаний. Таким образом, человек должен максимально внимательно читать, кому он предоставляет свои персональные данные, и проверять ссылки, по которым он заходит. Если все же вы обнаружили, что ваши данные были украдены, то необходимо обратиться в компетентные органы.

### ***Библиографический список***

1. О персональных данных: Федеральный закон № 152-ФЗ : [принят Государственной Думой 08.07.2006 : одобрен Советом Федерации 14.07.2006] // Консультант-Плюс: справочная правовая система: сайт. — URL : [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_61801](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61801) (дата обращения: 06.04.2022).
2. Как «сливают» ваши персональные данные // Kgd.ru : сайт. — URL : <https://kgd.ru/finazbuka/prava-potrebitelej/item/99787-kak-slivayut-vashi-personalnye-dannye> (дата обращения: 06.04.2022).

УДК 336.3

**ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧРЕЖДЕНИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
В УСЛОВИЯХ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО СТРАХОВАНИЯ  
НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

**FINANCIAL SUPPORT OF HEALTHCARE INSTITUTIONS  
IN THE CONDITIONS OF COMPULSORY MEDICAL INSURANCE  
AT THE PRESENT STAGE**

**В. П. Горбушина**

*студентка*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**V. P. Gorbushina**

*Student*

*Financial university at Government of the Russian Federation,*

*Yaroslavl branch*

**Scientific supervisor — A. V. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

**Аннотация**

В статье рассматривается финансовое обеспечение учреждений здравоохранения в условиях обязательного медицинского страхования на современном этапе. Национальная система здравоохранения обеспечивает реализацию права граждан на бесплатную медицинскую помощь. Финансированию здравоохранения в России посвящено множество научных публикаций: тема эта разносторонняя, неоднозначная и социально значимая, а обсуждаемый круг проблем затрагивает самые широкие слои населения. В настоящее время в Российской Федерации действует смешанная модель финансирования государственного здравоохранения на базе системы обязательного медицинского страхования (ОМС), которую условно называют бюджетно-страховой.

**Ключевые слова:** финансовое обеспечение, ОМС, финансирование здравоохранения, учреждения.

**Abstract**

This article discusses the financial support of healthcare institutions in the conditions of compulsory medical insurance at the present stage. The national health system ensures the realization of the right of citizens to free medical care. Many scientific publications have been devoted to healthcare financing in Russia: this topic is versatile, ambiguous and socially significant, and the range of problems discussed affects the widest segments of the population. Currently, the Russian Federation has a mixed model of public health financing based on the system of compulsory medical insurance (CHI), which is conventionally called budget insurance.

**Keywords:** financial support, compulsory health insurance, healthcare financing, institutions.



На протяжении последних 30 лет ученые, медики, политики и чиновники спорят о наиболее эффективной модели финансирования здравоохранения: от возврата к государственно-бюджетной до совершенствования страховой. В 2020 г. принят закон о реформе ОМС, что определяет актуальность темы. В научных публикациях, как правило, рассматриваются те или иные аспекты финансирования здравоохранения: авторы излагают свое видение ситуации и возможных преобразований, критикуют вопросы, находящиеся в их поле зрения. Но это не позволяет составить целостную картину финансирования отрасли, что затрудняет возможность предметной и продуктивной общественной дискуссии в этой сфере.

Система ОМС ложится в основу социальной защиты населения и предоставляет всем гражданам одинаковые права в получении необходимого минимума медицинских услуг. ОМС – это охрана и защита здоровья граждан, подкрепленная государственными гарантиями. Основная цель ОМС – обеспечить население страны качественными медицинскими услугами за счет средств, аккумулированных в фондах ОМС федерального и территориального уровня. Формирование ресурсов в требуемых объемах становится возможным благодаря регулярным страховым взносам от работодателей в рамках социального налога по ставке 3,6 %.

Базовая программа ОМС дает право каждому застрахованному лицу получить качественные медицинские услуги на территории государства. На основе базовой программы обязательного страхования разрабатываются территориальные программы с определенным уклоном. Объем услуг, которые предоставляются на основе базовой программы на бесплатной основе, корректируются в зависимости от особенностей территориальных программ. Ряд дополнительных услуг финансируется из региональных фондов, за счет чего граждане из отдельных регионов получают доступ к более широкому перечню медицинских услуг. Тарифы на оплату медпомощи устанавливаются тарифным соглашением, заключаемым между региональными минздравами, территориальным фондом ОМС, страховыми медицинскими организациями, медорганизациями и профсоюзами медиков.

Тарифное соглашение по ОМС, принятое субъектами страны с учетом особенностей регионов, в достаточной степени обеспечивает выполнение задач по предоставлению бесплатной медпомощи населению. Тенденция роста финансирования по отдельным видам услуг, предоставляет возможность получить более качественное обслуживание в медучреждениях, увеличить количество специализированных манипуляций (хирургические операции, ЭКО и прочее), провести лечение большего количества людей течением следующего календарного года.

Отношения, возникающие в связи с оказанием, застрахованным лицам медицинской помощи, регулирует Федеральный закон № 326-ФЗ. Положения этого закона определяют правовое положение субъектов ОМС и участников ОМС, основания для возникновения их прав и обязанностей, гарантии их реализации, отношения и ответственность, связанные с уплатой страховых взносов на ОМС неработающего населения. Вопросы, связанные с охраной здоровья граждан в РФ, регулируются нормами Федерального закона № 323-ФЗ.

Помимо субъектов в систему ОМС включены и другие участники. Фонды субъектов РФ осуществляют взносы в бюджет, из которого происходит оплата предоставленных владельцам полисов услуг. Также участие принимают страховые медицинские организации и больничные учреждения. Первые представляют собой лицензированные учреждения, занимающиеся выдачей полисов ДМС и ОМС. Вторые предоставляют медицинские услуги бесплатно.

Субъекты и участники, взаимодействуют между собой, создавая систему. В процессе функционирования структуры решаются вопросы формирования фондов,

из которых в дальнейшем производятся выплаты. Также в процессе взаимодействия происходит распределение финансов.

Ни в одной стране не существует в чистом виде бюджетной, страховой или частной системы финансирования. Системы финансирования здравоохранения основаны на доминирующем источнике финансирования.

Исторически сложились три основные системы финансирования здравоохранения [4, с. 55]:

1. Бюджетная система.
2. Страховое здравоохранение.
3. Частная платная система.

Среди стран с развитой рыночной экономикой достаточно высокий уровень бюджетного финансирования характерен для Дании, Финляндии, Швеции и Великобритании.

Финансирование здравоохранения за счет доминирующих страховых взносов осуществляется в Германии, где 85 % населения охвачено обязательным медицинским страхованием.

И, наконец, система финансирования за счет средств домохозяйств характерна, прежде всего, для США, где частное страхование формирует более 32 % ресурсов здравоохранения, а непосредственные платежи за медицинскую помощь со стороны домохозяйств составляют еще 23 % от общего объема финансовых ресурсов здравоохранения [3, с. 33].

Распределение расходов МО по соответствующим бюджетам представляет собой сложную систему. На ее базе выстроена не менее сложная система межбюджетных отношений, в которой проводится множество межбюджетных трансфертов (МБТ).

Оплата медицинской помощи по ОМС производится на основании заключенных договоров в соответствии с установленными тарифами (подп. 1 п. 1 ст. 20 Федерального закона от 29 ноября 2010 г. № 326-ФЗ) [1]. За счет средств ОМС медицинскому учреждению оплачивается медицинская помощь, оказываемая в рамках территориальной программы ОМС и базовой программы ОМС застрахованным лицам при наступлении страхового случая (п. 1 ст. 4 Федерального закона № 326-ФЗ).

На сегодняшний день основанием для действия ОМС является Федеральный Закон № 326-ФЗ «Об обязательном медицинском страховании в РФ [1]. Основной функцией данного закона является регулирование взаимоотношений всех участников системы обязательного медицинского страхования (страховщиков, страхователей, фондов, государственных органов).

Приведем в качестве примера муниципальное учреждение здравоохранения Медико-санитарная часть ОАО «Ярославский шинный завод» (МУЗ МСЧ ОАО «ЯШЗ»), которое было основано в 1957 году и к настоящему времени реорганизовано и переименовано в Государственное бюджетное клиническое учреждение здравоохранения Ярославской области «Центральная городская больница».

Основными целями деятельности учреждения являются: оказание первичной медико-санитарной помощи, специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи населению. ГБКУЗ ЯО «ЦГБ» имеет самостоятельный баланс, лицевые счета, открытые для учета операций с собственными средствами бюджетного учреждения, средствами во временном распоряжении и субсидиями из областного бюджета на финансовое обеспечение выполнения ими государственного задания, со средствами субсидий из областного и федерального бюджета на иные цели, печать со своим наименованием, штампы, бланки.

Пункт 31 требований к составлению и утверждению плана финансово-хозяйственной деятельности государственного (муниципального) учреждения, утвержденный приказом Минфина РФ от 31.08.2018 № 186н [2], предусматривает раздель-

ный учет при планировании расходов по источникам их финансового обеспечения в случае принятия органом-учредителем соответствующего решения.

Распределение прямых затрат осуществляется по данным учета о фактических затратах на медпомощь, оказанную в рамках:

- 1) выполнения государственных заданий;
- 2) реализации программы ОМС;
- 3) предпринимательской деятельности.

При этом затраты по каждой статье (оплата труда основного персонала (с начислениями), стоимость потребленных материальных запасов и т. д.) распределяются по источникам финансирования пропорционально объемам выполненных услуг (койко-дней, посещений, пациенто-дней, вызовов бригад скорой медицинской помощи в общем объеме оказанной медпомощи) или методом прямого счета.

В целом в 2020 году показатели финансово-хозяйственной деятельности ГБУЗ ЯО «ЦГБ» хотя и были ниже установленных планом, однако находятся на достаточно высоком уровне.

В 2020 году основным источником доходов рассматриваемого учреждения являлись доходы ОМС, которые составляли 88,7 % от общей суммы. Наименьшим показателем обладают доходы ОМС НСЗ, которые составляют всего 0,1 %. Общая сумма доходов в 2020 году возросла до 871,0 млн руб. в сравнении с 2019 годом (828,2 млн руб.), однако осталась ниже показателя 2018 года (885,7 млн руб.), в котором доходы из бюджета имели наивысший показатель.

В целом динамика кредиторской задолженности ГБУЗ ЯО «ЦГБ» имеет положительный характер. ГБУЗ ЯО «ЦГБ» с 2018 года не имеет просроченной задолженности, а ее размер понизился практически по всем показателям, кроме бюджетной, размер которой возрос в сравнении с 2019 годом. Начисление дохода по субсидии на иные цели, предоставленной бюджетному учреждению в порядке, установленном законодательством РФ, отражается так же, как и начисление дохода по субсидиям на выполнение государственного задания, но с указанием в 18-м разряде счетов кода финансового обеспечения. Динамика финансирования больницы в целом положительная. Расходы субсидии на иные цели растут.

В настоящее время наиболее острой проблемой в обязательном медицинском страховании является финансирование. Ввиду отсутствия достойного финансирования происходит ухудшение качества оказываемых услуг, уменьшение заработной платы персонала, некомплектованность штата сотрудников ввиду отсутствия мотивации к работе и др.

По нашему мнению, одним из актуальных ключевых направлений повышения эффективности работы действующей системы ОМС является обеспечение стабильности параметров финансирования СМО и медицинских организаций. Без предсказуемости возможных изменений уровня и принципов финансирования участников системы ОМС никакие другие направления повышения эффективности деятельности системы ОМС не смогут быть адекватно реализованы. Основными инструментами, позволяющими обеспечить стабильность в данном случае, являются четкое планирование объемов медицинской помощи, прозрачная система формирования подушевых нормативов финансирования СМО, предсказуемая тарифная политика.

### ***Библиографический список***

1. Об обязательном медицинском страховании в РФ : Федеральный закон от № 326-ФЗ (ред. от 08.12.2020) : [принят Государственной Думой 19.11.2010 : одобрен Советом Федерации 24.11.2010]. — Текст : непосредственный // Российская газета. — № 274. — 03.12.2010.

2. О Требованиях к составлению и утверждению плана финансово-хозяйственной деятельности государственного (муниципального) учреждения : приказ Минфина России от 31 августа 2018 г. № 186н. — Текст : электронный // Официальный интернет-портал правовой информации : сайт. — URL : <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201810150013> (дата обращения: 09.04.2022).

3. Бедрачук, И. А. Финансы бюджетных организаций : учебное пособие / И. А. Бедрачук, Е. В. Пивень. — Владивосток : ВГУЭС, 2020. — 52 с. — Текст : непосредственный.

4. Борзунова, О. А. Комментарий к Федеральному закону «О страховых взносах в Пенсионный фонд РФ, Фонд социального страхования РФ, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования и территориальные фонды обязательного медицинского страхования» / О. А. Борзунова. — М. : Юстицинформ, 2021. — 376 с. — Текст : непосредственный.

*УДК 331.5*

## **ОТДЕЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ЗАНЯТОСТИ**

### **SEPARATE DIRECTIONS OF THE STATE POLICY IN THE FIELD OF EMPLOYMENT**

*А. А. Гудюк  
студентка*

*E-mail: aa.gudyuk@mail.ru*

**Е. Ю. Антонецкая**

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики,  
менеджмента и экономических информационных систем*

*E-mail: dr.antonevskaya@gmail.com*

**Т. В. Смирнова**

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики,  
менеджмента и экономических информационных систем*

*E-mail: tatyana\_smirnova\_777@mail.ru*

**А. А. Gudyuk**

*Student*

**Е. Y. Antonevskaya**

*Candidate of economic sciences, associate professor  
Department of economics, management and economic  
information systems*

**T. V. Smirnova**

*Candidate of economic sciences, associate professor  
Department of economics, management and economic  
information systems*

*P. A. Solovyov Rybinsk state aviation technical university*

#### **Аннотация**

В статье рассматриваются проблемы занятости населения, государственные программы и мероприятия, содействующие молодежной занятости.

**Ключевые слова:** занятость населения, безработица, молодежная занятость, государственная политика, индикаторы достойного труда.

**Abstract**

The article discusses the problems of employment of the population, government programs and activities that promote youth employment.

**Keywords:** employment of the population, unemployment, youth employment, public policy, indicators of decent work, indicators of the draft forecast of the development of the Russian Federation and indicators of the draft federal budget are considered.

Проблема занятости населения — это чувствительный социальный вопрос, он требует внимания, специальных мер при реализации любого направления государственной политики. Существует необходимость в улучшении действующих механизмов по регулированию социально-трудовых отношений и разработке новых в постоянно меняющихся экономико-технологических условиях. Это, например, появление новых секторов экономики, связанных с развитием наукоемких отраслей, развитие отраслей культуры, здравоохранения, образования, вносящих поступательно увеличивающийся вклад в производство ВВП.

Исследование уровня безработицы в России в период 2017–2021 годов показало, что подъем уровня безработицы наблюдался в 2020 году до 5,8 % под негативным влиянием карантинных мер из-за пандемии коронавируса, также этот период характеризуется замедлением темпов развития производства и, как следствие, снижением уровня ВВП на 2,7 % (рисунок 1).

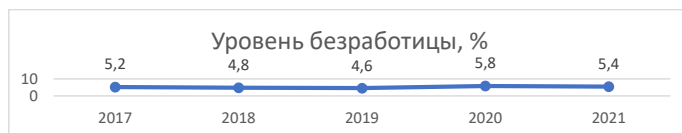


Рисунок 1 — Динамика безработицы в РФ 2017–2021 гг. [1]

Однако меры государственной поддержки положительно повлияли на занятость населения, и в 2021 произошло снижение уровня безработицы в среднем до 5,4 %, а во второй половине года – до 4,4 %. Численность занятых на конец 2021 года составила 72,3 млн человек, это на 400 тыс. больше, чем в 2019 году. А на регистрационном учете в центрах занятости в этот же период состояло менее 835 тыс. безработных [1].

Большее количество причин потери работы населением в нашей стране связано с ликвидацией организаций или сокращением численности работников. Эти негативные явления больше затрагивают молодых людей, в сравнении с лицами более старшего возраста. В исследуемый период явно прослеживалась тенденция к снижению уровня занятости молодежи: в 2017 году среднее его значение составляло 54 %, а в 2020 – уже 49,8 %. Уровень показателя молодежной безработицы почти в два раза выше среднероссийского показателя: 10,7 % против 5,8 % в 2020 году [1]. Это связано с тем, что у значительной части молодежи отсутствует опыт после окончания вузов, и они часто работают в условиях неполной или временной занятости, и, в первую очередь, сталкиваются с риском потери работы и заработка. Также в силу возраста молодые люди не очень разбираются в ситуации на рынке труда, имеют низкие навыки самопрезентации.

Правительством РФ в рамках утверждения перечня инициатив социально-экономического развития РФ до 2030 года [2] подчеркнуто, что именно молодежи должна стать ключевой возрастной группой обеспечения ускоренного развития страны. Была разработана долгосрочная программа занятости молодежи [2], которую пла-

нируется реализовывать в два этапа. На первом (2022–2024 гг.), в частности, планируется решить следующие задачи: развить отдельные подсистемы портала «Работа в России»; расширить возможности по трудоустройству молодежи; разработать проекты по развитию молодежного предпринимательства. Планируется, что по результатам реализации этих мероприятий определится второй этап реализации программы (с 2025 по 2030 год). Это говорит о ее мобильности и готовности правительства реагировать на острые вопросы, разрабатывать действенные механизмы, способствующие занятости молодежи.

Программа разделена на четыре блока мероприятий, которые можно изучить с помощью таблицы 1.

Таблица 1 — Комплекс мероприятий, содействующий молодежной занятости в РФ, в период 2022–2024 гг. [3]

Мероприятия	Характеристика мероприятий и ожидаемый результат
Формирование карьерных стратегий молодых людей в соответствии с их личностно-профессиональными способностями и потребностями рынка	Законодательное закрепление за органами службы занятости функций по координации профориентационных мероприятий в регионах и активное развитие промышленного туризма, позволяющего молодым людям знакомиться с профессиями и деятельностью конкретных предприятий. Ожидаемый результат: к 2024 г. различными видами профориентационных мероприятий должны быть охвачены 5 млн человек, к 2030 – 10 млн человек; не менее 10 тыс. человек с 2022 г. будут ежегодно путешествовать по программам промышленного туризма. Создание «биржи навыков» – системы анализа стоимости квалификации, позволяющей оценивать доход, который человек сможет получить в результате освоения конкретных трудовых навыков в рамках определенной профессии
Обеспечение соответствия получаемого образования требованиям работодателей и предпринимательской деятельности	Усовершенствование порядка формирования и распределения контрольных цифр приема по специальностям и направлениям подготовки для высшего и среднего профессионального образования. Цель: сделать так, чтобы и набор реализуемых образовательных программ, и их содержание соответствовали потребностям рынка труда. Создание условий для приобретения во время обучения в профессиональных образовательных организациях компетенций и навыков, необходимых для осуществления предпринимательской деятельности и деятельности в качестве самозанятых граждан. Прогнозируемый результат: доля лиц, которые по окончании обучения зарегистрировались в качестве ИП или получили статус самозанятого, к 2030 году должна составлять не менее 5 %
Создание условий для развития в профессии через совмещение получения образования и трудовой или предпринимательской деятельности	Утверждение всероссийской программы по развитию молодежного предпринимательства, в реализации которой к 2030 г. должны быть вовлечены не менее 25 тыс. человек; запуск проекта по сопровождению молодежи в предпринимательской деятельности, оператором может выступить агентство Ворлдскиллс Россия. Развитие волонтерской деятельности молодежи – участие в волонтерских проектах предлагается рассматривать в качестве первого опыта работы, так же как и практику временного трудоустройства в составе студенческих отрядов
Создание дополнительных механизмов снижения рисков незанятости молодежи	Субсидирование трудоустройства отдельных категорий молодежи. Разработка комплекса мероприятий, направленных на формирование карьерных траекторий: во время обучения молодым людям должны создаваться условия для получения навыков и компетенций по планированию профессиональной деятельности и развития; создание межвузовских и региональных центров содействия трудоустройству выпускников

В рамках комплекса мероприятий по содействию молодежной занятости принято Генеральное соглашение между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и правительством Российской Федерации на 2021–2023 годы [3] (далее – Соглашение).

Соглашение устанавливает общие принципы регулирования социально-трудовых и связанных с ними экономических отношений на федеральном уровне. Стороны считают необходимым в ходе реализации Соглашения разработать и реализовать меры по достижению национальных целей развития РФ, в том числе национальной цели «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство».

Индикаторы, раскрывающие содержание понятия «Достойного труда», показаны на рисунке 2.



Рисунок 2 – Индикаторы «Достойного труда» [3]

Главной целью Соглашения является рост благосостояния населения и социальной защищенности работников путем повышения эффективности российской экономики и стимулирования внутреннего спроса. Стороны Соглашения обязуются содействовать реализации принципов, заложенных в Декларации столетия МОТ о будущем сферы труда.

Инструментами регулирования выступает экономическая политика, заработная плата, доходы и уровень жизни населения, развитие рынка труда и содействие занятости населения, социальное страхование, развитие отраслей социальной сферы, социального партнерства, условия и охрана труда, промышленная и экологическая безопасность.

Основные показатели Соглашения отражены в таблице 2.

Таблица 2 — Основные показатели Соглашения [3]

Показатели проекта прогноза социально-экономического развития РФ	Показатели проекта федерального бюджета
Фонд заработной платы работников по полному кругу организаций, фонд заработной платы работников бюджетной сферы	Расходы федерального (консолидированного) бюджета на социальную сферу, распределение бюджетных ассигнований по разделам бюджета
Общая численность безработных (по методологии МОТ)	Финансовая помощь другим бюджетам бюджетной системы и доля получаемых субъектами РФ дотаций из федерального бюджета в консолидированном бюджете субъекта РФ
Индекс реальной заработной платы работников организаций Индекс производительности труда	Реальное изменение расходов федерального (консолидированного) бюджета на социальную сферу с учетом прогнозного индекса потребительских цен
Номинальная начисленная среднемесячная заработная плата работников организаций	Объем средств федерального (консолидированного) бюджета, направляемых на реализацию мероприятий по содействию занятости населения
Реальные располагаемые денежные доходы населения	Отношение минимального размера оплаты труда к величине прожиточного минимума трудоспособного населения

Содействие трудоустройству молодежи является одной из приоритетных задач государства. Нацеленность молодых людей на выбор новых форм занятости создает для них риски неустойчивого положения в связи с лишь формирующимся регулированием этой сферы. Согласованные действия участников сферы труда, таких как общероссийские объединения профсоюзов, общероссийские объединения работодателей и Правительство РФ, являются основным условием для достижения социальной справедливости и стабильности.

### **Библиографический список**

1. Показатели безработицы, занятости населения в РФ. — Текст : электронный // Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт. — URL: [https://www.gks.ru/bgd/free/B04\\_03/IssWWW.exe/Stg/d02/38.htm](https://www.gks.ru/bgd/free/B04_03/IssWWW.exe/Stg/d02/38.htm) (дата обращения: 09.04.2022).
2. Об утверждении перечня инициатив социально-экономического развития РФ до 2030 года : распоряжение Правительства России от 06.10.2021 № 2816. — Текст : электронный // Гарант.ру : информационно-правовой портал. — URL : <https://base.garant.ru/402892803> (дата обращения: 09.04.2022).
3. Генеральное соглашение на 2021–2023 годы. — Текст : электронный // Федерация независимых профсоюзов России : официальный сайт. — URL : <https://fnpr.ru/documents/dokumenty-federatsii/generalnoe-soglasenie-mezhduobshche-rossiyskimi-obedineniyami-profsoyuzov-obshcherossiyskimi-obedin.html> (дата обращения: 09.04.2022).



УДК 658

## ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В КОМПАНИИ

## ORGANIZATION OF INTERNAL AUDIT IN THE COMPANY

**К. Ф. Джабраилова**

*студентка*

*E-mail: kristinavostryakova@yandex.ru*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**К. F. Dzhabrailova**

*Student*

*E-mail: kristinavostryakova@yandex.ru*

*Financial University under the Government*

*of the Russian Federation, Yaroslavl branch*

**Scientific supervisor — A. Y. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье рассмотрены основные надстройки по системе внутреннего аудита в компании. Рассмотрены возможные линии подчинения подразделения внутреннего аудита в организации, локализация (расположение) подразделений внутреннего аудита, подход к проверке подразделением внутреннего аудита.

**Ключевые слова:** внутренний аудит, организация внутреннего аудита, подходы внутреннего аудита, регламенты внутреннего аудита.

### **Abstract**

This article discusses the main «add-ons» for the internal audit system in the company. The possible lines of subordination of the internal audit unit in the organization, localization (location) of internal audit units, the approach to verification by the internal audit unit are considered.

**Keywords:** internal audit, internal audit organization, internal audit approaches, internal audit regulations.

На данный момент наиболее распространены следующие варианты линии подчинения службы внутреннего аудита:

- функциональное подчинение аудиторскому комитету организации, административное подчинение генеральному директору;
- функциональное подчинение акционеру (акционерам) компании, административное подчинение генеральному директору;
- функциональное и административное подчинение генеральному директору;
- функциональное и административное подчинение директору по экономике и/или финансам.

Подразделение внутреннего аудита может быть централизованным или децентрализованным. Под централизованным подразумевается, что функция и сама служба

внутреннего аудита расположена в одном головном офисе и оттуда проверяет обособленные подразделения или компании, входящие в группу компаний и подчиняющиеся главному офису (компании). В данном случае необходимо отметить, что проверка может быть как удаленной, так и фактически проводимой в компании: внутренние аудиторы могут приехать в обособленное подразделение или управляемую компанию для проверки.

Децентрализованный подход внутреннего аудита подразумевает, что в группе компаний служба внутреннего аудита расположена в двух и более компаниях.

Внутренний аудит в компаниях можно подразделить на несколько подходов:

- операционный;
- бухгалтерский;
- комплаенс;
- ревизионный;
- риск-ориентированный.

Выбор приоритетного и наиболее эффективного для компании подхода основывается на отрасли компании, целях и задачах, поставленных перед внутренним аудитом и реальных возможностях компании (малые компании не всегда могут себе позволить сильную службу внутреннего аудита с высокой трудоемкостью ее деятельности и соответственно высокими затратами на ее деятельность).

Операционный подход больше направлен на анализ бизнес-процессов и систем внутреннего контроля в бизнес-процессах.

Бухгалтерский подход напоминает внешний аудит аудиторских организаций. Проверяется достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, соответствие показателей, корректность и своевременность уплаты налогов.

Комплаенс подразумевает проверку полноты соблюдения внутренних и внешних правил. К внутренним правилам относятся различные внутренние регламенты, стандарты, организационно-распорядительные документы.

Ревизионный подход сфокусирован на обеспечении сохранности имущества компании. При данном подходе зачастую не анализируются бизнес-процессы, системы внутреннего контроля. Внутренние аудиторы проводят проверку на злоупотребления и халатность со стороны сотрудников компании, объекта, который проверяют.

Риск-ориентированный подход предполагает более широкую проверку процессов компании. Данный подход направлен на дополнение других подходов, нивелирование недостатков других подходов. Например, в компании объем и номенклатура закупаемых товаров и материалов определяется руководителем подразделения производственного цеха. По правилам бухгалтерского и налогового учета внутренним регламентам нарушений выявлено не было. При использовании риск-ориентированного подхода, очевидно, что в данном случае могут возникнуть риски злоупотребления своими полномочиями руководителем подразделения: он может закупать материалы и товары для собственных нужд или в объеме, превышающем реальную потребность компании, что приведет к дополнительным затратам при хранении товаров и материалов.

После выбора надстроек (параметров) службы внутреннего аудита необходимо регламентировать ее деятельность. Внутренние регламенты направлены на информирование сотрудников службы внутреннего аудита о возможностях при проведении внутреннего аудита и ограничениях. Данные регламенты также важны и для других подразделений и компаний, которые в перспективе будут проверяться внутренними аудиторами.

Важность обусловлена тем, что сотрудники проверяемых подразделений и компаний должны знать рамки при проведении внутреннего аудита и ограничения, тем самым минимизируя возможность превышения должностных полномочий сотрудниками службы внутреннего аудита.

Зачастую в компаниях применяются следующие регламенты:

- устав (положение) системы внутреннего аудита;
- регламент взаимодействия с другими подразделениями;
- взаимодействие с комитетом по аудиту (при его наличии);
- руководство по осуществлению проектов внутреннего аудита.

После разработки и принятия внутренних регламентов система внутреннего аудита в компании готова к работе. Компании остается только выбрать из существующего трудового состава сотрудников с наиболее подходящими навыками, знаниями и компетенциями, либо нанять новых специалистов в данной сфере.

### **Библиографический список**

1. Крышкин, О. Настольная книга по внутреннему аудиту : риски и бизнес-процессы / О. Крышкин. — Москва : ООО «Альпина Паблицер», 2016. — 478 с. — Текст : непосредственный.

2. Иванов, О. Б. Разработка и внедрение автоматизированной системы проведения внутреннего аудита и контроля / О. Б. Иванов, И. А. Ленник, И. И. Балабанова. — Текст : электронный // КиберЛенинка : научная электронная библиотека : сайт. — URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-i-vnedrenie-avtomatizirovannoy-sistemy-provedeniya-vnutrennego-audita-i-kontrolya-praktika-oao-rossiyskie-zheleznyedorogi/viewer> (дата обращения: 09.04.2022).

3. Мустафин, А. М. Чего ждать рынку аудита в 2020 и 2021 году / А. М. Мустафин. — Текст : электронный // Audit-it.ru : сайт. — URL : <https://www.audit-it.ru/articles/audit/a105/1013002.html> (дата обращения: 09.04.2022).

4. Мустафин А. М. Внутренний аудит основных средств компании / А. М. Мустафин. — Текст : электронный // Audit-it.ru : сайт. — URL : <https://www.audit-it.ru/articles/audit/a1011009/1011381.html> (дата обращения: 09.04.2022).

5. Кривко, И. В. Организация службы внутреннего аудита на предприятии / И. В. Кривко. — Текст : электронный // КиберЛенинка : научная электронная библиотека : сайт. — URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsiya-sluzhby-vnutrennego-audita-na-predpriyatii/viewer> (дата обращения: 09.04.2022).

6. Тахтомысова, Д. А. Организация службы внутреннего аудита на предприятии / Д. А. Тахтомысова. — Текст : непосредственный // Актуальные проблемы современного менеджмента : сборник научных трудов, Саратов, 24–27 ноября 2015 года / Ответственный редактор выпуска Е. А. Такишина. — Саратов : Поволжский институт управления имени П. А. Столыпина — филиал ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», 2016. — С. 118–122.

УДК 330.11

## ШЕРИНГОВАЯ ЭКОНОМИКА — НОВАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ

### SHARING ECONOMY — A NEW ECONOMIC MODEL

*А. О. Дмитриева*

*студентка*

*E-mail: nastasia.d18@yandex.ru*

*К. В. Жукова*

*студентка*

*E-mail: superkris37@gmail.com*

**Научный руководитель — А. И. Кириллова**

*ст. преподаватель кафедры «Экономика и финансы»*

*E-mail: AIKirillova@fa.ru*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

*А. О. Dmitrieva*

*Student*

*К. V. Zhukova*

*Student*

**Scientific supervisor — А. И. Kirillova**

*Senior lecturer of the Department of economics and finance*

*Financial university under the Government*

*of the Russian Federation, Yaroslavl branch*

#### **Аннотация**

В статье исследуются перспективы и проблемы развития шеринговой экономики и условия ее становления, как современной экономической модели.

**Ключевые слова:** шеринговая экономика, потребление, совместное пользование, делиться, экономическая модель.

#### **Abstract**

The article examines the prospects and problems of the development of the sharing economy, and the conditions of its formation as a modern economic model.

**Keywords:** sharing economy, consumption, sharing, share, economic model.

*«Доступ к использованию вещей  
намного важнее, чем обладание ими»  
Брайн Чески*

В XXI веке стремительно начало набирать обороты такое понятие как «шеринговая экономика», и к 2022 году оно стало довольно популярным явлением. Шеринговая экономика трактуется как совместное использование вещей с их владельцами, то есть для того чтобы пользоваться вещью, необязательно ею владеть. Так как шеринговая экономика позволяет тратить меньше, а использовать вещь так же, она и набрала большую популярность, особенно среди молодежи. Мы рассмотрим эту новую экономическую модель, ведь в условиях COVID-19, инфляции и кризиса доходы многих людей сократились, а некоторые и вовсе потеряли работу, поэтому шеринговая экономика, которая требует меньших затрат, стала очень актуальна для многих.

Разберемся подробнее, что из себя представляет шеринг. Основным принципом экономики совместного потребления является многократное использование вещей раз-

ными людьми: у одних людей есть какой-либо ресурс или его избыток, который нужен другим, и за определенную плату человек, владеющий ресурсом, предоставляет его нуждающемуся в нем.

Ресурсами для обмена могут быть инструменты, жилье, информация, недвижимость, транспорт, товары и услуги, коворкинг, образование, медицина, краудфандинг (сбор средств онлайн для финансирования различных коммерческих или благотворительных проектов), аутсорсинг (аренда персонала на определенный срок, например, на проведение сезонных работ) и многое другое.

История шеринговой экономики началась в 2008–2009 гг. в Соединенных Штатах Америки, это был период финансово-экономического кризиса, когда людям было особенно тяжело в финансовом плане.

В ходе развития шеринговой экономики появлялись различные мнения по поводу ее полезности, так сложилось три подхода к изучению данной модели.

Обывательский подход гласит, что шеринговая экономика – это еще одна сфера развития для предпринимателей с целью получения прибыли, которая является очень удобной за счет развития современных технологий, а также это новый набор услуг для их клиентов.

Социологический подход разделяет мнения людей о том, что совместное пользование приносит гораздо большее удовлетворение, чем обладание чем-то. Можно посмотреть видеоролик, чтобы затем обменяться мнениями с другими людьми, или внести личный вклад в защиту окружающего мира.

Экономический подход заключается в рентабельности использования различных ресурсов (одежды, транспорта или рабочего пространства) с целью их сохранения.

В 2010 году вышла книга «What's Mine Is Yours: The Rise Of Collaborative Consumption» («То, что мое – твоё: рост совместного потребления») экономистов Ру Роджерса и Рейчел Боцман. Она является первой значимой книгой в истории шеринга, и можно сказать, что она и послужила началу истории экономики совместного потребления. Идея книги заключается в создании шерингом огромной конкуренции традиционному бизнесу, т. к. многие сферы деятельности перемещаются в онлайн.

Книга «Что твоё — мое» исследует новую эпоху совместного использования, как экологической и экономической движущей силы, которая заставляет по-другому смотреть на жизнь в целом.

Изменения во всемирной экономике, всеобщая обеспокоенность по поводу чрезмерного потребления стали основой для появления новых форм социального взаимодействия. Люди больше не могут потреблять такими же темпами, что и раньше.

Причины роста шеринговой экономики:

— Научно-технический прогресс. Все операции по совершению сделок и не только можно совершить онлайн, в том числе оплату и передачу вещей во временное пользование.

— Нестабильность рынка и в том числе валюты повлияла на осознание людьми полностью рассчитывать свой бюджет и экономить при приобретении дорогостоящих вещей, таких как транспорт, недвижимость и т. д.

— Приложения, используемые для шеринга и обмена, позволяют людям получить прибыль от предоставления вещей другим людям.

— Желание некоторых людей постоянно перемещаться.

Шеринговые сервисы помогают людям взять вещь в короткий период времени, упрощая их доступность. Подробнее рассмотрим положительные и отрицательные стороны экономики совместного потребления.

Начнем с преимуществ:

— Экономичность. С помощью шеринга затрачивается меньше ресурсов и времени на нахождение необходимой вещи или услуги. Безусловно, экономия очень

важна в наше время безграничной траты средств людьми, рано или поздно их может просто не хватить на всех.

— Большой выбор. Шеринг представлен в широком ассортименте товаров и услуг любого качества и любой стоимости. В 2022 году новейший тип экономики уже получил огромные масштабы и может предложить пользователям почти все, что душе угодно.

— Экологичность. Шеринг дает возможность сократить количество мусора, давая вещи вторую жизнь, также благодаря шерингу количество вредных выбросов в атмосферу значительно сокращается из-за отказа от частных автомобилей.

— Общественные связи. Масштабирование интернета и коммуникационных технологий помогает людям найти друзей и единомышленников.

В ходе исследования мы установили, что шеринговая экономика обладает достаточным количеством плюсов, но есть также и минусы. Во-первых, шеринговая экономика не поддается государственному регулированию, т. к. все операции происходят между частными лицами без каких-либо обязательств.

На самом деле самой большой проблемой шеринга является недоверие людей друг к другу. Недоверие достаточно обоснованное, т. к. в современном мире есть множество людей, которые не готовы и не хотят нести ответственность за свои вредоносные действия. Никто не прочь отдать свою вещь в аренду на время, но всем хочется видеть ее в том же состоянии, что и до пользования вещью кем-то другим. Люди сознательно портят вещи и недвижимость, сдаваемые в аренду, поэтому арендодатели неохотно отдают свои вещи, даже если им за это платят. Именно этот вопрос и становится решающим фактором между выбором людей приобретать свое или же все-таки взять в аренду на время. Для того чтобы эта проблема исчезла, следует обязывать всех арендующих что-либо людей выплачивать залоги и компенсации, чтобы арендодатели не оставались в минусе.

В России шеринг набирает высокие темпы. Если мы обратимся к статистике темпов роста шеринг-сервисов в России, то сможем проследить увеличение прибыли от обмена шеринговыми услугами: в 2018 году прибыль составила 511 млрд руб., а на 2021 год она составила 1,07 трлн руб. Это доказывает, что спрос на товары вторичного пользования растет с каждым днем и за последние 3 года выручка от обмена выросла в 2 раза.

Статистика использования шеринговых услуг в России на сайте РБК:

— около 60 % пользователей шеринговых сервисов в России — это подростки и молодые люди до 30 лет, более трети пользователей — люди в возрасте от 31 до 45 лет, 5 % пользователей – это люди старше 45 лет;

— 75 % людей из России, пользующихся услугами шеринга, проживают в городах-миллионниках, большая часть из них – в Москве;

— 72 % выручки в шеринговой экономике России приходится на перепродажу вещей между гражданами;

— 30 млн взрослых россиян можно было бы кормить в течение года, если бы вся выбрасываемая в данный момент в России еда не выбрасывалась, а распределялась путем фудшеринга;

— 46 % коворкингов, которые существуют в России, приходятся на Москву и всего лишь 9 % находится в Санкт-Петербурге.

Исходя из всего сказанного, можно сделать вывод, что шеринговая экономика – экономика будущего, однако она далеко не совершенна и, в первую очередь, нужно закрыть все минусы данного типа обмена, чтобы люди могли не бояться как-либо участвовать в шеринге. Но все же вопрос о том, купить или взять в аренду, остается все-таки за людьми.

**Библиографический список**

1. Гайдаренко, В. А. Экономика совместного потребления : монография / В. А. Гайдаренко. — Москва : издательство «КноРус», 2016. — 74 с. — Текст : непосредственный.
2. Botsman, R., Rogers, R. What's Mine Is Yours : The Rise of Collaborative Consumption. — New York : Harper Collins Publishers, 2010. — 23 p.
3. РосБизнесКонсалтинг : официальный сайт. — URL : <https://trends.rbc.ru>.

УДК 336.7

**ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

**TRANSFORMATION OF BANKING BUSINESS MODELS IN THE CONTEXT OF  
DIGITALIZATION**

**А. А. Дорофеева**  
студентка

E-mail: [nuxa1980@mail.ru](mailto:nuxa1980@mail.ru)

**Е. А. Калистратова**  
студентка

E-mail: [elizabethlii@bk.ru](mailto:elizabethlii@bk.ru)

*Ярославский государственный педагогический  
университет им. К. Д. Ушинского*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*  
E-mail: [a140869@yandex.ru](mailto:a140869@yandex.ru)

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**А. А. Dorofeeva**  
Student

**E. A. Kalistratova**  
Student

*Yaroslavl state pedagogical university named after K. D. Ushinsky*

**Scientific supervisor — A. Y. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

**Аннотация**

Цифровизация финансового сектора с каждым годом набирает все большие обороты, что обусловлено значительным потоком данных и появлением новых цифровых каналов распространения информации. Финансовые учреждения сталкиваются с конкуренцией со стороны технологических стартапов и цифровых платформ. В процессе исследования отдельный акцент сделан на описании обобщенной эволюционной парадигмы развития бизнес-моделей банковского бизнеса. Также особое внимание уделено современному экосистемному подходу к ведению банковского бизнеса, выделены его особенности и влияние на прибыльность банков.

**Ключевые слова:** цифровизация, банк, банковская деятельность, модель.

### **Abstract**

Digitalization of the financial sector is gaining momentum every year, due to the significant flow of data and the emergence of new digital channels for the dissemination of information. Financial institutions face competition from technology startups and digital platforms. In the course of the research, a separate emphasis is placed on the description of the generalized evolutionary paradigm of the development of banking business models. Special attention is also paid to the modern ecosystem approach to banking business, its features and impact on the profitability of banks are highlighted.

**Keywords:** digitalization, bank, banking activity, model.

Повсеместная цифровизация экономических систем, хозяйственных механизмов и общественных отношений, внедрение новых технологий и способов коммуникации изменяет финансовые услуги как никогда ранее [2]. Передовые технологические решения носят всепроникающий, преобразующий, а зачастую и разрушительный характер. Они бросают вызов устоявшимся практикам ведения дела и требуют постоянного переосмысления бизнеса. В условиях всеобъемлющей цифровизации индустрия финансовых услуг сталкивается с двойными угрозами дезинтермедиации и коммодитизации. Обе эти силы стимулируют друг друга. Дезинтеграция приводит к дезинтермедиации, а дезинтермедиация влечет за собой коммодитизацию, ускоряя тем самым темпы изменений [4].

Цифровизация и инновационные технологии вызывают беспрецедентные потрясения в банковском секторе, и скорость изменений с каждым годом все увеличивается [1]. Финансовые учреждения сталкиваются с необходимостью принятия важных стратегических решений, поскольку технологии меняют ожидания клиентов и трансформируют нормативно-правовую базу, а также практики надзора за финансовым сектором. Как следствие, на сегодняшний день потребители финансовых продуктов смешивают физический и цифровой миры. Банки вынуждены выходить за свои традиционные границы, чтобы оставаться актуальными в цифровой среде. Многочисленные исследования выявили тот факт, что большинство клиентов перешли на цифровые технологии для доступа к своим банковским счетам через мобильный банкинг и мобильные приложения. Клиенты становятся более открытыми для внедрения новых цифровых платформ из-за простоты и удобства, которые они обеспечивают [5].

В ответ на это многие банки расширяют капиталовложения в цифровую трансформацию. На рис. 1 отчетливо видно, что инвестиции банковских учреждений в передовые технологии и инновации растут ежегодно.

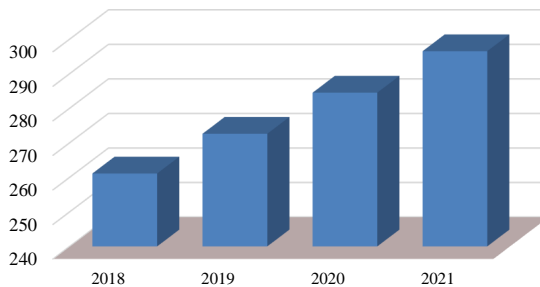


Рисунок 1 — Глобальные расходы банков на внедрение цифровых технологий (млрд долл. США) [6]



Однако результаты отчета Infosys Finacle Efma «Инновации в розничном банковском бизнесе» за 2020 год свидетельствуют о том, что лишь немногие из банковских учреждений преуспели в масштабном внедрении прорывных технологий. Практика наглядно доказывает тот факт, что цифровых инициатив, разрозненных по разным сегментам деятельности банка, недостаточно для успеха. Руководители финансовых учреждений отмечают, что они сталкиваются с большими трудностями, которые обусловлены унаследованными устаревшими технологиями, догматичной корпоративной культурой и неэластичной практикой ведения дел, что в совокупности создает большие барьеры на пути к преобразованиям и трансформации. Все эти трудности и препятствия связаны с тем, что банковские бизнес-модели, тяготеющие к традиционным форматам и способам ведения дел, уже не обеспечивают той эффективности и гибкости в цифровом, инновационном пространстве, в результате чего подвергают учреждению перманентным рискам и угрожают его устойчивости в целом.

В данном контексте не подлежит сомнению тот факт, что обеспечение финансовой стабильности и повышение финансовой эффективности в современном мире требует от банков не только введения новых продуктов и услуг, но и более взвешенного инновационного подхода к собственным бизнес-моделям. Представляется, что в настоящее время единственным адекватным ответом на стремительные процессы цифровизации и информатизации является пересмотр банковской бизнес-модели полностью, а не выборочно, как это делалось раньше. На сегодня нет ни одного аспекта работы банка, который не был бы затронут новыми бизнес-моделями.

До недавнего времени банк обычно владел каждым звеном цепочки создания стоимости своих продуктов, разрабатывал, формализовывал, позиционировал и сам распространял свои продукты. Используемые бизнес-модели были монолитными, линейными и вертикально интегрированными. Сейчас, благодаря цифровым трансформациям, финансовые учреждения освободились от вертикальной интеграции и фрагментируют банковскую цепочку создания стоимости, выбирая, на каких уровнях они хотят работать. Помимо этого, банки также разделяют традиционные продукты на микропродукты или услуги и объединяют свои собственные предложения с компонентами других поставщиков, чтобы предложить клиентам более выгодные продукты.

Многие новые участники финансового рынка, работающие только в цифровом формате, используют эту нелинейную и адаптивную бизнес-модель для атак на действующие банки, где они наиболее уязвимы. Стратегии каждого претендента различаются, но их объединяет способность быстро и масштабно создавать инновационные продукты с меньшими затратами на привлечение клиентов.

В результате среднегодовой совокупный рост выручки банков и конкурирующих игроков, использующих разные бизнес-модели (в период с 2018 по 2020 год), растительный (см. рис. 2).

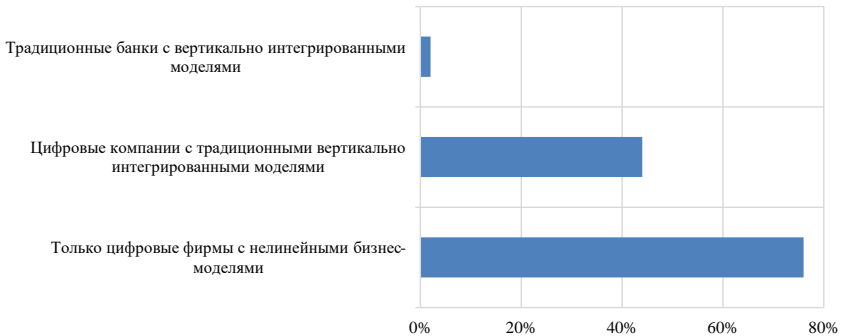


Рисунок 2 — Среднегодовой совокупный рост выручки финансовых посредников в зависимости от бизнес-модели ведения бизнеса [7]

Таким образом, не подлежит сомнению тот факт, что банковские учреждения с учетом цифровых трансформаций должны четко определять свою бизнес-модель, являющуюся основой их эффективного функционирования, а также, принимая во внимание появление на рынке новых конкурентов, осознавать необходимость обязательной ориентации на удовлетворение запросов пользователей финансовых продуктов и услуг.

Правильная формула для масштабной трансформации банковской бизнес-модели в соответствии с актуальными требованиями и вызовами цифровизации требует преобразований в пяти ключевых областях.

В условиях коммодитизированного рынка банкам предстоит сделать критический выбор, чтобы изменить свою бизнес-модель и осуществить переход от конвейера унифицированных продуктов к платформенным предложениям услуг, учитывающих запросы и ожидания конкретного потребительского сегмента. При этом необходимо принимать во внимание сильные стороны учреждения, интересы и ориентиры основных стейкхолдеров, цели рыночного позиционирования для выбора наиболее подходящей бизнес-модели.

Далее, независимо от сочетания формата ведения бизнеса, который выбрал банк – универсальный поставщик финансовых продуктов и услуг, дистрибьютор, участник определенного цифрового сегмента, организатор цифровой платформы, гибкость и чуткость к переменам будут в значительной степени определять успех банка в цифровой среде.

Обеспечение операционной эффективности и скорость выполнения транзакций – это два наиболее важных фактора успеха трансформации бизнес-модели, которые требуют сквозного внедрения автоматизации.

Переход к гибкой организационной структуре, которая заставляет технологии работать на нее, а не наоборот. В связи с этим для успешного расширения масштабов применения цифровых технологий для банков важнейшее значение имеет приведение в соответствие технологического и прикладного ландшафта в целях обеспечения и ускорения достижения результатов.

Наконец, внедрение новых способов мышления, ориентация персонала и корпоративной культуры на максимальное удовлетворение запросов клиента, что в целом

является важнейшими составляющими «цифрового масштаба» инновационной бизнес-модели банка.

Полученные результаты позволяют констатировать тот факт, что банковский сектор уже не может обойтись без цифровых инноваций, поэтому следует акцентировать внимание на улучшении опыта использования новых инструментов. Наиболее прогрессивной на сегодняшний день является модель банковской экосистемы, которая подразумевает объединение предложений, финансовых и нефинансовых фирм, что позволяет обеспечить клиентам беспрепятственный доступ к широкому спектру услуг. Банковская экосистема повышает рыночную стоимость бизнеса, дает возможность наиболее полно удовлетворить потребности клиентов, укрепить стратегическое положение финансового учреждения [3].

Однако стремительные трансформации, происходящие сегодня на рынке, которые влекут за собой кардинальное изменение традиционных бизнес-моделей, требуют надлежащего регулирования и надзора, создания адекватной вызовам рынка нормативно-правовой базы.

### ***Библиографический список***

1. Вахрушев, Д. С. Цифровизация банковского бизнеса : основные тренды, риски и перспективы / Д. С. Вахрушев, А. Ю. Волков, А. Е. Кальсин. — Текст : непосредственный // Устойчивое развитие цифровой экономики и кластерных структур: теория и практика : монография / Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого. — Санкт-Петербург : Политех-Пресс, 2020. — С. 417–436.
2. Ионова, А. А. Цифровая экономика в Российской Федерации / А. А. Ионова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 08–10 апреля 2019 года / Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)». — Ярославль: Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2019. — С. 264–267.
3. Каблашова, И. В. Инновационное развитие системы управления предприятием в условиях цифровой трансформации / И. В. Каблашова, Ю. А. Саликов, И. В. Логунова. — Текст : непосредственный // Организатор производства. — 2019. — Т. 27. — № 2. — 46–58.
4. The digitalization of financial markets: the socioeconomic impact of financial technologies / Edited by Adam Marszk, Ewa Lechman. London: Routledge, 2021. — 276 p.
5. Who is prepared for the new digital age? : evidence from the EIB investment survey. — Luxembourg : Publications Office of the European Union, 2020. — 117 p.
6. The digital journey of banking and insurance. Volume I, Disruption and DNA / Edited by Volker Liermann, Claus Stegmann. — Basingstoke : Palgrave Macmillan, 2021. — 241 p.
7. Bankuoru Egala, Sulemana. To leave or retain? An interplay between quality digital banking services and customer satisfaction // International journal of bank marketing. 2021. — Volume 39. — Number 7. — P. 1420–1445.

УДК 334.02

**ИЗУЧЕНИЕ МЕР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ РОССИЙСКОГО  
МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**

**STUDY OF ECONOMIC SUPPORT MEASURES FOR RUSSIAN SMALL  
AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES**

**К. С. Егорова**

*студентка*

*E-mail: kseniyaegorova.00@mail.ru*

**Е. Ю. Антонецкая**

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики,  
менеджмента и экономических информационных систем*

*E-mail: dr.antonevskaya@gmail.com*

**Т. В. Смирнова**

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики,  
менеджмента и экономических информационных систем*

*E-mail: tatyana\_smirnova\_777@mail.ru*

*Рыбинский государственный авиационный  
технический университет имени П. А. Соловьева*

**K. S. Egorova**

*Student*

**E. Y. Antonevskaya**

*Candidate of economic sciences, associate professor*

*Department of economics, management and economic information systems*

**T. V. Smirnova**

*Candidate of economic sciences, associate professor*

*Department of economics, management and economic information systems*

*P. A. Solovyov Rybinsk state aviation technical university*

**Аннотация**

В статье изучаются меры поддержки малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации.

**Ключевые слова:** малый бизнес, средний бизнес, государственная поддержка, экономика.

**Abstract**

The article examines measures to support small and medium-sized businesses in the Russian Federation.

**Keywords:** small businesses, medium-sized businesses; governmental support; economy.

Развитие субъектов малого и среднего бизнеса является важным условием эффективного развития национальной экономики. Малые и средние предприятия (МСП) способствуют на рынке увеличению услуг и товарной массы, обеспечению занятости населения, повышению налоговых поступлений в местные и региональные бюджеты.

Эффективная государственная поддержка МСП является гарантией перспективного развития этой сферы бизнеса. Она включает комплекс мер, принятых правительством РФ в 2020–2021 гг. (для преодоления последствий COVID-19), и в 2022 году (меры поддержки МСП, населения и отраслей экономики, оказавшихся в зоне риска из-за введения ограничений в отношении граждан РФ и российских юридических лиц).

Рассмотрим специальные меры экономической поддержки, которыми могут воспользоваться МСП в 2020–2022 года (таблица 1).

Таблица 1 — Меры экономической поддержки МСП для преодоления последствий COVID-19 [1]

Меры поддержки МСП, период	Характеристика
1. Снижение страховых взносов с 01.04.2020	Совокупный размер тарифа страховых взносов на ОПС, ВНиМ, ОМС уменьшен с 30 % до 15 %
2. Компенсация банковских комиссий с 01.07.2021	Субъекты МСП могут вернуть комиссии, уплаченные через систему быстрых платежей по 01.07.2022
3. Освобождение от плановых проверок на 2021–2022 гг.	Правительство запретило включать субъекты малого предпринимательства в ежегодные планы проверок
4. Скидка 50 % на российское облачное программное обеспечение с 28.09.2021	Программа реализуется в рамках федерального проекта «Цифровые технологии» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (Минцифры России)

Меры государственной поддержки МСП, введенные в 2022 году представлены в таблице 2.

Таблица 2 — Меры экономической поддержки бизнеса в субъектах Российской Федерации [1]

Регион	Меры поддержки МСП
Москва	Отсрочка и освобождение от арендной платы организаций, в следующих сферах деятельности: общепит, культура, спорт, выставочная, развлекательная, просветительская, образовательная деятельность, организация досуга и социальная работа. Оплата процентов по кредитам в размере до 8 % годовых для МСП, осуществляющих деятельность в приоритетных отраслях: сельское хозяйство, обрабатывающее производство, туристская деятельность, деятельность в области информации и связи, области здравоохранения и образования и др. Финансовая поддержка МСП; предоставление грантов
Санкт-Петербург	Уменьшение суммы налога на имущество организаций либо освобождение от его уплаты; освобождение от транспортного налога. Освобождение от земельного налога или уменьшение его суммы. Отсрочка арендной платы. Предоставление грантов МСП
Ярославская область	Предоставление субсидий некоммерческим организациям, осуществляющим деятельность в сфере микрофинансирования и предоставления поручительства по обязательствам субъектов малого и среднего предпринимательства
Республика Крым	Освобождение и отсрочка арендной платы за использование имущества, находящегося в государственной собственности Республики Крым (за исключением земельных участков); ограничение проверок юридических лиц и ИП; предоставление грантов; предоставляется господдержка МСП в рамках регионального проекта «Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса», госпрограмма Республики Крым «Экономическое развитие и инновационная экономика». Предоставление субсидий

В современных условиях практика государственной поддержки МСП, правовая и институционально-инструментальная система должна постоянно совершенствовать-

ся и отражать новые потребности развития субъектов малого и среднего бизнеса. Система инструментов экономической поддержки МСП рассмотрена на рисунке.



Рисунок — Система инструментов экономической поддержки российского малого и среднего бизнеса [2]

Одним из наиболее распространенных инструментов привлечения финансирования субъектами МСП является лизинг, кредитование через банковские или небанковские кредитные организации. Государственные МФО обеспечивают доступность финансирования за счет льготных микрозаймов по госпрограммам, на данный сегмент приходится более 20 % портфеля МФО [2]. Если у предпринимателя отсутствует имущество для залога, для упрощения доступа субъектов МСП к финансовой поддержке создана Национальная гарантийная система (НГС). Участники НГС – АО «Корпорация «МСП», АО «МСП Банк» и региональные гарантийные организации (РГО).

Фондовый рынок является для МСП альтернативным механизмом привлечения долгового и долевого финансирования с помощью выхода на биржу и размещения облигационных займов. В 2021 году в секторе роста Московской биржи состоялось 16 размещений облигаций субъектов МСП на общую сумму 7,9 млрд рублей [2].

Краудфинансирование позволяет профинансировать бизнес на ранней стадии развития, через оператора инвестиционной платформы. В 2021 году на краудплощадках субъектов МСП привлечено инвестиций на 9,5 млрд рублей [2]. Также на начало 2022 года портфель по сделкам факторинга с клиентами сегмента МСП превысил 106 млрд рублей, а за 2021 год — 527 млрд рублей [2]. Посевные, стартовые фонды и венчурное финансирование рассматриваются как инструменты обеспечения инвестиций для развития высокотехнологичного инновационного бизнеса.

Преодоление кризисных явлений в национальной экономике невозможно без развития малого и среднего бизнеса, который служит динамичной и гибкой формой реализации предпринимательской деятельности и является основой, определяющей экономическое и социальное развитие страны.

### **Библиографический список**

1. Меры экономической поддержки бизнеса в субъектах РФ. — Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_351744](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_351744).

2. Поддержка малого и среднего предпринимательства. — Текст : электронный // Банк России : официальный сайт. — URL: <https://cbr.ru/develop/msp>.

УДК 336

## РОЛЬ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ В ОБЕСПЕЧЕНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

### THE ROLE OF THE BUDGET SYSTEM IN ENSURING NATIONAL ECONOMIC SECURITY

*Д. В. Емченко*

*студентка*

*E-mail: dariya.emchenko@yandex.ru*

*Научный руководитель — А. Ю. Волков*

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

*D. V. Emchenko*

*Student*

*Scientific supervisor — A. Yu. Volkov*

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье рассматривается бюджетная безопасность в условиях обеспечения национальной экономической безопасности. Сформулированы главные проблемы бюджетной системы государства и представлены рекомендации по их ликвидации.

**Ключевые слова:** система государственного бюджета, бюджетная безопасность, национальная экономическая безопасность, безопасность финансов.

#### **Abstract**

This article discusses budgetary security in terms of ensuring national economic security. The main problems of the system of state funds are posed and recommendations for their elimination are presented.

**Keywords:** state budget system, budgetary security, national economic security, financial security.

Без сомнения, одним из самых главных элементов обеспечения национальной экономической безопасности страны является бюджетная система, которая способствует поддержанию и развитию сильной и многоуровневой экономики. Национальная экономическая безопасность государства представляет собой обеспечение независимости государства, в том числе защиту от внутренних и внешних угроз бюджетной безопасности. Бюджетная безопасность предусматривает осуществление такой бюджетной политики, которая ориентировалась бы, прежде всего, на реализацию национальных экономических интересов страны.

В большинстве случаев первостепенной причиной слабого развития государства является неустойчивая бюджетная система, поэтому у каждого государства возникает потребность в создании механизма обеспечения бюджетной безопасности. В нынешнем положении экономики, обусловленном массой рисков, функционирование национальной экономики и ее субъектов достигается эффективным обеспечением экономической безопасности государства. Необходимо еще раз подчеркнуть, что в системе экономической безопасности государства важное место занимает бюджетная безопасность.

Под бюджетной системой понимается комплекс бюджетов страны, государственных учреждений и фондов. Как известно, в Российской Федерации бюджетная система состоит из трех уровней (см. рисунок).

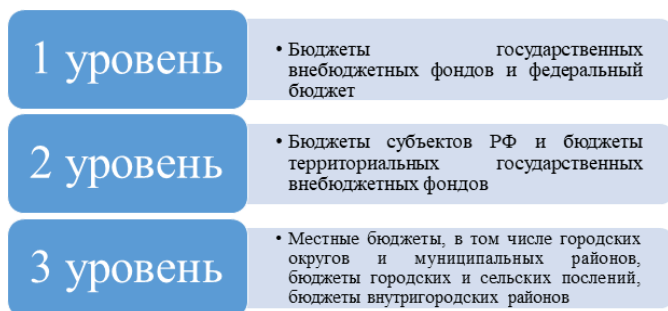


Рисунок — Уровни бюджетной системы РФ (составлен авторами)

Проанализируем подробнее уровни бюджетной системы. На первом уровне высшее звено — федеральный бюджет, с помощью которого составляется финансовый план страны на текущий год. На этом уровне сосредоточена основная часть ресурсов бюджетной системы государства, с их использованием регулируются экономические отношения, распределяются бюджетные средства на развитие субъектов РФ [2].

Второй уровень представляет собой бюджеты субъектов РФ — это фонды денежных средств, которые рассчитаны на реализацию задач и функций, которые возложены на государственные институты управления соответствующего субъекта РФ. Доходы регионального бюджета складываются из источников налоговых поступлений, неналоговых поступлений, безвозмездных перечислений.

Третий уровень — это местные бюджеты, формирующие и расходующие фонды денежных средств в рамках финансового года на полномочия органов местного самоуправления. Местный бюджет выстраивается из закрепленных, контролируемых доходов, а также финансовой помощи.

Основной частью финансовой безопасности России в целом является устойчивость бюджетов.

В связи с этим государство в лице Федерального казначейства [1] тщательно ведет учет денежных средств, поступающих в его распоряжение, рационально и эффективно распределяет поступившие денежные средства, затем использует их в соответствии с предусмотренными в бюджетах кодами бюджетной классификации. Счетная палата Российской Федерации и контрольно-счетные органы [4] осуществляют внешний независимый государственный финансовый контроль использования средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации [3]. Следует добавить, что финансовая безопасность и бюджетная безопасность — неотъемлемая часть общей экономической безопасности страны.

Бюджетная система является одним из институтов государства, которые формируют доходы и расходы, тем самым она балансирует государственный бюджет. В таблице рассмотрим основные показатели бюджета Российской Федерации.



Таблица — Основные показатели бюджетной безопасности РФ за 2017–2020 гг., млрд руб. (составлена авторами)

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Доходы федерального бюджета	13 369	13 488	14 028	14 845
Доходы федерального бюджета, в % к ВВП	16,1	15,5	15,2	15
Расходы федерального бюджета	16 404	16 241	16 040	15 987
Расходы федерального бюджета, в % к ВВП	19,8	18,7	17,4	16,2
Дефицит федерального бюджета	-3035	-2753	-2011	-1142
Дефицит федерального бюджета, в % к ВВП	-3,7	-3,2	-2,2	-1,2

Исходя из данных таблицы, мы можем заметить, что доходы бюджета существенно ниже, чем расходы, что подтверждает дефицит бюджета. Это является угрозой бюджетной безопасности страны. В первую очередь, это связано с основными проблемами и угрозами в современной экономике Российской Федерации:

Постоянный рост цен на нефть, ее неустойчивость. На данный момент — это проблема зависит от экономических и политических санкций, которые ударяют по бюджетным системам государства. Отечественная экономика находится в зависимости от нефтяного рынка, отсюда появляется риск не достичь цели, ухудшить показатели макроэкономики, тем самым снижая объем экспорта и увеличение импорта.

Уменьшение расходов бюджета страны. Данная проблема может повлечь за собой неисполнение социальных расходовных обязательств, снижение заработных плат, сокращение государственных инвестиций.

Баланс между элементами бюджетной системы РФ в 2021 году целесообразно было обеспечить с помощью резервов действующей налоговой системы, то есть необходимо перераспределение уже существующих налогов, сборов и страховых взносов. Проведение бюджетной политики, которая даст благоприятные результаты, поможет снизить подчинение бюджета государства и системы в целом конъюнктурно обусловленным доходам.

### ***Библиографический список***

1. Волков, А. Ю. Трансформация системы казначейского обслуживания исполнения бюджетов в период цифровизации экономики / А. Ю. Волков, В. А. Коптева. — Текст : непосредственный // Экономика и управление : теория и практика, Ярославль, 07 ноября 2019 года. — Ярославль : Издательство «Канцлер», 2019. — С. 141–145.

2. Кузминова, О. А. Управление бюджетной безопасностью в России / О. А. Кузминова, А. А. Угаслова. — Текст : непосредственный // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2019. — № 5–2. — С. 102–106.

3. Печников, А. О. Государственный финансовый контроль: понятие, принципы, цели / А. О. Печников, М. А. Волков, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 08–10 апреля 2019 года / Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)». – Ярославль: Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2019. — С. 335–338.

4. Цанунин, А. А. Органы внешнего финансового контроля в субъектах Российской Федерации / А. А. Цанунин, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития общества : материалы VIII международной научно-практической конференции, Минск, 14 мая 2015 года / Составители В. Н. Кривцов, Н. Н. Горбачев. — Минск : ООО «Ковчег», 2015. — С. 225–226.

*УДК 378.1*

**МЕТОДЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ УГРОЗАМ, ОКАЗЫВАЮЩИМ  
НЕГАТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ НА СОСТОЯНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**METHODS FOR COUNTERING THREATS THAT HAVE A NEGATIVE  
IMPACT ON THE STATE OF NATIONAL ECONOMIC SECURITY**

*Е. И. Журавлева*

*студентка*

*E-mail: elizaweta.zhuravleva2018@yandex.ru*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**E. I. Zhuravleva**

*Student*

**Scientific supervisor — A. Yu. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

**Аннотация**

В статье рассматриваются методы обеспечения экономической безопасности государства и возможности реализации данных направлений в рамках осуществления политики государственного регулирования экономики.

**Ключевые слова:** методы обеспечения экономической безопасности, разработка мероприятий, неблагоприятные факторы, национальная экономическая безопасность.

**Abstract**

This article discusses methods for ensuring the economic security of the state and the possibility of implementing these directions in the framework of the policy of state regulation of the economy.

**Keywords:** methods of ensuring economic security, development of measures, adverse factors, national economic security.

В современной России на этапе реформирования современного общества особенно важное значение приобретают вопросы, связанные с укреплением всей системы национальной безопасности и в первую очередь безопасности экономической [1]. В условиях возникновения все большего количества угроз и рисков как внутри страны, так и за ее пределами, государство ориентировано на создание условий, обеспечивающих безопасность.

Предпринимаются меры, которые способствуют созданию стабильного экономического развития общества и государства, что в свою очередь базируется на определенных видах экономической безопасности и обуславливает целостное развитие социального и экономического пространства России.

Важнейшая сфера государственного регулирования национальной и региональной экономики — это изменение хозяйственной структуры для повышения конкурентоспособности хозяйственного комплекса.

Разработка мер воздействия на экономику основывается на стабильной работе финансово-кредитной системы. Источником финансирования регулирующей системы являются главным образом собранные налоги и таможенные платежи. Стимулирующая, распределительная и фискальная функции являются основными для налоговой системы. Инструментами воздействия финансово-кредитной системы являются бесплатная поддержка программ развития, управление кредитными ставками, уровнями цен, льготы в налоговой сфере и так далее.

Налоговые регуляторы — это главным образом объект, база ставки налогов, порядок их исчисления и уплаты, процедуры взыскания задолженности по уплате налогов, налоговые режимы и преференции [3].

С использованием инструментов в кредитно-денежной сфере регулируются процессы как в финансовом, так и в реальном секторах экономики.

Еще одним инструментом экономического регулирования является формирование уровня цен. Регулируя цены, можно управлять структурными изменениями в хозяйстве страны и территорий и определять рамки работы предприятий. Государство также способствует свободной конкуренции путем принятия антимонопольных мер, основанных на антимонопольном законодательстве.

Одной из регулирующих функций является формирование, рационализация системы управления территориями, ее организационной структуры [2]. Государство регулирует деятельность хозяйствующих субъектов с использованием административных инструментов, а также экономических рычагов и принятия законодательных актов. Государство воздействует на рынки, преследуя цели эффективного устойчивого развития промышленности, активизации инновационных процессов, повышения уровня жизни людей [4]. Также одним из инструментов регулирования может быть ослабление воздействия государства на экономику, то есть дерегулирование. Как важные направления стимулирования экономики могут рассматриваться инновации или наукоёмкий инжиниринг [5].

Принимая во внимание все неблагоприятные факторы, влияющие на национальную экономическую безопасность страны, предложим общие рекомендации по обеспечению экономической безопасности.

#### 1. Информационно-аналитическое направление.

Государством должен проводиться анализ о возможных вызовах и угрозах в секторах и отраслях экономики путем использования разработанных показателей. Также должна быть обеспечена своевременная и непрерывная оценка и составление текущих прогнозов развития экономических отношений в реальном секторе экономики страны. Проведенный анализ должен быть взят за основу при составлении прогноза на будущие периоды, а на основании составленных индексов и данных должен быть организован поиск путей решения текущих и потенциальных угроз в секторах и отраслях экономики. Такие меры смогут обеспечить устранение возникающих угроз, а также создать эффективную систему обеспечения национальной экономической безопасности страны.

2. Направление второстепенного воздействия.

Для этого направления характерна локализация и нейтрализация угроз жизненно важным интересам страны в экономической сфере. Также большое значение имеет содействие государством нейтрализации кризисных тенденций в сфере обеспечения экономической безопасности, в том числе выработка рекомендаций по совершенствованию экономической политики с учетом интересов реального сектора экономики.

3. Направление прямого противодействия.

Государству важно контролировать состояние экономических отношений в стране между хозяйствующими субъектами для обеспечения благоприятного экономического климата для развития уже существующих предприятий и для создания новых. Если со стороны экономического объекта возникают риски возникновения угроз приоритетным экономическим интересам страны, в таком случае государством должны быть предприняты меры по созданию определенных экономических барьеров. Например, введение требований сертификации для производства, установление ГОСТов на конкретную продукцию и другие меры. Также к этому направлению может быть отнесена разработка антикризисных программ и поддержка региональных проектов развития экономики.

***Библиографический список***

1. Экономическая безопасность России. — Текст: электронный // Grandars : сайт. — URL : <https://www.grandars.ru/student/nac-ekonomika/ekonomicheskaya-bezopasnost.html>.
2. Манохина, Н. В. Экономическая безопасность : учебное пособие / Н. В. Манохина. — М. : НИЦ ИНФРА-М, 2019. — 213 с. — Текст: непосредственный.
3. Ходусов, А. А. О сущности, функциях и признаках социальной политики / А. А. Ходусов. — Текст: непосредственный // Безопасность бизнеса. — 2018. — № 3. — С. 12–17.
4. Шикова, М. А. Роль опережающих индикаторов кризисных ситуаций в системе мониторинга экономической безопасности России / М. А. Шикова. — Текст: непосредственный // Российское предпринимательство. — 2019. — № 1 (223). — С. 28–34.
5. Knowledge-based engineering as a driver of economic development of the regions of Russia / M. Y. Veselovsky, M. S. Abrashkin, D. S. Vakhrushev [et al.] // European Research Studies Journal. — 2017. — Vol. 20. — № 2B. — P. 66–85.

УДК 331.2

## ОСОБЕННОСТИ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

### FEATURES OF CONTROL AND EVALUATION OF MEASURES TO IMPROVE ACCOUNTING

**Е. Б. Зборовская**

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики  
и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: st.zeb@mail.ru*

**С. Д. Соловьева**

*студентка*

*E-mail: ssveltashka@mail.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**Е. В. Zborovskaya**

*Candidate of economics*

*Associate professor of the Department of economics  
and accounting and analytical activities*

**S. D. Solovyova**

*Student*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

Авторами рассматриваются особенности ведомственного (финансового) контроля. Кроме того, уделяется внимание внутреннему контролю, который должен не только оценивать достоверность фактов хозяйственной жизни, но и предотвращать незаконные события, операции, негативные результаты хозяйственной деятельности субъекта. Внутренний контроль оценивает достоверность показателей и своевременность отчетности, и каждая компания должна создать и использовать систему внутреннего контроля в своей деятельности. Это инструмент управления организацией, который позволяет наиболее эффективно внедрять различные бизнес-процессы.

**Ключевые слова:** внутренний контроль; финансовый контроль; ведомственный финансовый контроль.

#### **Abstract**

The authors consider the features of departmental (financial) control. In addition, attention is paid to internal control, which should not only assess the reliability of the facts of economic life, but also prevent illegal events, operations and negative results of economic activity of the subject. Internal control evaluates the reliability of indicators and the timeliness of reporting, and each company must create and use an internal control system in its activities. It is an organization management tool that allows you to implement various business processes most effectively.

**Keywords:** internal control; financial control; departmental financial control.

Ведомственный контроль (в том числе финансовый) осуществляется в отношении тех организаций, учредителями которых являются исполнительные органы федерального или регионального уровня. Его проводят федеральные органы исполнительной власти, а также органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления в соответствии с законодательством Российской Федерации и ее субъектов. Проверке подлежат правильность составления трудовых догово-

воров, соответствие их содержания требованиям ст. 57 ТК РФ [2]; соблюдение режима рабочего времени и времени отдыха; соблюдение трудового распорядка, дисциплины и охраны труда; своевременность направления работников на профессиональную подготовку, переподготовку, повышение квалификации; оплата труда, соответствие заработной платы МРОТ и в случае допущенных задержек или невыплат выполнение работодателем требований материальной ответственности сторон трудового договора.

Ведомственный контроль производится в формате проверок, целью которых является выявление и пресечение нарушений трудового законодательства в поднадзорных органах местного самоуправления организациях. Стоит отметить, что помимо надзора за исполнением трудового законодательства, можно выделить следующие виды ведомственного контроля [4].

1. Контроль за закупками. Предметом проверки здесь является соблюдение законодательства о контрактной системе, в частности антимонопольного законодательства, ограничений и запретов. Также проверяется правильность обоснования закупки. Проводится в отношении заказчика и его контрактной службы. В числе лиц, которые наделены полномочиями его осуществлять, – сотрудники госорганов и госкорпораций («Роскосмос»), а также сотрудники муниципальных органов и органов управления государственными внебюджетными фондами.

2. Финансовый контроль. Осуществляется министерствами, государственными комитетами, ведомствами и другими органами управления по отношению к подведомственным им организациям. Для этого в их составе функционируют специальные ревизионные управления, основная задача которых – наблюдать за финансово-хозяйственным состоянием, обеспечивать сохранность денежных средств, выявлять резервы и устранять возможные нарушения законодательства.

3. Контроль за деятельностью органов внутренних дел. Здесь основная задача – контролировать выполнение норм, регулирующих деятельность правоохранительных органов, чтобы обеспечить своевременное предупреждение, выявление и устранение недостатков в их работе. Грамотно выстроенная система надзора позволяет повысить не только уровень оперативной деятельности, но и дисциплину сотрудников, а также правильно оценить использование кадров.

Контрольно-ревизионные ведомственные мероприятия в сфере проверки соблюдения трудовых норм осуществляются исполнительной властью или органами местного самоуправления посредством двух проверок, представленных в таблице 1.

Таблица 1 — Виды проверок соблюдения трудовых норм в организации [2]

Вид проверки	Характеристика
Плановая	Проверка по установленному графику учреждений, являющихся подчиненными для соответствующего органа и включенных в его состав, не чаще 1 раза в 3 года. Организация должна быть уведомлена не позднее, чем за 3 рабочих дня до начала проверки путем отправки копии приказа руководителя территориального органа Роструда
Внеплановая	Ведомственный контроль может проводиться по представлению силовых органов или их руководителей, например, по расследуемым уголовным делам. Уведомление руководителя о проведении данного вида проверки зависит от основания его поведения в соответствии со ст. 360 ТК РФ [2]

Основным направлением ведомственного контроля при проведении плановой проверки является рассмотрение следующих аспектов: трудовой договор; рабочее вре-

мя и время отдыха; оплата труда и регулирование труда; соблюдение гарантий и компенсаций работникам; график работы и трудовая дисциплина; профессиональная подготовка, дополнительное профессиональное обучение и повышение квалификации работников; охрана труда; ответственность сторон по трудовому договору; особенности регулирования труда отдельных категорий работников; рассмотрение и разрешение индивидуальных и коллективных трудовых споров; организация специальной оценки условий труда (аттестация) работников [5].

Чем выше риск трудовых нарушений, тем чаще они могут быть проверены. Согласно утвержденным показателям потенциального вреда организациям в различных секторах экономики, горнодобывающие компании являются наиболее опасными. Их можно проверять, как планировалось, не чаще 1 раза в 2 года. Группа значительного риска включает производство, строительство, транспортировку и хранение. Для них частота планового контроля – 1 раз в 3 года.

Работодатели, которые с точки зрения трудового законодательства имеют показатель умеренного риска, могут проходить тестирование не чаще 1 раза в 5 лет.

Что касается внеплановых проверок, то они проводятся независимо от категории риска и чаще всего при наличии жалобы. Кроме того, ведомственный контроль в этом случае дублирует государственный и/или муниципальный, но цели у этих проверок разные: у внешних проверяющих задача – выявить нарушение и наказать, у внутренних – дополнительно разобраться в причинах случившегося.

Ведомственный надзор, как и государственный, охватывает все сферы трудовых отношений. Поэтому у работодателей могут проверить корректность составления и хранения трудовых договоров; соблюдение требований закона о рабочем времени и времени отдыха; моменты, касающиеся трудового распорядка, дисциплины и охраны труда; соответствие работников должностям, в том числе их профессиональную подготовку, прохождение переподготовки и повышение квалификации; документы, касающиеся своевременной оплаты и материальной ответственности сторон трудовых отношений [4].

В распоряжении (приказе) о проведении проверки руководителя органа, осуществляющего ведомственный контроль, указываются номер и дата распоряжения (приказа) о проведении проверки; наименование органа, осуществляющего ведомственный контроль; фамилия, имя, отчество и должность (должности) должностного лица (лиц), уполномоченного (уполномоченных) на проведение проверки, а также специалистов Министерства труда, занятости и социальной защиты; цели, задачи, предмет проверки и срок ее проведения; наименование подведомственной организации, в отношении которой проводится проверка; правовые основания проведения проверки.

По результатам проверки уполномоченным должностным лицом (должностными лицами) составляется акт с указанием информации о результатах проверки, в том числе о нарушениях трудового законодательства и других нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права, характер нарушений и должностных лиц подчиненной организации, которая совершила эти нарушения.

Руководитель подведомственной организации в течение 15 рабочих дней со дня получения акта проверки вправе в письменной форме представить руководителю ведомства, осуществляющего ведомственный контроль, свои замечания (возражения, разъяснения) на акт проверки. При этом руководитель подведомственной организации может приложить к таким комментариям (возражениям, объяснениям) документы, подтверждающие обоснованность таких комментариев (возражений, разъяснений), или их заверенные копии, для рассмотрения которых регулирующему органу предоставляется 10 дней. Руководитель подведомственной организации обязан устранить выявленные нарушения в срок не более 30 календарных дней, после чего он подает отчет об устранении этих нарушений.

Специальные методы организации ведомственных проверок должны основываться на результатах эффективных мер внутреннего контроля, опираясь на развитую систему мониторинга, с учетом обследований, методов наблюдения, мониторинга, экспертных методов и других инструментов. Проведение ведомственных проверок должно показывать примеры раскрытия трудностей в финансово-хозяйственной деятельности бюджетных учреждений без организации реальных проверок или проверок с подготовкой обоснованного заключения по группам вопросов, представляющих интерес.

Отчетность организаций государственного сектора всегда является объектом особого внимания, поскольку эти организации тратят средства, которые формируются гражданами. В связи с этим необходимо, чтобы данные в выписках отображались достоверно и в полном объеме. Отметим, что проблемы внутреннего контроля в единстве с бухгалтерским учетом всегда были актуальны, поскольку именно эти управленческие функции непосредственно влияют на эффективность управления как отдельного хозяйствующего субъекта, так и экономики в целом. Именно практическое единство этих функций привело к заключению отдельной статьи о внутреннем контроле Федерального закона № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»: статья 19 указывает на необходимость внутреннего контроля, но не содержит строгих требований и правила [1].

В настоящее время, если предприятие подлежит обязательному аудиту, оно должно осуществлять не только внутренний контроль над фактами хозяйственной деятельности, но и организовывать внутренний контроль за ведением бухгалтерского учета и составлением бухгалтерской (финансовой) отчетности. Внутренний контроль должен не только оценивать достоверность фактов хозяйственной жизни, но и предотвращать незаконные события, операции и негативные результаты хозяйственной деятельности субъекта. Внутренний контроль оценивает достоверность показателей и своевременность отчетности. Это поможет предотвратить искажение данных бухгалтерского учета и финансовой отчетности.

Порядок организации и осуществления внутреннего контроля необходимо оформить документально на бумажном носителе и (или) в электронном виде. Положения, касающиеся организации внутреннего контроля, являются частью учредительных и внутренних организационно-распорядительных документов организации (приказов, распоряжений, положений, должностных и иных инструкций, регламентов, методик, стандартов бухгалтерского учета).

Целями внутреннего контроля является обеспечение:

- соблюдения законодательства Российской Федерации в сфере финансовой деятельности;
- соблюдения процедур составления и исполнения бюджетных смет;
- повышения качества составления и достоверности бухгалтерской (бюджетной) отчетности и ведения бухгалтерского (бюджетного) учета;
- эффективного использования бюджетных средств.

Объектами внутреннего контроля являются плановые документы (бюджетная смета, расчеты к смете, уведомления о бюджетных ассигнованиях, о лимитах бюджетных обязательств и иные документы); контракты (договоры) на приобретение продукции (работ, услуг), оказание платных услуг (при наличии); локальные нормативные акты учреждения; первичные учетные документы и регистры учета; факты хозяйственной жизни, отраженные в учете учреждения; бухгалтерская (бюджетная), финансовая, налоговая, статистическая и иная отчетность учреждения; имущество и обязательства учреждения [5].

Субъектами системы внутреннего контроля являются руководитель учреждения и его заместители; комиссия (уполномоченное лицо) по внутреннему контролю.



При организации внутреннего контроля необходимо исходить из определенных условий:

— Внутренний контроль должен осуществляться на всех уровнях управления экономическим субъектом, во всех его подразделениях.

— В осуществлении внутреннего контроля должен участвовать весь персонал экономического субъекта в соответствии с его полномочиями и функциями.

— Полезность внутреннего контроля должна быть сопоставима с затратами на его организацию и осуществление [5].

Каждая компания должна создать и использовать систему внутреннего контроля в своей деятельности. Это инструмент управления организацией, который позволяет наиболее эффективно внедрять различные бизнес-процессы. Внутренний контроль должен не только выявлять недостатки и нарушения в отношении уже совершенных фактов экономической жизни, но и предотвращать их возникновение в будущем. И важно, чтобы оно проводилось непрерывно, без разрывов в течение всего отчетного периода, в полном соответствии с утвержденными нормативными актами.

Широкое понимание внутреннего контроля фактов экономической жизни, заложенных в функции труда, может привести к тому, что события попадают в зону ответственности бухгалтера, над которой он не может осуществлять реальный контроль. Мы говорим о проверке фактов экономической жизни на всех этапах – от планирования до передачи подтверждающих документов о свершившемся факте до бухгалтерского учета [4].

Контроль главного бухгалтера за фактами хозяйственной жизни имеет ограниченный характер, так как информация об этих фактах может быть получена только в виде первичного документа, то есть когда само событие уже произошло, а не на этапах его совершения или подготовки. Это возлагает на бухгалтера ответственность не только за организацию и ведение внутреннего контроля в границах бухгалтерской службы, но и распространяет ответственность за него во всех службах экономического субъекта.

Система внутреннего контроля обеспечивает:

— Установление соответствия проводимых финансово-хозяйственных операций требованиям нормативно-правовых актов и положениям учетной политики учреждения, а также принятым регламентам и полномочиям сотрудников.

— Достоверность и полноту отражения фактов хозяйственной жизни в учете и отчетности учреждения.

— Своевременность подготовки бухгалтерской (бюджетной) отчетности.

— Предотвращение ошибок, искажений, финансовых нарушений в процессе деятельности учреждения.

— Сохранность имущества учреждения.

Руководитель предприятия может делегировать функции внутреннего контроля независимым внешним аудиторам. Это целесообразно, если у предприятия недостаточно собственных ресурсов, а затраты на создание и поддержание нового элемента внутреннего контроля превышают стоимость услуг, предоставляемых независимыми контролерами, или руководство заинтересовано в независимой оценке работы [5].

Ключевой функцией внутреннего контроля является разработка предложений по устранению выявленных нарушений. Результатом внутреннего контроля на предприятии является отчетная информация, которая подготавливается по результатам проверки выявленных фактов нарушений или зон риска для руководителей организации.

Внутренний контроль осуществляется самим учреждением. Рассмотрим принципы, на которых основывается внутренний контроль (таблица 2).

Таблица 2 — Принципы внутреннего контроля [4]

Принцип	Содержание
Законность	Подразумевает неуклонное и точное соблюдение всеми субъектами внутреннего контроля норм и правил, установленных российским законодательством и локальными нормативными актами учреждения
Независимость	Заключается в независимости субъектов от объектов внутреннего контроля
Объективность	Контроль осуществляется с использованием фактических документальных данных в законодательно установленном порядке, посредством применения методов, обеспечивающих получение полной и достоверной информации
Ответственность	Подразумевается, что каждый субъект отвечает за ненадлежащее выполнение контрольных функций
Системность	Проведение контрольных мероприятий деятельности объекта внутреннего контроля и его взаимосвязей в структуре учреждения

Экономической обоснованностью введения внутреннего контроля является факт обнаружения недостатков и нарушений в части ведения учета до сдачи годовой бухгалтерской отчетности. Это позволит организации избежать административной ответственности и начисления пеней за неточность расчетов и оформления документации и отчетности по учету труда и заработной платы.

Нарушения, выявленные внутренним контролем, могут значительно снизить риски предприятия: по фактам нарушений законов, указов и постановлений Российской Федерации, министерств и ведомств, а также внутренних органов; факты ошибок в учете на предприятии и составлении соответствующих отчетов; появится возможность своевременно выявить факты недостачи и кражи денежных средств, материальных ценностей и др. [4].

Финансовый контроль деятельности государственных учреждений в последнее время становится все более значимым. Сейчас учреждения финансируются в условиях эффективного ведения бизнеса и качественного предоставления работ и услуг. Основным контролирующим органом является главный распорядитель бюджета. В соответствии с бюджетным законодательством на него возложены функции обеспечения финансирования получателей бюджета, оценки их деятельности и проведения аналитических и контрольных мероприятий [3].

Каждая компания должна создать и использовать систему внутреннего контроля в своей деятельности. Это инструмент управления организацией, который позволяет наиболее эффективно внедрять различные бизнес-процессы. Внутренний контроль должен не только выявлять недостатки и нарушения в отношении уже совершенных фактов экономической жизни, но и предотвращать их возникновение в будущем. И важно, что оно проводится непрерывно на протяжении всего отчетного периода в полном соответствии с утвержденными нормативными актами.

Широкое понимание внутреннего контроля фактов хозяйственной жизни, заложенных в трудовую функцию, может привести к тому, что в зону ответственности бухгалтера попадают события, реальный контроль за которыми он не может осуществить. Речь идет о проверке фактов хозяйственной жизни на всех этапах – от планирования до передачи подтверждающих документов о свершившемся факте в бухгалтерию.

**Библиографический список**

1. О бухгалтерском учете : Федеральный закон № 402-ФЗ : [принят Государственной : [принят Государственной Думой 22.11.2011 : одобрен Советом Федерации 29.11.2011]. — Текст : непосредственный // Российская газета. — № 278. — 09.12.2011.

2. Зборовская, Е. Б. О ведомственном финансовом контроле и направлениях его совершенствования / Е. Б. Зборовская, М. А. Волков. — Текст : электронный // Интернет-журнал «Науковедение». — Том 7. — № 2 (2015) // КиберЛенинка : научная электронная библиотека : сайт. — URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/o-vedomstvennom-finansovom-kontrole-i-napravleniyah-ego-sovershenstvovaniya/viewer> (дата обращения: 26.10.2021).

3. Волков, А. Ю. О неопределенности финансового контроля / А. Ю. Волков, Е. Б. Зборовская. — Текст : электронный // Концепт : научно-методический электронный журнал : сайт. — 2016. — Т. 37. — С. 38–43. — URL : <https://e-koncept.ru/2016/56783.htm> (дата обращения: 25.10.2021).

4. Коське, М. С. Внутренний контроль как трудовая функция главного бухгалтера / М. С. Коське, Ю. Г. Мишучкова, И. В. Воюцкая. — Текст : электронный // Адаптация системы учета. — 2015. — № 2 (174) // КиберЛенинка : научная электронная библиотека : сайт. — URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/vnutrenniy-kontrol-kak-trudovaya-funktsiya-glavного-buhgaltera/viewer> (дата обращения: 23.10.2021).

*УДК 378.1*

**ФОРМИРОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫХ  
СЛУЖАЩИХ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ**

**FORMATION OF DIGITAL COMPETENCIES OF CIVIL SERVANTS IN THE  
CONDITIONS OF INNOVATIVE AND ECONOMIC DEVELOPMENT**

*Е. С. Казанцева  
студентка*

*E-mail: kazantsevakatyunya@mail.ru*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**Е. S. Kazantseva**  
*Student*

**Scientific supervisor — A. Yu. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

**Аннотация**

В статье рассматривается, как при постоянно меняющихся инновационных технологиях меняется и качество профессионального управления в госорганах. Первостепенные сферы экономики интенсивно развиваются на базе цифровых решений, платформ и цифрового оборудования, которые предъявляют большие запросы к навыкам,

формированию и универсальности компетенций. Профессионал на государственной службе обязан получить качественное образование, соответствующее реалиям научно-технического прогресса и цифровизации функций управления.

**Ключевые слова:** государственная служба, компетенции, цифровые технологии, профессиональная деятельность.

**Abstract**

The article discusses the fact that with constantly changing innovative technologies, the quality and professional management in government agencies are changing. The primary spheres of the economy are intensively developing on the basis of digital solutions, platforms and digital equipment, which make great demands on skills, the formation and universality of competencies. A professional in the public service is obliged to receive a high-quality education corresponding to the realities of scientific and technological progress and digitalization of management functions.

**Keywords:** public service, competencies, digital technologies, professional activity.

При отборе сотрудников на государственную службу нужно использовать новые подходы, предусматривающие присутствие цифровых навыков, обусловленных формирующейся цифровой экономикой [4], наличие профессиональной подготовки в области информатики и коммуникаций [5]. Следовательно, в контексте обусловленных факторов перехода государственного управления к цифровой модели важно разглядеть содержательные аспекты компетентно ориентированного подхода к подготовке кадров для государственного управления. Для эффективного функционирования нужно разрабатывать новые способы и технологии, стимулирующие и развивающие кадровый состав.

Формирование условий развития профессиональных компетенций состоит из нескольких этапов, в первую очередь, стоит определить уровень знаний и готовности госслужащего к внедрению в инновационную цифровую среду.

Стоит отметить, что в российской практике не существует утвержденной единой модели компетенции госслужащих, потому что компетенции находятся в постоянном развитии. Также отсутствуют и единые стандарты цифровых компетенций в профессиональной деятельности. Но отечественные и зарубежные исследователи все равно склоняются к тому, что нужно получать определенные знания в цифровой среде, ведь для этого есть множество учебников и пособий с базовыми знаниями по работе с компьютером и программами обучения. Тогда получается противоречивая ситуация, когда к госслужащим предъявляются высокие требования в части повышения цифровых компетенций, но при этом не существует перечня определенных компетенций для работы с технологиями в госорганах. Поэтому для определения актуальных навыков госслужащих в сфере цифровых технологий были изучены научные подходы, рассмотрена как зарубежная, так и отечественная литература по повышению квалификации чиновников в цифровой среде.

Для успешной работы госсектора в новой цифровой сфере требуются высококвалифицированные кадры. Это подтверждают и государственные программы, такие как «Стратегия научно-технического развития РФ», «Цифровая экономика РФ». Также помимо компетенций, которые способствуют эффективной работе с технологиями, госслужащий должен иметь определенные установки, формирующие его ценности. Можно выделить ряд ценностей, способствующих снижению риска при принятии решений в цифровой среде:

— все ценности чиновника должны находиться в содействии нуждам населения;

— использование цифровых технологий следует рассматривать как интенсивное развитие государства, повышение благосостояния людей и возможность реализовать каждому свой потенциал;

— технологии не могут выражать каких-то чувств, поэтому специалисту нужно оценивать необходимость использования цифровых технологий при принятии решений — применимы ли они к человеку с точки зрения нравственности.

Подготовка кадров для государственной службы посредством цифровых компетенций должна активно осуществляться при взаимодействии со средними и высшими учебными заведениями [3]. В учебном процессе стоит участвовать и самому работодателю, поскольку он имеет опыт работы в сфере инноваций и сможет поделиться этими знаниями. Он же может проводить мастер-классы для студентов, участвовать в составление учебной программы, приглашать спикеров и т. д. Таким образом, студенты получают знания, которые пригодятся в будущем.

Но наиболее эффективным форматом работы со студентами является проектная деятельность, так как именно здесь студенту приходится искать различные решения той или иной проблемы, приобретая большое количество знаний и навыков [2]. Поэтому выпускаясь из высших учебных заведений, студент-специалист уже будет иметь ряд нужных компетенций, которые позволят ему справляться с работой в области инновационных технологий.

На основании всего вышесказанного, можно отметить, что формирование и развитие цифровых компетенций у госслужащих является важной составляющей для обеспечения высоких результатов управления в обществе с постоянно меняющимися инновационными технологиями [1]. Цифровые компетенции должны найти свое отражение при подготовке госслужащих в системе высшего и профессионального образования, тем более что это составная часть современной государственной политики [6].

### ***Библиографический список***

1. Волков, А. Ю. Инновации в России / А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Экономика, статистика и информатика : Вестник УМО. — 2012. — № 2. — С. 15–19.

2. Зборовская, Е. Б. Современные технологии преподавания в вузе / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Актуальные проблемы психологии и педагогики в современном образовании : материалы международной заочной научно-практической конференции, Ярославль – Минск, 31 марта 2017 года / Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского. — Ярославль – Минск : Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского, 2017. — С. 107–109.

3. Зборовская, Е. Б. Подготовка студентов в системе «колледж – вуз» / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Совершенствование системы высшего образования: опыт и перспективы : материалы VIII Международной учебно-методической конференции, Чебоксары, 31 октября 2016 года / Под редакцией А. Ю. Александрова, Е. Л. Николаева. — Чебоксары : Чувашский государственный университет им. И. Н. Ульянова, 2016. — С. 438–441.

4. Ионова, А. А. Цифровая экономика в Российской Федерации / А. А. Ионова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 08–10 апреля 2019 года / Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)». — Ярославль : Образовательная организация высшего образования

(частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2019. — С. 264–267.

5. Никитина, К. А. Развитие кадрового потенциала в государственном управлении / К. А. Никитина, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 08–10 апреля 2019 года / Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)». – Ярославль: Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2019. — С. 87–89.

6. Пудова, А. О. Развитие информационных технологий в России как реализация государственной политики / А. О. Пудова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Семьдесят вторая всероссийская научно-техническая конференция студентов, магистрантов и аспирантов высших учебных заведений с международным участием : сборник материалов конференции : в 3 частях, Ярославль, 24 апреля 2019 года. — Ярославль: Ярославский государственный технический университет, 2019. — С. 268–271.

*УДК 378.1*

## **ВЫЗОВЫ ДИСТАНЦИОННОГО ОБРАЗОВАНИЯ В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ**

### **CHALLENGES OF DISTANCE EDUCATION DURING THE PANDEMIC**

*К. Ч. Калыбекова*

*студентка*

*E-mail: cholponai.kalysbekova@gmail.com*

*Научный руководитель — А. Н. Сулайманова*

*преподаватель кафедры финансов и кредита*

*E-mail: sulainura@mail.ru*

*Кыргызский национальный аграрный университет (Бишкек)*

*К. К. Kalysbekova*

*Student*

*Scientific supervisor — A. N. Sulaimanova*

*Lecturer of the Department of finance and credit*

*Kyrgyz national agrarian university (Bishkek)*

#### **Аннотация**

В статье представлен анализ влияния финансовых технологий на банковскую систему. Рассмотрены аспекты развития цифровизации в современной банковской системе.

**Ключевые слова:** цифровизация, банковская система, блокчейн-технологии.

#### **Abstract**

The article presents an analysis of the impact of fintechologies on the banking system. Aspects of the development of improvisation in the modern banking system are considered.

**Keywords:** digitalization, banking system, blockchain technologies.

Как цифровые возможности меняют банковскую сферу? В первую очередь, меняется мышление о восприятии цифрового банкинга. Если раньше на IT-архитектуру банкинга смотрели как на большие изолированные системы, расположенные слоями, условно фронтальные системы, мидл-системы, бег-системы, то сейчас мы думаем в продуктовой логике, рассматриваем каждый отдельный продукт, развивая его как бизнес, а не как IT-системы. Вокруг этих продуктов формируется команды из IT-специалистов и бизнеса, в которых все делается одновременно: и развитие бизнеса, развитие продукта, и развитие технологий. И это делается супербыстро, вывод продукта каждый месяц, каждую неделю, иногда каждый день.

Какие тенденции определяют будущее мирового банковского сектора? Можно выделить три главных тренда. Первое — это развитие открытого банкинга. Второе — это мощная волна выхода небанковских технологических компаний. И третье — это следующий скачок, следующее поколение технологий, которые мы используем. Все эти три тренда очень сильно взаимосвязаны. Опен банкинг – это тренд, который мы видим, в первую очередь, в Европе и в Британии. Он оформляется на уровне центральных банков и законодательства, фактически означает потерю банками монопольного положения в отношении клиентов, когда клиент начинает иметь возможность пользоваться банковскими услугами не только в банке, но и в любых других каналах, где ему это удобно. Это может быть какое-то единое приложение, где доступны все счета, кредитные карты, кредиты, а может быть вообще небанковская история, это может быть социальная сеть, это может быть мессенджер или вообще что-то новое.

Второй тренд – мощная волна выхода технологических гигантов в банковский сектор, в целом подкрепляет тенденцию опен банкинга. Что мы видели за последний год? Мы видели Гугл, Фейсбук, Эпл, которые вышли на рынок с мощными финансовыми продуктами. Причем если раньше это были эксперименты, то за последний год они реально заявили о себе на весь мир. Что это значит для банковского сектора? Это означает, в первую очередь, усиление конкурентной борьбы. Во-вторых, это означает, что банковские игроки вынуждены будут следовать за этими гигантами в области технологий, и в первую очередь, клиентских сервисов, клиентского опыта.

Третий тренд — это новое поколение технологий, очень интересная история. Фактически мы сейчас видим, как на рынке накопилась критическая масса инноваций, усилий, технологий, которые очень скоро (и весь банковский сектор это ожидает) должны переродиться в следующий технологический скачок — в виде блокчейна, искусственного интеллекта и того же облака. Во всех областях происходит очень активное движение. Исторически банк ассоциировался с очень сложной и дорогой IT-инфраструктурой. Для обеспечения работы банка требовались большие центры — не один и не два. Сейчас создать IT-инфраструктуру банка можно сидя в доме, и это будет быстро, надежно и дешево.

Банковский сектор – типичный пример потребительского архетипа. Спрос на инновации здесь в основном диктуется потребителями. Их основные требования – сокращение времени на совершение банковских операций, возможность их осуществления в режиме 24/7, более удобное использование банковских продуктов и услуг, возможность получать другие услуги с помощью единого интерфейса.

Темпы появления новых идей, технологий и бизнес-моделей очень высоки, так что ключевыми факторами конкурентоспособности и поддержания лояльности клиентов оказываются скорость вывода продуктов на рынок и их качество. Для успешного развития и внедрения инноваций банкам следует определить долгосрочную стратегию целенаправленной работы в этой области с четкими целями по трем типам инноваций. Эффективная работа с процессными инновациями невозможна без плана по цифровизации внутренних процессов. Для обеспечения необходимой скорости вывода новых продуктов на рынок, ключевого фактора продуктовых инноваций, требуется создавать

партнерства и обеспечивать наличие нужных компетенций как в области технологий, так и в сфере работы с персоналом. При работе с инновациями в построении бизнес-модели важно сосредоточиться на увеличении небанковских источников дохода.

Центральный банк может способствовать этому процессу, продолжая создавать благоприятный климат для работы банков с инновациями и активно поддерживая финансовую инфраструктуру, в том числе такие нетрадиционные для банковской отрасли организации, как акселераторы, бизнес-инкубаторы и самостоятельные финтехкомпании.

Банковский сектор – это внедрение цифровых и технологических решений и поставщик кадров в другие отрасли. Ведущие банки, которые осуществляют цифровую трансформацию, будут способны расширить линейку представленных продуктов и услуг в рамках собственной экосистемы. Средние и малые банки станут сегментированными игроками вне экосистем ведущих банков. Небанковские игроки (телекоммуникационные и IT-компании) будут представлять все больше финансовых услуг и станут полноценными конкурентами традиционных банков. Клиенты в свою очередь смогут получать в своем банке дополнительные услуги, связанные с телекоммуникациями, розничной торговлей, образованием, здравоохранением. Предложения будут персонализированными, а скорость банковских операций значительно вырастет.

В нашей стране предпринимаются шаги в сторону развития цифровизации в банковской сфере. На данный момент очень много функций, которые пользователю или клиенту банка можно было бы сделать удаленно, но их приходится выполнять физически в банке. Много технологий, которые уже давно существуют в других странах, только-только внедряются у нас.

Продуктовые инновации. Продуктовые инновации нацелены на переключение предприятия с невыгодных на более выгодные виды бизнеса. Это позволяет фирме как выйти в прибыльный режим работы с точки зрения соотношения текущих затрат и результатов, так и повысить финансовую привлекательность для инвесторов и кредиторов. Драйвером продуктовых инноваций в банковской отрасли являются такие технологические и цифровые тренды, как анализ больших массивов данных, машинное обучение, углубленная аналитика, искусственный интеллект, робоэдвайзинг, блокчейн, позволяющие совершать операции без участия посредников и бек-офиса. Именно на основе сквозных технологий создаются принципиально новые, в том числе банковские продукты, обладающие коммерческим потенциалом, сервисы, возможности и услуги, требовавшие ранее личного присутствия физических и юридических лиц в банке, а теперь перешедшие в онлайн-среду, скидки, инвестиционные услуги и чат-боты для помощи клиентам в подборе продуктов.

Основной мотивацией выпуска продуктовых инноваций в банках является привлечение новых клиентов и удержание старых с помощью полного удовлетворения их потребностей. На открытие счета в банке и выпуск карты теперь требуется не больше недели, в некоторых банках за один день. Межбанковские переводы совершаются за считанные минуты. Такое ускорение процессов облегчило переход клиента из одного банка в другой, что сделало повышение лояльности клиентов одной из главных задач для банков. Поэтому для привлечения и удержания клиентов банки выпускают новые цифровые продукты. Например, DEMIR BANK выпустил продукты торгового финансирования – где финансовые инструменты позволяют предоставлять покупателю отсрочку платежа на приобретаемый товар или гарантия выполнения обязательств согласно заключенному контракту.

Продукт, который выпустил KICB банк для студентов, преподавателей и сотрудников университета, позволяет оплачивать обучение, аренду книг, обеды в столовой и кафе, покупать товары в магазинах, получать заработную плату или стипендию и делать это 100 % безналичным способом. Помимо средств оплаты карты



имеют индивидуальный дизайн и служат удостоверениями личности: на каждой карте – фото владельца и его персональный ID, присвоенный университетом. Кроме того, в каждом кампусе банк KICB установил банкоматы cash-in, терминалы для обслуживания карт. Данный проект служит полноценной экосистемой, где карта – не только платежное средство, а многофункциональный инструмент управления своими ежедневными делами.

Большинство банков предоставляют персонализированные кешбек-сервисы с функцией выбора покупок, а некоторые используют предиктивную аналитику для создания индивидуальных кастомизированных предложений. Для выпуска продуктовых инноваций необходимо постоянно генерировать новые идеи. Непрерывное отслеживание трендов и определение потребностей клиентов являются решающими факторами для выработки актуальных идей, обладающих коммерческим потенциалом. Кроме этого, для развития очень важна скорость запуска инновационных продуктов на рынок. Благодаря IT-компаниям можно ускорить процесс вывода продуктов на рынок.

Процессные инновации. Процессная инновация — это освоение новых или значительно усовершенствованных старых методов производства, изменение в оборудовании или организации производства либо и то, и другое. Такие инновации нацелены, как правило, на создание новых или усовершенствованных продуктов, выпуск которых невозможен при использовании имеющегося оборудования или применяемых методов производства, либо на существенное повышение эффективности производства существующих продуктов. Основная польза от цифровой трансформации для коммерческих банков состоит в сокращении издержек и ускорении операций. Как показывает исследование компании McKinsey, сквозная цифровизация ключевых процессов в традиционном банке, а именно продажи новых продуктов или сервисное обслуживание в отделениях, позволяет сократить их стоимость на 40–60 %.

Банки с недостаточными цифровыми компетенциями могут сосредоточиться на предоставлении базовых услуг, таких как оказание бухгалтерских услуг и проведение транзакций. Такой сценарий развития может быть и при работе под чужим брендом, тогда стратегическое конкурентное преимущество банка будет определяться в существенном сокращении издержек.

Наконец, сильно изменить банковский сектор может блокчейн. Уже сейчас появляются новые бизнес-модели на основе этой технологии, например блокчейн-приложения для торговли различными активами с интеграцией криптовалют, системы платежей, включая платежи и переводы денег, биржи и платформы для торговли криптовалютой и активами, основанными на технологии блокчейн, а также блокчейн-платформы для перевода активов. Применение блокчейна эффективно в двух областях: ведение записей и документации (регистрация новых данных, идентификация пользователей, smart-контракты) и транзакции (динамическая регистрация — обмен цифровых и физических активов на цифровой платформе, инфраструктура платежей, проверяемые данные). Компании банковского сектора сталкиваются с задачами по оптимизации транзакций, работе с данными и обеспечению безопасности, поэтому внедрение блокчейна может оказаться эффективной инновацией, которая позволит открыть новые возможности и создать уникальное коммерческое предложение.

Успех инновационной трансформации банковского сектора будет зависеть от целого ряда факторов. Кредитным организациям следует пересмотреть свою стратегию и определить направления дальнейшего развития. Вероятнее всего, для ведущих банков — это полномасштабная цифровая трансформация с последующим преобразованием и созданием бизнес-процессов в виде экосистемы. Для иных банков, не имеющих достаточно инвестиций и компетенций, наиболее верным решением может стать предоставление базовых услуг под чужим брендом.

Внутри компаний необходимо создать благоприятный климат для работы с инновациями. Факторами успеха могут стать:

1. Наличие четкой стратегии и амбициозное целеполагание. Наиболее выигрышная программа по цифровой трансформации должна содержать следующие элементы: амбициозные цели, процесс создания и развития новых бизнес-моделей, расчет затрат на реализацию программы, мероприятия по цифровизации и определение рисков, возникающих в результате цифровой трансформации.

2. Заключение партнерских соглашений. Развитие партнерских отношений с банками, финтехкомпаниями, небанковскими компаниями (телекоммуникационными и IT-компаниями).

3. Развитие цифровых компетенций. Для проведения программы цифровой трансформации требуются новые навыки, такие как поиск и сбор информации с использованием цифровых устройств, обработка большого объема неструктурированных данных, в том числе с использованием искусственного интеллекта. В рамках управления кадрами – это поиск молодых талантливых специалистов, готовых осваивать цифровые технологии, а также уметь глубоко понимать потребности клиентов.

### ***Библиографический список***

1. DemirBank : официальный сайт. — URL : <https://demirbank.kg>.
2. KICB банк : официальный сайт. — URL : <https://enkiqb.net>.
3. Петрова, Л. А. Что такое цифровая экономика? Тренды, компетенции, изменение // Л. А. Петрова, Т. Е. Кузнецова, Г. И. Абдрахманова [и др.]. — Текст : непосредственный // Сборник материалов XX Апрель. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 9–12 апр. 2019 г.

*УДК 338*

## **ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ**

### **STATE INVESTMENT POLICY IN MODERN RUSSIA**

***А. Г. Канина***  
*студентка*

*E-mail: kanina.nastasya@mail.ru*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***A. G. Kanina***  
*Student*

***Scientific supervisor — A. Y. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье рассматривается специфика государственной инвестиционной политики Российской Федерации. Области и города РФ, интересующие инвесторов.

**Ключевые слова:** инвестиционная политика, инвестиции, государственные инвестиции.

**Abstract**

The article discusses the specifics of the state investment policy of the Russian Federation. Regions and cities of the Russian Federation of interest to investors.

**Keywords:** investment policy, investment, public investment.

Инвестиционная политика играет большую роль в экономике страны. Ее первоочередной задачей является формирование благоприятной среды, способствующей привлечению и повышению эффективности использования инвестиционных ресурсов в развитии экономики и социальной среды России. Таким образом, данная тема является актуальной.

Если говорить о терминологии, то под инвестиционной политикой подразумевается целая система целей и мероприятий, посредством которых осуществляется обеспечение нужного уровня и структуры капитальных вложений, которые инвестируются в экономику государства и в отдельные ее отрасли и сферы по отдельности. Также туда включаются все те меры, посредством которых осуществляется активизация инвестиционной деятельности таких агентов воспроизводственной деятельности, как населения, предпринимателей, предприятий и государства.

Условия, в которых заключена специфика инвестиционной политики РФ:

- повышение жизненного уровня населения;
- увеличение прибыльности и минимизация рисков для обеспечения стабильности в экономическом и социальном развитии [1, с. 1669];
- организация благоприятных условий, в которых осуществляют свою деятельность отечественные и иностранные инвесторы.

Различные факторы оказывают влияние на формирование государственной инвестиционной политики Российской Федерации. Одним из них является то, что государство играет большую роль в экономике страны и регулировании экономической системы. Поэтому именно государство начало преобразования в этой сфере. Государство выработало задачи рыночной экономической системы. Так, работа, которая осуществляется субъектами инвестиционной деятельности, должна быть эффективна.

Правительство РФ работает над созданием законопроектов, направленных на образование налоговых стимулов для инвестирования в высокие технологии, в виде социальных услуг [2, с. 71]. Также правительство Российской Федерации ввело сравнительно низкие ставки страховых взносов для представителей сектора информационных технологий. Для того чтобы уменьшить региональную и муниципальную бюрократию, разрабатывается специальный рейтинг инвестиционной привлекательности регионов [3, с. 307]. В современном мире инвестиционная политика государства основывается на тех законопроектах, которые в определенной степени защищают конкуренцию и государственную приватизацию.

Инвестиционная политика Российской Федерации в современных экономических условиях своей приоритетной целью ставит развитие долгосрочного отечественного инвестирования. В 2021 году наметилась позитивная тенденция — фиксируется рост инвестиционной активности и постепенное преодоление кризиса, спровоцированного коронавирусной инфекцией. За январь – октябрь, согласно данным Росстата, рост инвестиций в стране составил 7,6 % по сравнению с теми же десятью месяцами прошлого года. Причем положительная динамика характерна не только для наиболее развитых субъектов, но и для регионов, которые ранее не отличались существенными успехами в этой сфере. Но региональная дифференциация, тем не менее, остается все еще очень заметной.

Анализ инвестиционной активности российских регионов показывает, что внимание потенциальных инвесторов по-прежнему привлекают либо регионы с хорошо развитой инфраструктурой (Москва и Подмосковье, Санкт-Петербург), либо специализирующиеся на добыче сырья субъекты (Красноярский край, Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа). Кроме того, в числе лидеров не первый год находятся Татарстан и Башкирия, что может быть объяснено высоким уровнем эффективности регионального лоббизма и продуманной политикой в информационном пространстве. Причем Башкортостан является единственным субъектом в России, который демонстрирует рост инвестиций на протяжении трех последних лет.

Но наиболее высокий прирост по итогам первых десяти месяцев 2021 года наблюдается в Якутии (159,6 %), Самарской (131,4 %) и Амурской (124,8 %) областях. Правда, высокие показатели некоторых субъектов могут быть объяснены «эффектом низкой базы». В целом для большинства субъектов характерно скачкообразное развитие — успешные периоды сменяют неудачные и наоборот [4].

Важным фактором оценки эффективности инвестиционной политики региональной власти выступают ключевые рейтинги. В первую очередь, рейтинг проправительственного Агентства стратегических инициатив. В частности, эксперты этого агентства связывают инвестиционную привлекательность регионов с их социально-экономическим статусом. Именно поэтому среди лидеров присутствуют Москва, Татарстан, Башкортостан, Санкт-Петербург и некоторые другие субъекты. Высокие позиции в рейтинге регионов со средним уровнем социально-экономического развития (Тульская, Ярославская области), возможно, связаны с лоббистскими возможностями их лидеров и имеющимся промышленным потенциалом.

Данная тема особенно актуальна в современных условиях, когда против РФ вводят эмбарго в связи со специальной военной операцией на Украине. Инвестиционные усилия правительства Российской Федерации поспособствуют выходу из этой ситуации гораздо мягче, в отличие от других стран. Примером могут послужить меры, принимаемые нашей страной, по привлечению новых инвестиций или же установление новых условий для получения инвестиций от недружественных России стран.

Таким образом, для того чтобы сформировать благоприятный инвестиционный климат в России, а также взбодрить ее инвестиционную деятельность, требуется оказание функционального влияния государства на данные процессы. Позитивный прогноз привлечения инвестиций на следующий год связан с восстановлением российской экономики и преодолением наиболее тяжелых последствий пандемии. Негативным фактором может быть новая волна эпидемии, а также существенное ухудшение международной ситуации, что способно отпугнуть внешних инвесторов. Вероятнее всего, сохранится и существенная дифференциация между регионами России, возможности и динамика развития которых различаются очень сильно.

### ***Библиографический список***

1. Елизаренко, Т. П. Влияние глобализации на инвестиционные процессы в субнациональных образованиях России. / Т. П. Елизаренко. — Текст: непосредственный // *Фундаментальные исследования*. — 2014. — № 12–8. — С. 1692–1702.

2. Тахумова, О. В. Иностранные инвестиции в российскую экономику / О. В. Тахумова, В. И. Шевелева. — Текст: непосредственный // *МНИЖ*. — 2014. — № 1–3 (20). — С. 71–72.

3. Алиев, А. Р. Инвестиционная политика государства и пути ее совершенствования / А. Р. Алиев. — Текст: непосредственный // Аудит и финансовый анализ. — 2012. — № 6. — С. 305–311.

4. Шаяхметов, А. Инвестиционная политика в регионах России : реальность и PR-продукт / А. Шаяхметов. — Текст: электронный //Regnum.ru : сайт. — URL : <https://regnum.ru/news/3461274>.

УДК 338.2

## **ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ РФ**

### **THE IMPACT OF SANCTIONS ON THE ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**Я. С. Кокорюлина**

*студентка*

*E-mail: kokoriulina2016@yandex.ru*

**Е. Ю. Соловьева**

*студентка*

*E-mail: katya-soloveva-04@inbox.ru*

**Научный руководитель — А. И. Кириллова**

*ст. преподаватель кафедры «Экономика и финансы»*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

**Y. S. Kokoryulina**

*Student*

**E. Y. Solovyova**

*Student*

**Scientific adviser — A. I. Kirillova**

*Senior lecturer of the Department of economics and finance*

*Financial University under the Government*

*of the Russian Federation, Yaroslavl branch*

#### **Аннотация**

Статья посвящена проблеме экономической безопасности России в условиях санкций. В ней рассматриваются теоретические аспекты экономической безопасности, санкций и их составляющих. Исследуется влияние санкций на экономические процессы, приводятся некоторые аналитические данные, позволяющие более детально разобраться в данной проблеме, последствия проведения этих мер. По результатам исследования выявлено как отрицательное (снижение темпов роста экономики, ограничения в международных экономических отношениях), так и положительное (развитие отечественной индустрии) воздействие санкций на экономическую безопасность.

**Ключевые слова:** санкции, экономические процессы, экономическая безопасность, влияние санкций, последствия, ограничительные меры.

### **Abstract**

The article is devoted to the problem of Russia's economic security under sanctions. It examines the theoretical aspects of economic security and sanctions and their components. The impact of sanctions on economic processes is investigated, some analytical data are provided that allow us to understand this problem in more detail, the consequences of these measures. According to the results of the study, both negative (a decrease in economic growth rates, restrictions in international economic relations) and positive (the development of domestic industry) effects of sanctions on economic security were revealed.

**Keywords:** sanctions, economic processes, economic security, impact of sanctions, consequences, restrictive measures.

В современном мире наиболее актуальной становится проблема сохранения и поддержания экономической безопасности страны. Согласно Указу Президента РФ «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации», вышедшему в 2015 году, экономическую безопасность можно определить, как положение национальной экономики, при котором она находится в защите от негативных факторов влияния, обеспечивается ее финансовая и социально-политическая стабильность, условия для социально-экономического развития. Это основной критерий для определения успешности и конкурентоспособности страны на мировой экономической арене [4].

В структуру экономической безопасности входят такие элементы, как обеспечение занятости населения, сохранение платежеспособности, разработка плана потока денежных средств для экономического субъекта. Обеспечение нормального состояния безопасности экономики страны позволяет укреплять экономический суверенитет страны.

Существуют угрозы, которые препятствуют полноценному развитию страны, могут привести к дестабилизации и нанести значительный ущерб экономике. Одним из источников угроз являются санкции, вводимые другими государствами против России, ухудшающие обстановку во внешней политике. Санкция – это политическая и экономическая мера ограничительного характера, вводимая государством или группой государств по отношению к другому с целью изменения «некорректного поведения», прекращения какой-либо деятельности. Применение санкций приводит к неблагоприятным последствиям для объекта, в отношении которого они применяются. Эти меры на сегодняшний день являются распространенным инструментом экономической дипломатии. Они затрагивают финансовый сектор и промышленность, оборонно-промышленный и производственно-технический комплекс, оказывают влияние на экономические темпы роста. Санкции могут выражаться в полном или частичном запрете импорта и экспорта, в ограничении финансовых операций, включая трансграничные расчеты и инвестиции [5].

В 2014 году вследствие референдума, проведенного в Республике Крым, и обострения ситуации на Украине впервые в истории Российская Федерация оказалась под воздействием экономических санкций со стороны Евросоюза, Новой Зеландии, США, Австралии, Канады и других государств. Данные санкции коснулись различных сфер. В финансовой сфере крупнейшим банковским организациям (таким, как Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, ВЭБ, Россельхозбанк) был установлен запрет на предоставление инвестиций и займов от иностранных банков. Российские организации не могли кредитоваться в иностранных банках, пользоваться счетами, открытыми там, инвестировать средства в компании, совершать операции и расчеты. Также предпринимались попытки ограничения платежных систем Visa и MasterCard.

В нефтегазовой и промышленной сфере санкции затрагивали такие компании, как «Транснефть», «Роснефть», «Газпромнефть», оборонно-промышленные компании «Алмаз-Антей», «Уралвагонзавод», концерн «Калашников», государственная корпорация «Ростех» и заключались в запрете экспорта в Россию оборудования для нефтедобычи и нефтепереработки, товаров военно-промышленного комплекса. Также следует отметить такие санкции, как ограничение участия Российской Федерации в Большой Восьмерке, НАТО [2].

Введение этих санкции отразилось на внешней торговле России. Начиная с 2015 года, можно заметить снижение объема импорта и экспорта. Экспорт товаров в 2015 году составлял 339,6 млрд долларов (уменьшение на 31,8 % по отношению к 2014 году). Импорт товаров в 2015 году снизился на 37,0 % и составил 194,0 млрд долларов. Уменьшились объемы торговли с Германией (42,5 %), Италией (24,6 %), Польшей (47,7 %), произошло снижение инвестиционной активности у иностранных государств по отношению к российской экономике, уменьшение товарооборота, ограничение доступа российских компаний к внешним займам.

На международном уровне были отменены встречи различной направленности. Эта проблема сказалась на внутреннем функционировании национальной экономики и на уровне жизни населения.

Введение санкций против Российской Федерации способствовали повышению налогов и росту инфляции. Согласно данным, в 2014–2015 гг. рубль обесценился к доллару на 41 %, инфляция составила более 8 %, цены на отдельные виды товаров возросли, ВВП России в 2015 году сократился примерно на 3,6 %, ключевая процентная ставка Центробанка возросла с 8 до 17 % [1; 3].

Однако санкции имели и ряд положительных последствий: развитие отечественного производства, развитие легкой промышленности и малого бизнеса в отраслях, где импорт стал дефицитным, оказание государственной поддержки ключевым отраслям национальной экономики. Санкции выявили многие экономические проблемы: необходимость в постоянной государственной поддержке малого бизнеса и сельского хозяйства, компенсации внешних эффектов рыночной экономики.

Похожая ситуация наблюдается и в настоящее время. Из-за военной операции в 2022 году по отношению к Российской Федерации были введены определенные санкции, которые уже находят отражение в экономике страны, например, в возрастании цен на рынке товаров, уходе с рынка продаж иностранных компаний. Однако на данный момент точные последствия определить сложно, их можно только предположить, спрогнозировать, и, возможно, как и ранее, они будут носить негативный характер.

Таким образом, исходя из вышесказанного, санкции необходимо рассматривать в качестве угрозы экономической безопасности, которые могут привести к нестабильной социально-экономической ситуации в стране, усилить внутренние противоречия. При всем этом грамотная нейтрализация таких угроз может привести к положительным последствиям для российской экономики, например, к развитию импортозамещения. В этом случае у отечественных производителей появится возможность вывести свою продукцию на качественно новый уровень, приобрести выгодные партнерства, что повысит международный статус страны на мировом рынке. Следовательно, можно сделать вывод, что влияние санкций на экономическую безопасность в Российской Федерации может быть как положительным, так и отрицательным.

### **Библиографический список**

1. Федеральная таможенная служба : официальный сайт. — URL : <http://customs.ru>. (дата обращения: 08.04.2022).
2. Министерство экономического развития Российской Федерации : официальный сайт. — URL : <http://www.economy.gov.ru> (дата обращения: 06.04.2022).
3. О применении отдельных специальных экономических мер в целях обеспечения безопасности Российской Федерации : Указ Президента Российской Федерации от 06.08.2014 № 560 // Петербургский правовой портал. — URL : <http://www.ppt.ru/news>. (дата обращения: 04.04.2022).
4. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации : Указ Президента Российской Федерации от 31.12.2015 № 683 // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_191669/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_191669/) (дата обращения: 07.04.2022).
5. Булатова, А. И. Влияние санкций на экономику России / А. И. Булатова, Н. Р. Абелгузин. — Текст : непосредственный // Актуальные проблемы экономики и права. — 2015. — № 3. — С. 26–37.

УДК 332.14

## **БЮДЖЕТНЫЙ КОЭФФИЦИЕНТНЫЙ АНАЛИЗ: ОБЗОР ПОПУЛЯРНЫХ В ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ЛИТЕРАТУРЕ АВТОРСКИХ ПОДХОДОВ**

### **RATIO ANALYSIS FOR BUDGETS: AN OVERVIEW OF SEVERAL AUTHOR'S APPROACHES WHICH ARE POPULAR IN RUSSIAN SCIENTIFIC LITERATURE**

**А. И. Корнева**  
студентка

*E-mail: linkor32010@yandex.ru*

**Научный руководитель — А. Ю. Тарасова**

канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и финансов

*E-mail: AYUTarasova@fa.ru*

*Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Ярославский филиал*

**А. I. Korneva**

*Student*

**Scientific supervisor — A. Yu. Tarasova**

*Candidate of economic sciences*

*Associate professor Department of economics and finance*

*Financial University under Government*

*of the Russian Federation, Yaroslavl branch*

#### **Аннотация**

В статье рассматриваются концептуальные подходы к формированию комплексной системы бюджетных коэффициентов, соответствующей целям развития региональных и муниципальных финансов, а также позволяющей дать достоверную оценку уровню их бюджетной устойчивости.

**Ключевые слова:** коэффициентный анализ, бюджетный анализ, региональные и муниципальные финансы.



### **Abstract**

The article represents several conceptual approaches to the creation of a comprehensive system of budgetary ratios, corresponding to the development objectives of regional and municipal finances, as well as allowing to give a reliable assessment of their level of fiscal sustainability.

**Keywords:** ratio analysis, budget analysis, regional and municipal finance.

Несоответствие финансовых возможностей и обязательств в определенный период времени может существенно нарушить финансовую устойчивость бюджетов различных уровней власти. Поэтому своевременная оценка финансовой устойчивости бюджетов бюджетной системы является важным аспектом бюджетного процесса в настоящее время.

Опубликование основных параметров исполнения бюджетов в основном осуществляется в табличной форме по разделам и подразделам бюджетной классификации. Но такое представление большого объема числовых параметров может быть не всегда очевидно понятным. Использование же соотношений основных бюджетных показателей позволяет одновременно структурировать массивы бюджетных данных за рассматриваемый период времени и представить финансовую ситуацию конкретного территориального образования в более прозрачной форме. В процессе соотнесения друг с другом различных элементов можно выявить причины или факторы, негативно влияющие на эффективность работы органов власти по управлению бюджетными ресурсами (низкий уровень собираемости доходов, чрезмерная доля безвозмездных поступлений в структуре доходов, недостаточность налоговых и неналоговых доходов по отношению к расходам на обслуживание долга и т. д.).

В отечественной научной литературе много различных методик бюджетного анализа с применением специальных коэффициентов. Во многом фундаментом создания авторских методов вычисления бюджетных коэффициентов за рамками основных постулатов статистического анализа стала система показателей, предложенная Г. Б. Поляком. Для выявления состояния территориального бюджета в соответствии с его методикой необходимо найти значения двенадцати коэффициентов, среди которых коэффициент соотношения перераспределяемых и собственных бюджетных средств, коэффициент автономии, коэффициент внешнего финансирования, коэффициенты налогового и неналогового покрытия расходов и др.

Методика Т. В. Сумской предлагает рассчитывать пять основных коэффициентов: коэффициент безвозмездных перечислений и полученных доходов, коэффициент бюджетной результативности территорий (в сумме доходов в числителе налоговые и неналоговые доходы могут быть как дополнены, так и уменьшены на величину безвозмездных перечислений), коэффициент бюджетной задолженности (аналогично расчет можно производить с учетом или без учета располагаемых доходов), коэффициент бюджетного покрытия и коэффициент бюджетной обеспеченности населения. Базовый вариант анализа используется, например, в исследовании бюджетных показателей Хабаровского края В. А. Егоровой и Н. А. Бондаренко [1, с. 487].

С 2014 года методика Т. В. Сумской дополняется рассмотрением бюджетной обеспеченности на одного жителя не только в текущих ценах, но и в постоянных ценах (с учетом инфляции), поскольку такая корректировка может приводить к серьезным изменениям в иллюстрации данных. В частности, демонстрируется, что при анализе динамики бюджетных показателей на длительных интервалах переход от фактических цен на заданный момент времени к твердым ценам рассматриваемого периода может существенно изменять картину: например, положительная семилетняя динамика налоговых и неналоговых доходов бюджета при включении воздействия инфляционных процессов в модель может привести к тому, что результат, на самом деле, является от-

рицательным [5, с. 10]. Кроме того, значительно изменяется визуальное распределение данных – колебания значений во временном интервале могут сглаживаться или менять свой тренд на противоположный (с положительного на отрицательный и наоборот).

Другая интересная методика предлагается в работах Е. В. Никулиной, где группа основных показателей состоит из коэффициента автономии, коэффициента бюджетной обеспеченности, коэффициента дотационности (зависимости), коэффициента бюджетной результативности и коэффициента покрытия расходов [3, с. 16]. В упрощенном варианте модель представляет собой сравнение коэффициентов с пороговыми значениями, в более развернутом – соотнесение расчетных значений коэффициентов к индикативным (безопасным или оптимальным) значениям для последующего вычисления интегрального показателя бюджетно-налоговой безопасности территории. Дополнительная оценка может проводиться с помощью исследования коэффициента корреляции интегрального показателя, как обобщающего результата проводимого исследования (суммарного эффекта коэффициентов на бюджетную устойчивость), с каждым рассчитываемым коэффициентом. Так можно выяснить вклад каждого отдельно взятого коэффициента как фактора на общий результат (интегральную величину).

Подход Н. П. Паздниковой отчасти совмещает в себе элементы методов Е. В. Никулиной и Г. Б. Поляка [4, с. 354]. Вместе с тем, оригинальность способа оценки бюджетных показателей заключается в обосновании учета влияния привлеченных в бюджет средств и применения некоторых специфических коэффициентов, например, коэффициента покрытия дефицита регионального бюджета за счет полученных регионам займов и кредитов, коэффициента стоимости использования привлеченных средств и т. д. Кроме того, в рамках предварительного анализа состояния бюджетов муниципальных образований и последующего обобщения полученной информации по всему рассматриваемому субъекту Российской Федерации, Н. П. Паздниковой предлагается оценивать бюджетные риски в плоскости плановых и фактических значений «доходов-расходов» через вычисление средних квадратических отклонений и коэффициента вариации доходов и расходов соответственно. Несмотря на то, что интуитивно понятным является связь низкой устойчивости и высоких бюджетных рисков, Н. П. Паздникова представляет механизм математико-статистического доказательства этой связи.

Следующая модель связана научными трудами Н. И. Яшиной, Е. А. Ермаковой и Н. Ю. Коротинной. Причем вариант Н. Ю. Коротинной можно охарактеризовать как обобщение всех этих авторских подходов. Модель представлена в виде нескольких блоков бюджетных коэффициентов, в общей сложности насчитывающей 26 показателей. Из наиболее интересных можно выделить коэффициент инвестиционных и текущих расходов, коэффициент программных расходов, коэффициент равномерности расходования бюджетных средств в течение года и некоторые другие. Отдельные коэффициенты опираются непосредственно на нормы бюджетного законодательства, являясь по сути математическим отражением «слова закона». Например, расчет долговой емкости отсылает к статье 107 Бюджетного кодекса в поисках нормативного значения, где указано, что данный коэффициент не должен быть больше единицы (иными словами, муниципальный долг должен быть меньше величины доходов, уменьшенной на величину безвозмездных поступлений и доходов по дополнительным нормативам отчислений от НДФЛ).

Подобный образом работает и коэффициент предела обслуживания муниципального долга в соответствии со статьей 111, где пороговое значение определено как 0,15. Оба коэффициента могут быть рассмотрены и в рамках анализа консолидированных бюджетов субъектов РФ, но с поправкой нормативных значений коэффициентов, поскольку указанные статьи кодекса содержат в себе также пороговые значения и для региональных бюджетов.

Предложенные Н. Ю. Коротинной коэффициенты использовались при формировании комплексной оценки бюджета Динского района как муниципального образования Краснодарского края в рамках отчетности об исполнении местного бюджета в 2018 году [6]. Как можно заметить, составителями использовались лишь отдельные коэффициенты. Это можно объяснить тем, что с течением времени в бюджетное право вносятся новые уточнения, правки или совершенно новые положения, в связи с чем применение некоторых показателей и способов расчета либо становится неактуальным, либо требует уточнения в соответствии с нормами, действующими на момент проведения анализа. На это указывает и сама Н. Ю. Коротина: если ранее в расчетах использовались регулирующие доходы, то в связи с утратой силы соответствующей статьи Бюджетного кодекса (ранее статья 48 о регулирующих доходах федеральных и региональных бюджетов утратила силу в 2004 г. на основании Федерального закона № 120-ФЗ) применение данного показателя в качестве одной из переменных стало невозможным [2, с. 18].

Весьма распространенной разновидностью коэффициентного бюджетного анализа является балльно-рейтинговая модель. Такие российские и иностранные исследователи, как М. А. Печенская, Е. Н. Гладковская, С. Берман и В. Медведева, Г. Возняк и О. Мульская, С. Фролов и S. Vogacki и другие используют интегральное значение коэффициентов в качестве обобщающего результата, на основе которого бюджету территории присваивается определенное количество баллов. В соответствии с вариацией баллов формируются несколько зон устойчивости, например, абсолютная устойчивость, относительная устойчивость, относительная неустойчивость и абсолютная неустойчивость. Количество зон может отличаться от автора к автору и, как правило, зависит от объема входных данных, степени разброса получившихся балльных оценок и количества вариантов присваиваемых баллов (будут ли они принадлежать рейтингу от 0 до, скажем, 2 или более широкому интервалу).

При общей цели исследования – оценке бюджетных показателей – каждая методика, однако, имеет свои ограничения в применении наравне с достоинствами. Нужно обратить внимание, что несмотря на различие имеющихся методик есть определенная доля их «наложения» друг на друга. Так, некоторые авторы (Н. П. Паздникова, Е. В. Никулина, Г. Б. Поляк и др.) полностью сходятся в методе расчета и названии коэффициента автономии. По отдельным же коэффициентам у авторов могут наблюдаться одинаковые способы расчета, например, по соотношению безвозмездных поступлений и доходов бюджета, но разные видения названий показателей – коэффициент общей финансовой зависимости (Н. Ю. Коротина), коэффициент дотационности (Е. В. Никулина, Н. П. Паздникова), коэффициент бюджетной зависимости (А. В. Минаков) и т. д. Здесь скорее можно обнаружить еще один аргумент в пользу необходимости унификации различных подходов к определению бюджетных коэффициентов с целью формализации и упрощения анализа.

Таким образом, коэффициентный анализ показывает себя как результативный и несложный в апробации инструмент математической и статистической оценки бюджетной устойчивости. Большим преимуществом расчета бюджетных коэффициентов, с одной стороны, является возможность дать максимально обобщенную оценку состояния муниципального или регионального бюджета, а с другой – даже при изменении текущих положений бюджетного законодательства эта оценка может остаться актуальной, так как опирается на базовые показатели бюджетов (расходы, доходы, долг и др.). Корректировки могут потребовать, гораздо вероятнее, пределы или нормы соотношений, как, например, при оценке пределов размера муниципального или регионального долга.

Более того, необходимо отметить, что теоретическая база рассматриваемого в работе вида бюджетного анализа имеет значительную разработанность, к ней проявляется интерес различными исследователями и экономистами (что, непосредственно, и было продемонстрировано в работе). В части подтверждения практической значимости многими авторами проводятся независимые и беспристрастные расчеты наборов разных коэффициентов на основании фактических данных об исполнении бюджетов тех или иных территориальных образований с целью формирования объективной оценки. Одновременно с этим коэффициентный анализ может органично дополнить действующие нормы бюджетного законодательства и в целом не противоречит отечественным стандартам. В частности, стандарту внешнего государственного аудита 104 «Аудит эффективности» в части модификации базовых критериев и соответствии основным требованиям — информативности, надежности (как возможности использования не связанными экспертами для получения одинакового результата), нейтральности (или объективности в связи с изучением динамики исключительно фактических числовых значений и параметров) и понятности.

### ***Библиографический список***

1. Егорова, В. А. Оценка бюджетной устойчивости и финансовой обеспеченности Хабаровского края / В. А. Егорова, Н. А. Бондаренко — Текст : непосредственный // Ученые заметки ТОГУ. — 2017. — Том 8. — № 2. — С. 484–490.
2. Коротина, Н. Ю. Методика анализа финансового состояния бюджетов муниципальных образований / Н. Ю. Коротина. — Текст : непосредственный // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. — 2014. — № 17 (353). — С. 17–27.
3. Никулина, Е. В. Исследование показателей бюджетно-налоговой безопасности региона / Е. В. Никулина. — Текст : непосредственный // Финансы и кредит. — 2014. — № 32 (608). — С. 14–17.
4. Паздникова, Н. П. Новшества в оценке бюджетной устойчивости региональных социально-экономических систем / Н. П. Паздникова. — Текст : непосредственный // Инновационное развитие экономики: тенденции и перспективы. — 2016. — Том 1. — С. 350–359.
5. Сумская, Т. В. Оценка бюджетных аспектов функционирования города Бердска / Т. В. Сумская — Текст : непосредственный // Гуманитарный научный журнал. — 2021. — № 2. — С. 3–17.
6. Расчет показателей для комплексной оценки финансового состояния бюджета муниципального образования Динской район за 2018 год — Текст : электронный // Динской район : [сайт]. — URL : <https://dinskoi-raion.ru/officials/texts/P2.pdf> (дата обращения 30.03.2022).

УДК 338.001.36, 338.14

## КАК ПРОВЕДЕНИЕ СПЕЦОПЕРАЦИИ НА УКРАИНЕ ПОВЛИЯЛО НА ЭКОНОМИКУ РОССИИ?

## HOW SPECIAL OPERATIONS IN UKRAINE AFFECTED THE RUSSIAN ECONOMY?

**П. В. Котов**

*студент*

*E-mail: kotovpavel300502@gmail.com*

**С. А. Салов**

*студент*

*E-mail: sergey12042002@mail.ru*

*Ярославский государственный педагогический  
университет им. К. Д. Ушинского*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**P. V. Kotov**

*Student*

**S. A. Salov**

*Student*

*Yaroslavl state pedagogical university named after K. D. Ushinsky*

**Scientific supervisor — A. Y. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье предлагается общий обзор экономической ситуации России в условиях западных санкций, причиной которых послужили действия на Украине. Особое внимание уделяется анализу изменения цен в магазинах. Статья рекомендована лицам, заинтересованным экономической составляющей вопроса влияния специальной военной операции на экономику страны.

**Ключевые слова:** специальная военная операция, экономика РФ, западные санкции.

### **Abstract**

The article offers a general overview of the economic situation in Russia in the context of Western sanctions, which were caused by the actions in Ukraine. Particular attention is paid to the analysis of price changes in stores, the state of foreign and domestic companies and the difficulties faced by Russian stock exchanges. The article is recommended to persons interested in the economic component of the issue of the impact of a special military operation on the country's economy.

**Keywords:** Special military operation, Russian economy, Western sanctions

24 февраля 2022 года примерно в 5 утра по московскому времени Президент РФ Владимир Путин объявил о проведении «специальной военной операции, целью которой является денацификация и демилитаризация Украины». Реакция западных стран на данное событие было незамедлительным: США и страны ЕС ввели и продолжают вво-

дить жесткие санкции, целью которых, в основном, является экономика России, а также наукоемкие области промышленности. И вот прошло чуть больше месяца с момента начала военной операции, и самое время понять, как санкции повлияли на Россию и на недружественные государства – тех, кто решил проверить экономику РФ на прочность.

После начала военной операции на Украине против России и различных секторов ее экономики были введены новые санкции. Различные ограничения на депозиты, жесткие санкции против российских банков, таких как ВТБ, Совкомбанк и Промсвязьбанк, отключение части банков России от системы SWIFT, заморозка золотовалютных резервов России, санкции в сфере торговли [3] – все это те самые экономические санкции, которые вводились в конце февраля – начале марта. Россия выдержала данный удар, вот только насколько хорошо? Какие изменения произошли в жизни обычных граждан?

По данным Росстата, цены в России выросли на 7,6 %, годовая инфляция превысила 15 %. Если посмотреть срочные информации и справки Росстата по актуальным вопросам, а именно «Об оценке индекса потребительских цен с 19 по 25 марта 2022 года», то можно заметить, что из 106 отслеживаемых Росстатом позиций в период с 19 по 25 марта больше всего подорожали лук репчатый, капуста белокочанная и морковь. В группе исследуемых Росстатом медикаментов большее изменение цены претерпели корвалол, анальгин отечественный и валидол, из отдельных видов предметов гигиены и товаров первой необходимости – прокладки гигиенические и порошки стиральные, из потребительских товаров – легковые автомобили иностранных марок, джинсы для детей и футболки мужские [4].

Если же брать динамику изменения цен за месяц, то можно выделить как больше всего, так и меньше всего подорожавших продуктов.

Таблица 1 — Список самых подорожавших продуктов за период с 26 февраля по 25 марта (составлена авторами)

Вид продукции	Процентное изменение, %
Сахар-песок	+41,2
Лук репчатый	+39,3
Бананы	+32,5
Капуста белокочанная	+30,5
Помидоры	+29,9

Таблица 2 — Список слабо подорожавших/подешевевших продуктов за период с 26 февраля по 25 марта (составлена авторами)

Вид продукции	Процентное изменение, %
Огурцы свежие	-15,2
Куры охлажденные и мороженые	+2,4
Колбаса вареная	+2,4
Хлеб из ржаной и ржано-пшеничной муки	+2,6
Баранина (кроме бескостного мяса)	+2,6
Водка	+2,7
Сосиски и сардельки	+2,8

«Традиционное сезонное сокращение запасов отечественной продукции приводит к тому, что зимой и в начале весны на рынке растет доля более дорогой импортной

<...>. При этом поступление на рынок овощей нового урожая будет способствовать стабилизации ценовой ситуации», – так прокомментировал Минсельхоз России данные Росстата, то есть связал рост цен на овощи с сезонным фактором.

Если же рассматривать динамику изменения цен на непродовольственные товары, то по тем оценкам, которые дает Росстат в данной категории, мы можем выявить лишь лидеров по повышению цены. Начнем с медикаментов.

Таблица 3 — Список самых подорожавших и наблюдаемых Росстатом медикаментов за период с 26 февраля по 25 марта (составлена авторами)

Вид продукции	Процентное изменение, %
Корвалол	+19,2
Поливитамины	+17
Левомеколь	+16,3
Анальгин отечественный	+15,8
Комбинированные анальгетики	+15,7

После пойдут предметы гигиены и товары первой необходимости:

Таблица 4 — Список самых подорожавших и наблюдаемых Росстатом непродовольственных товаров первой необходимости за период с 26 февраля по 25 марта (составлена авторами)

Вид продукции	Процентное изменение, %
Подгузники детские	+15,7
Прокладки гигиенические	+15,3
Порошки стиральные	+14,4
Мыло хозяйственное	+11,5
Пасты зубные	+11,4

И, наконец, потребительские товары.

Таблица 5 — Список самых подорожавших и наблюдаемых Росстатом остальных непродовольственных товаров за период с 26 февраля по 25 марта (составлена авторами)

Вид продукции	Процентное изменение, %
Телевизоры	+29,5
Новые легковые автомобили иностранных марок	+29,2
Электропылесосы	+27,6
Новые легкие автомобили отечественные	+25
Смартфоны	+17,5

Конкретных комментариев из различных ведомств не было обнаружено, поэтому попробуем предположить, почему же таблицы выглядят именно так. По поводу медикаментов первый замминистра здравоохранения Виктор Фисенко на совещании в Совете Федерации 4 марта 2022 года сообщил: «Сейчас у нас есть отдельные сигналы о задержках поставок, но это не отказ завода, это из-за транспортных и логистических проблем». Следовательно, санкции в виде закрытия воздушных границ с Россией повлияли на ситуацию в товарах-медикаментах. Насчет предметов гигиены и товаров

первой необходимости, скорее всего, именно здесь сработал так называемый ажиотажный спрос, когда дефицит товаров вызван массовой истерией граждан. С потребительскими товарами несколько сложнее; наше мнение, что причина такого процентного изменения сразу во многих факторах: это ажиотажный спрос, логистические и транспортные проблемы, и так называемая технологическая изоляция, когда Америка ограничила экспорт продуктов, подконтрольных Бюро индустрии и безопасности при Министерстве торговли США.

И последнее, что хотелось бы разобрать при изучении влияния санкций на граждан РФ, – это инфляция. Заголовок информационно-аналитического комментария Центробанка от 23 марта 2022 года № 3 (63) не внушает доверия к политике и ставит под сомнение возможность реабилитации экономики РФ до уровня начала февраля 2022 года в краткосрочной перспективе: «Инфляционные ожидания возросли до рекордных уровней: медианная оценка инфляционных ожиданий населения в марте 2022 года составила 18,3 %. Потребительские настроения снизились до уровней 2015–2016 годов: <...> Доля респондентов, предпочитающих хранить сбережения в наличной форме, достигла максимума за всю историю опроса. Аналитики ожидают инфляцию в 20 % к концу года <...> По прогнозу Банка России, годовая инфляция вернется к 4 % в 2024 году» [5]. На самом деле, информация, приводимая в комментарии ЦБ, довольно четко и хладнокровно описывает нынешние настроения как простого народа, так и экономической элиты России. Перестройка экономики РФ, максимальные значения ценовых ожиданий предприятий и прогнозируемая высокая инфляция под конец 2022 года выглядят очень тревожно, однако нужно понимать, что существуют вполне доступные инструменты регулирования на всех уровнях управления государства [6] и на предприятиях [1] и их разумное применение в рамках ограниченной от внешнего влияния цифровой экономики России [5] ожидаемо даст вполне достойные результаты.

### **Библиографический список**

1. Зборовская, Е. Б. О роли финансового анализа, рисков и инноваций в практической работе промышленного предприятия в условиях нестабильной внешней среды / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интернет-журнал «Науковедение». — 2016. — Т. 8. — № 4(35). — С. 52.
2. Ионова, А. А. Цифровая экономика в Российской Федерации / А. А. Ионова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 08–10 апреля 2019 года / Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)». — Ярославль: Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2019. — С. 264-267.
3. Путеводитель по санкциям и ограничениям против России. — Текст : электронный // РБК : сайт. — URL : <https://www.rbc.ru/business/28/02/2022/621a20109a79471f8295dade> (дата обращения: 03.04.2022).
4. Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт. — <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 03.04.2022). — Текст : электронный.
5. Центральный банк Российской Федерации : официальный сайт. — URL : <https://www.cbr.ru/> (дата обращения: 03.04.2022). — Текст : электронный.
6. Knowledge-based engineering as a driver of economic development of the regions of Russia / M. Y. Veselovsky, M. S. Abrashkin, D. S. Vakhruшев [et al.]. — Текст : электронный // European Research Studies Journal. — 2017. — Vol. 20. — № 2B. — P. 66–5.



УДК 338.2

## **НАЛОГИ КАК ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ**

### **TAXES AS A TOOL FOR STATE REGULATION OF THE ECONOMY**

**К. Н. Крайнова**

*студентка*

*E-mail: dufduj7852hxx@mail.ru*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**К. Н. Краунова**

*Student*

**Scientific supervisor — А. У. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье рассмотрены возможности использования налогов для государственно-го регулирования экономики и направления развития налогового законодательства и налоговой системы с учетом имеющихся сложностей в России. Санкции, эпидемия коронавируса и экономический кризис привели к снижению налоговых поступлений, а само налоговое законодательство стало одним из факторов стимулирования экономической активности.

**Ключевые слова:** государственное регулирование, налоговая система, налоговое законодательство, налог на роскошь, прогрессивная шкала.

#### **Abstract**

The article discusses the possibilities of using taxes for state regulation of the economy and the direction of development of tax legislation and the tax system, taking into account the existing difficulties in Russia. Sanctions, the coronavirus epidemic and the economic crisis have led to a decrease in tax revenues, and the tax legislation itself has become one of the factors stimulating economic activity.

**Keywords:** state regulation, tax system, tax legislation, luxury tax, progressive scale.

Налоги являются действенным инструментом государственного регулирования экономики. С их помощью можно регулировать развитие целых отраслей, выравнивать социальное расслоение по доходам, аккумулировать средства на решение различных вопросов. Существует множество экономических интересов в налоговой сфере [5]. В целом же налоги являются альтернативным источником формирования доходов бюджета государства и многофункциональным инструментом перераспределения ВВП с целью социального обеспечения граждан и достижения устойчивого экономического роста [1, с. 56].

В современных условиях использование налогообложения для регулирования экономики имеет ряд особенностей. Можем предполагать, что цифровизация экономики [4] позволит вывести из тени значительную часть налогооблагаемой базы резидентов [7], увеличить объем официально декларируемой заработной платы, скрытой на

данный момент, что приведет к росту суммы собираемых налогов. Однако этот процесс должен сопровождаться соответствующими шагами со стороны законодателей, определяющих нормы налогообложения. Так, например, повышение для граждан с высокими доходами ставки НДС/Л целесообразно сопровождать соответствующим снижением ставки для людей с низкими доходами [6, с. 33].

По-прежнему актуальным является вопрос о налоге на роскошь. Вопрос введения налога на предметы роскоши рассматривался российскими властями на протяжении многих лет. Он имел свое начало в социуме одновременно с возникновением самих объектов имущества, которые отличались своей дороговизной и при этом не относились к обычным предметам потребления.

По способу взимания, налог на предметы роскоши, является прямым, так как уплачивается конкретно субъектами с имущества или дополнительного дохода налогоплательщика. Впервые, прогрессивная ставка налогообложения, была вынесена на обсуждение еще в 2012 году, но поправки в Налоговый кодекс не прошли. И лишь в 2015 году поправки были внесены, но при этом отказались от слова «роскошь» и лишь провели черту на ценовой шкале, и все, что находится выше нее, становится объектом налогообложения по повышенной ставке [3, с. 211].

Основная функция налога на роскошь — это пополнить государственный бюджет и противодействовать неравномерному развитию роскоши у узкой прослойки населения российского общества.

В России так называемый налог на роскошь касается недвижимости и транспорта. В Налоговом кодексе РФ обозначена предельная стоимость определенной категории имущества. При расчете стандартного налога придется учитывать повышающий коэффициент, тем лицам, чье имущество стоит дороже указанных значений. Налог распространяется на все недвижимое имущество, которое оценивается в сумму более 300 млн рублей. К нему относятся жилые дома; квартиры; дачные участки; дачи; земельные наделы под ИЖС; участки земли с находящимися на них жилыми постройками. Также налог распространяется на транспорт, такой как автомобили; водные суда; воздушный транспорт. При этом распространение ограничено транспортными средствами, оцененными в сумму 3 млн рублей и выше. На территории Российской Федерации наиболее распространенным транспортным средством является автомобиль.

Одной из причин развернувшейся в последние годы в России дискуссии о налоге на роскошь стало появление в СМИ сообщений о введении подобных налогов за рубежом. Так, в Китае налог на предметы роскоши длительное время выступал в качестве источника дохода для правительства. Например, пошлина на импорт элитной косметики и парфюмерии могла достигать 50 %. В связи с такими большими ставками, жители Китая стараются покупать такого рода товары за рубежом.

Однако в России в условиях постоянного роста цен понятие роскоши приобретает особое значение. Так как уровень цен на новые автомобили значительно вырос и продолжает подниматься, целесообразно ввести корректирующий коэффициент в размерах нормы инфляции для установленного порога в 3 млн руб. Так как уже в этом году под определение роскоши попадают автомобили, никогда ранее не считавшиеся роскошными. При таких темпах роста цен повышенным налогом через несколько лет будут облагаться автомобили эконом-сегмента.

Предлагается индексировать на уровень инфляции размер порога для применения повышающего коэффициента при покупке автомобилей (налог на роскошь). В противном случае через несколько лет из-за роста цен на новые машины повышенным налогом станут облагаться автомобили среднего или даже эконом-сегмента.

Анализируя эффективность применения налога на роскошь в России, его преимущества и недостатки, можно сделать вывод, что налог на роскошь необходим нашему обществу. Но при этом важно дифференцировать другие налоги, так как пред-

принимателей заставляют платить их, независимо от доходов и конкурентной позиции. Введение дополнительных налогов на роскошь не принесет ожидаемого фискального и регулирующего эффекта без построения адекватной системы налогового администрирования. Ведь в таком случае, может встретить протест со стороны обеспеченных налогоплательщиков, выражающийся в сокрытии имущества, смене юрисдикции, уклонении от уплаты налогов.

В целом, анализ развития налогового законодательства РФ за последние годы показывает рост налоговой нагрузки как на граждан, так и на бизнес, и централизацию финансовых ресурсов на федеральном уровне.

Таким образом, внедрение широкого комплекса налоговых мер поддержки экономики требует доскональной оценки налоговых рисков исполнения бюджетов, что особенно актуально для регионального и местного уровня, которые не имеют такого запаса прочности, как федеральный бюджет [2]. При этом выпадающие в связи с антикризисными мерами налоговые доходы бюджетов будут компенсированы впоследствии, когда экономика преодолеет кризис, что может порождать дополнительные проблемы и необходимость их нивелирования [8]. При отсутствии внедрения антикризисных мер на такой компенсирующий эффект, конечно, рассчитывать бы не пришлось. Дальнейшее совершенствование налогового законодательства должно учитывать изменяющуюся ситуацию в экономике.

#### **Библиографический список**

1. Агамирзоева, Н. М. Преимущества и недостатки прямых налогов в общей системе налогообложения / Н. М. Агамирзоева. — Текст : непосредственный // Экономика, управление и право : инновационное решение проблем : сборник статей. — М., 2018. — С. 56–58.
2. Галанкина, А. В. Региональные налоги и их роль в формировании доходов бюджетов субъектов РФ / А. В. Галанкина, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Молодая наука – 2021 : сборник материалов XII национальной научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и студентов, Ярославль, 13–14 апреля 2021 года. — Ярославль : Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ), 2021. — С. 186–189.
3. Демченко, З. А. Налог на доходы физических лиц в современной России: проблемы, поиски, решения / З. А. Демченко. — Текст : непосредственный // Современные тенденции развития науки и технологий. — 2021. — № 7. — С. 211–217.
4. Ионова, А. А. Цифровая экономика в Российской Федерации / А. А. Ионова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 08–10 апреля 2019 года / Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)». — Ярославль: Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2019. — С. 264–267.
5. Кальсин, А. Е. Некоторые аспекты экономических интересов в налоговой сфере / А. Е. Кальсин, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Теоретическая экономика. — 2019. — № 12(60). — С. 28–33.
6. Маханова, Т. А. Сущность и виды налоговых льгот в современной налоговой системе Российской Федерации / Т. А. Маханова. — Текст : непосредственный // Инновационная экономика и современный менеджмент. — 2019. — № 1. — С. 33–37.

7. Сафонова, Ю. В. Причины и способы уклонения от уплаты налогов в России / Ю. В. Сафонова, А. О. Челмакина, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Экономический потенциал студенчества в региональной экономике : материалы международной научно-практической конференции, Ярославль, 28 ноября 2019 года / Под научной редакцией Л. Г. Батраковой, Н. Л. Будахиной. — Ярославль : Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского, 2020. — С. 109–114.

8. Minimization of the competitive risk of the tax system for improving public administration at national and regional levels / A. A. Pugachev, L. B. Parfenova, D. S. Vakhrushev [et al.]. — Текст : непосредственный // European Research Studies Journal. – 2017. – Vol. 20. – № 4А. – P. 515–530.

*УДК 657*

## **АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕТОДА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

### **THE ANALYSIS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT METHOD OF ACCOUNTING**

***Н. В. Кротова***  
*студентка*

*E-mail: nat.krotowa2017@yandex.ru*

*Финансовый университет при правительстве РФ (Ярославль)*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***N. V. Krotova***

*Student*

*Financial university under the government of the Russian Federation (Yaroslavl)*

***Scientific supervisor — A. Y. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

Целью данной статьи является изучение метода бухгалтерского учета, его анализ и дальнейшие перспективы. Для достижения цели были поставлены задачи определить понятие бухгалтерского учета, перечислить элементы метода бухгалтерского учета, провести сравнение элементов метода бухгалтерского учета в соответствии с российским законодательством и в международной практике, определить приоритетные цели при выборе метода бухгалтерского учета на современном этапе развития экономики.

**Ключевые слова:** учет, справедливая стоимость, инвентаризация, первичные документы, калькуляция, двойная запись, план счетов.

#### **Abstract**

The purpose of this article is to study the accounting method, its analysis and further prospects. To achieve this goal, the following tasks were defined: to define the concept of accounting, to list the elements of the accounting method, to compare the elements of the ac-

counting method in accordance with Russian legislation and in international practice, to determine what goals should be followed when choosing the accounting method at the present stage of economic development.

**Keywords:** accounting, fair value, inventory, primary documents, calculation, double entry, chart of accounts.

Бухгалтерский учет является важным элементом финансово-экономических отношений в обществе. Метод бухгалтерского учета выбирается и фиксируется в учетной политике предприятия, а затем систематически используется в работе бухгалтерии, что определяет особое внимание к данному вопросу со стороны главного бухгалтера организации.

Рассмотрим один из аспектов метода бухгалтерского учета – применение справедливой стоимости. В зарубежной практике бухгалтерского учета и формировании финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности такая оценка применяется довольно часто. В российской действительности – это новое явление и применяется достаточно редко [4, с. 256]. В соответствии с международными стандартами справедливая стоимость может быть применена в соответствии с МСФО 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» в отношении инвестиций, МСФО 16 «Основные средства» в отношении основных средств, МСФО 2 «Запасы» в отношении материально-производственных запасов. МСФО 40 «Инвестиционная недвижимость» также предлагает модель учета инвестиционной недвижимости по справедливой стоимости. По справедливой стоимости формируется и оценка финансовых инструментов, как первоначальная, так и последующая (МСФО 9) [2].

Актуальность темы определяется быстрыми темпами развития в области учета и аудита в России.

Методом бухгалтерского учета называют систему инструментов, способов и приемов, с помощью которых формируется учетная информация и составляется бухгалтерская отчетность или совокупность элементов.

Следовательно, к элементам метода бухгалтерского учета относятся:

- бухгалтерский баланс и отчетность;
- счета и двойная запись;
- оценка и калькуляция;
- документирование и инвентаризация.

Для дальнейшего анализа рассмотрим калькуляцию продукции. Калькуляция готовой продукции прямо зависит от метода оценки материально-производственных запасов, амортизации основных средств и нематериальных активов и других расходов, которые в большей степени формируются в соответствии с требованиями действующего налогового законодательства в практике российского бухгалтерского учета.

Рассмотрим пример калькуляции себестоимости продукции ООО «Окнов», основным видом деятельности, которого является изготовление пластиковых окон.

В августе 2021 года ООО «Окнов» изготовили 100 окон. Отчетная (фактическая) калькуляция была составлена на основе фактически понесенных затрат, определенных по данным бухгалтерского учета.

Таблица 1 — Прямые затраты (составлена авторами)

№	Затраты	Сумма, тыс. руб.
1	Сырье и материалы	100
2	Топливо и энергия на технологические цели	50
3	Оплата труда производственных рабочих	400
4	Отчисления на социальные нужды	11,6
5	Прочие	8,4
6	Итого	570

Таблица 2 — Расходы по содержанию и эксплуатации оборудования (составлена авторами)

№	Затраты	Сумма, тыс. руб.
1	Оплата труда рабочих, занятых обслуживанием производственного оборудования	37
2	Отчисления на социальные нужды	1,37
3	Затраты материальных ресурсов, израсходованных на работу оборудования	8
4	Амортизация оборудования	8
5	Затраты на ремонт оборудования	4
6	Расходы по эксплуатации оборудования	4
7	Прочие	0,03
8	Итого	62,4

Расходы по содержанию и эксплуатации оборудования составили 62,4 тыс. руб.  
Таким образом, цеховая себестоимость равна  $570 + 62,4 = 632,4$  тыс. руб.

Таблица 3 — Общепроизводственные затраты (составлена авторами)

№	Затраты	Сумма, тыс. руб.
1	Затраты на отопление, освещение и содержание производственных помещений	6,25
2	Отчисления на амортизацию и ремонт основных средств производственного назначения	12,5
3	Прочие	6,25
4	Итого	25

Общепроизводственные затраты, приходящиеся на выпущенные окна, равны 25 тыс. руб.

Таблица 4 — Общехозяйственные расходы (составлена авторами)

№	Затраты	Сумма, тыс. руб.
1	Заработная плата сотрудников аппарата управления организации	43
2	Отчисления на социальные нужды	3,38
3	Расходы на услуги связи	1
4	Отчисления на амортизацию, затраты на ремонт, содержание зданий и сооружений общехозяйственного характера	39
5	Прочие	1,1
6	Итого	87,48

Общехозяйственные расходы, которые приходится на выпуск окон, составили 87,48 тыс. руб.

Итого производственная себестоимость продукции составила  $632,4 + 25 + 87,48 = 744,88$  тыс. руб.

Производственная себестоимость одного окна составила  $744,88/100 = 7,45$  тыс. руб.

Таблица 5 — Коммерческие расходы (составлена авторами)

№	Затраты	Сумма, тыс. руб.
1	Заработная плата менеджера по сбыту продукции	9
2	Отчисления на социальные нужды	0,7
3	Расходы на рекламу	1
4	Расходы по доставке продукции потребителю	2
5	Прочие	0,9
6	Итого	13,6

Коммерческие расходы, приходящиеся на выпущенные окна, составили 13,6 тыс. руб.

Таблица 6 — Отчетная калькуляция себестоимости продукции (составлена авторами)

№	Статьи калькуляции	Сумма, тыс. руб.
1	Сырье и материалы	100
2	Топливо и энергия на технологические цели	50
3	Оплата труда производственных рабочих	400
4	Отчисления на социальные нужды	11,6
5	Прочие производственные расходы	70,8
Итого	Цеховая себестоимость	632,4
6	Общепроизводственные расходы	25
7	Общехозяйственные расходы	87,48
Итого	Производственная себестоимость	744,88
8	Коммерческие расходы	13,6
Итого	Полная себестоимость	758,48
	Себестоимость одного изделия	7,6

Итого полная себестоимость продукции составила  $744,88 + 13,6 = 758,48$  тыс. руб., а полная себестоимость одного окна  $758,48/100 = 7,6$  тыс. руб.

Таким образом, в первую очередь покупателя интересует качество товара и его цена. Чем выше качество и ниже цена товара, тем легче происходит его реализация. В реальности высокому качеству сопутствует высокая цена. Резервы улучшения этих показателей во многом заключены в себестоимости продукции.

На основании проведенного исследования, можно сделать вывод, что для правильного выбора метода бухгалтерского учета на предприятии необходимо руководствоваться целями формирования финансовой отчетности организации. В случае направления учета на цели управления предприятием в различных аспектах, необходимо выбирать те способы ведения бухгалтерского учета, которые отвечают задачам управления предприятия и не противоречат действующему законодательству.

### **Библиографический список**

1. О бухгалтерском учете : Федеральный закон № 402-ФЗ : [принят Государственной Думой 22.11.2011 : одобрен Советом Федерации 29.11.2011]. — Текст : непосредственный // Российская газета. — № 278. — 09.12.2011.
2. Изменения в МСФО–2017. — Текст : электронный // IFRS-mag.ru : сайт. — URL : <http://ifrs-mag.ru/?p=2957>.
3. Васильчук, О. И. Бухгалтерский учет и анализ : учебное пособие / О. И. Васильчук, Д. Л. Савенков; под ред. Л. И. Ерохина. — М. : Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2017. — 496 с. — Текст : непосредственный.
4. Миславская, Н. А. Международные стандарты учета и финансовой отчетности : учебник / Н. А. Миславская, С. Н. Поленова. — М. : Дашков и К, 2016. — 372 с. — Текст : непосредственный.
5. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для бакалавров / В. Э. Керимов. — М. : Дашков и К, 2016. — 400 с. — Текст : непосредственный.

*УДК 332.1*

## **ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ЭЛЕМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА**

## **INVESTMENT ACTIVITY AS AN ELEMENT OF ECONOMIC SECURITY OF THE REGION**

***Н. А. Кукушкина***  
*студентка*

*E-mail: nataliya.kukushkina@mail.ru*  
*ЯрГУ им. П. Г. Демидова*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*  
*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*  
***Н. А. Kukushkina***

*Student*

*P. G. Demidov Yaroslavl state university*

***Scientific supervisor — A. Yu. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье рассматривается понятие инвестиционной деятельности как элемента экономической безопасности региона. Исследование выполнено на основе статистических данных по Ярославской области, представленных Росстатом. Комплексная оценка значимости инвестиционной составляющей в обеспечении экономической безопасности региона рассматривается, с одной стороны, как источник развития, а с другой, как угроза безопасности. Инвестиции не только активизируют рыночную конъюнктуру, но и помогают выявить скрытые недостатки в общем механизме обеспечения экономической безопасности региона.



**Ключевые слова:** инвестиционная деятельность, экономическая безопасность региона, пандемия коронавируса, инвестиции, инвестиционный потенциал.

**Abstract**

This article discusses the concept of investment activity as an element of the economic security of the region. The study was carried out on the basis of statistical data for the Yaroslavl region, presented by Rosstat. A comprehensive assessment of the importance of the investment component in ensuring the economic security of the region is considered, on the one hand, as a source of development, and on the other, as a threat to security. Investments not only activate market conditions, but also help to reveal hidden shortcomings in the overall mechanism for ensuring the economic security of the region.

**Keywords:** economic security of the region, investment activity, coronavirus pandemic, investments, investment potential.

На сегодняшний день важнейшей задачей развития региона является усиление инвестиционной составляющей в обеспечении экономической безопасности региона, которая непосредственно связана с ростом инвестиционного потенциала региона. Именно инвестиции считаются ключевым инструментом, позволяющим решать задачи по повышению эффективности экономики, осуществлению структурных сдвигов, внедрению современных достижений технического прогресса, улучшению показателей экономической безопасности. Инвестиционная безопасность региона представляет собой один из самых важных компонентов комплексной экономической безопасности региона, поскольку инвестиции определяют направленность и интенсивность процесса регионального экономического развития.

В целом инвестиционная безопасность региона характеризуется способностью органов государственной власти в рамках существующего правового поля оказывать непосредственное влияние на процессы инвестирования, протекающие в регионе, которые определяют конкурентоспособность и устойчивый рост региональной экономической системы.

Роль инвестиционного компонента в обеспечении экономической безопасности региона заключается в том, что достижение положительной динамики развития региона на современном этапе становится невозможным без обеспечения его экономической стабильности, а основным методом ее обеспечения в последнее время все чаще становится активизация инвестиционной деятельности, поскольку развитие современных экономических систем региона невозможно без активного применения инвестиций.

В современных условиях актуальной проблемой и для всего мира, и, в частности, для России является пандемия коронавирусной инфекции. В этой непростой ситуации страны не только несут людские потери, но и констатируют спад своих экономик.

Для подробной оценки важности инвестиционной составляющей в обеспечении экономической безопасности региона необходимо рассматривать понятие «инвестиции» с двух противоположных точек зрения:

1. Инвестиции, как двигатель развития региона:

— инвестиции содействуют экономическому развитию региона и увеличению ВРП;

— инвестиции повышают конкурентоспособность региона, так как связаны с модернизацией и оздоровлением экономики региона;

— инвестиции покрывают дефицит ликвидных денежных средств, а, следовательно, увеличивают оборачиваемость средств, открывая широкие возможности для развития регионального рынка;

— инвестиции способствуют расширению и развитию внутри регионального рынка за счет свободных средств;

— инвестиции дают возможность реализовывать различные проекты.

2. Инвестиции, как угроза экономической безопасности региона:

— инвестиции осуществляются в основном в сфере услуг, а в непроемственной сфере (зачастую это торговые предприятия);

— в структуре инвестиционного компонента в обеспечении экономической безопасности региона имеется значительное преимущество в доле портфельных инвестиций: основная опасность портфельных вложений состоит в том, что они требуют регулярных выплат по долговым обязательствам [5].

Для проведения эффективной инвестиционной политики необходимо постоянное наблюдение как за общим развитием субъекта [1; 2; 3], так и за положением дел в сфере инвестиционной деятельности и анализ происходящих в ней изменений. Проведение в регионах мониторингов состояния инвестиционной деятельности будет способствовать поддержанию необходимого уровня их инвестиционной безопасности.

Таким образом, в основе обеспечения экономической безопасности региона должна лежать организация инвестиционной безопасности, поскольку рост инвестиций призван стимулировать экономическую активность, рост спроса, а это, в свою очередь, приведет к повышению занятости и увеличению регионального дохода, т. е. защите региональных интересов. Обеспечение региональной инвестиционной безопасности требует, как улучшения инвестиционного климата и инвестиционного потенциала с одновременным сокращением уровня инвестиционного риска, так и формирования развернутых методик поэлементной оценки ее уровня и проведения ее регулярного мониторинга (таблица).

Таблица — SWOT-анализ развития инвестиционной привлекательности Ярославской области (составлена авторами)

Сильные стороны развития отрасли	Слабые стороны развития отрасли
1. Близость к Москве и другим крупным городам. 2. Местонахождение на пересечении основных автомобильных, железнодорожных, водных и воздушных путей, магистральных нефте- и газопроводов. 3. Сильные образовательные организации высшего образования, ориентированные на потребности предприятий и региона. 4. Ориентированное на результат правительство региона. 5. Базовая инфраструктура для развития промышленного производства. 6. Историческое и культурное наследие региона	1. Несбалансированный, деформированный рынок труда. 2. Значительная подчиненность государственной поддержке. 3. Утечка трудоспособного населения с сельских территорий. 4. Проблемы с новой энергетической и коммунальной инфраструктурой. 5. Малая величина заработной платы профильных специалистов. 6. Низкая доля развития основных фондов
Возможности	Угрозы
1. Формирование конкурентного предложения для целевых инвесторов. 2. Использование новой волны импортозамещения. 4. Использование транспортно-географического положения. 5. Сфокусированная работа с крупнейшими федеральными компаниями. 6. Достижение региональных производственных целей	1. Потеря традиционных компетенций. 2. Продленное влияние кризисных тенденций. 3. Ослабление конкурентных позиций по отношению к соседним регионам. 4. Проблемы с поставками сырья и комплектующих из-за рубежа в случае долгосрочного ограничения международной торговли

Из всего вышесказанного следует, что всестороннее рассмотрение роли инвестиционной деятельности в обеспечении экономической безопасности региона, несмотря на их высокую практическую значимость в поддержании стабильного и высоко-

кого экономического роста в регионе, показывает, что инвестиции способствуют не только улучшению конъюнктуры рынка, но и раскрытию завуалированных естественных пробелов в механизме обеспечения экономической безопасности региона.

В статье изучались тенденции инвестиционной деятельности Ярославской области. Ярославская область – регион, являющийся одним из наиболее привлекательных для инвестирования и создания новых высокотехнологичных бизнесов в Российской Федерации, а также сочетающий в себе эффективную государственную политику и конкурентоспособный деловой климат.

Стратегическими целями привлечения инвестиций являются обеспечение притока инвестиций в приоритетные сектора экономики Ярославской области; формирование конкурентных преимуществ в межрегиональной конкуренции за привлечение инвестиционных ресурсов; повышение инвестиционной привлекательности и создание условий для улучшения делового климата на территории Ярославской области. При этом нужно учитывать, что наиболее перспективными являются инвестиции в инновационные программы [9].

Перспективными направлениями привлечения инвестиций в данный регион являются 4 основных инвестиционных портфеля с разными типами инвесторов и производств:

1. Легкая промышленность. Легкая промышленность представлена в Ярославской области 86 предприятиями текстильной, швейной, кожевенно-меховой и обувной отраслями. Значительно преобладает текстильная отрасль: первичная обработка льна, производство хлопчатобумажных, льняных и шелковых тканей, текстильная галантерея, трикотажные и валяно-войлочные изделия.

2. Сельское хозяйство. Животноводство (молочный крупный рогатый скот, разведение свиней, в Тутаевском, Большесельском, Угличском районах развито овцеводство овчино-шубного направления, брейтовская порода свиней, вокруг крупных городов – Ярославля и Рыбинска – построены крупные птицефабрики); растениеводство – преобладание кормовых культур, зерновые культуры, картофель, технические культуры, главная из которых – лен, цикорий (Ростовский район), овщи.

3. Предприятия химической и нефтехимической промышленности. Производство автобензина, дизельного топлива и топочного мазута, лакокрасочной продукции, пластмасс и синтетических смол, изделий из пластмасс, синтетических каучуков, шин, технического углерода, резино- и асбестотехнических изделий, химико-фотографической продукции.

4. Машиностроение. Главная отрасль промышленности области. На нее приходится половина всех работающих в промышленности и почти 40 % выпускаемой продукции. Специализация машиностроения отличается разнообразием: электротехническая промышленность, химическое и нефтяное машиностроение, станкостроительная промышленность, приборостроение, судостроительная промышленность, дизелестроение, производство дорожных машин [1].

Для анализа состояния и динамики инвестиционной деятельности экономической безопасности были использованы относительные и абсолютные показатели потокового подхода. Валовой региональный продукт имел положительную динамику за период 2012–2019 годов. Увеличение ВРП почти в 2 раза в номинальном выражении, в сопоставимых ценах рост зафиксирован на 18 %. Индекс физического объема валового регионального продукта ЯО превышал среднероссийскую величину в период 2012–2020 годов. Тем не менее, за 2019 год рост ВРП по РФ оказался выше, чем в регионе. Среди субъектов Центрального федерального округа по росту валового регионального продукта анализируемая административно-территориальная единица заняла 13-е место. Индекс физического объема валового регионального продукта в данном году был равен 100,1 % [4].

Объемы инвестиций в основной капитал по Ярославской области были проанализированы за период 2012–2020 гг. Инвестиции в основной капитал по полному кругу организаций с учетом объемов, не наблюдаемых прямыми статистическими методами, за 2020 год составили 89 млрд рублей. Произошло падение в сопоставимой оценке на 7 %.

В целом, рассматривая показатель инвестиции в основной капитал (по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства) с 2012 по 2020 год, можно сказать, что он имеет тенденцию к падению. Рост инвестиций зафиксирован в 2013, 2016 и 2019 годах. По итогам 2020 года объем инвестиций составил 64 млрд рублей, упав к 2019 году на 8 %. Основным источником инвестиций в основной капитал являются собственные средства организаций, на них приходится 64 % всего объема финансирования [7]. По данным Национального рейтингового агентства, на 2020 год Ярославская область входит в группу ЗВ1 (пониженный потенциал – умеренный риск) [3].

В последние годы продолжается устойчивая тенденция сокращения объемов инвестиций в экономику Ярославской области. По сравнению с 2011 годом, инвестиции в сопоставимой оценке сократились на 37 % [4]. Однако около 300 ярославских предприятий имеют федеральное значение и являются лидерами в своих отраслях. По данным рейтингового агентства «Эксперт», ЯО по уровню инвестиционных рисков находится на 4-м месте, по показателю активности и благоприятности законодательства для инвесторов — на 2-м месте в России [2].

Приоритетное направление инвестиционной политики Ярославской области – создание благоприятного инвестиционного климата, обеспечение роста инвестиционной привлекательности региона, наращивание инвестиционной активности хозяйствующих субъектов, которое будет оказывать поддержку ускорению темпов социально-экономического развития анализируемой административно-территориальной единицы в целом и ее отдельных муниципальных образований. Сокращение уровня инвестиционного риска ставит приоритетной целью создание благоприятных экономических условий путем комплексного повышения уровня инвестиционной активности и инвестиционной привлекательности Ярославской области.

### ***Библиографический список***

1. Волков, А. Ю. Развитие Ярославской области в условиях новой экономической реальности / А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Россия: тенденции и перспективы развития : ежегодник, Москва РЭУ им. Г. В. Плеханова, 20–21 декабря 2016 г. – Москва : Институт научной информации по общественным наукам РАН, 2017. — С. 833–838.

2. Волков, А. Ю. Развитие Ярославской области в условиях экономической реальности / А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Россия: Тенденции и перспективы развития : ежегодник, Москва, 20–21 декабря 2018 года / Ответственный редактор В. И. Герасимов. — Москва : Институт научной информации по общественным наукам РАН, 2019. — С. 769–771.

3. Волков, А. Ю. Современный этап социально-экономического развития Ярославской области / А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Социально-политические исследования. — 2020. — № 3(8). — С. 81–96.

4. Стратегия социально-экономического развития Ярославской области до 2025 года. — Текст : электронный // Портал органов государственной власти Ярославской области : сайт. — URL : <https://www.yarregion.ru/depts/dobr/Documents/reg-standart-kadry.pdf>.

5. Инвестиционная привлекательность регионов России. — Текст : электронный // Investinregions.ru : сайт. — URL : <https://www.investinregions.ru/ratings/ra-national>.

6. Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов RAEX за 2020 год. — Текст : электронный // Raex-a.ru : сайт. — URL : <https://raex-a.ru/ratings/regions/2020>.

7. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Ярославской области : официальный сайт. — URL : <https://yar.gks.ru>. — Текст : электронный.

8. Агентство стратегических инициатив : официальный сайт. — URL : [https://asi.ru/upload/medialibrary/91d/STD-v3-RUS\\_f.pdf](https://asi.ru/upload/medialibrary/91d/STD-v3-RUS_f.pdf). — Текст : электронный.

9. Knowledge-based engineering as a driver of economic development of the regions of Russia / M. Y. Veselovsky, M. S. Abrashkin, D. S. Vakhrushev [et al.]. — Текст : непосредственный // European Research Studies Journal. — 2017. — Vol. 20. — № 2B. — P. 66–85.

*УДК 330.101.541*

## **ИНСТРУМЕНТЫ БОРЬБЫ С ИНФЛЯЦИЕЙ**

### **INFLATION FIGHTING TOOLS**

***A. С. Леонтьева***

*студентка*

*E-mail: alin.leontiewa2016@yandex.ru*

***П. С. Полозова***

*студентка*

*E-mail: polozova.polina@bk.ru*

***Научный руководитель — А. И. Кириллова***

*E-mail: AIKirillova@fa.ru*

*ст. преподаватель кафедры «Экономика и финансы»*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

***A. S. Leontyeva***

*Student*

***P. S. Polozova***

*Student*

***Scientific supervisor — A. I. Kirillova***

*Senior lecturer of the Department of economics and finance*

*Financial University under the Government*

*of the Russian Federation, Yaroslavl branch*

#### **Аннотация**

В статье рассмотрены темпы инфляции за начало 2022 года и меры антиинфляционной политики государства. Кроме этого, затронут вопрос о работе ключевой ставки Центрального банка.

**Ключевые слова:** инфляция, ключевая ставка, антиинфляционная политика.

#### **Abstract**

The article examines the inflation rates for the beginning of 2022 and the measures of the anti-inflationary policy of the state. In addition, it is mentioned about the Central Bank's key rate, and how it works.

**Keywords:** inflation, key rate, anti-inflationary policy.

Инфляция – это процесс роста общего уровня цен в экономике. Если в стране наблюдается длительный и устойчивый рост цен на различные товары и услуги, то данная ситуация свидетельствует об инфляционном процессе в государстве, который сопровождается обесцениванием денежной массы, падением покупательной способности денег. Почему такое происходит? Причин может быть множество, например, чрезмерная эмиссия денег, необоснованное повышение заработной платы, неправильная государственная политика и др. Денежной массы не должно быть много, ее должно быть ровно столько, сколько необходимо для товарооборота в стране.

Существует такой показатель, как индекс потребительских цен (ИПЦ), с помощью которого можно дать характеристику инфляции. Этот показатель рассчитывается как отношение стоимости товаров и услуг в ценах данного периода к стоимости товаров и услуг в ценах базисного периода. ИПЦ нужен для исследования и прогнозирования ценовых и денежно-экономических процессов в стране. Он помогает определить направление государственной политики в области финансов, помогает осуществлять контроль за курсом национальной валюты.

В связи с политической ситуацией в стране темпы роста инфляции начинают только увеличиваться. По данным Росстата, на 01.04.2022 показатель инфляции достиг 16,6 %, когда в начале года он составлял 10 %. В настоящее время граждане РФ стали активно скупать сахар, крупы, моющие средства и другие товары. На 06.04.2022 цены на сахар выросли на 5,1 % (после роста на 6,5 %, 13,8 % и 12,8 % за предыдущие 3 недели). Полки в магазинах стремительно пустеют. Люди боятся наступления дефицита товаров и их значительного подорожания в связи с санкциями. Это приводит к тому, что ситуация с инфляцией во всей России только усугубляется. Из-за высокого спроса цены растут еще быстрее.

Какие же меры по регулированию инфляции может принять государство? Самым главным инструментом, регулирующим инфляцию, является ключевая ставка РФ, устанавливаемая Центральным Банком РФ. Как работает ключевая ставка? Сначала в Центральном банке узнают об инфляционных процессах с помощью ИПЦ, ЦБ повышает ставку, коммерческие банки повышают ставки по кредитам и ставки по вкладам, тем самым уменьшают денежную массу в обращении. В случае повышения ключевой ставки люди начинают реже брать кредиты, ведь ставки по потребительским кредитам повышаются вслед за ключевой ставкой, и кредиты становятся дорогими, поэтому люди меньше тратят и стараются делать сбережения. И наоборот, при снижении ключевой ставки люди чаще берут кредиты, реже делают вклады. С 28.02.2022 ключевая ставка составляет 20 %. Она поднимается для того, чтобы изъять излишек денег в обращении.

Кроме этого, существует ряд других мер антиинфляционной политики. Например, также Центральный банк может продавать государственные облигации для снижения объема денег в экономике. Государство может провести политику валютного курса. Это тот инструмент, который сдерживает инфляцию. Его задача – стабилизировать направление государственных денежных единиц и вернуть доверие игроков на экономическом рынке. Фиксация курса на конкретном уровне разрешает ограничить падения курса государственных денежных единиц. Правительство играет не только с рычагами давления на экономику, но и с разумами покупателей, трейдеров и игроков рынка. Его задача – уверить людей, что государственная денежная единица стабилизируется, и что проводимая антиинфляционная мера политического деятеля работает.

Изменение нормы обязательных резервов также является действенным механизмом регулирования инфляции. Он работает следующим образом: в случае повышения в стране уровня инфляции Центральный банк повышает долю в процентах от общей суммы депозитов, которую коммерческие банки должны обязательно держать у него в резерве в качестве беспроцентного вклада. Эти деньги коммерческие банки не

могут использовать для выдачи людям. Таким образом, в случае увеличения нормы резервирования у коммерческих банков денег становится меньше, и лишние средства изымаются из оборота. При понижении нормы обязательных резервов, все происходит наоборот.

С подъемом инфляции, стоимость на продукты для покупателей возрастает очень быстро. Это сокращает покупательскую дееспособность государственных денежных единиц. Цель антиинфляционной политики: стабилизация курса государственных денежных единиц и финансовой системы в целом. Любой способ содержит свои особенности и ориентирован на борьбу с определенными драйверами подъема цен. Но ключевым условием для сдерживания инфляции считается понижение инфляционных ожиданий населения, трейдеров и бизнеса. Должны быть разработаны эффективные меры, которые помогут сократить инфляционные процессы в стране, достичь состояния равновесного бюджета и обеспечить экономический рост экономики страны.

### ***Библиографический список***

1. Банк России : официальный сайт. — URL : <https://www.cbr.ru> (дата обращения: 01.04.2022). — Текст : электронный.
2. Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт (аналитические материалы). — URL : <http://www.gks.ru> (дата обращения: 06.04.2022).

*УДК 336.717.13*

### **ВОЗМОЖНОСТИ ЦИФРОВИЗАЦИИ БАНКОВСКИХ УСЛУГ**

### **OPPORTUNITIES FOR DIGITALIZATION OF BANKING SERVICES**

***V. A. Lobanova***  
*студентка*

*E-mail: vikulya-lobanova@bk.ru*

***Научный руководитель — Г. В. Алексеев***

*доктор техн. наук, профессор кафедры «Высшая математика»*

*E-mail: gva2003@mail.ru*

*Государственный институт экономики,  
финансов, права и технологий (Гатчина)*

***V. A. Lobanova***  
*Student*

***Scientific supervisor — G. V. Alekseev***

*Supervisor, doctor of technical sciences, professor  
of the Department of higher mathematics*

*State institute of economics, finance, law and technology (Gatchina)*

### **Аннотация**

Современный этап развития и совершенствования жизни нашего общества тесно связан с цифровизацией экономики. Безусловным приоритетом в этом направлении является дальнейшее развитие банковских услуг, особенно в части обслуживания широких кругов населения. Большое значение в этой сфере имеет развитие структуры денежного обращения, в частности, налично-безналичного характера, что самым непосредственным образом связано с правильным содержанием, использованием и управлением банкоматами.

**Ключевые слова:** цифровизация экономики, банковские услуги, управление банкоматами.

**Abstract**

The current stage of development and improvement of the life of our society is closely related to the digitalization of the economy. An absolute priority in this direction is the further development of banking services, especially in terms of serving the general public. Of great importance in this area is the development of the structure of money circulation, in particular, cash-non-cash nature, which is most directly related to the correct maintenance, use and management of ATMs.

**Keywords:** digitalization of the economy, banking services, ATM management.

Предположим, в небольшом городке функционирует два отделения банка. Каждый из них располагает двумя банкоматами, и по имеющейся информации заказы на обслуживание делятся службами практически поровну. Это подтверждается тем фактом, что посещения клиентов происходят с одной и той же интенсивностью, равной 8 человек в час. Среднее время выполнения одной операции составляет 12 минут. Заявки на обслуживание поступают в соответствии с распределением Пуассона, а время обслуживания клиентов распределено по экспоненциальному закону. Недавно оба банка были объединены под руководством одного отделения банка, который заинтересован в их объединении с единым диспетчерским пунктом для обеспечения более быстрого обслуживания клиентов. Необходимо проанализировать предложения нового руководства.

С точки зрения теории массового обслуживания банкоматы представляют собой обслуживающие устройства, а посещение банкомата является сервисом. Каждый банк может быть представлен моделью (M/M/2):

$$(GD / \infty / \infty) \text{ с } \lambda = 8 \text{ вызовов в час}$$

и

$$\mu = 60 / 12 = 5 \text{ обслуживаний одного банкомата в час.}$$

Объединение банков приведет к модели (M / M / 4):

$$(GD / \infty / \infty) \text{ с } \lambda = 2 \times 8 = 16 \text{ вызовов в час}$$

и

$$\mu = 5 \text{ обслуживаний одного банкомата в час.}$$

Подходящей мерой для сравнения двух моделей обслуживания является среднее время ожидания клиентом банкомата от момента его вызова до момента освобождения банкомата, т. е.  $W_q$ . Результаты показывают, что время ожидания клиентом свободного банкомата равняется 0,356 часа (примерно 21 минута) для модели обслуживания с двумя банками и 0,149 часа (примерно 9 минут) для модели обслуживания в объединенном варианте. Значительное уменьшение (более чем на 50 %) функционального показателя рассмотренной обслуживающей системы делает очевидной целесообразность объединения банкоматов двух банков [1].

Аналогично задача решается в случае, когда в многоканальной СМО имеется  $s$  банкоматов для обслуживания клиентов. Граф состояний такой системы изображен на рис. 1.



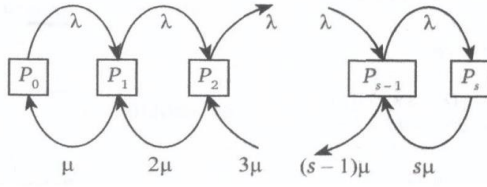


Рисунок 1 — Граф состояний многоканальной системы с отказами (составлен авторами)

$$\begin{aligned}
 \underline{\underline{A}}(s, n, \lambda, \mu) := & \left\{ \begin{array}{l}
 A_{0,0} \leftarrow -\lambda \\
 A_{0,1} \leftarrow \mu \\
 p \leftarrow s + n \\
 \text{for } i \in 1..s \\
 \quad \text{for } j \in 0..s \\
 \quad \quad \left\{ \begin{array}{l}
 A_{i,j} \leftarrow 0 \\
 A_{i,j} \leftarrow \lambda \quad \text{if } j = i - 1 \\
 A_{i,j} \leftarrow -(\lambda + j \cdot \mu) \quad \text{if } j = i \\
 A_{i,j} \leftarrow (j) \cdot \mu \quad \text{if } j = i + 1
 \end{array} \right. \\
 \text{for } i \in s..p \\
 \quad \text{for } j \in s..p \\
 \quad \quad \left\{ \begin{array}{l}
 A_{i,j} \leftarrow \lambda \quad \text{if } j = i - 1 \\
 A_{i,j} \leftarrow -(\lambda + s \cdot \mu) \quad \text{if } j = i \\
 A_{i,j} \leftarrow (s) \cdot \mu \quad \text{if } j = i + 1
 \end{array} \right. \\
 A_{s,p} \leftarrow s \cdot \mu \quad \text{if } n = 1 \\
 A_{s,s} \leftarrow -(s) \cdot \mu \quad \text{if } n = 0 \\
 A_{p,p} \leftarrow -s \cdot \mu \quad \text{if } n \neq 0 \\
 A
 \end{array} \right.
 \end{aligned}$$

Рисунок 2 — Расчетная программа для многоканальной системы с отказами (составлен авторами)

Уравнение Колмогорова в многоканальной СМО с отказами следующие:

$$\begin{aligned}
 \frac{dP_0}{dt} &= -\lambda P_0 + \mu P_1, \\
 \frac{dP_k}{dt} &= -\lambda P_{k-1} - (\lambda + k\mu)P_k + (k+1)\mu P_{k+1}, \quad k = 1, 2, \dots, s-1,
 \end{aligned}$$

$$\frac{dP_0}{dt} = -\lambda P_{S-1} - \mu P_S.$$

В установившемся режиме работы решение алгебраической системы уравнений дает следующие результаты [2].

При интенсивности посещений 8 получены результаты, приведенные на рис. 3.

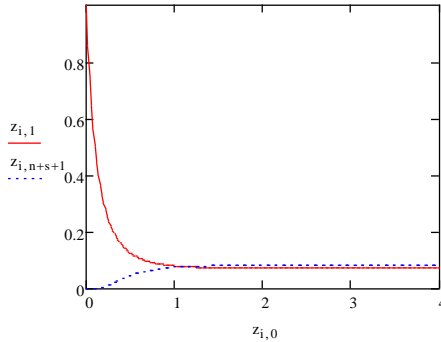


Рисунок 3 — Результаты вычислений по программе для многоканальной системы с отказами при интенсивности посещений банкомата 8 человек в час (составлен авторами)

При увеличении интенсивности посещений банкомата до 10 человек в час расчеты приведены на рис. 4.

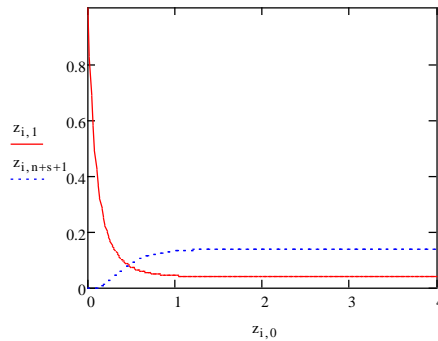


Рисунок 4 — Результаты вычислений по программе для многоканальной системы с отказами при интенсивности посещений банкомата 10 человек в час (составлен авторами)

Сравнение полученных расчетных данных свидетельствует о том, что при объединении банкоматов под одним руководством эффективность их работы возросла, в частности существенно снизилась вероятность их отказа при повышении нагрузки.

### **Библиографический список**

1. Алексеев, Г. В. Математические средства решения задач управления логистическими системами / Г. В. Алексеев, И. И. Холявин. — М. : Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 142 с. — Текст : непосредственный.
2. Алексеев, Г. В. Численное экономико-математическое моделирование и оптимизация / Г. В. Алексеев, И. И. Холявин, М. В. Гончаров. — СПб : ГИОРД, 2014. — 212 с. — Текст : непосредственный.
3. Алексеев, Г. В. Виртуальный лабораторный практикум по курсу «Механика жидкости и газа» : учебное пособие / Г. В. Алексеев, И. И. Бриденко. — Саратов : IPRbooks, 2013. — 143 с. — Текст : непосредственный.
4. Кондратов, А. В. О модели развития кавитационной полости при измельчении пищевого сырья / А. В. Кондратов, Е. И. Верболоз, Г. В. Алексеев. — Текст : непосредственный // Хранение и переработка сельхозсырья. — 2007. — № 11. — С. 27–29.
5. Иванова, А. С. Моделирование процесса натекания неньютоновской жидкости на жесткую преграду / А. С. Иванова, Г. В. Алексеев. — Текст : непосредственный // Вестник Международной академии холода. — 2012. — № 1. — С. 34-35.
6. Алексеев Г. В. Аналитическое исследование процесса импульсного (дискретного) теплового воздействия на перерабатываемое пищевое сырье / Г. В. Алексеев, Б. А. Вороненко, В. А. Головацкий. — Текст : непосредственный // Новые технологии. — 2012. — № 2. — С. 11–15.

УДК 331.5

### **ВЛИЯНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА НА БЕЗРАБОТИЦУ В РОССИИ (НА ПРИМЕРЕ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ)**

### **IMPACT OF THE ECONOMIC CRISIS ON UNEMPLOYMENT IN RUSSIA (BY THE EXAMPLE OF THE VOLOGDA REGION)**

**Е. А. Налетова**  
студентка

*E-mail: ea.naletova@edu.mubint.ru*

**Научный руководитель — Л. А. Леженина**

канд. экон. наук, доцент

зав. кафедрой экономики и учетно-аналитической деятельности

*E-mail: lezheninala@edu.mubint.ru*

Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)

**Е. А. Naletova**

Student

**Scientific adviser — L. A. Lezhenina**

Candidate of economic sciences, associate professor

Head of the Department of economics and accounting and analytical activities

International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)

### **Аннотация**

В экономической науке уровень безработицы является основным индикатором рынка труда и показателем соотношения занятого населения к общей части трудоспособных граждан. Данный показатель очень важен для экономического развития стра-

ны, поэтому его ежегодно отслеживают. Любые положительные или отрицательные скачки уровня безработицы сказываются на общем состоянии экономики страны. Именно поэтому так важно знать то, как внешние события в стране и в мире влияют на занятость населения, что в свою очередь влияет на экономику в целом.

**Ключевые слова:** рынок труда, безработица, уровень безработицы, рабочая сила.

### **Abstract**

In economics, the unemployment rate is the main indicator of the labor market and an indicator of the ratio of the employed population to the general part of able-bodied citizens. This indicator is very important for the economic development of the country, so it is monitored annually. Any positive or negative jumps in the unemployment rate affect the overall state of the country's economy. That is why it is so important to know how external events in the country and in the world affect employment, which in turn affects the economy as a whole.

**Keywords:** labor market, unemployment, unemployment rate, labor force.

Основной целью экономической политики любого государства, в том числе и Российской Федерации, является стабилизация и обеспечение баланса развития экономики. Чтобы достичь этой цели, необходимо равновесие на всех видах рынков, а именно на рынке товаров и услуг, информации, недвижимости, фондовом рынке и, конечно, на рынке труда.

Рынок труда – совокупность экономических и юридических процедур, позволяющих людям обменивать свои трудовые услуги на деньги и иные материальные блага. Рынок труда связан с особым ресурсом – человеческим капиталом [3]. Численность экономически активного населения, численность занятого населения и уровень безработицы – это показатели, которыми характеризуется рынок труда.

Безработица – социально-экономическое явление, сущность которого заключается в том, что часть экономически активного населения, желающая работать, не может найти работу [3]. Причинами безработицы могут являться завышенные ожидания работников, предъявляемые работодателю относительно размера желаемой заработной платы, негибкость, характерная для рынка труда, слишком низкий спрос на рабочую силу и другие. Существуют следующие виды безработицы: фрикционная, структурная, сезонная и циклическая. Мы будем рассматривать уровень естественной безработицы, то есть совокупности фрикционной и структурной.

Уровень безработицы – это доля безработного населения в показателе величины рабочей силы. Рабочая сила – это способность гражданина к труду, общий показатель физиологических и моральных сил, которые он использует в процессе создания материальных благ [3].

Информация об уровне безработицы собирается и анализируется ежегодно как в отдельных регионах России, так и в совокупности всех областей, выявляя общий показатель по стране. В субъектах Российской Федерации прослеживается не равномерное распределение безработного населения.

На основе данных за последние 5 лет рассмотрим изменения уровня безработицы в Вологодской области и сравним их с показателями Российской Федерации, а также проанализируем, какие события повлекли за собой те или иные процентные изменения.

В 2018 году численность безработных россиян составила 3,698 млн человек. Уровень безработицы по итогам года составил 4,8 % [1]. В Вологодской области на 2018 год приходилось порядка 36 тыс. человек, что составило 6,1 % [2]. Соответственно, показатель по области на порядок выше общероссийского. Но почему так произошло?

В 2018 году усилились санкционные действия США в сторону Российской Федерации. В апреле они ударили по ряду российских бизнесменов и чиновников, что повлияло на деятельность их организаций. Самым тяжелым для России оказался третий квартал. Среднемесячный курс доллара подскочил до 67,6 руб./\$. А затем перешагивал отметку в 70 руб. [1].

Эти события негативно сказались на численности безработного населения. Несмотря на то, что затяжное падение реальных доходов россиян прекратилось, показатель новой статистики был значительно ниже, чем в начале года. Перед важным для страны событием, выборами Президента РФ, доходы населения увеличивались, но это происходило лишь до окончания предвыборного цикла. По прошествии выборов Росстат фиксировал падение. В основном с проблемой бедности столкнулись регионы, так как все основные силы правительства были направлены на достижение новых стратегических целей, обещанных в предвыборной кампании и закрепленных в Указе президента В. В. Путина.

К концу 2019 года в Российской Федерации отношение численности безработных к численности рабочей силы значительно снизилось и составило 4,6 % [1]. Так же и в Вологодской области в течение года постепенно уменьшалось количество безработных, что к концу 2019 уровень безработицы составил 4,5 % [2]. Он примерно сравнялся с российским показателем.

В 2020 году произошло множество событий, повлекших за собой негативные последствия. Это коснулось и количества безработных людей, оно значительно возросло в связи с начинающей развиваться на территории Российской Федерации пандемией COVID-19. Уровень безработицы по России составил 6,2 % [1]. Для Вологодской области 2020 год обратился скачком к показателю, равному 2018 году, то есть 6,1 % [2]. Самыми тяжелыми для населения оказались второй и третий кварталы, так как в это время насчитывается порядка 35 тыс. безработных.

Обвал нефтяных цен и локдауны привели к денежным колебаниям на российском валютном рынке. Передвижение рабочей силы также было затруднено, а многие заводы по всему миру встали. Помимо всего прочего в этот период наблюдалось снижение курса рубля, но действия Банка России позволили сдержать ослабление национальной валюты. Центральный банк начал упреждающую продажу иностранной валюты на внутреннем рынке, что искусственно увеличило спрос на рубль.

В 2021 году наступила фаза восстановления экономики. По России уровень безработицы составил 4,8 % [1], что не сильно отличается от показателя Вологодской области – 4,7 % [2]. После постепенного снятия ограничений бюджет стал профицитным, а реальные располагаемые доходы граждан вернулись к росту.

На 2022 год предоставлено совсем немного данных, однако, проанализировав положение, можно сделать вывод о том, что обострившаяся геополитическая ситуация повлекла за собой кардинальные изменения в экономике Российской Федерации. Санкции в сторону нашего государства оставили без места работы 5–7 млн человек.

Что касается Вологодской области, на начало года предоставлена информация о том, что уровень безработных на 3,3 процентных пункта ниже, чем на начало 2021 года. На сегодняшний день известно, что в регионе количество безработных людей примерно равняется 67 тыс., следовательно, уровень безработицы составляет 5,8 % [2].

Результаты изучения материала показали, что экономика любого государства постоянно меняется: растет, а затем снижается. Вместе в ней колеблется и уровень безработицы. Причины могут быть разными, связанными как с общемировыми тенденциями, так и со спецификой политической, исторической и социальной ситуации в Российской Федерации. К числу основных причин относятся кризисное состояние экономики, низкая оплата труда, дисбаланс на рынке труда, а также региональный дисбаланс. Сильное влияние на уровень безработицы как в регионах, так и по стране в целом

оказывают внешнеполитические отношения. За последние 5 лет, в основном, именно они становились причиной резкого повышения процентного соотношения безработных и занятых людей.

### **Библиографический список**

1. Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт. — URL : <https://yar.gks.ru>.

2. Рынок труда Вологодской области. — Текст : электронный // Вологда Регион : информационное агентство : сайт. — URL : <https://vologdaregion.ru/search?q=%D1%80%D1%8B%D0%BD%D0%BE%D0%BA+%D1%82%D1%80%D1%83%D0%B4%D0%B0>.

3. Брызгалина, С. В. Особенности и перспективы рынка труда в Ярославской области // С. В. Брызгалина, Д. А. Орлова. — Текст : электронный // КиберЛенинка : научная электронная библиотека : сайт. — URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-i-perspektivy-rynka-truda-v-yaroslavskoy-oblasti/viewer>.

*УДК 330.1*

## **КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В СВЯЗИ СО СЛОЖИВШЕЙСЯ СИТУАЦИЕЙ МЕЖДУ РОССИЕЙ И УКРАИНОЙ**

## **CYBERSECURITY OF THE RUSSIAN ECONOMY IN CONNECTION WITH THE CURRENT SITUATION BETWEEN RUSSIA AND UKRAINE**

***Д. М. Немакина***  
*студентка*

*E-mail: dnemakina@yandex.ru*

*Ярославский государственный педагогический  
университет им. К. Д. Ушинского*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***Д. М. Nemakina***

*Student*

*Yaroslavl state pedagogical university named after K. D. Ushinsky*

***Scientific supervisor — A. Yu. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В постоянно меняющихся условиях современного мира все события происходят очень быстро и бурно, постоянно происходят изменения одних явлений, оборудований, технологий на другие, причем данные процессы в большинстве случаев являются неконтролируемыми, никто не знает, когда это произойдет. Именно поэтому во всех сферах общественной жизни происходит вынужденное приспособление к новому, еще не изученному. Так, информационные технологии все больше и больше проникают

в экономику, политику и другие сферы. Данный процесс вызывает значительное увеличение киберугроз, что оказывает влияние как на людей (с психологической, моральной и физической стороны), так и страну в целом и может повлечь за собой серьезные последствия и негативные изменения в области экономики нашего государства. В связи с этим можно сформулировать цель настоящей статьи, которая заключается в анализе основных киберугроз, которые могут использовать зарубежные страны в связи с последними событиями, происходящими между Россией и Украиной.

**Ключевые слова:** кибербезопасность, зарубежные страны, экономика страны, банковская сфера, киберугроз, финансы.

#### **Abstract**

In the conditions of the modern world, constantly changing conditions, all events occur very quickly and violently, changes of some phenomena, equipment, technologies to others are constantly taking place, and these processes in most cases are uncontrolled, no one knows when this will happen. That is why in all spheres of public life there is a forced adaptation and adaptation to the new, still unexplored. Thus, information technologies are increasingly penetrating into the economy, politics and other spheres. This process causes a significant increase in cyber threats, which affects both people (from the psychological, moral and physical side) and the country as a whole and can entail serious consequences and negative changes in the economy of our state. In this regard, it is possible to formulate the purpose of this article, which is to analyze the main cyber threats that foreign countries can use in connection with the recent events taking place between Russia and Ukraine.

**Keywords:** cybersecurity, foreign countries, national economy, banking, cyber threat, finance.

Когда дело доходит до предотвращения атак программ-вымогателей, безопасности серверов, данных от кибератак, ни один сектор больше не остается безопасным. Тем не менее, сектор финансовых услуг, в частности, остается излюбленной мишенью для киберпреступников. Действительно, финансовые учреждения подверглись атакам со стороны программ-вымогателей в 2021 году, но и обстоятельства 2022 года указывают на то, что поток данных преступлений не закончился, он будет все больше и больше увеличиваться. Политики во всем мире признают этот повышенный риск, который еще больше усилился в результате возникшей геополитической напряженности.

В настоящее время вся экономическая сфера Российской Федерации, а это и банки, и компании, и организации, другими словами, все то, что связано с финансами, используют такое оборудование и технологии, которые обеспечивают высокую технологичность, то есть это наиболее новые и прогрессивные технологии современного мира, являющиеся важным и значимым элементом научно-технической революции. Но при всем этом данные объекты, безусловно, являются мишенями, целями, на которые могут осуществляться кибернетические атаки для хищения данных со стороны зарубежных стран, использующих полученную информацию с целью разрушения российской экономики.

К таким киберпотенциальным объектам можно отнести:

- системы управления базами данных;
- центры обработки и хранения информации;
- операционные системы;
- банки;
- финансы коммерческих и некоммерческих организаций;
- финансы индивидуальных предпринимателей;
- бюджеты органов государственной власти и органом МСУ;
- внебюджетные фонды;

— финансы домохозяйств и т. д.

То есть, говоря другими словами, под угрозу кибернападений попадают все сферы и звенья финансовой системы Российской Федерации, к числу которых относятся различные организации и учреждения, не только осуществляющие финансовую деятельность, но и регулирующие ее.

Для защиты данных объектов необходимо не только иметь специальные знания, умения в области ИТ-технологий, кибербезопасности, но и нужно также взаимодействие между сферами и звеньями, другими словами, кооперация в финансовой сфере. Так, например, осуществляя финансовую деятельность, проводя различные операции, банки должны не только конкурировать между собой, но и вступать во взаимоотношения друг с другом, то есть кооперироваться. Примером кооперации в банковском секторе может служить следующее: Альфа-Банк предоставляет своим клиентам возможность снимать наличные деньги в банкоматах банков-партнеров (Газпромбанк, Промсвязьбанк, Росбанк, Россельхозбанк), при этом данный процесс проходит на тех же условиях, без комиссий. Противоположным примером является услуги Сбербанка. Так, если клиент обслуживается Газпромбанком, то при снятии наличных денег с банкомата Сбербанка будет взиматься комиссия в следующих размерах: с дебетовой карты – 0,5 %, а это как минимум 199 рублей, с кредитной карты – 3,9–4,9 %, что составляет как минимум 200–290 рублей. Поэтому кооперация в банковском секторе способствует не только более надежной защите данных, но и дает возможность увеличения спектра услуг, предоставляемых потенциальному клиенту, снижение рисков и издержек, что повышает конкурентоспособность кредитной организации, также такая кооперация дает массу преимуществ перед другими организациями, не входящих в данный кооператив.

Прежде чем перейти к детальному рассмотрению и исследованию данного вопроса, введем основные понятия. Кибербезопасность (компьютерная безопасность) – комплекс технологических и административных мер, применяемых в отношении аппаратных средств компьютера с целью обеспечения доступности, целостности и конфиденциальности, связанных с ним ресурсов.

Безопасность приложений определяется в отношении программных приложений, а также информационно-программных ресурсов и процессов, участвующих в их жизненном цикле. Безопасность сетей связана с проектированием, внедрением и использованием сетей внутри организации, между организациями, между организациями и пользователями. Безопасность в сети Интернет касается интернет-услуг и соответствующих систем информационно коммуникационных технологий и сетей. Безопасность критической информационной инфраструктуры характеризует защищенность от соответствующих угроз, в том числе угроз информационной безопасности [6, с. 29–31].

На сегодняшний день российский уголовное законодательство предусматривает наказания за следующие деяния [1]:

1. Хищения, совершаемые с использованием электронных средств доступа (глава 21 УК РФ), к их числу можно отнести:

— мошенничество с использованием платежных карт, которое совершается путем незаконного использования подлинных, похищенных платежных карт, а также путем фальсификации платежных карт (ст. 159.3 УК РФ);

— мошенничество в сфере компьютерной информации – другими словами, это техническое проникновение в платежные системы кредитных и финансовых организаций и учреждений (ст. 159.6 УК РФ).

2. Преступления в сфере компьютерной информации (глава 28 УК РФ), к их числу можно отнести:

— неправомерный доступ к компьютерной информации, как правило, это несанкционированное ознакомление с информацией, содержащейся на определенных но-



сителях (например, жесткие диски), лицом, не имеющим соответствующего доступа (ст. 272 УК РФ);

— создание, использование и распространение вредоносных компьютерных программ — это создание программ, которые специально разрабатываются с целью нарушения функционирования других программ (ст. 273 УК РФ);

— нарушение правил эксплуатации средств хранения, обработки или передачи компьютерной информации и информационно-телекоммуникационных сетей – нарушение правил и инструкций, которое влечет за собой причинение вреда обладателю ресурса информации (ст. 274 УК РФ).

Финансовые и кредитные учреждения Российской Федерации в связи с последними событиями могут подвергаться кибератакам со стороны зарубежных стран. В таких случаях Центральный Банк России регламентирует кибернетическую защищенность кредитных учреждений.

К актам ЦБ относятся:

— положение Банка России от 09.01.2019 № 672-П «О требованиях к защите информации в платежной системе Банка России»;

— положение Банка России от 21.05.2019 № 683-П «Об установлении обязательных для кредитных организаций требований к обеспечению защиты информации при осуществлении банковской деятельности в целях противодействия осуществлению переводов денежных средств без согласия клиента»;

— положение Банка России от 17.04.2019 № 684-П «Об установлении обязательных для не кредитных финансовых организаций требований к обеспечению защиты информации при осуществлении деятельности в сфере финансовых рынков в целях противодействия осуществлению незаконных финансовых операций»;

— методические рекомендации 4-МР Банка России по обеспечению информационной безопасности при работе с Единой биометрической системой;

— ГОСТ Р 57580.1–2017 «Безопасность финансовых (банковских) операций. Защита информации финансовых организаций. Базовый состав организационных и технических мер»;

— ГОСТ Р 57580.2–2018 «Безопасность финансовых (банковских) операций. Защита информации финансовых организаций. Методика оценки соответствия».

Основная проблема на сегодняшний день заключается в том, что основная масса средств, которые используются для обеспечения кибербезопасности и применяются в банках России, разработаны и произведены зарубежными партнерами. Так, например, в Российской Федерации используется известный американский бренд «Cisco», разрабатывающий и продающий сетевое оборудование — беспроводные устройства, системы видеонаблюдения и многое другое — для крупных организаций. Еще одним примером выступает американская компания «Fortinet», предлагающая свои продукты и услуги на российском рынке. Компания специализируется на разработке, а также производстве программного обеспечения в области информационной безопасности. К числу их продукции относятся антивирусные программы, системы предотвращения вторжений и др. Именно в таком случае возникает необходимость внедрения дополнительных средств с целью защиты данных.

Для устранения данной проблемы наше государство предпринимает достаточно эффективные шаги, чтобы защитить и обезопасить финансовые учреждения. Так, например, за несколько последних лет введено в действие более 70 нормативно-правовых актов, исполнение которых должно обеспечить защищенность объектов и субъектов страны, которые могут подвергнуться кибератакам.

К числу данных актов относятся:

1. Федеральные законы [2]:

Федеральный закон от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации».

2. Указы Президента Российской Федерации.

3. Постановления Правительства Российской Федерации [3]:

Постановление Правительства РФ от 08.02.2018 № 127 «Об утверждении Правил категорирования объектов критической информационной инфраструктуры Российской Федерации, а также перечня показателей критериев значимости объектов критической информационной инфраструктуры Российской Федерации и их значений».

4. Приказы ФСТЭК [4]:

Приказ ФСТЭК России от 25.12.2017 № 239 (ред. от 20.02.2020) «Об утверждении Требований по обеспечению безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры Российской Федерации».

Кредитные организации в обязательном порядке должны исполнить требования государства по обеспечению кибернетической безопасности в дополнение к актам Центрального Банка. В случае неисполнения нормативов ЦБ присутствует риск приостановления деятельности.

Использование устаревших технологий, которые не в силах противостоять преступникам, повышает рост распространения кибератак на финансовые учреждения. Непростая экономическая ситуация в стране не привлекает инвесторов и не способствует инвестированию банков для замены старого оборудования на более новое, а также установления современного высококачественного программного обеспечения. Именно поэтому экономика страны подвергается киберпреступности. Неправомерный доступ хакеров к коммерческой и иной информации может существенно влиять на финансовую сферу. Например, раскрытие конфиденциальной информации, полученной путем взлома компьютерных систем, может существенно влиять на динамику биржевых котировок ценных бумаг.

Также из-за стремительного развития электронных платежных систем, криптовалют и других современных технологий, деятельность юридических лиц, физических лиц и государства в целом, чья экономическая деятельность соответственно использует разнообразные технологии и явления, вызывает особый интерес и привлекает внимание информационных преступников. Все это говорит о том, что масштаб проблемы киберпреступности нельзя недооценивать, и, следовательно, стоит обратить особое внимание в сторону исследования и анализа последствий данного вида преступлений и способов их предотвращения.

Объектом преступной деятельности в сфере информационных и компьютерных технологий является соответственно информация. Ее хищение, изменение, неправомерное использование являются либо конечной целью, либо одной из промежуточных целей нарушителей закона. Их деятельность направлена на нарушение стабильного функционирования в экономических системах. Рассмотрим конкретный случай кибератаки на финансовые учреждения Российской Федерации.

10 ноября 2016 года организация Банка России по борьбе с киберпреступностью (ФинЦерт) зафиксировала DDoS-атаки на крупные банки. Данная информация была передана в правоохранительные органы. В атаке участвовали бот-сети из устройств интернета вещей, нарушений доступности сервисов банков не фиксировалось. Злоумышленники использовали атаки на исчерпание ресурсов операционной системы (syn-flood) и атаки на веб-сервер с целью вызвать перегрузку и прекращение доступа к ресурсу(http-flood). Это достаточно сложные и проблемные кибератаки, которые практически невозможно отбить стандартными средствами защиты, которые исполь-

зуют операторы связи. Средняя продолжительность каждой такой отдельной атаки составила около часа, самая же долгая длилась почти 12 часов.

Ботнет – сеть зараженных устройств, используемых злоумышленниками для атаки, состоит более чем из 24 тысяч машин. Более 50 % устройств, входящих в ботнет, находятся на территории США, Индии, Тайваня и Израиля. Всего в атаках участвовали в общей сложности машины из 30 стран мира [7]. Также 8 ноября 2016 года Сбербанк отразил серию мощных DDoS-атак, организованных из нескольких десятков стран. По данным газеты «Ведомости», похожим кибернападениям подверглись Альфа-Банк, Банк Москвы (структура ВТБ) и Московская биржа [7]. Данные атаки в основном были направлены на процессы, связанные с банковскими картами (проведение платежей, зачисление денежных средств на счет получателя), банкоматы и на систему SWIFT – это глобальная сеть, которая особенно остро привлекает внимание мошенников. Так было использовано вредоносное программное обеспечение Trojan PDF reader, направленное на ограбление Центрального банка Бангладеш на сумму 81 млн долларов.

Приведенные кибератаки носили целенаправленный характер, так как преследовали конкретные цели: утечка персональных данных клиентов и сотрудников финансовой организации, заражение программного обеспечения поставщиков банковских услуги др.

С каждым днем рост кибератак, мошенничества наблюдается во всех секторах экономики Российской Федерации. Данная ситуация основана на информационной войне, информационном противоборстве стран, с целью дестабилизации и разрушения российской экономики и самого государства, соответственно. Также, безусловно, пандемия COVID-19 не прошла незамеченной не только с демографической точки зрения, но и со стороны экономики и внедрения новых дистанционных методов работы и их освоения. С помощью управляемого вредного носителя кибермошенники похищают средства.

Что же ждет Россию и ее экономику в сегодняшние дни, сказать тяжело. Сейчас, по сути, идет не только политическая операция, но и информационная война с целью подрыва и уничтожения морального, культурного духа страны. Так на сегодняшний день мошенники могут использовать разные виды преступлений. Рассмотрим самые распространенные виды кибератак, которые могут осуществлять на сегодняшний день преступники в связи с последними событиями.

К самым распространенным киберпреступлениям относятся [8]:

1. Программы-вымогатели. Это вредоносные программы, которые блокируют конкретное устройство и вымогают деньги. То есть из-за массовой, масштабной отправки различных запросов и операций на определенный сервер устройство перестает работать, выходит из строя, затем приходит уведомление, что за определенную плату ошибка устранится и доступ восстановится. Одной из опасных программ-вымогателей является AvosLocker. Данная программа нацелена на многие сферы инфраструктуры стран, например, финансовые услуги, важнейшие производственные отрасли, государственные учреждения. Программа-вымогатель AvosLocker шифрует файлы на сервере жертвы и переименовывает их с расширением “. avos”. Затем участники AvosLocker размещают заметки с требованием выкупа на сервере жертвы и включают ссылку на платежный сайт AvosLocker. onion. В некоторых случаях жертвы AvosLocker получают телефонные звонки от представителя AvosLocker. Звонящий призывает жертву перейти на сайт onion для переговоров и угрожает опубликовать украденные данные в Интернете.

2. Целевые кибератаки. При данном виде атаки происходит хищение информации из информационной системы организации. При этом мошенники не просто вводят какой-то вирус, а выбирают конкретную компанию.

3. DDoS-атаки. В этом случае происходит следующим образом: преступники используют создание огромного количества запросов на определенный сайт, онлайн-ресурс и тем самым увеличивают на него нагрузку, из-за чего происходит перегрузка системы и выход из строя. Это позволяет злоумышленникам легко войти в ресурс и взять нужную информацию. Этот вид интернет-мошенничества используется для того, чтобы получить идентификационные данные пользователей. Он применяется для кражи паролей, номеров карт, банковских счетов и другой конфиденциальной информации.

4. Внутренние угрозы. Данный вид угроз связан с недостаточной защищенностью обеспечения программы, устройства.

Рассмотрим конкретные примеры кибератак, происходящих сегодня в связи со сложившейся ситуацией между Россией и Украиной, так как именно военная ситуация между странами сопровождается кибератаками и является причиной для их увеличения. Так, например, атаки подверглись российские интернет-провайдеры и правительственные сайты. В частности, страницы Роскомнадзора, Пенсионного фонда России (ПФР), Федеральной антимонопольной службы (ФАС) и информационных ресурсы Крыма. Также под кибератаки попали крупные российские компании «Газпром», «Лукойл», «Норникель» и «Яндекс». 28 февраля были атакованы сайты крупных российских и белорусских СМИ: на страницах «Коммерсанта», «Известий», Forbes, «Мела», «Фонтанки», информационного агентства ТАСС и других изданий появились сообщения с призывами остановить операцию на Украине [7].

Обеспокоены сложившейся ситуацией и в Германии. Согласно результатам недавнего опроса Bitkom, три четверти, а это 75 %, людей в Германии в настоящее время боятся кибервойны против Федеративной Республики Германия и 20 % опасаются, что цифровая эскалация может привести к обычному военному конфликту. Кроме того, 59 % из примерно 1000 респондентов говорят, что они обеспокоены тем, что на них косвенно влияют атаки на критически важные инфраструктуры. Четверть немцев опасаются прямых атак на свои личные устройства. Однако только каждый третий принял дополнительные меры безопасности для защиты конечных устройств с начала войны в Украине. Половина, 49 %, не хотят принимать какие-либо дополнительные меры предосторожности, а 12 % все еще планируют это сделать.

Чтобы защитить себя от кибератак или войн в будущем, большая часть населения выступает за целевую подготовку и, соответственно, более высокие инвестиции: около 7 из 10 респондентов, 72 %, призывают к увеличению инвестиций в безопасность критически важных инфраструктур, таких как защита больницы или поставщиков электроэнергии и воды. Около двух третей немцев призывают к увеличению финансирования подразделений киберзащиты бундесвера и хотели бы видеть создание цифровой гражданской защиты. Почти 6 из 10 человек, 57 %, считают, что необходима экстренная подготовка населения по мерам цифровой обороны. Кроме того, 76 % требуют, чтобы государство держало дополнительные экономические санкции в своих руках в случае нападения [9].

Как же обезопасить финансовые организации, компании от хищения данных, кибератак? Для этого существует множество способов и инструментов обеспечения безопасности данных и сети. Сочетание данных средств безопасности является лучшим способом защиты.

К инструментам по обеспечению кибербезопасности можно отнести [10]:

1. Инструменты пентестирования. Данный тип инструментов имитирует различные типы атак на устройства, для того, чтобы увидеть, как они будут влиять на за-

шиту, которую поставила организация, компания, смогут ли они прорвать данную защиту.

2. Аудит безопасности / оценка уязвимостей. Данные инструменты являются более общими, они выполняют более широкие тесты (по сравнению с инструментами пентестирования) для операционных систем и установленных приложений на наличие уязвимостей.

3. Сетевой сканер. Эти инструменты позволяют не только просматривать весь сетевой трафик, но и отслеживать определенные пакеты, просматривать только определенные машины или IP-адреса источника.

4. Брандмауэр. Данный тип инструментов дает возможность блокировать определенный трафик, заносить в черный список определенные IP-адреса или домены и в целом предотвращать попадание нежелательного трафика в системы.

5. Обнаружение вторжений. Системы обнаружения вторжений отслеживают сетевой трафик на предмет подозрительной активности и действуют в соответствии с тем, как они были настроены.

Обеспечение экономической безопасности Российской Федерации становится глобальной проблемой в современном мире. Достижения в области информационных и компьютерных технологий, безусловно, расширили способы и методы ведения бизнеса, работы в дистанционном формате и многое другое, но они также не только создали, но и продолжают развивать среду для применения незаконных действий.

По результатам проведенного анализа можно предложить несколько шагов по противодействию киберпреступлениям и повышению безопасности в экономической сфере:

Создание специальных отделов внутри организаций по противодействию кибермошенникам. При этом необходимо постоянное повышение квалификации и прохождение курсов по изучению новых современных технологий.

Повышение финансовой грамотности населения.

Распространение специальной информации о средствах и способах защиты информации.

### ***Библиографический список***

1. Уголовный кодекс Российской Федерации : текст с изменениями и дополнениями на 25.03.2022 : [принят Государственной Думой 24.05.1996 : одобрен Советом Федерации 05.06.1996]. — Текст : непосредственный // Собрание законодательства РФ. — 1996. — 17 июня. — Ст. 2954.

2. О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации : Федеральный закон № 187-ФЗ : [принят Государственной Думой 12.07.2017 : одобрен Советом Федерации 19.07.2017]. — Текст : непосредственный // Собрание законодательства РФ. — 2017. — 31 июля. — Ст. 4736.

3. Об утверждении Правил категорирования объектов критической информационной инфраструктуры Российской Федерации, а также перечня показателей критериев значимости объектов критической информационной инфраструктуры Российской Федерации и их значений : постановление Правительства РФ от 08.02.2018 № 127. — Текст : электронный // Официальный интернет-портал правовой информации : сайт. — URL : <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201802130006> (дата обращения: 09.04.2022).

4. Об утверждении Требований по обеспечению безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры Российской Федерации : приказ ФСТЭК России от 25.12.2017 № 239. — Текст : электронный // Официальный интер-

нет-портал правовой информации : сайт. — URL : <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201803270041> (дата обращения: 09.04.2022).

5. Путин: формирование цифровой экономики – вопрос нацбезопасности РФ.— Текст : электронный // ТАСС : официальный сайт. — URL : <https://tass.ru/ekonomika/4389411> (дата обращения: 12.03.2022).

6. Марков, А. С. Руководящие указания по кибербезопасности в контексте ISO 27032 / А. С. Марков, В. Л. Цирлов. — Текст : непосредственный // Вопросы кибербезопасности. – 2014. – № 1(2). – С. 28–35.

7. Крупнейшие кибератаки против российских финансовых организаций. — Текст : электронный // ТАСС : официальный сайт. — URL : <https://tass.ru/info/3836138> (дата обращения: 29.03.2022).

8. Основные типы компьютерных атак в кредитно-финансовой сфере в 2019–2020 годах. — Текст : электронный // Банк России : официальный сайт. — URL: [https://cbr.ru/Collection/Collection/File/32122/Attack\\_2019-2020.pdf?ysclid =117jer w66a](https://cbr.ru/Collection/Collection/File/32122/Attack_2019-2020.pdf?ysclid =117jer w66a) (дата обращения: 29.03.2022).

9. Germany is Learning AI: How Companies are Making Use of Digital Technologies. — Текст : электронный. — URL: <https://www.bitcom-research/de/en> (дата обращения: 29.03.2022).

10. Лучшие инструменты пен-тестера. — Текст : электронный // Хакер.ру : сайт. — URL : <https://hacker.ru/2010/04/13/51777/> (дата обращения: 30.03.2022).

*УДК 338.24*

## **АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПО ДАННЫМ ПУБЛИКУЕМОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

### **ANALYSIS OF FINANCIAL STABILITY ACCORDING TO THE PUBLISHED ACCOUNTING (FINANCIAL) ORGANIZATION'S REPORTING**

***Е. М. Пелехова***

*студентка*

*E-mail.ru: lidd2014@mail.ru*

***Научный руководитель — Т. В. Логинова***

*ст. преподаватель кафедры «Экономика и финансы»*

*E-mail.ru: logtam53@bk.ru*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

***Е. М. Pelekhova***

*Student*

***Scientific supervisor — Т. V. Loginova***

*Senior lecturer Department of economics and finance*

*Financial university under the Government*

*of the Russian Federation, Yaroslavl Branch*

#### **Аннотация**

В статье исследуется финансовая устойчивость организации по данным публикуемой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Лукойл».

**Ключевые слова:** финансовая устойчивость, бухгалтерский баланс, анализ, коэффициенты.

### **Abstract**

The article examines the financial stability of the organization according to the published accounting (financial) statements of PJSC «Lukoil».

**Keywords:** financial stability, balance sheet, analysis, coefficients.

Финансовая устойчивость – это внутренняя сторона платежеспособности, которая обеспечивает в течение длительного периода стабильную платежеспособность. Под финансовой устойчивостью в широком смысле следует понимать способность организации поддерживать достигнутый уровень деловой активности, эффективность и возможность ее наращивания, например, с помощью устойчивого функционирования организации, высокой конкурентоспособности, поддержания ликвидности, платежеспособности и инвестиционной привлекательности в допустимых границах риска. Показатели финансовой устойчивости характеризуют структуру используемого предприятием капитала с позиции финансовой стабильности его развития.

Для обеспечения финансовой устойчивости организация должна обладать гибкой структурой капитала, уметь организовать его движение таким образом, чтобы обеспечить постоянное превышение доходов над расходами с целью сохранения платежеспособности и создания необходимых условий для эффективной деятельности.

Актуальность данной темы заключается в том, что каждая организация, должна улучшать свою финансовую устойчивость и платежеспособность, чтобы избежать кризиса и банкротства в своей деятельности [1, с. 288].

Финансовое состояние любой организации подлежит оценке по данным бухгалтерского баланса по состоянию на отчетную дату. В первую очередь, неудовлетворительное финансовое состояние компании можно понять благодаря наличию непокрытого чистого убытка, чистого убытка отчетного и предыдущего года, просроченной кредиторской задолженности, устойчивого снижения валюты бухгалтерского баланса.

В основе анализа финансовой устойчивости лежат относительные показатели, так как абсолютные показатели баланса трудно представить в сопоставимом виде, тем более в условиях инфляции. Анализ финансовых коэффициентов проводится с помощью сравнения значений абсолютных показателей актива и пассива баланса с базисными величинами [3].

Для оценки финансовой устойчивости можно сравнить величину средств, направленных организацией на формирование материально-производственных запасов, и достаточности финансовых источников этих средств. Для наглядности расчетов финансовой устойчивости в качестве объекта исследования использованы данные ПАО «Лукойл» [2].

Для расчетов необходимо взять значение показателя по строке 1210 бухгалтерского баланса за 2020 год (61 452) и сумму строк 1300, 1530, 1400 за минусом строки 1100 бухгалтерского баланса за 2020 год (-279 281 496). Получается, что запасы больше собственных оборотных средств, что означает, что финансовая независимость предприятия не абсолютная. Значит, необходимо определить, за счет каких заемных источников ПАО «Лукойл» осуществляет финансирование недостающей части запасов, для этого можно добавить к собственным оборотным средствам краткосрочные кредиты и займы (строка 1510 бухгалтерского баланса), получится 243 734 393 руб., что гораздо больше запасов, а именно 61 452. Такая ситуация свидетельствует о том, что финансовая устойчивость организации нормальная, поскольку недостающая часть средств компенсируется за счет привлечения краткосрочных кредитов и займов.

Кроме абсолютных показателей, следует рассчитать и относительные показатели финансовой устойчивости – коэффициенты.

К основным показателям, характеризующим финансовую устойчивость (структуру капитала), организации относят:

1) коэффициент капитализации или коэффициент финансового рычага, который равен отношению заемного капитала к собственному. Он показывает финансовую активность организации в привлечении заемных средств, сколько заемных средств привлекало предприятие на один рубль вложенных в активы собственных средств. Чем меньше величина коэффициента, тем устойчивее финансовое положение организации;

2) коэффициент финансовой независимости или автономии равен соотношению собственного капитала к валюте баланса. Он показывает долю формирования активов за счет собственного капитала, т. е. насколько организация может уменьшить величину активов без нанесения ущерба интересам кредиторов. Чем выше значение коэффициента, тем более устойчивое финансовое положение организации;

3) коэффициент финансирования – это соотношение собственного капитала к заемному (совокупные обязательства). Он характеризует соотношение между собственным капиталом и привлеченными средствами, если величина коэффициента финансирования меньше единицы, то существует опасность неплатежеспособности организации;

4) коэффициент финансовой устойчивости = (Собственный капитал + Долгосрочные обязательства)/Валюта баланса (совокупные активы). Он характеризует долю формирования активов за счет долгосрочных источников финансирования. Если величина коэффициента колеблется в пределах 80–90 % и имеет положительную тенденцию, то финансовое положение организации является устойчивым [4];

5) коэффициент финансовой зависимости – это отношение заемного капитала к совокупным активам. Он показывает долю формирования активов компании за счет заемных средств.

В таблице приведен расчет относительных показателей финансовой устойчивости ПАО «Лукойл».

Таблица — Коэффициенты для оценки финансовой устойчивости ПАО «Лукойл» за 2019 и 2020 гг. (составлена авторами)

Показатель	Расчет			Нормальное значение
	31.12.2019	31.12.2020	±Δ	
Коэффициент финансового рычага	1,30	1,24	-0,06	Меньше или равно 1
Коэффициент финансовой независимости	0,44	0,45	0,01	Больше или равно 0,5
Коэффициент финансирования	0,77	0,81	0,04	Больше 1
Коэффициент финансовой устойчивости	0,56	0,64	0,08	Больше или равно 0,75
Коэффициент финансовой зависимости	0,52	0,55	0,03	0,6 или 0,7

Как видно из таблицы, многие значения находятся на грани, однако в принципе финансовое положение ПАО «Лукойл» заметно укрепилось, о чем свидетельствует положительная динамика рассмотренных коэффициентов. Коэффициент финансовой зависимости имеет низкие показатели, что означает, что имеется высокая степень зависимости организации от внешней финансовой ситуации, уровня платности заемных средств и т. п., однако удельный вес собственного капитала в составе совокупных пассивов немного подрос и составляет 45 %, что является приличным показателем, близким к нормативному. Положение, которое сейчас занимает компания и возможные



трудности могут быть вызваны кризисной ситуацией из-за ковидной инфекции, но есть надежда, что компания преодолет все сложности и в скором времени стабилизирует свои показатели.

### **Библиографический список**

1. Логинова, Т. В. Показатели финансовой устойчивости – основные индикаторы независимости организации / Т. В. Логинова, Е. Л. Зорина // Формирование экономического потенциала субъектов хозяйственной деятельности: проблемы, перспективы, учетно-аналитическое обеспечение : материалы УІ Международной научной конференции ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет», 2016. — С. 287–292.
2. Лукойл в России и мире. — Текст : электронный // Lukoil.ru : официальный сайт. — URL: <https://lukoil.ru/InvestorAndShareholderCenter>.
3. Пласкова, Н. С. Финансовый анализ деятельности организации : учебник / Н. С. Пласкова. — М. : Инфра-М, 2021. — 368 с. — Текст : непосредственный.
4. Эйзенберг Ф. А. Финансовый менеджмент на предприятии / Ф. А. Эйзенберг. — Минск : Высшая школа, 2014. — 366 с. — Текст : непосредственный.

*УДК 378.1*

## **ИНФЛЯЦИЯ И МЕТОДЫ БОРЬБЫ С НЕЙ. ПОКАЗАТЕЛИ ИНФЛЯЦИИ В РОССИИ В 2021–2022 ГГ.**

## **INFLATION AND METHODS OF FIGHTING IT. INFLATION INDICATORS IN RUSSIA IN 2021–2022**

***P. A. Petrosyan***  
*студент*

*E-mail: art.petros.des@gmail.com*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***R. A. Petrosyan***

*Student*

***Scientific supervisor — A. Y. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье исследованы особенности инфляции. Приведены и проанализированы статистические данные по уровню инфляции в России за 2021–2022 гг.

**Ключевые слова:** инфляция, экономика, статистика.

### **Abstract**

The article investigates the peculiarities of inflation. Statistical data on the level of inflation in Russia for 2021–2022 are given and analyzed.

**Keywords:** inflation, economy, statistics.

Инфляция — макроэкономическое явление, характеризующееся устойчивой склонностью к росту цен в экономической системе. Рост универсального уровня цен обуславливает возникновение избыточного числа денег в обращении.

Отход от традиционных денег, от законов денежного обращения [1] привел к всемирному распространению инфляционных процессов. Одна из причин такого положения состоит в том, что многие государства увидели в увеличении выпуска денег комфортный способ расширения инвестиций и увеличения темпов экономического роста [5]. Безусловно, инфляция не обозначает подорожание одновременно всех товаров без исключения. Некоторые из них могут даже подешеветь. И все же в период инфляции непрерывно возрастает общий уровень цен. Это вызывает сокращение реальных прибылей и рост стоимости жизни [3]. Стоимость жизни – сумма денег, которую необходимо уплатить за блага, нужные для поддержания жизнедеятельности людей [6].

Для инфляции свойственно долгое рыночное неравновесие. Однако не любое нарушение баланса рынка свидетельствует об инфляции, которая находит свое проявление в росте цен. К ней не относятся циклическое повышательное движение цен в фазе подъема, взлет цен, вызванный природными явлениями, к примеру, неурожаем, прочие увеличения цен, поясняемые причинами на стороне товаров, если одновременно с этим нет соответствующих причин на стороне денег, наконец, возрастание товарных цен, вызванное понижением стоимости денежных металлов. Дело в том, что рост цен может быть результатом воздействия целого ряда факторов: непредвзято обусловленного роста цен издержек производства и обращения, повышения технических и совершенствование качественных характеристик выпускаемой продукции. Рост цен под влиянием этих факторов не имеет инфляционного характера, так как он сопровождается ростом стоимости и ценности поступающей на рынок массы товаров и услуг. Тут не нарушается баланс между товарной и денежной массой.

С точки зрения проявления инфляции различают открытую и подавленную инфляцию. Открытая инфляция — это форма инфляции, характеризующаяся ростом универсального уровня цен. Эту форму называют также свободной. Такая инфляция характерна для государственной экономики, где взаимодействие интереса и предложения содействует открытому неограниченному росту цен. Открытая инфляция бывает 2 видов:

1. Инфляция спроса: допустима, если растет комплексный спрос при постоянном совокупном предложении, либо же рост совокупного спроса превышает развитие предложения. Суть инфляции спроса изредка объясняют одной фразой: «Слишком крупное число денег охотится за слишком малым числом товаров». Это ведет к росту цен и недостатку товаров и услуг. Данный вид свободной инфляции влияет на объем ВВП и занятость. Причиной инфляции спроса является добавочная эмиссия, что основным образом связано с недобором бюджета руководства и способами его погашения.

2. Инфляция предложения: проявляется в росте цен, спровоцированным увеличением издержек производства в условиях недоиспользования производственных источников. Следствием этого является не только рост издержек производства и обращения, а еще и цены на выпускаемую продукцию.

Подавленная инфляция — это форма инфляции, сдерживаемая товарным дефицитом, который приводит население к вынужденному накоплению средств. Следствием этого вида инфляции является хронический дефицит товаров и услуг. Подавленная инфляция разрушает рыночные механизмы и создает дефицитный тип экономики. Такая инфляция относится к экономике с командно-административным контролем над ценами и доходами.

Инфляция может носить либо денежный, либо преимущественно структурный характер. Ее источниками могут быть чрезмерный спрос (инфляция спроса) либо опе-

режающий рост заработной платы и цен на материалы и компоненты (инфляция расходов). Инфляция может быть стимулирована неоправданно низким курсом национальной валюты (бегство от дешевых денег) или необоснованным снятием ограничений на регулируемые цены на так называемые ценообразовательные товары (горючее, сельскохозяйственное сырье).

Иницируют инфляцию и недостаток бюджета, и монополия подрядчиков и изготовителей. Действует не один, а комплекс факторов. От этого способы борьбы с инфляционным процессом, безусловно, носят «взрывной» характер, непрерывно совершенствуются и корректируются. Правительство любого государства в условиях экономического кризиса обязано, в первую очередь, проводить антиинфляционную политику. Методы борьбы с инфляцией могут быть как прямыми, так и косвенными. При этом борьбой с инфляцией, ее регулированием занимается Банк России, но надо понимать, что он при этом проводит государственную политику [2].

К прямым способам регулирования покупательной способности национальной валюты, то есть борьбы с инфляцией, относятся:

- Прямое и непосредственное регулирование государством займов и, соответственно, валютной массы.

- Государственное регулирование цен.

- Государственное регулирование внешней торговли, импорта и экспорта капитала и обменного курса.

К косвенным способам относятся:

- Регулирование общей денежной массы путем ее регулирования Центральным банком.

- Регулирование кредитования и бухгалтерского учета платных банков посредством их управления со стороны ЦБ, в условиях борьбы с инфляцией им необходимо поддерживать строжайшую финансовую дисциплину.

- Непременные запасы платных банков, операции ЦБ на открытом рынке ценных бумаг.

Инфляция в РФ в декабре 2021 года составила 0,82 %, а в целом за 2021 год – 8,39 %. Инфляция в декабре 2021 года превысила ожидания аналитиков. Инфляция в 2021 году стала максимальной с 2015 года (когда она составила 12,9 %), в 2016 году рост цен равнялся 5,4 %, в 2017 году рост цен составил минимальные за всю историю 2,5 %, в 2018 году - 4,3 %.

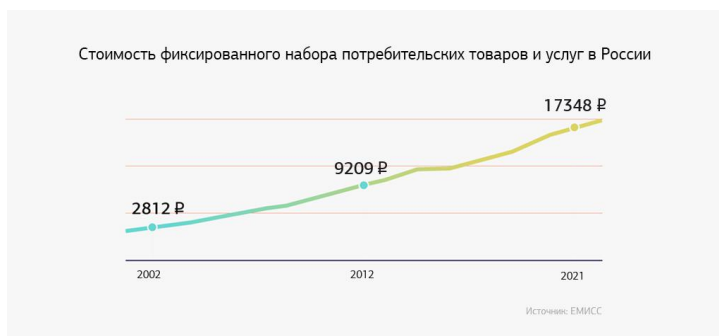


Рисунок – Стоимость фиксированного набора потребительских товаров и услуг в России (составлен авторами)

Рост цен по итогам 2021 года на 2,6 п.п. превысил официальный прогноз правительства РФ, который оно одобрило в сентябре и который равнялся 5,8 %, и оказался выше интервального прогноза ЦБ (7,4–7,9 %). Согласно данным Росстата, продовольственные товары в декабре 2021 года подорожали на 1,36 %, а в целом за 2021 год – на 10,62 %, что в 1,6 раза больше показателя 2020 года (6,69 %). При этом плодоовощная продукция в декабре 2021 года подскочила в цене на 3,55 % (в том числе на капусту – на 19,6 %, огурцы – на 19,1 %, чеснок – на 13,8 %, виноград – на 7,8 %), а в целом за 2021 год – на 13,98 % (в 2020 году она подорожала на 17,4 %). Рост цен на непродовольственные товары в декабре равнялся 0,64 %, а за 2021 год – 8,58 % (4,79 % в 2020 году).

Услуги в декабре подорожали в среднем на 0,26 %, а за 2021 год – на 4,98 % (2,7 % в 2020 году). В декабре существенно подорожала гречка – на 4,1 %, куриные яйца – на 3,9 %, макароны – на 3,2 %, сахар – на 2,1 %. Бензин в декабре подорожал на 0,85 %, а в целом за 2021 год – на 8,84 %. Среди непродовольственных товаров в декабре более всего выросли цены на новые отечественные легковые автомобили – на 3,9 %. В группе электротоваров и других бытовых приборов подорожали электроплесосы – на 2,2 %, печи микроволновые – на 1,9 % [4].

### **Библиографический список**

1. Бехтерева, О. О. Проблемы правового понятия денег / О. О. Бехтерева, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 06 апреля 2020 года. – Ярославль: Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2020. — С. 235–238.

2. Денежно-кредитное регулирование как элемент системы публичного управления в России: современные тенденции и противоречия / Д. С. Вахрушев, А. Е. Кальсин, А. Ю. Волков, О. Е. Полякова // Интернет-журнал «Науковедение». – 2017. – Т. 9. – № 4. – С. 16.

3. Ефанова, Л. Д. Особенности инфляции в России / Л. Д. Ефанова. — Текст : непосредственный // Вестник университета. — Москва. — 2019. — № 4. — С. 97–98.

4. Интерфакс : официальный сайт. — URL: <https://www.interfax.ru/business/815069>.

5. Попов А. И. Экономическая теория : учебник для вузов / А. И. Попов. — 4-е изд. — СПб. : Питер, 2006. — 544 с. — Текст : непосредственный.

6. Шахнович, Р. М. Инфляция и антиинфляционная политика в переходной экономике / Р. М. Шахнович. — Москва : Книжный дом «ЛИБРОКОМ», 2013. — 392 с. — Текст : непосредственный.

УДК 336.531

## ОСОБЕННОСТИ КОММУНИКАЦИИ В СФЕРЕ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ

## FEATURES OF COMMUNICATION IN THE FIELD OF BUSINESS PLANNING

**С. А. Полежаева**

*студентка*

*E-mail: psa3008@mail.ru*

**Д. В. Сидорова**

*студентка*

*E-mail: darina.sidorowa@gmail.com*

*Ярославский государственный педагогический  
университет им. К. Д. Ушинского*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**S. A. Polezhaeva**

*Student*

**D. V. Sidorova**

*Student*

*Yaroslavl state pedagogical university named after K. D. Ushinsky*

**Scientific supervisor — A. Yu. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье анализируются особенности ведения бизнес-коммуникации, ее виды и формы, а также рассматривается деловая коммуникация как часть бизнес-процесса.

**Ключевые слова:** бизнес-коммуникация, формы коммуникации, виды коммуникации, бизнес-процесс.

### **Abstract**

The article analyzes the features of business communication, its types and forms, and also considers business communication as part of the business process.

**Keywords:** business communication, forms of communication, types of communication, business process.

В современных реалиях успешная коммуникация является ключевым условием для эффективной деятельности фирмы. Эффективная деятельность компаний, в свою очередь позволяет решать проблемы не только собственные, но и экономики страны в целом [3]. Проблемы, с которыми сталкиваются предприятия и которые требуют особых методов решений, это серьезная конкуренция, большая удаленность подразделений друг от друга, постоянно меняющаяся экономическая ситуация.

Бизнес-коммуникация — инструмент воздействия на собеседника, помогающий решить необходимые задачи предпринимательства. Действующими субъектами выступают как целые предприятия, так и сотрудники внутри предприятия.

Структура коммуникативного процесса условно имеет четыре элемента:

— отправитель, лицо (генерирующее идею, или собирающее и передающее информацию);

- собственно информация (сообщение), закодированная с помощью символов;
- канал (средство передачи информации);
- получатель (лицо, которому предназначена информация и которое интерпретирует ее) [2].

Процесс коммуникации включает большое разнообразие типов, содержит признаки разных видов, при этом выбор средств, каналов, стиля коммуникации зависит от эрудиции и от личностных особенностей субъектов коммуникации.

По месту осуществления бизнес-коммуникации делятся на: внутренние, когда стороны коммуникации находятся в рамках организации, и внешние, когда одна из сторон относится к субъектам внешней среды организации.

По количеству сторон, участвующих в коммуникации, выделяем одностороннюю, двухстороннюю и многостороннюю.

По источникам регулирования процесса коммуникации могут быть формальными и неформальными.

По признакам ситуации общения в основу типологии можно положить условия и обстоятельства, в которых находятся общающиеся системы.

По признакам целей общения — либо обслуживание предметной деятельности, выяснение производственных противоречий, либо приобщение партнера к своему мнению, знаниям, либо приобретение знаний от партнера, либо времяпровождение [1].

С развитием сферы технологий во внешней коммуникации постоянно появляются новые формы, такие как консультации, тренинги, видеоконференции, бизнес-презентации. Что касается внутренней коммуникации, то существуют бизнес-планы, видеоконференции, речи руководителей на различных мероприятиях. Смысл использования этих форм, и в целом бизнес-коммуникации, — это передача информации, направленной на желаемое и целенаправленное действие. Убедить партнера в правильности и необходимости своих идей, проектов, решений [4].

В процессе делового общения происходит обмен информацией, решение вопросов, достижение результатов в обсуждаемых вопросах. Также необходимо соблюдать личные границы оппонентов для эффективного и комфортного общения, не приводящего к недопониманию. Неправильное построение коммуникации может привести компанию в трудную экономическую ситуацию.

Хотелось бы выделить эффективные виды делового общения.

Важнейшей формой коммуникации является беседа, когда информация выражается в короткой устной форме. Современная деловая беседа представляет собой устный речевой контакт между заинтересованными людьми, имеющими необходимые полномочия для установления деловых отношений и решения деловых проблем.

Беседа является строго регламентированным видом общения, содержащим определенные этапы реализации:

- введение;
- взаимное информирование;
- выдвигание аргументов;
- выдвиганий положений;
- варианты принятия решения;
- завершение общения [2].

Сущностью делового совещания является обсуждение, в ходе которого сотрудники информируют друг друга о происходящем, принимают оптимальные решения о дальнейших действиях. Успех встречи определяется характеристиками участников, уровнем готовности вопросов к обсуждению и ожиданиями руководства. Важным преимуществом встреч является поддержание лояльности участников встречи.

Переговоры представляют собой форму партнерского общения, которое позволяет достичь каких-либо соглашений. Поиск с последующим достижением оптимального решения для сторон является главной целью переговоров. Решение должно удовлетворять интересы всех участников переговоров с письменным подтверждением (заключение договоров, сделок, контрактов) [2].

Новые коммуникации — системное явление, которое связано с бизнесом. В бизнесе больше коммуникаций, заключаются разные сделки, работают маркетологи, службы маркетинга, логистика. Существует система взаимоотношений между людьми, которая возникает по разным причинам. Выбор модели делового общения должен основываться на анализе правоотношений и обосновании своих действий. Ошибочное решение всегда ведет к последствиям, но при этом появляется опыт. Важно грамотно налаживать коммуникации, обучаться коммуникативным навыкам. Возможно, именно недостаток информации провоцирует ошибки, а также неверные советы бизнесмена или каких-либо еще дополнительных факторов, которые не зависят от личности и не приводят к возникновению внутри личностного конфликта.

Особенностью коммуникации является то, что обширна часть знаний, которыми необходимо овладеть, если вы хотите конструктивно общаться с деловыми партнерами и подчиненными, достигать поставленных целей, налаживать взаимовыгодное сотрудничество. Именно взаимодействие сторон определяет, насколько эффективно выражаются идеи и мысли, подчеркиваются сильные стороны, а также ограничения в коммуникации. Для выбора верного баланса между коммуникациями необходимо максимизировать охват целевой аудитории, в отношении которой данные коммуникации направлены.

Установление контактов с инвесторами особенно важно для компаний, заинтересованных во внешнем финансировании. Организация, безусловно, может иметь хорошие результаты для привлечения капитала, но необходимо донести информацию о стратегии до участников финансового рынка, объяснить причины их успеха, добиться их понимания и доверия к компании.

К основным инструментам коммуникации с инвесторами можно отнести: пресс-релизы (краткие новости); годовые и прочие отчеты; пресс-конференции (форма коллективного интервью); встречи руководства с инвесторами и аналитиками; интервью высшего руководства компании средствами массовой информации; презентации и круглые столы; корпоративный сайт компании; электронную почту.

Исходя из всего вышесказанного, можно прийти к выводу о том, что бизнес-коммуникация является важнейшим звеном в построении эффективного взаимодействия с сотрудниками, партнерами, заказчиками, инвесторами. От выбора правильной стратегии ведения общения зависит будущее компании и ее развитие и репутация. Коммуникация позволяет решать важнейшие бизнес-задачи и добиваться поставленных целей. Также она необходима для налаживания взаимовыгодного сотрудничества. Бизнес-коммуникации очень разнообразны: имеют большое количество форм, методов, инструментов, технологий. В процессе развития бизнеса, развиваются и способы коммуникации. Нельзя сказать, что есть забытые способы или методы, особенность коммуникации заключается в великом многообразии форм, не потерявших свою актуальность. Их активно используют как успешные предприниматели, так и начинающие специалисты. Коммуникация — золотая жила для предпринимателей и бизнесменов.

### **Библиографический список**

1. Большаков, С. Н. Бизнес-коммуникации : учебное пособие / С. Н. Большаков, М. О. Потолокова. — Текст : непосредственный // СПб. : С.-Петерб. гос. ун-т, филол. ф-т, 2012. — 137 с.
2. Большунов, А. Я. Деловые коммуникации : учебник для бакалавров / А. Я. Большунов, Н. И. Киселева, Г. И. Марченко [и др.] ; под редакцией Л. И. Чернышовой // М. : Финансовый университет, 2018. — 338 с. — Текст : непосредственный.
3. Зборовская, Е. Б. О решении проблем Российской экономики / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Наука и общество : проблемы и перспективы развития : сборник статей по итогам VI Межрегиональной научно-практической конференции научно-педагогических и практических работников, Ярославль, 17 апреля 2019 года / Отв. редактор Н. С. Семенова. — Ярославль : Московский финансово-юридический университет МФЮА, 2019. — С. 60–63.
4. Романова, И. Д. Бизнес-коммуникация и ее жанровая репрезентации / И. Д. Романова. — Текст : электронный // Cyberleninka.ru : научная электронная библиотека : сайт. — URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/biznes-kommunikatsiya-i-ee-zhanrovaya-reprezentatsiya>.

УДК 339.9

### **ЧТО ДЕЛАТЬ, ЕСЛИ КУПЛЕННЫЕ АКЦИИ ПАДАЮТ В ЦЕНЕ?**

### **WHAT SHOULD I DO IF THE PURCHASED SHARES FALL IN PRICE?**

*Д. С. Пономарева*  
студентка

*E-mail: ponodaria@yandex.ru*

**Ю. В. Коречков**

*доктор экон. наук, профессор кафедры  
экономики и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: koryu@mail.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**D. S. Ponomareva**

*Student*

**Yu. V. Korechkov**

*Doctor of economics, professor of the Department  
of economics and accounting and analytical activities  
International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье исследованы действия при падении акций на рынке. Показано значение акций как долевых ценных бумаг. Рассмотрены проблемы формирования портфеля ценных бумаг.

**Ключевые слова:** акция, ценная бумага, портфель, прибыль, инвестор, рынок, котировки, ожидания.



### **Abstract**

The article examines the actions when a stock falls in the market. The value of shares as equity securities is shown. The problems of forming a securities portfolio are considered.

**Keywords:** stock, security, portfolio, profit, investor, market, quotes, expectations.

В рыночной экономике основное место в системе организационно-правовых форм коммерческих организаций занимают акционерные общества. Выпуская различные ценные бумаги, они привлекают денежные средства в виде увеличения уставного капитала (акции) или в качестве заемных средств (облигации). Акция – эмиссионная ценная бумага, гарантирующая права ее владельца (акционера) на получение части прибыли акционерного общества. Это право реализуется в виде дивидендов. Также возникает право на участие в управлении акционерным обществом и на часть имущества, оставшееся после его ликвидации.

Любой инвестор, решивший привязать свои активы к акциям, сталкивается с потерей позиции. Это может быть отдельная акция с небольшой долей в портфеле или несколько акций одновременно, поэтому стоимость портфеля на данный момент становится совсем не такой, какой хотел бы инвестор [2, с. 20]. Возникает вопрос: «Что теперь делать с подешевевшей бумагой?». Вы можете быстро избавиться от неудачного вложения, возместив убытки и ограничив себя от дальнейших рисков. Можно терпеливо ждать восстановления цены и продолжать верить в ценную бумагу. И вы можете купить больше по привлекательной цене, чтобы увеличить свой потенциальный доход.

Необходимо ответить на следующие вопросы:

Сохраняются ли положительные стороны, которые привели к покупке акции?

Упала одна акция или пострадал весь сектор?

Какие акции упали больше всего и почему?

Что общего у бумаг в вашем портфеле?

Как изменились/изменяются цены на сырье и/или продукцию и услуги компании?

Как валютный фактор влияет на компанию?

Как изменились/изменяются финансовые показатели?

Может ли упасть прибыль и насколько?

Как изменились дивидендные ожидания?

В какой степени ухудшение показателей обычно соответствует снижению цен?

Как изменятся отраслевые/рыночные мультипликаторы?

Как долго могут действовать негативные факторы? [2, с. 86].

Ответы на эти вопросы помогут более детально разобраться в характере снижения. Постарайтесь учесть, как можно больше факторов и сравнить их с тем, что было на момент открытия позиции. Подумайте, где вы ошиблись: что вы не учли при покупке акций? Какие предположения были ошибочными? Очень часто не сложность ситуации мешает принять решение, а нежелание инвестора признать свою неправоту. Постарайтесь честно признать свои ошибки и создать новое видение падающих активов.

Внимательно изучите график, создав для себя более-менее четкую картину. Вид стремительно падающих котировок иногда парализует и мешает трезво оценить ситуацию. Без вашего мнения ваш мозг начнет судить о ситуации по поведению других игроков, которые массово продают акции себе в убыток. При этом, чем хуже цена выхода, тем сильнее желание закрыть позицию и исправить убыток.

Когда вы решите сохранить акции в своем портфеле, рассмотрите возможность увеличения своей позиции по более привлекательным ценам. Соответствует ли это вашей стратегии и управлению рисками? Сколько вы можете купить, не подвергая свой портфель чрезмерному риску? Старайтесь думать не с точки зрения отдельных акций, а с точки зрения доходности/риска всего портфеля. Что произойдет с вашим портфелем, если падение продолжится? Как это повлияет на ваше психологическое состояние? Как вы будете действовать?

Не забудьте сравнить с альтернативами. Возможно, сегодня на рынке появилось больше интересных идей и стоит задуматься о добавлении в портфель нового актива [4].

Если вы решили избавиться от более дешевой акции и снизить риски, то выбор замены также является важным моментом. Оцените, куда можно вложить высвободившиеся средства. Если в данный момент вы не видите на рынке интересных идей и не хотите увеличивать свою долю в существующих бумагах, то можете просто купить самые короткие облигации федерального займа. Это будет выгоднее, чем хранить деньги наличными. А когда появляется подходящая возможность, их можно быстро продать за счет высокой ликвидности. Это может произойти в условиях стабильного финансового рынка [4, 5].

Если вы закрыли терминал, но мысли снова и снова возвращаются к проблемной акции, спросите себя: «Действительно ли я решил оставить это вложение или просто боюсь принять решение?» Применение данного методического подхода позволяет более качественно управлять портфелем ценных бумаг и получать доход от операций с ценными бумагами, что важно для любого инвестора.

#### ***Библиографический список***

1. Стародубцева, У. Б. Акции. Рынок ценных бумаг : учебник / У. Б. Стародубцева. — Москва : ИД «ФОРУМ» – ИНФРА-М, 2006. — 176 с. — Текст : непосредственный.
2. Драган, В. Кратковременный трейдинг. Игра на бирже : учебник / В. Драган. — Текст : электронный // Bookscafe.net : сайт. — URL : [https://bookscafe.net/read/daragan\\_vladimir-igra\\_na\\_birzhe-226928.html#p85](https://bookscafe.net/read/daragan_vladimir-igra_na_birzhe-226928.html#p85).
3. Я купил акции, но они падают. Что делать? — Текст : электронный // Рейтинг брокеров : сайт. — URL : <https://brokers-rating.ru/financial-articles/?id=21145>.
4. Коречков, Ю. В. Современная финансовая система и финансовая политика : учебник / Ю. В. Коречков. — Ярославль, 2016. — С. 20–43. — Текст : непосредственный.
5. Коречков, Ю. В. Современные теории оценки финансовых активов : учебное пособие / Ю. В. Коречков, А. Ю. Мудревский. — Ярославль, 2018. — С. 10–20. — Текст : непосредственный.

УДК 378.1

## ПРОИЗВОДСТВО ОБЩЕСТВЕННЫХ БЛАГ В ГОСУДАРСТВЕ КАК ОДИН ИЗ МЕТОДОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ

### PRODUCTION OF PUBLIC GOODS IN THE STATE AS ONE OF THE METHODS OF STATE REGULATION OF THE ECONOMY

**Т. С. Попова**

*студентка*

*E-mail: tanya\_Tany\_popova02@mail.ru*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**T. S. Popova**

*Student*

**Scientific supervisor — A. Yu. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье исследуются возможности производства государством общественных благ как одного из ключевых направлений реализации государственного регулирования экономики страны.

**Ключевые слова:** производство общественных благ, методы производства, способы реализации экономической цели, ключевая функция государства.

#### **Abstract**

This article explores the possibility of the production of public goods by the state, as one of the key areas for the implementation of state regulation of the country's economy.

**Keywords:** production of public goods, methods of production, ways of realizing the economic goal, the key function of the state.

Общественный сектор экономики является важной составляющей экономики любой развитой страны. Это обусловлено, прежде всего, тем, что в общественном секторе государство находится в положении партнера и одновременно конкурента частных фирм и частного бизнеса, неся при этом ответственность за производство и поставку специфических и необходимых обществу благ и услуг [3, 40–47].

Отметим, что современная экономическая теория предполагает, что, по сути, сама система, при которой государство ответственно за производство товаров и услуг работает лишь потому, что государству и его органам удается продемонстрировать потребителям свою возможность и способность удовлетворять запросы масс лучше, чем потенциально существующие конкуренты из числа индивидуальных производителей. Общественные блага могут быть произведены и частными предпринимателями, иными организациями лишь при наличии у них достаточного числа ресурсов. Иллюстрацией может служить производство такого блага, как маяки, которые, как доказал Коуз [6], могут эффективно производиться специальными организациями с незначительным участием или вовсе без участия государства.

Перед переходом к описанию методик государственного производства общественных благ, как метода государственного регулирования экономики, рассмотрим

особенности чистых общественных благ. В классическом понимании, под чистыми общественными благами понимают товары, производство которых удовлетворяет двум важным условиям [7, с. 20–24]:

1. Каждый новый индивид, который пользуется общественными благами, не должен за них платить, то есть предельные издержки потребления каждого товара дополнительным индивидом равны нулю.

2. Должно быть практически невозможным или трудным исключить индивидов из числа потребителей определенного общественного блага.

Если рассматривать экономику как большую группу потребителей, то производство общественных благ нацелено на удовлетворение специфических потребностей этой группы. Тот факт, что цель или намерение является общим для группы, означает, что ни один член этой группы не исключен из получения выгоды или удовлетворения от достижения этой цели.

Далее рассмотрим способы возможности реализации государством экономической цели по производству общественных благ. На наш взгляд, данное направление возможно реализовывать несколькими способами. Первый из методов базируется на составлении некоего набора и определенного уровня общественных благ, предоставление которых гарантируется каждому гражданину государством.

Условно, согласно трудам Е. В. Пономаренко, общественные блага могут быть разделены на две базовые группы: базовые и средней степени сложности. К первой категории можно отнести такие блага, как обеспечение макроэкономической стабильности, защита прав собственности, контроль над инфекционными заболеваниями, внутренняя и внешняя безопасность. Вторая группа, более сложная, включает в себя работу над вопросами загрязнения и очистки окружающей среды, регулирование деятельности монополий, предоставление и работы системы социального страхования. Государство должно брать на себя производство и доставку каждому потребителю гарантированного и полного объема общественных услуг, уровень, который, прежде всего, должен быть либо минимальным, либо средним, либо рациональным. Последний из вариантов напрямую связан с наличием и полноценностью ресурсной базы. Все потребности в общественных благах, превышающие установленный законом уровень, могут обеспечиваться в сотрудничестве с рынком и некоммерческим сектором.

Второй способ, имеющий в последнее время все большее распространение, связан с процессом обеспечения производства гарантированным законом объема общественных благ не только самим государством и его структурами, но и дополнительным методом размещения социальных заказов между негосударственными компаниями, частными производителями и коммерческими организациями, для чего, безусловно, может быть привлечен малый бизнес, неплохо зарекомендовавший себя в социальной сфере [1]. При этом важной особенностью является продолжение контроля и надзора государством за процессом производства путем лицензирования указанных выше организаций, гарантия качества выпускаемых и поставляемых благ. Также, помимо лицензирования, могут быть использованы методы стандартизации и аккредитации выпускаемых благ, и даже стандартизации управления на привлекаемых к производству общественных благ предприятиях [2; 5]. Прежде всего, данный способ относится к реализации смешанных благ, например, здравоохранение, услуги жилищно-коммунального хозяйства, образование разных уровней.

Также отметим, что нынешняя экономика развивается в ключе бюджетно-институционального обеспечения функционирования публичного сектора экономики и при этом не лишена проблем [4]. Данная особенность, в большей степени, связана с развитием конкурентной модели, которая характеризуется следующими особенностями [8]:

— замена административных ограничений экономическим субъектам конкурсной продажей квот на загрязнение;

— приватизация производства отдельных видов публичных благ на конкурсной основе (например, фирмы по уборке мусора, частные тюрьмы);

— развитие системы защиты прав потребителя.

В завершение отметим, что грамотная и эффективно функционирующая система производства публичных благ предполагает:

— разделение регулятивных и производственных функций государства;

— разделение институционального потребителя публичных благ и их производителей;

— обусловленность объема и структуры финансирования публичного сектора объемом и качеством производства публичных благ, конституируемых в соответствии с публичными планами.

Таким образом, отметим, что производство общественных благ остается одной из неотъемлемых ключевых функций государства, реализуемых на постоянной основе. Эта функция государственного управления экономикой реализуется посредством государственной собственности, государственного предпринимательства, государственных финансов на основе действующих механизмов денежно-кредитной политики и бюджетно-налоговой. При этом отметим, что именно государственные финансы являются базовым инструментом государства, который выступает в качестве универсального способа воспроизводства и регулирования общественного сектора.

#### **Библиографический список**

1. Волков, А. Ю. Роль малого бизнеса в социальной сфере / А. Ю. Волков, Е. Б. Зборовская. — Текст : непосредственный // Гуманитарные основания социального прогресса: Россия и современность : сборник статей Международной научно-практической конференции : Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный университет дизайна и технологии», 2016. — С. 240–246.

2. Волков, А. Ю. Управление финансами и инновациями на предприятии / А. Ю. Волков, Е. Б. Зборовская. — Текст : непосредственный // Азимут научных исследований : экономика и управление. — 2016. — Т. 5. — № 3(16). — С. 74–78.

3. Герасименко, В. З. Современная экономика и общественные блага / В. З. Герасименко. — Текст: непосредственный // Российский экономический журнал. — 1999. — № 9. — С. 40–47.

4. Зборовская, Е. Б. О решении проблем Российской экономики / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Наука и общество: проблемы и перспективы развития : сборник статей по итогам VI Межрегиональной научно-практической конференции научно-педагогических и практических работников, Ярославль, 17 апреля 2019 года / Отв. редактор Н. С. Семенова. — Ярославль : Московский финансово-юридический университет МФЮА, 2019. — С. 60–63.

5. Зборовская, Е. Б. О роли финансового анализа, рисков и инноваций в практической работе промышленного предприятия в условиях нестабильной внешней среды / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интернет-журнал «Науковедение». — 2016. — Т. 8. — № 4(35). — С. 52.

6. Коуз, Р. Маяк в экономической теории / Р. Коуз. — М. : Фирма, рынок и право, 1993. — 219 с. — Текст: непосредственный.

7. Петров, Е. Д. Воспроизводство публичных благ: к концепции задействования конкурсного рентабельного механизма / Е. Д. Петров. — Текст: непосредственный // Российский экономический журнал. — 2017. — № 7. — С. 20–24.

8. Саблин, Д. С. Производство общественных благ как реализация экономических функций государства в рыночном хозяйстве / Д. С. Саблин. — Текст: электронный // Экономика и бизнес : сайт. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proizvodstvo-obschestvennyh-blag-kak-realizatsiya-ekonomicheskikh-funktsiy-gosudarstva-v-rynchnom-hozyaystve/viewer>.

УДК 338

## КЛЮЧЕВАЯ СТАВКА КАК ВАЖНЕЙШИЙ ИНСТРУМЕНТ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ ЦБ РФ

### THE KEY RATE AS THE MOST IMPORTANT INSTRUMENT OF THE MONETARY POLICY OF THE CENTRAL BANK OF THE RUSSIAN FEDERATION

*A. С. Потанова*

*студентка*

*E-mail: alesya.potapova67@icloud.com*

*Научный руководитель — А. И. Кириллова*

*ст. преподаватель кафедры «Экономика и финансы»*

*E-mail: AIKirillova@fa.ru*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

*A. S. Potapova*

*Student*

*Scientific supervisor — A. I. Kirillova*

*Senior lecturer of the Department of economics and finance*

*Financial university under the Government*

*of the Russian Federation, Yaroslavl branch*

#### **Аннотация**

В статье показывается роль ключевой ставки в денежно-кредитной политике через прямую зависимость уровня инфляции от изменения ее процента.

**Ключевые слова:** ключевая ставка, уровень инфляции, Банк России.

#### **Abstract**

The article shows the role of the key rate in monetary policy through the direct dependence of the inflation rate on the change in its percentage.

**Keywords:** key rate, inflation rate, Bank of Russia.

Денежно-кредитная политика — одна из составляющих экономической политики государства, которая направлена на повышение уровня благосостояния граждан. Одним из основных инструментов монетарной политики является ключевая ставка. Ключевая ставка — это норма процента, под которой Банк России предоставляет краткосрочные кредиты коммерческим банкам, а также принимает от них деньги на депозиты. При изменении ключевой ставки Банк России руководствуется макроэкономическим прогнозом и положением текущей ситуации в экономике, а также на финансовых рынках. Динамика процентных ставок имеет прямую зависимость от повышения или сокращения ключевой ставки.

Существует заранее утвержденный и опубликованный в общем доступе график, в соответствии с которым совет директоров Банка России восемь раз в год принимает

решение по уровню ключевой ставки. Все решения по ключевой ставке базируются не только на макроэкономическом прогнозе, но и в том числе на прогнозе инфляции. Сам процесс подготовки и обновления прогноза по ключевой ставке состоит из большого количества аналитических материалов, подготавливаемых аналитиками и экспертами из различных департаментов и территориальных учреждений Банка России. Широкий круг участников позволяет обеспечивать полноценный комплексный взгляд на ситуацию в российской и мировой экономике, а также на возможные варианты ее дальнейшего развития.

В связи с текущей ситуацией в мировой экономике с 28.02.2022 Центробанк принял решение повысить ключевую ставку до 20 % годовых. Такое решение было принято, руководствуясь кардинально изменившимися внешними условиями для российской экономики. Данное увеличение ключевой ставки по прогнозам позволит поддерживать финансовую и ценовую стабильность, защищать сбережения граждан от обесценивания, а также обеспечить увеличение депозитных ставок до уровней, необходимых для компенсации инфляционных рисков.

Для того, чтобы понять степень влияния ключевой ставки на экономику страны, был проведен анализ ее изменения за последние несколько лет (таблица 1).

Таблица 1 — Уровень инфляции в РФ с 2014 по 2022 гг. (составлена авторами)

Год	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Уровень, %	11,36	12,9	5,4	2,5	4,3	3,0	4,9	8,4	16,6

В 2014 году ставка поднялась с 5,5 % до 17 % годовых. Данное явление было вызвано внешнеторговыми факторами, а именно установлением санкций определенными странами на импорт, что привело к ослаблению рубля на международной арене и к росту потребительских цен. Сложившаяся на тот момент ситуация на мировом рынке способствовала увеличению инфляционных рисков. Для сдерживания уровня инфляции было принято поднять ключевую ставку. Данные об уровне инфляции представлены в таблице 2.

Таблица 2 — Уровень ключевой ставки в РФ с 2014 по 2022 гг. (составлена авторами)

Год	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ставка, %	17	11	10	7,75	7,75	6,25	4,25	8,5	20

В 2015 году наблюдалась положительная тенденция снижения темпов роста инфляции, благодаря временному повышению ключевой ставки до 17 % годовых. Процессы замещения импорта смогли внести значительный положительный вклад в сокращение инфляционных рисков, и ЦБ уже мог начать снижение ставки до 11 %. Меры по адаптиванию к внешним санкциям позволили стабилизироваться платежному балансу. Далее в 2016 году было принято решение о снижении ключевой ставки до 10 % годовых. Совет директоров отметил снижение инфляционных рисков и позитивные шаги к стабилизации уровня инфляции в стране. Этому способствовало скорое вхождение экономики в фазу восстановительного роста. Данный уровень ставки на тот момент помог сохранить спрос на потребительские кредиты в коммерческих банках, не приводя к росту инфляционного давления.

В 2017 Центробанком было принято решение о постепенном снижении ключевой ставки: в течение года почти после каждого заседания Совета директоров она сни-

жалась на 0,25 %. Данное решение было обусловлено оценкой баланса рисков существенного и устойчивого отклонения инфляции вверх и вниз от годовой цели. Благодаря действиям ЦБ, денежно-кредитные условия смогли сформировать низкое инфляционное давление, не ограничивая рост экономики государства, а ключевая ставка опустилась до 7,75 % годовых. Далее в 2018 году Банк России придерживался тактики прошлого года — умеренное изменение ключевой ставки на 0,25 %. В связи с очередным обострением геополитической обстановки произошло ослабление рубля на мировой арене, что способствовало повышению темпов роста потребительских цен. По итогам года было принято решение установить ставку на 7,75 % годовых, хотя на протяжении периода наблюдалось ее снижение и повышение на 0,25 %, значения варьировались от 7,25 % до 7,75 %. Такое решение было обусловлено неопределенностью относительно состояния внешних условий и реакции потребительских цен и инфляционных ожиданий на предстоящее повышение НДС.

В 2019 году ключевая ставка достигла 6,25 % годовых. Такое решение было вызвано положительной динамикой инфляционных рисков: в марте годовая инфляция прошла локальный пик и в апреле начала замедляться. По итогам года можно выделить, что инфляционные ожидания населения активно снижались, однако также сохранились риски замедления мировой экономики.

В 2020 году ставка была снижена ЦБ до 4,25 % годовых. В этот год было оказано повышенное влияние на потребительские цены на фоне изменения внешних условий: распространением эпидемии коронавируса и резким снижением цен на нефть. Период самоизоляции, а также очередное ослабление рубля на мировой арене в связи с геополитическими напряжениями вызвало нестабильный уровень инфляционных ожиданий. По прогнозу Банка России снижение ключевой ставки должно было способствовать положительной динамике инфляции относительно цели.

Далее в 2021 году ставка составила 8,50 % годовых из-за достижения российской экономикой «допандемийного» уровня и смогла вернуться на траекторию сбалансированного роста. Однако увеличение спроса по сравнению с возможностями наращивания выпуска приводит к росту потребительских цен на мировых товарных рынках, а затем к тому, что текущая инфляция складывалась на тот момент выше прогноза Банка России.

В самом начале 2022 года было принято решение повысить ключевую ставку до 9,50 % при постоянном увеличении инфляционного давления из-за опережения спроса возможности наращивания выпуска. Однако было созвано экстренное заседание Совета директоров в связи с текущей ситуацией в мировой экономике, по итогам которого было представлено решение о повышении ключевой ставки до 20 % годовых, с целью поддержания финансовой и ценовой стабильности. Банк России заявил, что данное решение помогло предотвратить неконтролируемый рост цен в фазе масштабной структурной перестройки экономики страны. По прогнозам ЦБ, данная денежно-кредитная политика поможет адаптироваться к новым условиям существования, а также вернуться к годовому уровню инфляции в 4 % к 2024 году.

Таким образом, по итогам данного анализа можно заметить, что ключевая ставка — основной и важнейший инструмент для регулирования уровня инфляции в стране. С помощью изменения годового процента данного инструмента денежно-кредитной политики Центробанк имеет возможность контролировать рост потребительских цен в стране, а также поддерживать стабильное функционирование Российской финансовой системы.



### **Библиографический список**

1. Календарь решений по ключевой ставке. — Текст : электронный // Банк России : официальный сайт. — URL : [https://www.cbr.ru/dkr/cal\\_mp/#t9](https://www.cbr.ru/dkr/cal_mp/#t9) (дата обращения: 05.04.22).
2. Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт. — URL : <https://rosstat.gov.ru/price> (дата обращения: 05.04.22). — Текст : электронный.

УДК 657

### **МЕТОД БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА: АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

### **METHOD OF ACCOUNTING: THE ANALYSIS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT**

***Т. А. Потемкина***

*студентка*

*E-mail: potemkina.tatyana.1999@mail.ru*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***Т. А. Potemkina***

*Student*

*Financial university under the Government  
of the Russian Federation, Yaroslavl branch*

***Scientific supervisor — A. Y. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье рассмотрена сущность метода бухгалтерского учета, состав и особенности входящих в него элементов, каждый из которых был отдельно рассмотрен и проанализирован. Произведено сопоставление российский и международных стандартов бухгалтерского учета, указаны ключевые моменты эффективности работы и определен вектор дальнейшего развития стандартов и бухгалтерской отрасли в целом.

**Ключевые слова:** метод, элементы бухгалтерского учета, отчетность, стандарты, оценка, калькуляция, инвентаризация, двойная запись.

### **Abstract**

This essay examines the essence of the accounting method, the composition and features of its elements, each of which was separately considered and analyzed. The comparison of the Russian and international accounting standards is made, the key points of efficiency of work are specified and the vector of further development of standards and accounting industry as a whole is defined.

**Keywords:** method, elements of accounting, reporting, standards, evaluation, calculation, inventory, double entry.

Тема «Метод бухгалтерского учета: анализ и перспективы развития» достаточно интересна и актуальна, так как во всех организациях этому вопросу уделяется достаточно большое внимание. Также, как любая другая наука, бухгалтерский учет меняется, развивается и совершенствуется, при этом становясь более удобным и практичным для современного бухгалтера. На деле без него не обходится ни одна организация, ведь регулярное отражение всех совершенных операций и действий в соответствующей документации, контроль и оценка проделанной работы – это залог успешности и эффективности каждого предприятия. Если в фирме порядок на бумаге, то и порядок в осуществляемой ею деятельности.

Любая наука имеет свой метод, и бухгалтерский учет не исключение. Согласно определению, методом бухгалтерского учета является совокупность способов, приемов и других инструментов, которые дают возможность осуществлять контроль, анализ и управление финансово-хозяйственной деятельности предприятия в целом [10].

Элементы метода бухгалтерского учета:

- оценка;
- документирование;
- двойная запись и система бухгалтерских счетов;
- калькуляция;
- инвентаризация;
- составление отчетности.

Рассмотрим каждый элемент более подробно.

Оценка необходима для того, чтобы получить информацию в обобщенном виде о денежном выражении хозяйственных операций, имущества и обязательств по предприятию за текущий период [2].

Создание документов необходимо для доказательства факта совершения любой хозяйственной операции. Благодаря им подтверждается как законность, так и обоснованность учетных записей.

Документы бухгалтерского учета делятся на 3 вида:

- 1) первичные документы;
- 2) учетные регистры;
- 3) отчетные документы.

Первичные документы оформляются на момент совершения операции или же сразу после ее окончания. Именно эти документы лежат в основе ведения бухгалтерского учета [1]. На их основании составляются бухгалтерские проводки и происходит формирование информации, которая в дальнейшем будет использоваться для расчетов показателей, характеризующих деятельность организации.

После оформления первичных документов, проводки, указанные в них, переносятся и систематизируются в учетных регистрах. На основании этих регистров составляется отчетность, в содержание которой входят различные формы, показатели и другие пояснения, отражающие финансово-хозяйственную деятельность предприятия. Как правило, отчетность бывает промежуточной и годовой. В первую входит бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах, и формируется она ежеквартально. Годовая отчетность включает бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, отчет об изменении капитала, отчет о движении денежных средств и приложение к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах [2].

Любая отчетность должна отражать реальные финансово-хозяйственные операции без интереса каких-либо третьих лиц. В ней должна содержаться вся необходимая информация для внутренних и внешних пользователей, которые могут сравнить и проанализировать отчетный и предыдущий периоды в динамике.

Двойная запись на счетах – взаимосвязанное отражение хозяйственных операций на счетах бухгалтерского учета, при котором по дебету одного и кредиту другого

счета записывается каждая операция, осуществляемая на предприятии, на одну и ту же сумму [3]. С помощью двойной записи формируется структура системы бухгалтерского учета, а именно его информационная составляющая. Счета в этом случае являются элементами этой системы. Благодаря им осуществляется отражение хозяйственных операций, а также происходит обобщение показателей финансово-хозяйственной деятельности организации. Как правило, отражение этих операций ведется для каждого объекта на отдельном счете и в денежном выражении.

Следующим элементом метода бухгалтерского учета является калькуляция. С ее помощью происходит определение реальной себестоимости товара, работ или услуг путем сбора всех осуществляемых затрат и распределения их на соответствующие группы [1].

Еще одним немаловажным элементом является инвентаризация – сверка учетных данных об имуществе и обязательствах организации с фактическими данными [4]. Этот метод позволяет оценить реальное количество активов, находящихся у предприятия, а также осуществлять еще одну важную функцию – контроль, который позволит обеспечить сохранность как финансовых, так и материальных средств. В ходе этого метода выявляются такие расхождения, как излишек или недостача. Рассмотрим данный метод на примере работы ООО «Энергопласт».

В ходе проведения инвентаризации на складе была выявлена недостача товарно-материальных ценностей в размере 54 053 руб.

Таблица 1 – Результаты проведенной инвентаризации ООО «Энергопласт» (составлена авторами)

Наименование ТМЦ	Кол-во	Цена, руб.	Стоимость, руб.
Лопата штыковая ЗУБР 39545 z02 с черенком	2	1686,00	3372,00
Ящик для инструмента DeWALT TSTAK [DWST1-71228]	1	2280,00	2280,00
Аппарат для контактной сварки FUBAG TS 3800 [38 667]	1	47 573,00	47 573,00
Гвозди FUBAG для SN4050 1.05x1.25 20мм 150 шт. [140124]	3	276,00	828,00
Итого на сумму:			54 053,00

Винновое лицо, а именно кладовщик Лукьянов А. Е., согласился добровольно возместить недостачу. Для списания недостачи на виновное лицо в учете было проведено несколько проводок.

Таблица 2 – Списание недостачи на виновное лицо (составлена авторами)

Бухгалтерские проводки		Сумма, руб.	Содержание операции
Дт	Кт		
94	10	54 053,00	Стоимость недостающих ценностей перенесена на счет учета недостач
73	94	54 053,00	Недостача отнесена на виновное лицо
70	73	54 053,00	Недостача удержана из заработной платы материально ответственного лица

Заключительным элементом является отчетность, состоящая из нескольких бухгалтерских форм, первой из которых является бухгалтерский баланс. Бухгалтерский баланс – это способ обобщения и группировки хозяйственных средств предприятия и их источников на определенную дату. Баланс представлен в форме таблицы, которая состоит из статей и разделов и поделена на актив и пассив. В первом содержится информация об имуществе организации, а во втором – об источниках его формирования.

Бухгалтерская отчетность – единая система данных об имущественном и финансовом положении предприятия и о результатах его финансово-хозяйственной деятельности, составляемая на основе данных бухгалтерского учета в соответствии с установленными формами.

Каждый метод по-своему важен для каждой организации, и нужно уделять одинаковое внимание каждому, чтоб в дальнейшем не возникало проблем и расхождений в деятельности и учете, мешающим организации полноценно, плодотворно и эффективно осуществлять свою работу. Обязательно должна быть взаимосвязь между элементами, обеспечивающими непрерывное и документально подтвержденное отражение всех объектов в учете.

Для того, чтобы усилить развитие бухгалтерского учета, необходимо повысить уровень качества информации, которая в нем формируется. В настоящее время организации уже начали переходить с российских стандартов отчетности на международные, но это происходит не так быстро, как хотелось бы. Если сравнивать Российские стандарты бухгалтерского учета (РСБУ) и Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО), то можно заметить тот факт, что отчетность, составленная по МСФО, более подробно предоставляет весь объем информации как внешним, так и внутренним пользователям [5]. А отчетность по РСБУ нацелена в основном на то, что эта информация будет направлена в налоговый орган. Получается, что главный ориентир в первой отчетности – покупатели, инвесторы и другие пользователи, за счет которых предприятие может увеличить свой капитал и активы, что в дальнейшем принесет больше прибыли, а для второй отчетности главным объектом по ее предоставлению является контролирующий орган, задача которого проверить правильность расчетов.

Таким образом, если в бухгалтерской отчетности появится больше «прозрачности», это можно считать еще одним шагом к развитию.

Также из-за появления и стремительного развития новых технологий автоматически возрастают требования к специалистам. Современный бухгалтер должен не только вести учет и анализировать его, но и уметь работать в различных программах, достаточно хорошо разбираться в кредитовании, финансировании, прогнозировании и области законодательства. Исходя из этого, нужно давать людям возможность узнавать все это в более доступной форме с помощью курсов, тренингов и т. п.

Итак, выбор методов и элементов бухгалтерского учета – очень важный и нужный шаг, при котором нужно руководствоваться всеми имеющимися знаниями как в области учета, так и в других смежных областях, а также основываясь на экономическом состоянии региона и страны в целом. Нужно помнить, что выбранный метод бухгалтерского учета должен быть нацелен на поставленные цели и задачи своего предприятия.

Для дальнейшего развития бухгалтерского учета необходимо усилить раскрытие предоставляемой информации в отчетности и обеспечить поддержание квалификации специалистов на соответствующем уровне.

### ***Библиографический список***

1. Астахов, В. П. Бухгалтерский учет от А до Я : учебное пособие / В. П. Астахов. — Рн/Д : Феникс, 2019. — 479 с. — Текст : непосредственный.

2. Алексеева, Г. И. Бухгалтерский учет : учебник / Г. И. Алексеева, С. Р. Богомолец, Т. П. Алавердова; под ред. С. Р. Богомолец. — М. : МФПУ Синергия, 2019. — 720 с. — Текст : непосредственный.

3. Бреславцева, Н. А. Бухгалтерский учет : учебное пособие / Н. А. Бреславцева, Н. В. Михайлова, О. Н. Гончаренко. — Рн/Д : Феникс, 2018. — 318 с. — Текст : непосредственный.

4. Букирь, М. Я. Бухгалтерский учет : учебное пособие / М. Я. Букирь, Л. М. Бурмирова. — М. : Форум, 2018. — 304 с. — Текст : непосредственный.

5. Мизиковский, Е. А. Международные стандарты финансовой отчетности и современный бухгалтерский учет в России : учебник для вузов / Е. А. Мизиковский, Т. Ю. Дружиловская, Э. С. Дружиловская. — М. : Магистр : ИНФРА-М, 2019. — 560 с. — Текст : непосредственный.

*УДК 331.91*

## **СЛОЖНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ МСФО В РОССИИ**

### **THE COMPLEXITY OF APPLYING IFRS IN RUSSIA**

***А. А. Пронизова**  
студентка*

*E-mail: pronizova5@gmail.com*

*Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Ярославский филиал*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***А. А. Pronizova**  
Student*

*Financial University under the Government  
of the Russian Federation, Yaroslavl branch*

***Scientific supervisor — A. Y. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

Тема «Международные стандарты финансовой отчетности» является самой актуальной и обсуждаемой в российской финансовой сфере, так как внедрение и применение данной формы отчетности связано со множеством трудностей, такими как трансформация отчетности и подбор соответствующего квалифицированного персонала.

**Ключевые слова:** МСФО, проблемы, решение.

#### **Abstract**

The topic «International Financial Reporting Standards» is the most relevant and discussed in the Russian financial sector, since the introduction and application of this form of reporting is associated with many difficulties, such as the transformation of reporting and the selection of appropriate qualified personnel.

**Keywords:** IFRS, problems, solution.

МСФО — одна из самых важных и обсуждаемых тем в российской финансовой сфере. Внедрение и применение МСФО связано с определенными трудностями — такими, как подбор персонала соответствующей квалификации или трансформация отчетности.

Самым важным решением на пути к введению международных стандартов финансовой отчетности стало утверждение в 2010 году Федерального закона «О консолидированной финансовой отчетности», в котором отчасти указан список компаний, которые обязаны формировать и сдавать отчетность в соответствии с МСФО [3].

Сложности, возникающие на пути введения МСФО в России, в основной массе схожи с трудностями, с которыми сталкиваются страны, прибегающие к применению международных стандартов вместо национальных или пытающиеся поменять национальные стандарты учета таким образом, чтобы различия с МСФО были минимальными и объяснялись объективными причинами.

Некоторые сложности, которые связаны с внедрением МСФО в РФ, обнаружались с началом практической работы по их применению, в особенности, аудиторской практики. Можно сгруппировать их по нескольким направлениям (рисунок).



Рисунок — Трудности, связанные с внедрением МСФО в России (составлен авторами)

Для того чтобы устранить проблемы, указанные выше, возможно предложить следующее:

- позитивная динамика практического применения международных стандартов зарубежными и отечественными организациями;
- усиление влияния сообществ профессиональных бухгалтеров, а также ассоциаций на этапе перехода на международные стандарты;
- комплекс систем, повышающих уровень квалификаций в соответствии с МСФО, которые будут приняты как на российском, так и на международном уровнях;
- обучение новых профессиональных сотрудников;
- разработка вспомогательных методических рекомендаций по факту урегулирования учета хозяйственной деятельности организаций, не попадающих под действие МСФО;
- гарантия контроля за соблюдением международных стандартов на микроуровне;

— разработка путей повышения статуса профессии. С данной целью, можно формировать рейтинги наиболее высококвалифицированных специалистов и готовить профессиональные турниры.

Надо сказать, что переход бухгалтерского учета на международные стандарты дает организациям вероятность выхода на международные рынки, поэтому можно сказать, что будущее предопределено за МСФО.

Российские ПБУ созданы на основе МСФО и близки к ним. Но расхождения между ними иногда бывают вполне серьезными. Отчетность по МСФО является наиболее понятной, доступной и полезной для большого круга пользователей – как отечественных, так и зарубежных. Это дает возможность учитывать фактор инфляции, что очень важно при анализе динамики развития организаций, которые нацелены на формирование отчетности по единым правилам, чтобы гарантировать свободный выход на международные рынки. Большое количество экспертов считают, что МСФО в настоящее время является одним из наилучших стандартов бухгалтерского учета в мире, позволяющих формировать объективную отчетность [1].

Однако, невзирая в основательные достоинства, внедрение МСФО в Российской Федерации сопровождается большими трудностями. Это естественно, т. к. мы исторически разработали свои положения по бухгалтерскому учету. Трудности, образующиеся на при введении международных стандартов в России, по большей части зависят от финансовых и человеческих ресурсов, требующихся для успешного перехода на МСФО. Помимо этого, ориентированность многих российских организаций на международные стандарты все еще остается на низком уровне, это снижает эффективность организаций, раскрывающих существенный объем информации, требуемой МСФО, и скорость трансформации бухгалтерской отчетности.

Существует большое количество проблем при переводе финансовой отчетности с национальных стандартов на международные. Нет никаких сомнений в том, что весь этот процесс необходимо контролировать на государственном уровне и при поддержке правительства. Первоначально необходимо решить вопрос быстрой подготовки отчетности по международным стандартам путем автоматизации бухгалтерского учета, создать образовательные программы для обучения международной отчетности, организовать государственный орган по переводу и утверждению МСФО на русском языке. Это лишь малая часть рекомендаций, которые позволят России трансформировать финансовую отчетность в кратчайшие сроки и менее болезненно для организаций в целом [2].

### ***Библиографический список***

1. Адаменко, А. А. Переход на МСФО : проблемы и перспективы на сегодняшнем этапе экономического развития России / А. А. Адаменко, А. С. Ткаченко, Н. Ш. Чич. — Текст : непосредственный // Вестник Академии знаний. — 2017. — № 2 (9). — С. 31–37.
2. Керимов, В. Э. Реформирование российского бухгалтерского учета в соответствии с требованиями МСФО / В. Э. Керимов. — Текст : непосредственный // Вестник Московской гуманитарно-технической академии. — 2018. — № 3(16). — С. 299–303.
3. Косова, Е. В. Проблемы внедрения МСФО в России / Е. В. Косова. — Текст : непосредственный // Вестник Забайкальского аграрного института. — Серия «Экономика и бизнес». — Чита, 2019. — С. 1–3.

УДК 338.2

## ФИНАНСОВОЕ МОШЕННИЧЕСТВО КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА

### FINANCIAL FRAUD AS A THREAT TO THE ECONOMIC SECURITY OF THE STATE

**А. А. Пузанова**

*студентка*

*E-mail: alinaruzanova2110@gmail.com*

**О. А. Чичкина**

*студентка*

*E-mail: olyachich2001@gmail.com*

*Ярославский государственный педагогический  
университет им. К. Д. Ушинского*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**А. А. Puzanova**

*Student*

**O. A. Chichkina**

*Student*

*Yaroslavl state pedagogical university K. D. Ushinsky*

**Scientific supervisor — A. Yu. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье рассматриваются основные формы финансового мошенничества, действия со стороны злоумышленников и способы обеспечения безопасности экономики государства.

**Ключевые слова:** финансовое мошенничество, экономическая безопасность, мошенничество с банковскими картами и банкоматами, финансовые пирамиды, мошенничество в интернет-магазинах, телефонное мошенничество.

#### **Abstract**

The article discusses the main forms of financial fraud, actions by intruders and ways to ensure the security of the state's economy.

**Keywords:** financial fraud, economic security, fraud with bank cards and ATMs, pyramid schemes, fraud in online stores, telephone fraud.

В настоящее время особое внимание уделяется проблемам угрозы экономической безопасности. Актуальность обеспечения безопасности экономики в Российской Федерации и предотвращение вопросов финансового мошенничества ежегодно увеличивается, особенно в условиях формирования цифровой экономики в России [3]. Под экономической безопасностью понимается состояние огражденности экономики страны от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее экономическую независимость страны, целостность ее экономического пространства и создающее условия для динамичного развития и решения социальных проблем и задач государства. Экономическая



безопасность постоянно подвергается угрозам, которые замедляют работу и развитие экономики. Такие угрозы можно разделить на:

1. По источнику – внешние и внутренние.
2. По вероятности реализации – потенциальные и реальные.
3. По природе возникновения – политические, криминальные, социальные.

На сегодняшний день одной из реальных угроз экономической безопасности, оказывающих неблагоприятное влияние на экономику и несущее негативный социальный эффект, является мошенничество в сфере финансов. Многие хотя бы раз сталкивались с подобного рода манипуляциями, связанными со злоупотреблением доверием в целях обогащения. Важно отметить, что финансовое мошенничество представляет собой осуществление противоправных действий в денежно-финансовой сфере с целью незаконного обогащения за счет введения в заблуждение и обмана. Существует несколько видов махинаций. К ним относят: мошенничество с использованием банковских карт и банкоматов, интернет-мошенничество, мобильное мошенничество и финансовые пирамиды.

Ежегодно все больше и больше людей сталкиваются с мошенничествами посредством мобильных телефонов. По данным статистических наблюдений ВЦИОМ, на 2021 год более 50 % населения страны столкнулось с мошенничеством путем телефонных звонков, а почти каждый пятый (19 %) – СМС-сообщениями. За прошедший год Центральным банком было заблокировано более 6 тысяч мошеннических телефонных номеров [4]. Чаще всего, ответив на звонок мошенников, можно услышать предложения банковских услуг, предложения по банковским картам, кредитование, предложение перечислить деньги, а также информацию о выигрыше призов и медицинских услугах.

Наиболее распространенные виды СМС-сообщений: «Пожалуйста, проголосуй в конкурсе за фотографию номер 3 <http://xxxx...xxx.ru>». Спам-ссылки – представляют собой ссылку на источник с вредоносными программами, которые позволяют получить доступ к персональным данным владельца телефонного номера. «Ваша банковская карта заблокирована. Чтобы разблокировать, обратитесь к сотруднику нашего банка по телефону +7(xxx) xxx xx-xx». Сообщение о блокировке карты также является нередким случаем мошенничества. После звонка на указанный номер, мошенники сообщают о неполадках на сервере, а после просят реквизиты банковской карты для устранения ошибки. Затем со счета абонента списываются деньги. «Папа, переведи на этот номер 2000, потом все объясню». Сообщения от родственников основаны на эмоциональном воздействии на жертву аферы. В панике человек может не обратить внимание на достоверность информации и выполнить условия, указанные мошенником. «Поздравляем, ваш номер стал обладателем приза, для получения информации обратитесь по номеру +7(xxx) xxx xx-xx». При звонке на указанный номер можно получить информацию об условиях получения приза, среди которых оплата государственной пошлины. Также мошенники предоставляют инструкцию по оплате, ее выполнение приведет к утрате денежных средств.

В современных реалиях банковская карта может быть не только удобным инструментом для ежедневного выполнения денежных операций, но и источником обогащения для злоумышленников. Мошенничество с пластиковыми картами и банкоматами устроено гораздо сложнее, чем в иных способах, в силу того, что алгоритмы действия подобного рода махинаций совершенствуется. Для получения информации о банковской карте и дальнейшего списания средств при помощи банкомата мошенники используют специальное устройство – скиммер. Это небольшая накладка, которая устанавливается на картридер банкомата. Данное устройство считывает информацию с магнитной полосы и применяется совместно с накладкой на клавиатуру – так мошенники узнают пин-код. После получения данных карты с нее можно вывести все сред-

ства. Еще один вид манипуляций с использованием банкоматов – траппинг. Он осуществляется при использовании фотопленки, вставленной в картридер и надрезанной так, что при попадании карты в прорезь, она не возвращается обратно, а поступает в своеобразный конверт, который в дальнейшем достается мошенником. Когда карта оказывается внутри, аферист находится рядом и предлагает держателю карты повторно ввести ПИН-код, сообщая, что с ним происходила аналогичная ситуация и повторный ввод кода позволил ее разрешить. После неудачных попыток ввода карта не возвращается к владельцу, тогда мошенник советует обратиться в банк. Когда потерпевший уходит, конверт с картой извлекается из банкомата. Так у правонарушителя оказывается и банковская карта, и ее данные.

Мошенничество в интернете также набирает обороты. Наиболее часто здесь можно встретить обман при покупках в интернет-магазинах. Обычно обман происходит при предварительной оплате товара. Мошенник просит перечислить денежные средства на счет мобильного телефона или виртуальный кошелек, таким образом при обращении в правоохранительные органы он может остаться не пойманным. Иногда среди интернет-афер встречаются сообщения в социальных сетях от платежных систем, которые на самом деле содержат вредоносные программы. Столкнуться можно и с мошенничеством о благотворительности. Мошенник играет роль представителя благотворительной организации, ведущей сбор пожертвований, например, на помощь жертвам стихийного бедствия, исследование СПИДа, детским приютам. Злоумышленник собирает средства, как правило, опираясь на новостные статьи в интернете, с целью подкрепления своей истории о сборе средств.

Финансовые пирамиды существуют уже достаточно давно. Первые инвестиционные схемы появились в России более 20 лет назад и существуют по сей день – одни исчезают, другие появляются. Только за 2021 год Банк России выявил 871 финансовую пирамиду. Такие пирамиды представляют собой определенную структуру, при помощи которой организаторы, получая денежные средства новых участников, не вкладывают их в оборот экономики, а придерживают у себя. При желании вкладчика получить свои средства с увеличенным процентом владельцы оплачивают их за счет средств, полученных от новых клиентов. Участникам обещают высокую ставку процента, которая позволит увеличить их вклад в несколько раз. Первое время клиенты действительно наблюдают рост своих вложений, количество участников увеличивается, что положительно сказывается на деятельности организаторов. Риски пирамиды заключаются в том, что рано или поздно она обрушится. Такое может произойти вследствие того, что большое количество вкладчиков одновременно примут решение о продаже своих ценных бумаг. Организаторы не смогут расплатиться с каждым участником пирамиды, вследствие чего приостановят выплаты, а затем перестанут выходить на связь и пропадут с оставшимися средствами [3].

Как распознать пирамиду и не попасться на уловки таких мошенников? Есть несколько аспектов, на которые необходимо обращать внимание. Первое и самое простое – избегать рекламы, в которых обещают «большие и легкие деньги» за короткие сроки. Обещание легких денег никогда не опирается на законные способы. Призыв, не раздумывая и в короткие сроки, вкладывать средства под высокий процент является также моментом, на который стоит обратить внимание. В этом случае организаторы скрывают информацию о потенциально возможных рисках, что говорит о непрозрачности проекта. Как правило, такие компании находятся за рубежом, что не позволяет узнать более подробную информацию – и это уже следующий аспект, который стоит отметить. Если информация об организации, ее основателях и о наличии лицензий на осуществление деятельности скрыта, чаще всего в договоре отсутствует упоминание о защите прав вкладчика. Гарантия высокого вознаграждения за привлечение в систему

своих знакомых, друзей, родственников, агрессивная и навязчивая реклама не является гарантией того, что организация работает честно.

Иногда выйти из финансовой пирамиды гораздо сложнее, чем отказаться от участия в ней. Не стоит поддаваться своим эмоциям, необходимо принимать взвешенные и обдуманные решения и прежде чем вложить свои средства в сомнительные организации стоит проверить наличие у организации лицензии Центрального банка на ведение данной деятельности, изучить договор, который подтверждает возврат денежных средств в случае банкротства компании, а также найти отзывы в интернете – однотипные отзывы будут свидетельствовать об их недостоверности.

Как было отмечено ранее, инвестиционных схем подобного рода на данный момент достаточно много, как правило, они представляют значительную угрозу для экономической безопасности страны и могут повлечь за собой ослабление национальной безопасности государства. Именно поэтому крайне важно обозначить факторы, обеспечивающие экономическую защищенность Российской Федерации, так как стабильное и успешное развитие системы осуществляется только при условии отсутствия негативного воздействия внешних и внутренних угроз. Обеспечение безопасности экономики гарантирует суверенитет страны, является основным признаком стабильности и благополучия жизни общества. Устранение факторов, оказывающих неблагоприятное воздействие на экономическую безопасность, возможно только при условии проведения комплекса мероприятий, а, следовательно, необходима долгосрочная стратегия по ликвидации финансовых махинаций.

По данным Генпрокуратуры РФ, за январь – ноябрь 2021 года в России было отмечено 281,9 тысячи случаев мошенничества. По общим данным, за 2021 год мошенники похитили у россиян 45 млрд руб. В 2021 году впервые встали на первое место по объему украденных средств операции без подтверждения клиента – 1,1 млрд руб. На втором месте – операции по оплате товаров и услуг в интернете, мошенниками было похищено почти 900 млн руб. Третье место получили махинации с помощью мобильных приложений и интернет-банкинга, таким образом было украдено 562 млн руб., и последнее, четвертое, место – кражи через терминалы и банкоматы (304 млн руб.). Из этого следует, что мошенничество достаточно быстро проникает во все сферы жизни общества и легко адаптируется к изменяющимся условиям рынка.

Таким образом, действия государства по борьбе с финансовым мошенничеством должны осуществляться комплексно – путем объединения структурных подразделений, увеличения финансирования на противодействие денежных преступлений, а также путем проведения профилактических мероприятий с опорой на финансовую грамотность населения [1; 2] и имеющих целью оградить общество от мошенничества в сфере финансов [5].

### ***Библиографический список***

1. Зборовская, Е. Б. Современные технологии преподавания в вузе / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Актуальные проблемы психологии и педагогики в современном образовании : материалы международной заочной научно-практической конференции, Ярославль – Минск, 31 марта 2017 года / Ярославский государственный педагогический университет им. К.Д. Ушинского. – Ярославль – Минск : Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского, 2017. – С. 107–109.

2. Зборовская, Е. Б. Подготовка студентов в системе «колледж – вуз» / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Совершенствование системы высшего образования: опыт и перспективы : материалы VIII Международной учебно-методической конференции, Чебоксары, 31 октября 2016 года / Под редакцией

А. Ю. Александрова, Е. Л. Николаева. – Чебоксары : Чувашский государственный университет им. И. Н. Ульянова, 2016. – С. 438–441.

3. Ионова, А. А. Цифровая экономика в Российской Федерации / А. А. Ионова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 08–10 апреля 2019 года / Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)». – Ярославль : Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2019. – С. 264–267.

4. Телефонное мошенничество : масштабы и потери. — Текст : электронный // ВЦИОМ : официальный сайт. — URL: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskiy-obzor/telefonnoe-moshennichestvo-masshtaby-i-poteri> (дата обращения: 09.04.2022).

5. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года : Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 г. № 208 // Официальный интернет-портал правовой информации : сайт. — URL : <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201705150001> (дата обращения: 09.04.2022).

6. Чурилов, Ю. Ю. Мошенничество в сфере финансов / Ю. Ю. Чурилов. — Текст : непосредственный // Государство и право. — 2014. — № 1 (157). — С. 58–69.

*УДК 657.6*

## **РОЛЬ АУДИТА ОПЛАТЫ ТРУДА В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

## **THE ROLE OF REMUNERATION AUDIT IN COMMERCIAL ORGANIZATIONS**

***М. М. Российская***

*студентка*

*E-mail: mashazemlyanskaya98@gmail.com*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***М. М. Rossijskaya***

*Student*

*Financial University under the Government*

*Russian Federation, Yaroslavl branch*

***Scientific supervisor — A. Y. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье рассмотрена важность и значимость проведения аудита в коммерческих организациях на примере ООО «Бизнес Система», показаны последствия ошибок

при неуделении должного внимания процессу аудита в организации. Приведены последствия ошибок на участке заработной платы.

**Ключевые слова:** аудит, оплата труда, заработная плата.

**Abstract**

This article will consider the importance and significance of auditing in commercial organizations on the example of LLC «Business System», shows the consequences of errors when not paying due attention to the audit process in the organization. The consequences of errors on the salary section and their consequences are given.

**Keywords:** audit, remuneration, salary.

Зарплата (оплата труда работника) представляет собой вознаграждение за труд в зависимости от квалификации работника, сложности, количества, качества и условий выполняемой работы, а также компенсационные и стимулирующие выплаты [1, ст. 129].

Процесс аудита оплаты труда является важной формой в системе контроля деятельности организации. Учет труда и его оплаты – один из трудоемких и объемных участков бухгалтерии организации, который требует особого внимания и концентрации, а также дополнительных знаний в области законодательства в сфере труда. Это связано с тем, что данный участок регламентирован большим количеством постоянно обновляемых нормативных документов, а, следовательно, является одним из самых сложных участков проверки. Ошибки на данном участке, например, занижение налогооблагаемой базы, т. е. начисленной заработной платы, нарушение сроков ее выплаты, ошибки при расчетах могут привлечь вопросы и недовольство со стороны налоговой и трудовой инспекции.

Для того, чтобы избежать проверок со стороны контролирующих органов, предотвратить нахождение ими ошибок, а вместе с этим и убытков, необходимо проводить проверки по учету оплаты труда. На ее основании определяются недочеты и пробелы в работе бухгалтерии и разрабатываются рекомендации по устранению недостатков. Проведение регулярного аудита расчетов является необходимой процедурой для всех крупных предприятий. Аудиторские мероприятия проводятся независимой организацией, обладающей правом на выполнение подобного рода работ.

Если рассматривать аудит в общем, то его целью является выявление недочетов, ошибок, которые в дальнейшем необходимо будет исправить для улучшения деятельности организации. С помощью него предоставляется возможность для заинтересованных лиц (руководства, собственников и внешних пользователей) получения достаточных доказательств того, что бухгалтерский учет в конкретной организации ведется в соответствии с законодательством, верно отражено состояние хозяйственной деятельности [2]. В аудите оплаты труда проверяется применение бухгалтерией методик в области оплаты труда и определение соответствия законодательным нормам, конкретно Трудовому кодексу, Налоговому кодексу, Правилам бухгалтерского учета и т. д.

При проведении проверки анализируется начисление заработной платы, состояние по расчету с персоналом по оплате труда, соблюдение норм законодательства, законность учета рабочего времени. Проверяются такие документы, как штатное расписание; трудовые и гражданско-правовые договоры; положение об оплате труда, премировании; личные карточки сотрудников; заказы-наряды; зарплатные ведомости; таблицы учета рабочего времени; лицевые счета. Список перечисленных документов не является конечным, т. к. при аудите оплаты труда анализируют все документы в организации, связанные с оплатой труда.

Также при проверке особое внимание уделяют следующим счетам бухгалтерского учета:

- Счет 68 «Расчеты по налогам и сборам».
- Счет 69 «Расчеты по социальному страхованию».
- Счет 70 «Расчеты с персоналом по оплате труда».
- Счет 73 «Расчеты с персоналом по прочим операциям».
- Счет 76 «Расчеты с разными дебиторами/кредиторами».
- Счет 96 «Резервы предстоящих расходов».

Последовательность работ при проведении аудита расчетов с персоналом по оплате труда и прочим операциям можно разделить на три этапа — подготовительный, основной, заключительный [3, с. 129]. На подготовительном этапе аудитору необходимо разобраться в организационной структуре проверяемого экономического субъекта, в организации и условиях труда, существующих формах оплаты и т. п. Также важно проконтролировать наличие и дату изменений законодательства в области регулирования оплаты труда. Это можно сделать с помощью опроса работников бухгалтерии, кадровой службы и других ответственных подразделений. На основном этапе, соответственно, происходит проверка всей документации по оплате труда, начисления заработной платы, полноты и своевременности выплаты и т. д. На заключительном этапе аудитор систематизирует полученные в ходе проверки данные, составляет отчетные документы и готовит письменную информацию руководству проверяемого экономического субъекта.

При изучении организации учета в ООО «Бизнес Система» было выявлено, что учет расчетов с персоналом по оплате труда ведется согласно общепринятым положениям. Особенностей ведения учета не имеется. В организации используется общий план счетов. Начисление заработной платы в бухгалтерском учете отражается на счетах 26 «Общехозяйственные расходы» и 70 «Расчеты с персоналом по оплате труда».

В организации используется повременная система оплаты труда. Резерв отпусков не создается. Работники трудятся по 8 часов в день с перерывом на обед, что соответствует Трудовому кодексу Российской Федерации. Со всеми сотрудниками заключен трудовой договор. Заработная плата выплачивается в соответствии со ст. 136 Трудового кодекса Российской Федерации, сроки выплаты заработной платы не нарушаются, выплачивается все в полном объеме. Размер заработной платы выше МРОТ, что соответствует законодательству. Расчеты по больничным листам сделаны верно, выплачены в срок в соответствии с законодательством. Также сотрудники ходят в ежегодный оплачиваемый отпуск. Все заявления на отпуска написаны верно, приказы составлены без ошибок.

ООО «Бизнес Система» правильно рассчитывает НДФЛ. Для учета налогов используется счет 68 «Расчеты по налогам и сборам», для отражения в учете сумм по НДФЛ используется счет 68.1 «НДФЛ при исполнении обязанностей налогового агента». У двух сотрудников применяются вычеты на детей. НДФЛ уплачен в полном объеме без нарушения сроков. Страховые взносы рассчитываются верно, уплачиваются в срок. Учитываются на счете 69 «Расчеты по социальному страхованию». К счету открываются субсчета: 69.1 «Расчеты по социальному страхованию», 69.2 «Расчеты по пенсионному обеспечению», 69.3 «Расчеты по обязательному медицинскому страхованию».

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что аудит по оплате труда, как и любой аудит в организации, имеет очень важную роль в развитии организации. Ведь с помощью него можно узнать о допущенных ошибках (если такие имеются), предотвратить затраты на штрафы, пени, избежать проверок из проверяющих органов.

### **Библиографический список**

1. Трудовой кодекс Российской Федерации : текст с изменениями и дополнениями на 25.02.2022 : [принят Государственной Думой 21.12.2001 : одобрен Советом Федерации 26.12.2001]. — Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34683](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683).
2. Об аудиторской деятельности : Федеральный закон № 307-ФЗ : текст с изменениями и дополнениями на 02.07.2021 : [принят Государственной Думой 24.12.2008 : одобрен Советом Федерации 29.12.2008]. — Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_83311](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_83311).
3. Федоренко, И. В. Аудит : учебник / И. В. Федоренко. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 272 с. — Текст : непосредственный.

УДК 377

## **ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА КАК ОСНОВА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ СТУДЕНТОВ**

## **PRACTICE-ORIENTED EDUCATIONAL ENVIRONMENT AS THE BASIS FOR THE DEVELOPMENT OF ENTREPRENEURIAL COMPETENCIES OF STUDENTS**

**С. С. Сапожникова**  
студентка

*E-mail: sapozhnikova.svetlana.00@mail.ru*

**Д. С. Русакова**  
студентка

*E-mail: dasha.rusakova01@mail.ru*

*Ярославский государственный педагогический  
университет им. К. Д. Ушинского*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**S. S. Sapozhnikova**  
Student

**D. S. Rusakova**  
Student

*Yaroslavl state pedagogical university named after K. D. Ushinsky*

**Scientific supervisor — A. Y. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье рассматривается проблема практико-ориентированной среды среди студентов, получающих среднее профессиональное образование. В современном мире существует проблема привлечения новых кадров в бизнес-среду. Существует множе-

ство различных конкурсов, цель которых – показать все нюансы ведения бизнеса, приобрести определенные компетенции, которые важны для бизнесмена. Одним из таких конкурсов, реализующихся в Ярославской области, является программа SAGE («Students for the Advancement of Global Entrepreneurship» / «Школьники за продвижение глобального предпринимательства»).

**Ключевые слова:** предпринимательство, молодежное предпринимательство, SAGE.

**Abstract**

The article deals with the problem of a practice-oriented environment among students of secondary vocational education. In the modern world, there is a problem of attracting new personnel to the business environment. There are many different competitions, the purpose of which is to show all the nuances of doing business, to acquire certain competencies that are important for a businessman. One of these competitions, which is being implemented in the Yaroslavl region, is the SAGE program (“Students for the Advancement of Global Entrepreneurship” / “Schoolchildren for the Promotion of Global Entrepreneurship”).

**Keywords:** enterprise, youth enterprise, SAGE.

Важные проблемы, такие как загрязнение окружающей среды экономическая нестабильность, социальное неравенство, безработица, положение людей с ограниченными возможностями, высокий рост преступности, создают возможности для подростков-предпринимателей. Таких предпринимателей можно разделить на две категории: те, кто владеет и управляет социально-ответственными предприятиями; те, которые владеют и управляют предприятиями социального предпринимательства.

Программа «Students for the Advancement of Global Entrepreneurship» / «Школьники за продвижение глобального предпринимательства» (далее — SAGE) продвигает молодежное предпринимательство с целью повышения социальной ответственности. Ее идеи соответствуют современным тенденциям развития не только российского общества, но и всего мира [1]. SAGE — это некоммерческое международное движение, которое помогает школьникам и студентам создавать проекты социального предпринимательства и социально-ответственного бизнеса.

Создание регионального представительства SAGE в нашем регионе позволило обеспечить условия для профессиональной адаптации будущих специалистов; профессионального самообразования и самоорганизации; проявления социальной мобильности; выстраивания собственной траектории развития; развития способностей, склонностей, интересов каждого студента; формирования деловых и профессиональных качеств личности; социального взаимодействия, а также повышения чувства ответственности за порученное дело [2]. Региональное представительство SAGE обеспечивает связь образования с практикой бизнеса, связь университета с колледжами, школами и предпринимателями (рис.).



Рисунок — Связь образования с практикой бизнеса (составлен авторами)



Интеграция образовательной среды университета и колледжей в сферу бизнеса позволяет решить задачу продвижения предпринимательства среди молодежи.

В связи с ростом количества участников программы SAGE и успешным ведением образовательного процесса, Координационный центр SAGE Russia продолжает создавать официальные региональные представительства в городах России. На данный период времени официальные региональные представительства SAGE представлены в Новосибирске, Туле, Ярославле, Москве, Ростове-на-Дону, Казани.

Участие в программе SAGE формирует у будущего предпринимателя умение создавать и воплощать в жизнь инновационные идеи, представляя результаты и перспективы своей работы не только на региональном, но и на всероссийском уровне.

Практическая направленность создания бизнес-проектов студентами, получающими среднее профессиональное образование, способствует активному развитию профессиональных компетенций у будущих специалистов и предпринимателей.

Потребность в независимости и самоутверждении может быть удовлетворена предпринимательской деятельностью. С этой целью на базе кафедры экономики и управления Ярославского государственного педагогического университета создано региональное представительство SAGE – «Школьники за продвижение глобального предпринимательства» в Ярославской области, которое на протяжении четырех лет осуществляет продвижение международной образовательной программы SAGE в Ярославской области, организывает обучение школьников и студентов социально ответственному бизнесу, организывает сотрудничество с партнерами в целях реализации бизнес-проектов.

Многолетним партнером кафедры экономики и управления ЯГПУ им. К. Д. Ушинского является Союз малых предприятий, что позволяет в ходе реализации проекта обеспечить связь образования с практикой бизнеса. Положительная динамика образовательного проекта свидетельствует об эффективности модели практико-ориентированной образовательной среды, созданной на базе объединения ресурсов ЯГПУ, ЯТЭК, ЯПЭК, ЯКУиПТ и молодых предпринимателей. Образовательные среды университета и колледжей [3], а также бизнеса взаимообогатились и объединились в единую образовательную среду, способную обеспечить дальнейшее развитие и сотрудничество, эффективность которой проявилась в создании молодежных бизнес-проектов, трансляции и успешной интериоризации опыта предпринимательской деятельности.

Вовлечение студентов, получающих среднее профессиональное образование, в предпринимательскую деятельность помогает сформировать экономически активное поведение и предпринимательский образ мышления [4]. Молодежная, в том числе, студенческая предпринимательская инициатива может стать одним из основных факторов, с помощью которого можно повысить уровень инновационности российской экономики, ведь талантливая молодежь, способная генерировать идеи, всегда являлась источником инноваций [5].

### ***Библиографический список***

1. Положение о программе «Школьники за продвижение глобального предпринимательства (SAGE)» в России. — Текст : электронный // Docs.wixstatic.com : сайт. — URL : [https://docs.wixstatic.com/ugd/ffa3a1\\_e2e54bc5e3804550bce8b68ffc0f3\\_db5.pdf](https://docs.wixstatic.com/ugd/ffa3a1_e2e54bc5e3804550bce8b68ffc0f3_db5.pdf).

2. Будахина, Н. Л. Актуальные проблемы проектирования профессионально ориентированного образовательного пространства при подготовке бакалавров по экономическим специальностям / Н. Л. Будахина. — Текст : непосредственный // Бизнес. Образование. Право. — 2019. — № 3(48). — С. 343–349.

3. Зборовская, Е. Б. Современные технологии преподавания в вузе / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Актуальные проблемы психологии и педагогики в современном образовании : материалы международной заочной научно-практической конференции, Ярославль – Минск, 31 марта 2017 года / Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского. – Ярославль – Минск: Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского, 2017. – С. 107–109.

4. Зборовская, Е. Б. Подготовка студентов в системе «колледж – вуз» / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Совершенствование системы высшего образования: опыт и перспективы : материалы VIII Международной учебно-методической конференции, Чебоксары, 31 октября 2016 года / Под редакцией А. Ю. Александрова, Е.Л. Николаева. – Чебоксары : Чувашский государственный университет им. И. Н. Ульянова, 2016. – С. 438–441.

5. Ясвин, В. А. Образовательная среда : от моделирования к проектированию / В. А. Ясвин. — М. : Смысл, 2001. — 365 с. — Текст : непосредственный.

*УДК 336.3*

### **ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА**

#### **PROBLEMS OF FINANCIAL STABILITY OF THE ENTERPRISE IN THE CONDITIONS OF ECONOMIC CRISIS**

***Ю. О. Семенова***

*магистрант*

*E-mail: Semenovao@yandex.ru*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

***Ю. В. Коречков***

*доктор экон. наук, профессор кафедры  
экономики и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: koryv@mail.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***Yu. O. Semanova***

*Master's student*

*Financial University under the Government  
of the Russian Federation, Yaroslavl Branch*

***Yu. V. Korechkov***

*Doctor of economics, professor of the Department  
of economics and accounting and analytical activities*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье рассматривается актуальная проблема, связанная с обеспечением финансовой устойчивости предприятия в период кризисных явлений в экономике. Рассмотрены признаки финансовой устойчивости и факторы, влияющие на нее. Приведены цели и задачи антикризисного финансового управления.

**Ключевые слова:** финансовая устойчивость, финансовое состояние, кризис, антикризисное финансовое управление.

### **Abstract**

This article discusses the actual problem associated with ensuring the financial stability of the enterprise during the crisis in the economy. The signs of financial stability and the factors influencing it are considered. The goals and objectives of anti-crisis financial management are given.

**Keywords:** financial stability, financial condition, crisis, anti-crisis financial management.

Финансовая устойчивость – это характеристика финансового состояния предприятия, которая позволяет судить об эффективности его деятельности, а также его платежеспособности и ликвидности. Предприятие считается финансово устойчивым, если обеспечивает себе непрерывный процесс производства и реализации продукции, имеет достаточное количество средств, необходимых для покрытия затрат и финансирования расширения своей деятельности.

Тема является достаточно актуальной, так как финансовое состояние предприятия – это важная характеристика его экономической деятельности. Финансовое состояние предприятия иллюстрирует показатели его конкурентоспособности, потенциал предприятия в сфере сотрудничества.

Финансовое состояние предприятия анализируется в кратко- и долгосрочной перспективе. При краткосрочной оценке рассматриваются такие показатели, как ликвидность и платежеспособность, а при долгосрочной – показатели финансовой устойчивости предприятия. Обеспечение финансовой устойчивости предприятия особенно важно в условиях нестабильной экономики, в период кризиса [1].

Кризисные экономические явления неизбежны в любой экономике. Они, несомненно, создают угрозу для финансовой устойчивости предприятия, но и одновременно необходимы для его дальнейшего развития. Именно поэтому проведение своевременных и правильных антикризисных действий предприятия должно быть заранее и тщательно спланировано.

Проанализировав финансовую устойчивость предприятия, можно сделать вывод о состоянии его финансовых ресурсов, их распределении и использовании. При грамотном управлении ресурсами обеспечивается развитие предприятия на основе роста прибыли и капитала, что делает возможным сохранение платежеспособности и кредитоспособности предприятия [2].

Финансовое положение предприятия можно назвать устойчивым только при достаточности ее собственного капитала, высоком уровне рентабельности и стабильных доходах. Для того, чтобы предприятию обеспечить свою финансовую устойчивость, ему необходимо иметь гибкую структуру капитала, а также организовывать его движение так, чтобы в целях сохранения платежеспособности доходы всегда преобладали над расходами. Для управления финансовой устойчивостью предприятия в условиях кризисных явлений в экономике необходимо осуществлять ряд приемов и методов, позволяющих избежать банкротства.

Изучение алгоритмов действий для предотвращения финансового кризиса, его преодоление и устранение негативных последствий является задачей антикризисного финансового управления предприятием.

Основной целью антикризисного финансового управления является предотвращение снижения рыночной стоимости предприятия и восстановление его финансового равновесия в период экономического кризиса.

Основными и самыми важными задачами антикризисного финансового управления предприятием являются [3]:

- Диагностика финансового состояния предприятия до возникновения кризисных явлений.
- Разработка и принятие мер по предупреждению финансового кризиса.
- Устранение неплатежеспособности предприятия.
- Снижение влияния негативных последствий финансового кризиса на финансовое состояние предприятия.

Выполнение этих задач основано на постоянном мониторинге финансового состояния предприятия, факторов внешней среды, которые могут оказать наибольшее влияние на финансовые результаты предприятия.

Факторы, влияющие на финансовую устойчивость, принято разделять на внешние и внутренние. Внешние факторы трудно поддаются влиянию со стороны предприятия, поэтому предприятию необходимо принять определенные действия, чтобы приспособиться к изменениям таких факторов и минимизировать их отрицательное воздействие. Внутренние факторы, как правило, находятся под влиянием предприятия. Поэтому в целях обеспечения своей финансовой устойчивости предприятию необходимо управлять этими факторами (рисунок).

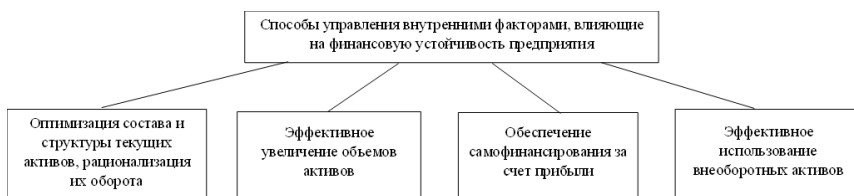


Рисунок — Способы управления внутренними факторами, влияющие на финансовую устойчивость предприятия (составлен авторами)

При возникновении кризисных явлений предприятие способно осуществлять свою деятельность только до тех пор, пока обладает финансовой устойчивостью.

Именно поэтому проблемы, связанные с финансовой устойчивостью предприятий, являются не только наиболее важными финансовыми проблемами, но и общеэкономическими.

В условиях кризиса предприятию необходимо как можно быстрее обнаружить дестабилизирующие внешние и внутренние факторы, а также выявить наиболее уязвимые для этих факторов места. Одновременно с этим необходимо минимизировать возможность неплатежеспособности, восстановить финансовую стабильность, при необходимости изменить свою финансовую стратегию. Для того, чтобы деятельность предприятия оставалась эффективной, необходимо проводить анализ показателей деятельности предприятия в динамике. Это даст возможность обнаружить недостатки в работе и принять меры по их ликвидации.

Анализ устойчивости финансового состояния предприятия проводят с помощью функционального подхода. Данный подход предполагает объединение экономических показателей в группы, оценку их структуры и динамики. Данные анализа позволяют определить тип развития предприятия. Основными типами развития являются интенсивное и экстенсивное производство. Также встречается смешанный тип, характеризующийся признаками двух основных.

В процессе определения типа производства все экономические показатели подразделяются на качественные (атрибутивные) и количественные. Если развитие осуществляется более полным использованием факторов, ростом их отдачи, то происходит интенсификация процесса производства за счет качественных факторов. Дополнительное вовлечение ресурсов говорит о том, что развитие осуществляется за счет экстенсивных факторов.

Таким образом, оценка деятельности предприятия основывается на показателях финансово-экономической устойчивости. Эти показатели также являются основой для принятия управленческих решений. Финансовая устойчивость предприятия очень важна [4, 5]. Она является условием успешной деятельности предприятия, возможностью получения дополнительного финансирования и кредитования.

Для минимизации последствий финансового кризиса предприятия необходимо закрепить позитивные результаты вывода организации из состояния финансового кризиса и стабилизировать качественные структурные преобразования его финансовой деятельности с учетом ее долгосрочной перспективы.

### ***Библиографический список***

1. Голованов, П. В. Антикризисное управление финансово-экономической устойчивостью промышленного предприятия / П. В. Голованов, А. Н. Куликова. — Текст : непосредственный // Эффективное антикризисное управление. — 2018. — № 4 (79). — С. 60–65.
2. Лапуста, М. Г. Банкротство предприятий (организаций) / М. Г. Лапуста. — Текст : непосредственный // Экономика и коммерция. — 2017. — № 2. — С. 96–118.
3. Щесняк, К. Е. Финансовая устойчивость российских предприятий в период экономического кризиса / К. Е. Щесняк. — Текст : непосредственный // Экономическое возрождение России. — 2019. — № 1. — С. 32–41.
4. Коречков, Ю. В. Методические основы анализа баланса организации / Ю. В. Коречков, А. Б. Перфильев. — Текст : непосредственный // Вестник Костромского государственного университета им. Н. А. Некрасова. — 2006. — Т. 12. — № 6. — С. 316–318.
5. Коречков, Ю. В. Макропроблемы России и возможные пути их решения / Ю. В. Коречков // Теоретическая экономика. — 2018. — № 4 (46). — С. 61–67.

УДК 334.01

## **ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ**

### **INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE ORGANIZATION**

**Л. А. Скуридина**

*магистрант*

*E-mail: sun.lik@yandex.ru*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

**Ю. В. Коречков**

*доктор экон. наук, профессор кафедры*

*экономики и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: koryu@mail.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**L. A. Skuridina**

*Master's student*

*Financial University under the Government*

*of the Russian Federation, Yaroslavl Branch*

**Yu. V. Korechkov**

*Doctor of economics, professor of the Department*

*of economics and accounting and analytical activities*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье рассматривается понятие инвестиционной привлекательности и ее сущность. Изучается актуальность инвестиционных вложений, а также важность оценки инвестиционной привлекательности. Также рассмотрены основные факторы, которые влияют на инвестиционную привлекательность организаций. Изучаются подходы к оценке инвестиционной привлекательности.

**Ключевые слова:** инвестиции, инвестиционная привлекательность, оценка, рыночный подход.

#### **Abstract**

This article examines the concept of investment attractiveness and its essence. The relevance of investment investments is studied, as well as the importance of assessing investment attractiveness. The article also discusses the main factors that affect the investment attractiveness of organizations. Approaches to assessing investment attractiveness are being studied.

**Keywords:** Investments, investment attractiveness, valuation, market approach.

Необходимость инвестиций для осуществления организациями своей деятельности в современном мире достаточно велика. Это связано, в первую очередь, с постоянно растущей конкуренцией. В целях сохранения и достижения более высоких рыночных позиций организациям необходимо расширять свою деятельность, развиваться, а также осваивать новые технологии.

Инвестиции понимают, как определенные вложения, каждый автор трактует это понятие по-своему. Инвестиции рассматривают как денежные средства, ценные бумаги, имущество и права, которые вкладываются в объекты предпринимательской деятельности с целью получения прибыли [1].

Дать однозначное определение понятию «инвестиционная привлекательность» также не просто. Как правило, под инвестиционной привлекательностью понимают некоторое состояние организации, при котором у собственника капитала (инвестора, кредитора) возникает желание обеспечить приток инвестиций, пойдя на определенный риск. В последние годы появился новый вид инвестиций: в цифровые финансовые активы, в частности, в криптовалюты [2].

С точки зрения бизнеса, инвестиционная привлекательность выступает имиджем организации, гарантирующим стабильность, современность и прибыльность. Таким образом, каждая организация следит за своей инвестиционной привлекательностью. В таком случае важно определить, что может ее повысить. Факторы, оказывающие влияние на инвестиционную привлекательность, можно подразделить на две группы: внешние и внутренние [3]. На внешние факторы организации практически невозможно оказать влияние. К этой группе, в первую очередь, отнесем территориальный признак, а именно: политическая и экономическая ситуация в стране, где находится предприятие; характеристика региона; местоположение фирмы. Кроме того, к внешним факторам относятся и совершенство власти, развитость инфраструктуры, наличие и уровень коррупции.

Внутренние факторы непосредственно связаны с деятельностью организации. Сюда относим финансовое состояние фирмы, структуру управления, устойчивость и потенциал.

Множество факторов оказывают влияние на инвестиционную привлекательность организации. Наиболее важными можем выделить следующие:

- потенциал роста доходов;
- степень привлечения капитала;
- наличие преимуществ на рынке;
- прозрачность операций;
- наличие четкой концепции развития;
- сильное управляющее звено.

Оценивают инвестиционную привлекательность при помощи различных методов и подходов. Рассмотрим наиболее популярные подходы. Рыночный подход основывается на анализе внешней информации. Применяются данные из общедоступных источников. Данный подход направлен на оценку стоимости акций и количества выплаченных дивидендов. Финансовый подход, напротив, оценивает внутреннюю информацию и использует механизмы анализа экономической деятельности. При оценке инвестиционной привлекательности финансовым методом анализируют отчетность организации и используют различные показатели. Например, чистая прибыль, денежные потоки, стоимость чистых активов и т. д. Однако при использовании данного подхода у инвестора нет возможности оценить деятельность предприятия в динамике, следовательно, отсутствует и возможность сравнения.

В связи с этим разработан комбинированный подход. Он объединяет в себе черты и рыночного, и финансового методов оценки инвестиционной привлекательности. Такой подход можно назвать наиболее полным, но не совершенным, так как он не позволяет учесть рентабельность организации.

Оценка инвестиционной привлекательности важна в различных ситуациях, происходящих с бизнесом.

Если инвестор желает приобрести компанию, которая считается недооцененной на рынке, то важно решить следующие задачи:

- определить тенденции развития отрасли в целом;
- провести анализ конкурентного преимущества организации;
- оценить конкурентоспособность;
- оценить риски и т. д.

В случае диверсификации бизнеса, в первую очередь, решают следующие задачи инвестиционной привлекательности:

- проводят отраслевой анализ;
- выявляют потенциально высокодоходные отрасли;
- определяют конкурентов;
- анализируют эффективность компании.

При вложении в молодую компанию важно, помимо отраслевого анализа и определения тенденций развития, провести анализ инновационного потенциала. Это позволит повысить синергетический эффект от вложения средств [4,5].

Таким образом, инвестиционная привлекательность является неотъемлемой характеристикой любого бизнеса. Ее важность нельзя недооценивать. Это связано с тем, что инвестиционная привлекательность характеризует возможности организации, оценивая ее как изнутри, так и извне. Что, в свою очередь, способствует лояльности инвесторов, вложению средств в деятельность и, как следствие, укреплению позиций на рынке, развитию и получению большей прибыли организации.

#### ***Библиографический список***

1. Когденко, В. Г. Методология и методика экономического анализа в системе управления коммерческой организацией : монография / В. Г. Когденко. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2011. — 543 с. — Текст : непосредственный.

2. Коречков, Ю. В. Экономическая эффективность использования криптовалюты в российской экономике / Ю. В. Коречков, П. Б. Целищев. — Текст : непосредственный // Интернет-журнал «Науковедение». — 2016. — Т. 8. — № 6 (37). — С. 14.

3. Храмова, О. О. Некоторые пути повышения инвестиционной привлекательности предприятия / О. О. Храмова, В. С. Павлов. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2016. — № 11. — С. 1056–1059.

4. Коречков, Ю. В. Синергетический эффект интеграционных процессов и мультипликация инвестиций в интегрированных организациях / Ю. В. Коречков, О. В. Джигоев. — Текст : непосредственный // Интернет-журнал «Науковедение». — 2015. — Т. 7. — № 2 (27). — С. 40.

5. Коречков, Ю. В. Современная финансовая система и финансовая политика : учебное пособие / Ю. В. Коречков. — Ярославль, 2016. — С. 25–40.



УДК 336.22

## ПАТЕНТНАЯ СИСТЕМА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

### PATENT TAXATION SYSTEM

**Е. С. Смирнова**

*студентка*

*E-mail: zhenyasmirnova8@gmail.com*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**E. S. Smirnova**

*Student*

*Financial university under the Government*

*of the Russian Federation, Yaroslavl branch*

**Scientific supervisor — A. Yu. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В данной статье рассмотрена патентная система налогообложения, ее преимущества. Также рассмотрено, кто может получить патент и для каких видов деятельности это запрещено.

**Ключевые слова:** налогообложение, патент.

#### **Abstract**

This article discusses the patent system of taxation, its advantages. It is also considered who can obtain a patent and what types of activities are prohibited.

**Keywords:** taxation, patent.

Создание комфортных условий ведения экономической деятельности, прежде всего на начальном этапе ее осуществления, объективно связано с оптимизацией фискальной нагрузки [4]. В этой связи особую актуальность приобретают специальные режимы налогообложения, введение которых направлено на обеспечение государственной поддержки налогоплательщиков. К таким режимам относится патентная система налогообложения, применяемая особой категорией налогоплательщиков — индивидуальными предпринимателями. Патентная система налогообложения (ПСН) — это специальный налоговый льготный режим для индивидуальных предпринимателей. Вместо уплаты налогов и сдачи налоговой декларации предприниматель в этом случае оплачивает только патент. Это фиксированная сумма, которая рассчитывается исходя из вида и места ведения деятельности. Один предприниматель может купить патенты сразу на несколько видов деятельности [7].

ПСН не является полноценной налоговой системой, поскольку не имеет сложных процедур учета и отчетности. Налоговая декларация ПНС не подается, а налог будет рассчитан сразу после оплаты патента. Суть данной налоговой льготы заключается в получении специального документа, или патента, дающего право на осуществление той или иной деятельности. Это очень удобно, если вы хотите на короткое время опро-

бовать малый бизнес, чтобы получить представление о потребительском спросе и перспективах его развития в выбранном вами регионе.

Патентная система налогообложения, несмотря на сложность налоговой системы России в целом и наличие в ней различных проблем [1; 3], оказывает минимальную налоговую нагрузку на бизнес и дает предпринимателю большое количество преимуществ по сравнению с другими налоговыми системами: отсутствие необходимости заполнять и подавать налоговую декларацию; отсутствие необходимости использования контрольно-кассовой техники по отдельным видам деятельности; освобождение от ряда налогов; дифференцированный подход к определению стоимости патента по ряду видов деятельности (торговля, общественное питание, перевозка, сдача в аренду). Также плюсами патентной системы налогообложения являются: возможность выбрать срок действия патента в пределах календарного года; возможность приобрести несколько патентов в разных регионах или на разные виды деятельности; стоимость патента можно уменьшать на взносы, перечисленные за ИП и работников, раньше такой возможности не было; список рекомендованных для патента видов деятельности, указанных в статье 346.43 НК РФ, местные власти могут дополнять; многие виды патентной деятельности освобождены от применения кассовых аппаратов [8].

Несмотря на отсутствие необходимости подачи налогового отчета в форме налоговой декларации, налогоплательщики обязаны вести налоговый учет в книге учета доходов индивидуальных предпринимателей, применяющих патентную систему налогообложения. Налоговый учет ведется в хронологическом порядке на основании первичных источников, отражающих все хозяйственные операции, связанные с получением доходов от реализации в течение соответствующего налогового периода. Индивидуальные предприниматели освобождаются от ведения бухгалтерского учета.

Перейти на патент имеют право только ИП. Среднее количество сотрудников, занятых в патентной деятельности, не должно превышать 15 человек, а общие доходы — 60 млн рублей в год [5].

23 ноября 2020 года Президент Российской Федерации В. В. Путин подписал Федеральный закон № 373 «Об изменении в патентной системе налогообложения». Поправки вступили в силу с 1 января 2021 года. Смысл изменений в том, чтобы сделать удобным переход с ЕНВД на патент. Для этого расширили список видов деятельности на ПСН, увеличили предельную площадь для розницы и общепита с 50 до 150 квадратных метров, разрешили уменьшать стоимость патента на страховые взносы [6].

Перечень видов деятельности, по которым применять патент запрещено: оптовая торговля и работа по договорам поставки; грузовые и пассажирские перевозки, если ИП владеет или арендует автопарк размером более 20 машин; сделки с ценными бумагами, кредитные и финансовые услуги; производство подакцизных товаров, добыча и продажа полезных ископаемых; деятельность в рамках договора простого товарищества или договора доверительного управления имуществом; по розничной торговле и общественному питанию с площадью зала более 150 квадратных метров.

Субъекты РФ вправе вводить на своей территории ПСН в отношении любых видов деятельности, поименованных в ОКВЭД, устанавливать в отношении таких видов деятельности любые физические показатели для расчета налоговой базы по ПСН [2].

Для перехода на патентную систему предпринимателю достаточно подать заявление в налоговые органы по месту жительства или в территориальные налоговые органы субъекта Российской Федерации. Налоговые органы обязаны направить ИП уведомление о выдаче патента или об отказе в выдаче в течение 5 дней с момента получения заявления. Основанием для отказа является несоответствие в заявлении вида предпринимательской деятельности предусмотренному перечню; указание не соответствующим

ющего срока действия патента; нарушение условий перехода на ПСН; незаполнение обязательных полей в заявлении на получение патента.

Таким образом, охарактеризованные особенности патентной системы налогообложения позволили выявить существенные преимущества такого специального режима налогообложения для особой категории налогоплательщиков — индивидуальных предпринимателей.

### ***Библиографический список***

1. Волков, А. Ю. О плюсах и минусах налоговой системы России / А. Ю. Волков, Н. А. Лисенкова. — Текст : непосредственный // Сборник научных статей научно-педагогических и практических работников. – Ярославль : Издательство «Канцлер», 2016. – С. 40–42.
2. Галанкина, А. В. Региональные налоги и их роль в формировании доходов бюджетов субъектов РФ / А. В. Галанкина, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Молодая наука – 2021 : сборник материалов XII национальной научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и студентов, Ярославль, 13–14 апреля 2021 года. – Ярославль : Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ), 2021. – С. 186–189.
3. Домашняя, С. С. Современные проблемы налоговой системы России и пути их решения / С. С. Домашняя, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 06 апреля 2020 года. – Ярославль: Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2020. – С. 245–247.
4. Кальсин, А. Е. Некоторые аспекты экономических интересов в налоговой сфере / А. Е. Кальсин, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Теоретическая экономика. – 2019. – № 12(60). – С. 28–33.
5. Налоговые спецрежимы для ИП : деятельность по патенту. — Текст: электронный // ГАРАНТ : информационно-правовой портал. — URL : <https://www.garant.ru/actual/patent>.
6. Патентная система налогообложения. – Текст: электронный // Nalog.gov.ru : сайт. — URL: <https://www.nalog.gov.ru/rn74/taxation/taxes/patent>.
7. Патентная система налогообложения (ПСН). — Текст: электронный // Economy-chr.ru : сайт. — URL: <https://economy-chr.ru/news/patentnaja-sistema-nalogooblozhenija-psn.html>.
8. Патентная система налогообложения (ПСН) 2022. – Текст: электронный // Regberry.ru : сайт. — URL: [https://www.regberry.ru/nalogooblozhenie/patentnaya-sistema-nalogooblozheniya#V\\_chem\\_sut\\_patentnoy\\_sistemy\\_nalogooblozheniya](https://www.regberry.ru/nalogooblozhenie/patentnaya-sistema-nalogooblozheniya#V_chem_sut_patentnoy_sistemy_nalogooblozheniya).

УДК 336.3

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОТНОШЕНЧЕСКИХ КОНТРАКТОВ В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ

### THE EFFECTIVENESS OF RELATIONAL CONTRACTS IN THE RUSSIAN ECONOMY

**П. С. Соколова**

*студентка*

*E-mail: ps.sokolova@edu.mubint.ru*

**Ю. В. Коречков**

*доктор экон. наук, профессор кафедры  
экономики и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: koryu@mail.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**P. S. Sokolova**

*Student*

**Yu. V. Korechkov**

*Doctor of economics, professor of the Department  
of economics and accounting and analytical activities  
International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье отображены главные проблемы использования отношенческих договоров в российской экономике. Осуществлен анализ производительности применения отношенческих договоров при выполнении сделок. Обоснована необходимость поддержки стабильных договоров и их индивидуального применения.

**Ключевые слова:** отношенческий контракт, неполнота контрактов, эффективность, договор, рынок.

#### **Abstract**

The article reflects the main problems of the use of relational contracts in the Russian economy. The analysis of the performance of the application of relational contracts in the execution of transactions is carried out. The necessity of supporting stable contracts and their individual application is substantiated.

**Keywords:** relational contract, incompleteness of contracts, efficiency, agreement, market.

Для того чтобы раскрыть проблему развития трудовых отношений, нам необходимо понять и оценить, что же такое отношенческий контракт. Отношенческий контракт — это долгосрочный контракт, в котором неформальные условия преобладают над формальными. По мнению М. С. Одинцовой, он приходит на смену неоклассическому контракту с увеличением продолжительности сделки и усилением степени специфичности ресурсов [1]. При реализации классических контрактов стороны только знакомятся друг с другом. Отношенческие контракты предполагают наличие опыта взаимодействия.

По данным Федеральной службы государственной статистики, число занятых в России в 2020 г. составляло 70 601 тыс. человек. Со всеми этими работниками были заключены контракты. Контракт должен быть составлен таким образом, чтобы обязательства одной стороны предполагали наличие юридической силы у другой стороны. Отношенческие контракты возникают при двусторонней зависимости между экономи-

ческими агентами из-за характерности употребляемых ресурсов. Характерность актива подразумевает приобретение дохода, который стабильно превышает размеры альтернативных издержек. Простыми словами, отношенческие контракты – это такая форма договорных отношений, при которой обе стороны максимально просчитывают все возможные будущие обстоятельства и ситуации, а сам срок контракта нацелен на долгосрочные отношения.

Из этих рассуждений видно, что главная причина, по которой стороны приходят именно к отношенческому контракту, заключается в необходимости свести к минимуму издержки на приспособление к окружающей экономической реальности. По мнению С. С. Вострова и Т. И. Ладьковой, отношенческий контракт имеет долгосрочный характер, является неформальным имплицитным, регулирует систему социально-экономических отношений определенного предприятия, не имеет законодательной базы, четко регламентирующей все договорные пункты контрактного соглашения [2].

Институциональное устройство, которое позволяет гарантировать гибкость и приспособленность к изменяющимся условиям, есть неполный контракт, включающий различные варианты разрешения спорных вопросов, возникающих из-за нестабильности во внутренней и внешней среде и относительных цен. Проблема неполного контракта не тождественна проблеме управления поведением исполнителя, который владеет асимметричной информацией. В стандартной модели принципала-агента стороны договариваются единожды и раз и навсегда. Полагается, что после того, как контракт заключен, обе стороны исполняют свои обязанности без затруднений.

Таким образом, основанием, по которому обе стороны используют отношенческий контракт, является необходимость избежать или хотя бы свести к минимуму издержки, связанные с адаптацией к экономической реальности, окружающей агентов.

В современной российской экономике ведущую роль определяет отношенческие контракты. Контрактные соглашения используются в государственно-частном партнерстве, строительстве, развитии информационных технологий и инфраструктуры, коммерческих проектов, во всех видах бизнеса. Также отношенческие контракты применяются в банковской сфере и при реализации инвестиционных проектов.

В России отношенческие контракты образовали основную долю договорных отношений в сфере предпринимательства [3, 4]. Обусловлено это тем, что договоры и соглашения заключаются на межличностных отношениях руководителей крупного бизнеса и чиновников. При этом происходит интегративное взаимодействие субъектов трудовых отношений. При современном состоянии и развитии социально-экономических отношений между субъектами большинство контрактов заключаются имплицитно, отношенческие контракты имеют самый большой процент в общей структуре все заключаемых контрактов.

Реализация новой системы контрактных отношений позволяет повысить эффективность производства. В этих условиях реализуется социально-психологический подход к управлению.

### ***Библиографический список***

1. Институциональная экономика : учебник для академического бакалавриата / М. И. Одинцова. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство «Юрайт», 2014. — 277 с. — Текст : непосредственный.
2. Вострова, С. С. Эффективность отношенческих контрактов в российской экономике / С. С. Вострова, Т. И. Ладькова. — Текст : непосредственный // СКИФ. Вопросы студенческой науки. — 2017. — № 9. — С. 260–262.
3. Коречков, Ю. В. Синергетический эффект интегративных процессов и мультипликация инвестиций в интегрированных организациях / Ю. В. Коречков,

О. В. Джиоев. — Текст : непосредственный // Интернет-журнал «Науковедение». — 2015. — Т. 7. — № 2 (27). — С. 40.

4. Коречков, Ю. В. Актуальные проблемы управления национальной экономикой : монография / Ю. В. Коречков, С. В. Иванов. — Ярославль : МУБиНТ, 2020. — С. 5–10.

*УДК 339.9*

## **РОССИЯ НА РЫНКЕ ТЕХНОЛОГИЙ**

### **RUSSIA ON THE TECHNOLOGY MARKET**

***П. С. Соколова***

*студентка*

*E-mail: ps.sokolova@edu.mubint.ru*

***И. А. Долматович***

*доктор экон. наук, профессор кафедры*

*экономики и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: dolmatovichia@edu.mubint.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***P. S. Sokolova***

*Student*

***I. A. Dolmatovich***

*Doctor of economics, professor of the Department of economics*

*and accounting and analytical activities*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье приведены ключевые факторы эффективного функционирования инновационной системы России, современная информация о России на рынке технологий, доля России на мировом рынке высоких технологий; представлены технологии, в которых лидирует Россия на мировых рынках.

**Ключевые слова:** экономика, ВВП, мировой рынок, новейшие технологии России, инновация, экспорт, экономический рост.

#### **Abstract**

The article presents the key factors of the effective functioning of Russia's innovation system, up-to-date information about Russia in the technology market, Russia's share in the global high-tech market, and the technologies in which Russia is leading in world markets.

**Keywords:** economy, GDP, world market, the latest technologies of Russia, innovation, export, economic growth.

Ключевым фактором эффективного функционирования инновационной системы России в рыночных условиях должно стать появление крупных компаний, заинтересованных в постоянном обновлении структуры выпуска под давлением конкурентной среды. Опыт промышленно развитых стран со всей убедительностью показывает, что именно крупным корпорациям доступна организация инновационных процессов на магистральных направлениях технического прогресса, именно они выступают системным интегратором материальных, финансовых и кадровых ресурсов разного уровня, становятся ведущими потребителями изобретений и нововведений мелкого бизнеса.

В России в число 10 наиболее крупных вертикально интегрированных бизнес-групп страны входит только одна компания, ведущая бизнес в сфере высоких технологий, а преобладают компании нефтяной и металлургической промышленности [1].

Крупные компании нефтегазовой промышленности сейчас формируют собственные научно-исследовательские центры прикладных исследований, интегрируя в них как бывшие институты отраслевой науки, так и научные и аналитические центры нового типа, сформированные в рыночных условиях. Так, в процессе приватизации и акционирования научно-технических организаций нефтяного комплекса, входивших в советское время в состав производственных объединений, было сформировано 26 организаций, получивших статус внутрифирменной науки. Кроме того, на рынке научно-технических услуг для нефтяных компаний появились новые участники – фирмы, занимающиеся оказанием технологических и информационных услуг, маркетинговыми исследованиями, разработкой и внедрением информационных технологий в области организации и управления производственными процессами.

Существует ряд стратегических государственных программ, целью которых является совершенствование технологий. Сейчас Россия имеет собственные высокотехнологичные разработки в следующих отраслях: оружие и военная техника; космические технологии; высокотехнологичные материалы; транспорт, оборудование, оптика; сельское хозяйство; энергетика; медицина и биотехнологии; ИТ, робототехника, квантовые компьютеры [2].

Место любой страны в мировом технологическом пространстве определяется двумя наборами показателей: наукоемкостью (параметры на входе) и наукоотдачей (эффективность и конкурентоспособность). Приведенные данные о наукоемкости и наукоотдаче национальных экономик высокоразвитых стран позволяют определить место России в мировом технологическом пространстве (см. таблицу).

Таблица – Данные о наукоемкости и наукоотдаче национальных экономик высокоразвитых стран, позволяющих определить место России в мировом технологическом пространстве [3]

Страна	ВВП на одного занятого, тыс. долл.	Доля расходов на исследования и разработки в ВВП, %	Текущий индекс конкурентоспособности	Доля в мировом экспорте высокотехнологичного оборудования, %
США	73,1	2,64	2	16,3
Китай	7,2	1,00	47	4,6
Япония	56,0	3,04	15	11,5
Индия	4,9	-	36	-
Германия	56	2,44	4	4,8
Франция	56,2	2,17	12	3,4
Великобритания	54,6	1,67	7	5,3
Италия	56,5	1,04	24	1,1
Россия	18,0	1,01	58	0,2
Канада	60	-	11	2,2

Анализ таблицы показывает, что при одинаковых параметрах наукоемкости Китая, Италии и России на выходе наукоотдача России по доле высокотехнологичного экспорта уступает в 5 раз Китаю, в 4 раза Италии, находится на уровне Индии; по доле

в мировом экспорте высокотехнологичного оборудования уступает Китаю в 23 раза, Италии в 5 раз [4].

Экономическое развитие современной России определяется судьбой внедрения высоких технологий мирового уровня. Доля научно-технического прогресса в насыщении экономического роста в развитых странах составляет более 90 %. Фактически экономический рост происходит за счет освоения новых технологий, а в конкурентной борьбе выигрывают те, кто в состоянии эти технологии создавать и использовать [5].

Несмотря на незначительную долю на мировом рынке, Россия занимает лидирующие позиции во многих направлениях. С 2014 года мы обогнали США по боевой авиационной технике и ПВО. Начиная с момента запуска первого искусственного спутника, Россия лидирует в космических разработках и владеет ГЛОНАСС — одной из двух глобальных навигационных систем. Все новые химические элементы за последние 20 лет были синтезированы в РФ. Этот перечень можно продолжить достижениями в области физики, электроники и других направлениях.

Следует отметить, что в последнее время в большинстве случаев Россия не является первоначальным изобретателем, а развивает собственное ответвление, опираясь на уже существующую базу, или использует наработки времен СССР.

Самым быстрорастущим рынком является рынок информационных технологий. Этот рынок в России формируется за счет совокупности компаний, которые занимаются разработкой программного обеспечения, разработкой и производством компьютерного и сетевого оборудования, а также предоставлением ИТ-услуг [6].

На 2020 год прогнозы для ИТ-рынка были хорошими. Но все пошло не по плану из-за неожиданной вспышки пандемии. По завершенным сделкам начались проблемы с оплатой, по текущим сделкам — отмены. Проекты с рисками и инвестиции отложены на лучшие времена. Но случились и неожиданно позитивные вещи: бизнес стал нуждаться в технологическом фундаменте, что здорово «подогрело» ИТ-услуги и продукты на фоне цифровизации и автоматизации [7].

В 2021–2022 гг. в секторе информационных технологий ожидается более заметный рост, чем по экономике в целом. Под данным исследовательской компании Gartner, прогнозируется увеличение мирового ИТ-рынка на 8,6 % — до 4,2 трлн долл. В 2022 г. повышение спроса составит еще 5,3 % — до 4,4 трлн долл. В то же время общее повышение мирового ВВП прогнозируется на уровне 6 % в 2021 г. и 4,9 % в 2022 г. [8].

Таким образом, одним из важнейших факторов в развитии современной экономики России является внедрение высоких технологий мирового уровня. В развитых странах доля научно-технического прогресса составляет 90 % насыщения экономического роста. Россию же к этим странам пока отнести нельзя. Проблема заключается в том, что, несмотря на все усилия государства, не удается обеспечить инновационное развитие страны.

Для того, чтобы решить проблему технологического отставания России от ведущих развитых стран мира, необходимо создать адекватные механизмы инвестирования, выявить и устранить препятствия на пути продвижения технологий на рынок, т. е. создать благоприятную среду для возникновения и развития инноваций.

### ***Библиографический список***

1. Ключевые факторы эффективного функционирования инновационной системы России. — Текст : электронный // Otherreferats.allbest.ru : сайт. — URL : [https://international/00215929\\_0.html](https://international/00215929_0.html).



2. Россия в сфере глобальных технологий. — Текст : электронный // Bitcryptonews.ru : сайт. — URL : <https://bitcryptonews.ru/analytics/rossiya-v-sfere-globalnyix-technologij>.

3. Россия на мировом рынке интеллектуальной собственности. — Текст : электронный // Личный финансовый университет. Образование в сфере финансы и экономика : сайт. — URL : <http://finuni.ru/rossiya-na-mirovom-rynke-intellektualnoy-sobstvennosti>.

4. Основные направления и перспективы развития мирового и российского рынка высоких технологий. — Текст : электронный // Studbooks.net : сайт. — URL : [https://studbooks.net/2205642/ekonomika/dolya\\_rossii\\_mirovom\\_rynke\\_vysokih\\_tehnologiy](https://studbooks.net/2205642/ekonomika/dolya_rossii_mirovom_rynke_vysokih_tehnologiy).

5. Сироткин, О. С. Роль государства в создании конкурентоспособных наукоёмких корпораций / О. С. Сироткин. — Текст : непосредственный // Инвестиционные проекты и технологии : материалы конференции. — М. : ВК ЗАО «Экспоцентр», 2002. — с. 29–32.

6. Прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года. — Текст : электронный // Bda-expert.com : сайт. — URL : <http://bda-expert.com/2013/03/prognoz-dolgosrochnogo-socialno-ekonomicheskogo-razvitiya-rossijskoj-federacii-na-period-do-2030-goda>.

7. Перспективы у ИТ-рынка России в 2021 по итогам 2020. — Текст : электронный // Zeluslugi.ru : сайт. — URL : <https://www.zeluslugi.ru/info-czentr/stati/rynok-it-v-rossii-perspektivy-2021>.

8. ИТ-рынок продолжит динамично расти в 2022 году. — Текст : электронный // 1prime.ru : сайт. — URL : <https://1prime.ru/experts/20210914/834682541.html>.

УДК 33

## АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПО ДАННЫМ БУХГАЛТЕРСКОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

## ANALYSIS AND ASSESSMENT OF THE FINANCIAL CONDITION ACCORDING TO THE ACCOUNTING FINANCIAL STATEMENTS

*С. Д. Соловьева*  
студентка

*E-mail: ssveltashka@mail.ru*

**Научный руководитель — Е. В. Зборовская**  
канд. экон. наук, доцент кафедры

экономики и учетно-аналитической деятельности

*E-mail: st.zeb@mail.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**S.D. Soloveva**

*Student*

**Scientific supervisor — E. V. Zborovskaya**

*Ph.D. in Economics, associate professor*

*Department of economics and accounting and analytical activities*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### Аннотация

Статья описывает методику анализа финансового состояния предприятия. По результатам анализа финансового состояния предприятия каждый из партнеров может

оценить выгодность экономического сотрудничества. Набор показателей анализа финансового состояния позволяет получить достаточно полную характеристику возможностей предприятия обеспечивать бесперебойную хозяйственную деятельность, его инвестиционной привлекательности, платежеспособности, финансовой устойчивости.

**Ключевые слова:** финансовое состояние, горизонтальный анализ, вертикальный анализ.

#### **Abstract**

This article describes the methodology for analyzing the financial condition of an enterprise. Based on the results of the analysis of the financial condition of the enterprise, each of the partners can assess the profitability of economic cooperation. A set of indicators for the analysis of the financial condition allows us to obtain a fairly complete description of the capabilities of the enterprise to ensure uninterrupted economic activity, its investment attractiveness, solvency, financial stability.

**Keywords:** financial condition, horizontal analysis, vertical analysis.

В настоящее время компаниям, чтобы уцелеть и укрепить свое положение в условиях рыночной экономики и не допустить банкротства предприятия, необходимо понимать, как управлять экономическими ресурсами, какой должна быть структура капитала по составу и источникам образования, какую долю должны занимать собственные средства, а какую – заемные. Внешние пользователи, интересующиеся финансовым положением, финансовыми результатами деятельности, состоянием активов, должны извлекать из информации в бухгалтерской финансовой отчетности пользу, а предприятие – вовлекать наиболее значимых для своего бизнеса партнеров, инвесторов, участников деятельности.

Содержание и структура бухгалтерской отчетности в последние годы прошли ряд существенных изменений [5]. Отчетность приблизилась по своим параметрам к международным требованиям, но процесс ее совершенствования как на отечественном, так и международном уровнях носит перманентный характер [3]. Вопросы реформирования бухгалтерской отчетности постоянно обсуждаются на российских и международных конгрессах бухгалтеров и других профессиональных форумах. Речь идет прежде всего о создании эффективной системы отчетных данных, позволяющих пользователям получать всю необходимую по количественным и качественным параметрам информацию для оценки финансового состояния экономического субъекта.

Финансовый анализ – часть экономического анализа, представляет собой систему определенных знаний, связанную с исследованием финансового положения организации и ее финансовых результатов, складывающихся под влиянием объективных и субъективных факторов на основе данных БФО.

Ухудшение финансового состояния приводит к нарушению расчетной дисциплины, временным перебоям в расчетах с поставщиками и подрядчиками за поступившие материальные ресурсы, с работниками по выплате заработной платы, кредитными учреждениями по суммам займов и кредитов, с иными юридическими и физическими лицами.

Анализ финансового состояния производится по основным направлениям. В каждом направлении осуществляется определенный анализ части бухгалтерской финансовой отчетности. Схема анализа представлена на рисунке 1. В первую очередь осуществляется горизонтальный анализ, основанный на методе сравнения показателей бухгалтерского баланса отчета о финансовых результатах за отчетный период, что предоставляет возможность сделать общие выводы не только о финансовом состоянии, но и финансовой устойчивости и эффективности деятельности предприятия [4].

Горизонтальный анализ показателей отчета о финансовых результатах позволяет сравнить доходы и расходы организации [2], формирующие финансовый результат

с данными прошлого года, что необходимо для регулирования доходов и расходов как по обычным видам деятельности, так и по прочим операциям [1].



Рисунок 1 – Последовательность этапов анализа финансового состояния по данным бухгалтерской финансовой отчетности [2]

Горизонтальный анализ показателей, характеризующих финансовое состояние, осуществлен по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности предприятия АО «Завод ЛИТ». Завод расположен в Ярославской области. Основными видами деятельности общества являются: производство пластмассовых плит, полос, труб и профилей; производство клеев; производство пластмассовых изделий, используемых в строительстве; формирование и обработка листового стекла; производство металлообрабатывающего оборудования и др.

Результаты анализа и проведенных расчетов показателей, данные сравнительного анализа свидетельствуют о том, что в динамике наблюдается существенное изменение стоимости имущества и источников собственных средств Общества (рисунок 2).

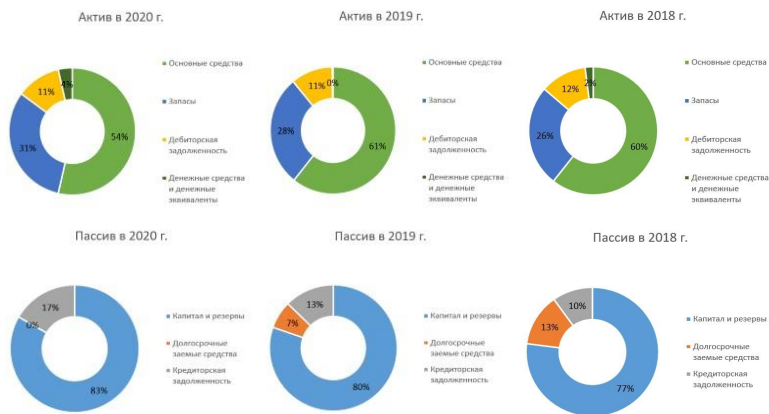


Рисунок 2 – Горизонтальный анализ баланса АО «Завод ЛИТ» за 2018–2020 гг. (составлен авторами на основании данных БФО)

На рисунке мы видим общее увеличение валюты баланса за 2018–2019 г. на 35 206 тыс. руб. или на 104,03 %, а также за 2019–2020 г. на 108,19 %, что в абсолютном выражении равно 74 428 тыс. руб. Данные анализа свидетельствуют об изменении имущественного состава организации: стоимость основных средств снизилась за 2019–2020 года на 28 499 тыс. руб. или на 5,19 %; запасы предприятия с 2019 г. по 2020 год – на 50 071 тыс. руб. или на 119,53 %; по денежным средствам и денежным эквивалентам произошло резкое снижение в 2019 году по отношению к 2018 году на 15 621 тыс. руб. или на 89,39 %, но к 2020 году их величина также резко возросла на 32 740 тыс. руб. или на 1864,96 %. Достаточно стабильные изменения наблюдаются по источникам средств организации: кредиторская задолженность увеличилась с 2018 г. по 2019 г. на 26 521 тыс. руб. или на 131,27 %, и в сравнении 2019 г. и 2020 г. ее сумма увеличилась на 48 652 тыс. руб. или на 143,70 %. В составе обязательств происходило снижение величины долгосрочных заемных средств в период 2018–2019 г. на 49 738 тыс. руб. или на 44,25 %. В период с 2019 по 2020 год величина долгосрочных займов снизилась на 62 672 тыс. руб. или на 100,00 %, то есть стала равна нулю.

По капиталу и резервам в 2019 г. по сравнению с 2018 г. произошло увеличение на 47 093 тыс. руб. или на 107,10 %; в сравнении 2019 и 2020 г., величина капитала увеличилась уже на 112,47 %, что в абсолютном значении составило 88 499 тыс. руб. Причиной такого роста собственного капитала является увеличение нераспределенной прибыли по результатам хозяйственной деятельности.

Вывод по результатам горизонтального анализа данных показателей – данная организация является действующей, развивающейся на рынке строительных материалов и строительной продукции. Однако финансовое состояние можно назвать стабильным, поскольку большинство изменений активов и источников произошло в положительную сторону, что говорит о росте производственного потенциала.

Для оценки финансовых результатов осуществлен горизонтальный анализ показателей отчета о финансовых результатах АО «Завод ЛИТ», формирующих прибыль или убыток от хозяйственной деятельности. Наглядно показатели, формирующие прибыль малого предприятия на основе отчета о финансовых результатах отражены на рисунке 3 в виде диаграммы.

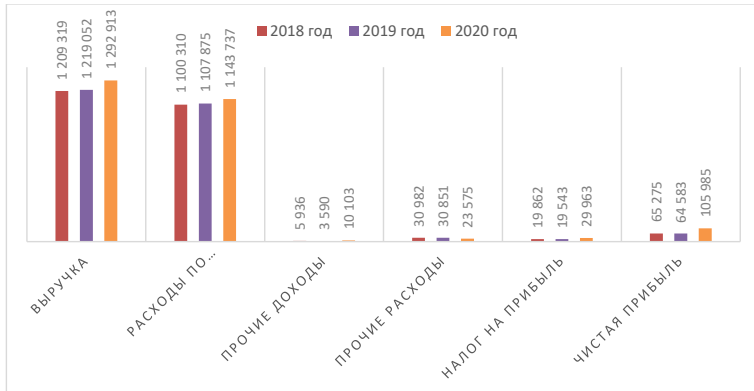


Рисунок 3 – Динамика показателей финансово-хозяйственной деятельности АО «Завод ЛИТ» за 2018–2020 год, тыс. руб. (составлен авторами на основании данных БФО)

Результаты анализа и проведенных расчетов, данные диаграммы показали, что главный показатель — выручка акционерного общества — выросла на 73 861 тыс. руб. или на 6,06 %. Также выросла величина расходов по обычным видам деятельности (себестоимость продаж, коммерческие расходы) на 35 862 тыс. руб. или на 103,24 %. Увеличение выручки предприятия больше увеличения себестоимости продаж. Величина прочих доходов в 2020 году возросла на 6513 тыс. руб. или на 281,42 %, величина прочих расходов при этом снизилась на 7 276 тыс. руб. или на 76,42 %.

Расходы прирастают медленнее доходов, что является залогом увеличения финансового результата. Негативных факторов нет, так как завод не имеет управленческих расходов и темп роста прочих расходов ниже темпа роста расходов по обычным видам деятельности. В связи с вышесказанным, чистая прибыль предприятия также возросла на 41 402 тыс. руб. или на 64,11 % за 2019–2020 годы.

Таким образом, проведенный анализ финансового состояния предприятия по данным бухгалтерской отчетности свидетельствует о том, что для принятия управленческих решений по ее обеспечению необходима оценка как имущественного состояния, так и состава источников средств предприятия, размера собственного и заемного капитала, оценка мобильности капитала и эффективности его использования. Кроме того, оценка финансового состояния требует детального исследования формирования финансовых результатов на основе показателей отчета о финансовых результатах, что позволит своевременно контролировать доходы и расходы предприятия, максимизировать прибыль, управлять факторами улучшения финансового состояния, обеспечить для объекта исследования развитие производства, увеличить производство прочих строительных товаров и материалов; реализовать стратегию развития бизнеса.

### Библиографический список

1. Боброва, Е. А. Управление затратами в системе стратегического менеджмента организаций АПК / Е. А. Боброва, Е. А. Кыштымова. — Текст : непосредственный // Стратегия развития учетно-аналитических и контрольных систем в механизме управления современными бизнес-процессами коммерческих организаций : сборник материалов Международного экономического форума «Бакановские чтения». — 2014. — С. 111–114.

2. Гуляева, Т. И. Управленческий экономический анализ : учебное пособие по организации самостоятельной работы студентов / Т. И. Гуляева, Н. Ю. Трясцина. — Орел : издательство ОрелГАУ, 2007. — 128 с. — Текст : непосредственный.

3. Малицкая В. Б. Сравнение российского учета резервов под обесценение финансовых вложений с международно признанными стандартами / В. Б. Малицкая, М. Б. Чиркова, О. И. Леонова. — Текст : непосредственный // Аудит и финансовый анализ. — 2015. — № 2. — С. 69–76.

4. О формах бухгалтерской отчетности организаций : приказ Минфина России от 02.07.2010 № 66н. — Текст: электронный // ГАРАНТ : справочная правовая система : сайт. — URL : <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=324951&fld=134&dst=100024,0&rnd=0.1498268901258119#T0mjklTWSJ1s6uaq>.

5. Чиркова, М. Б. Бухгалтерский финансовый учет : учебное пособие. Часть I / М. Б. Чиркова, В. Б. Малицкая. — Воронеж : Научная книга. — 2008. — 160 с. — Текст : непосредственный.

*УДК 657*

**ПОРЯДОК ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ОЦЕНКИ ВЫРУЧКИ В СООТВЕТСТВИИ  
С ТРЕБОВАНИЯМИ МСФО 15 «ВЫРУЧКА ПО ДОГОВОРАМ  
С ПОКУПАТЕЛЯМИ» И ВОЗМОЖНОСТЬ ЕГО ПРИМЕНЕНИЯ  
В РОССИЙСКОЙ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**THE PROCEDURE FOR DETERMINING AND EVALUATING REVENUE  
IN ACCORDANCE WITH THE REQUIREMENTS OF IFRS 15 «REVENUE FROM  
CONTRACTS WITH CUSTOMERS» AND THE POSSIBILITY  
OF ITS APPLICATION IN A RUSSIAN COMMERCIAL ORGANIZATION**

***Д. В. Тестова***  
*студентка*

*E-mail: dtestova@bk.ru*

*Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Ярославский филиал*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***D. V. Testova***

*Student*

*Financial University under the Government  
of the Russian Federation (Yaroslavl)*

***Scientific supervisor — A. Y. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

**Аннотация**

В статье рассматривается, как формируется и оценивается выручка в соответствии с требованиями МСФО, на основании которых были составлены новые феде-

ральный стандарты бухгалтерского учета, в коммерческой организации на примере ООО «Бизнес Система».

**Ключевые слова:** выручка, МСФО, признание, оценка, сделка.

**Abstract**

This article will consider how revenue is generated and estimated in accordance with the requirements of IFRS, on the basis of which new federal accounting standards were compiled, in a commercial organization on the example of LLC «Business System».

**Keywords:** revenue, IFRS, recognition, valuation, transaction.

Выручка для коммерческой организации является одним из основных показателей итогов ее работы. На основании финансовых результатов предыдущего периода фирма принимает решение по организации своей деятельности в настоящем времени, чтобы данные показатели стали лучше [1; 2]. Актуальность темы заключается в том, что с начала 2021 года требования по ведению бухгалтерского учета кардинально реформированы, а именно в том, что привычные для каждого бухгалтера ПБУ будут заменены на ФСБУ, которые составлены на основании МСФО, в связи с чем имеют много общего с международными стандартами. Цель работы заключается в выявлении того, как определяется и оценивается выручка в соответствии с требованиями МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями».

Выручка, согласно МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями», определяется как доходы, полученные от основной деятельности организации. Признание выручки состоит из пяти последовательных шагов и имеет цель, которая заключается в том, чтобы она была определена «в сумме, отражающей возмещение, право на которое организация ожидает получить в обмен на такие товары или услуги» [3]. Здесь выручка признается при выполнении условия получения экономической выгоды, также, как и в российском стандарте.

Оценка выручки в международной практике осуществляется по «справедливой стоимости возмещения, полученного или подлежащего получению» [4, с. 294]. Справедливая стоимость при оценке выручки определяется без торговых скидок и сумм, которые были получены в пользу третьих лиц, например, налоги. По стандарту МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями» осуществляется как часть цены сделки, на которую не включается переменное возмещение.

На рисунке проиллюстрированы пять основных последовательных ступеней признания выручки, которые будут рассмотрены на примере коммерческой организации ООО «Бизнес Система», деятельность которой заключается в оказании бухгалтерских услуг. Организация находится на упрощенной системе налогообложения УСН 6 %.



Рисунок — Схема признания выручки по МСФО (составлен авторами)

Процедура идентификации договора заключается в том, что договор должен соблюдать ряд обязательных условий, без которых данный стандарт приниматься не может. Например, должны быть четко определены права и обязанности каждой стороны на оказываемые услуги. В регламенте на бухгалтерское обслуживание в ООО «Бизнес Система» четко указано то, что «Заказчик передает Исполнителю первичные учетные и другие необходимые для формирования полной и достоверной отчетности документы в соответствии с условиями настоящего договора» [5].

Процедурой определения обязанностей к исполнению в договоре установлено то, что такие обязанности выступают в виде отличимых товаров или услуг. Отличимость подразумевает под собой особые качества, которыми обладает товар или услуга, позволяющие их идентифицировать среди других обязательств, установленных в договоре. Также для определения того, являются товар или услуга отличимой, существуют два основных критерия: покупатель имеет возможность «получить выгоду непосредственно от самого товара или самой услуги либо с привлечением других ресурсов, которые доступны покупателю» [6]; обещание продавца передать товар или услугу покупателю может быть отдельно выявлено среди остальных обещаний, установленных в договоре.

Услуги, определенные в договоре, характеризуются отличимостью, т. к. они приносят выгоду покупателю за счет того, что пользоваться бухгалтерским аутсорсингом дешевле, чем выплачивать заработную плату главному бухгалтеру и его помощнику по первичной документации (бухгалтеру). Также данные услуги можно выделить в договоре среди прочих обещаний, т. к. они вынесены в отдельный раздел «Предмет договора». Определение цены сделки подразумевает под собой сумму возмещения, которую планирует получить поставщик от покупателя в обмена на товар. Цена сделки в договоре ООО «Бизнес Система» предполагает сумму возмещения за предоставляемые бухгалтерские услуги. Рассмотрим это на примере сделки с одним из клиентов ООО «Бизнес Система» – ООО «ЯРЭН», проиллюстрированной в таблице.

Таблица – Определение выручки от сделки с ООО «ЯРЭН» (составлена авторами)

№	Дата операции	Суть хозяйственной операции	Дебет	Кредит	Сумма, руб.
1	15.11.2019	Оплачен счет за бухгалтерское обслуживание за ноябрь 2019 г.	51	62	12 000,00
2	15.11.2019	Начислены пени за нарушение срока оплаты по условиям договора	76	91,01	180,00
3	30.11.2019	Выставлен и передан покупателю акт выполненных работ	62	90,01	12 000,00
4	30.11.2019	Списана себестоимость	90,02	26	9 530,00
5	30.11.2019	Списаны управленческие расходы	90,08	26	1 150,00
6	30.11.2019	Определен положительный финансовый результат	90,09	99	1 320,00
7	30.11.2019	Определен финансовый результат от прочих доходов (неустойки)	91,09	99	180,00



Условия платы за предоставляемые услуги заключаются в том, что оплата услуг за текущий месяц производится клиентом не позднее первого числа того же месяца путем безналичного перечисления суммы, т. е. услуги за ноябрь должны быть оплачены 1 ноября, стоимость услуг определяется исходя из примерного и характерного для организации количества операций. Если в ноябре фактически количества операций было больше, то при выставлении счета за декабрь будет производиться корректировка стоимости, по которой будет выставлена сумма за проведенные сверх диапазона операции. В нашем примере количество сделок ООО «ЯРЭН» за ноябрь 2019 года не вышло за пределы диапазона. В договоре также имеется коммерческое содержание, т. е. определены риски. Если счет за оказанные услуги не будет оплачен в установленный срок, то ООО «Бизнес Система» начисляет пени в размере 0,1 % от просроченной суммы за каждый день просрочки.

Выручка организации от сделки с ООО «ЯРЭН» за ноябрь 2019 года составила 12 000,00 руб. ООО «ЯРЭН» просрочило срок оплаты услуг на 15 дней. Согласно заключенному договору ООО «Бизнес Система» начисляет пени в размере 0,1 %. Пени – это сумма переменного возмещения, которая в данной ситуации составила  $12\,000 * 0,1\% * 15 = 180$  руб.

Оценка переменного возмещения в ООО «Бизнес Система» осуществляется по методу ожидаемой стоимости, заключающегося в оценке «на основе взвешенных с учетом вероятности сумм возмещения» [7]. Цена сделки, согласно МСФО 15, включает в себя переменное возмещение, поэтому она составит  $12\,000 + 180 = 12\,180$  руб. Также договор предполагает и возмещение, положенное заказчику, если, например, по вине ООО «Бизнес Система» был не в срок представлен отчет в налоговую, то организация делает скидку клиенту на сумму санкций. Выручка в ООО «Бизнес Система» признается в конце каждого месяца, пока не закончится срок действия договора, т. к. бухгалтерские услуги оказываются клиентам ежемесячно.

Таким образом, применение МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями» в деятельности ООО «Бизнес Система» возможно, т. к. договор, который заключается с заказчиком услуг, имеет в себе основные критерии, соблюдения которых является обязательным к ведению учета по данному стандарту.

### ***Библиографический список***

1. Волков, А. Ю. Управление финансами и инновациями на предприятии / А. Ю. Волков, Е. Б. Зборовская. — Текст : непосредственный // Азимут научных исследований: экономика и управление. — 2016. — Т. 5. — № 3(16). — С. 74–78.
2. Зборовская, Е. Б. О роли финансового анализа, рисков и инноваций в практической работе промышленного предприятия в условиях нестабильной внешней среды / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интернет-журнал «Науковедение». — 2016. — Т. 8. — № 4(35). — С. 52.
3. МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями». — Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_175324](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_175324).
4. МСФО для предприятий малого и среднего бизнеса : учебник / Под ред. В. Г. Гетьмана. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 451 с. — Текст : непосредственный.
5. Регламент (памятка) оказания бухгалтерских услуг бухгалтерской компанией ООО «Бизнес Система» // Sistemabiz.ru : официальный сайт. — URL : [http://sistemabiz.ru/f/2-reglament\\_okazaniya\\_buh\\_uslug.pdf](http://sistemabiz.ru/f/2-reglament_okazaniya_buh_uslug.pdf).
6. IFRS 15 – Определение отличимой и не отличимой обязанности к исполнению. — Текст : электронный // Финансовый учет : сайт. — URL: <https://fin-accounting.ru/articles/2020/ifrs-15-distinct-and-not-distinct-performance-obligation>.

7. IFRS 15 – Как учитывать переменное возмещение? — Текст : электронный // Финансовый учет : сайт. — URL: <https://fin-accounting.ru/articles/2018/ifrs-15-how-to-account-for-variable-consideration>.

УДК 336.221

## ВЫБОР СИСТЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ДЛЯ ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

## SELECTING A TAXATION SYSTEM FOR A LIMITED LIABILITY COMPANY

*А. А. Трубникова*  
студентка

*E-mail: annatry01@gmail.com*

*Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации (Ярославский филиал)*

*Научный руководитель — А. Ю. Волков*

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

*А. А. Trubnikova*  
Student

*Financial university under the Government  
of the Russian Federation (Yaroslavl branch)*

*Scientific supervisor — A. Yu. Volkov*

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье рассматриваются системы налогообложения организаций, которые являются наиболее распространенными и выгодными для осуществления своей деятельности обществами с ограниченной ответственностью.

**Ключевые слова:** система налогообложения, общество с ограниченной ответственностью, общий и специальные налоговые режимы.

### **Abstract**

The article discusses the taxation systems of organizations that are the most common and profitable for the implementation of their activities by limited liability companies.

**Keywords:** tax system, limited liability company, general and special tax regimes

В настоящее время создается и регистрируется множество коммерческих организаций с различными организационными формами. В статье будут рассматриваться организации, которые зарегистрированы как общества с ограниченной ответственностью. А также проанализированы виды систем налогообложения, которые им доступны и выявлены те, с помощью которых можно наиболее эффективно осуществлять свою деятельность [4].

Для ООО обычно выделяют 4 возможных режима налогообложения, они следующие: общая система налогообложения (ОСНО); упрощенная система налогообложения (УСН); единый сельскохозяйственный налог (ЕСХН); совмещение налоговых режимов.

Рассмотрим каждую систему налогообложения подробнее. Общая система налогообложения заключается в том, что организация платит и сдает отчетность по общим налогам, которыми являются налог на добавленную стоимость (НДС), налог на имущество организации и налог на прибыль. С 01.01.2019 налогом на имущество облагается только недвижимое имущество организаций. Ставка по данному налогу может устанавливать каждый субъект Российской Федерации, но она не должна превышать 2,2 %.

НДС облагается выручка ООО от реализации производимой продукции. Размер данного налога до 2019 года составлял 18 %, а с января 2019 г. – 20 %. Существует перечень товаров и услуг, по которым ставка НДС снижается до 10 %, а в некоторых случаях и до 0 %. На размер НДС, который включен в расчеты с поставщиками, уменьшается общая сумма выплачиваемого налога. Что касается налога на прибыль, то его размер составляет также 20 %, только 3 % от этих 20 % идет в федеральный бюджет, а остальные 17 % – в региональный. Кроме того, правительство регионов имеет право для некоторых организаций снизить размер налога на прибыль до 12,5 %. Также по ОСНО уплачиваются и другие налоги по специальным объектам налогообложения.

Если при регистрации ООО не был указан какой-либо специальный режим налогообложения, то автоматически к организации будет применена общая система налогообложения. Плюсом данной системы является то, что крупные организации, у которых такой же режим налогообложения, выбирают в партнеры такие организации, которые используют тот же режим, по причине одинакового принципа уплаты НДС. С другой стороны, для недавно созданной организации ОСНО имеет больше минусов, среди них:

- 1) строгие требования Федеральной налоговой службы к отчетности, касающейся уплаты налога на добавленную стоимость;
- 2) сложная система расчета налогов (особенно НДС);
- 3) большое количество отчетности приходится регулярно сдавать через небольшие сроки;
- 4) высокая налоговая нагрузка для организации, по сравнению с другими режимами налогообложения.

Общества с ограниченной ответственностью, не осуществляющие свою деятельность с крупными компаниями, в большинстве случаев выбирают другую систему налогообложения по причине простоты и выгоды. Но если ООО планирует развивать и расширять свою деятельность (выручка больше 200 млн руб. и больше 130 сотрудников), то ОСНО также может быть выгодна. Но в начале своей деятельности можно выбрать специальный налоговый режим, а впоследствии перейти на общий.

Вторая система налогообложения, рассматриваемая в статье, носит название «Упрощенная система налогообложения» или УСН. Данный режим является специальным и все о нем закреплено в главе 26.2 Налогового кодекса Российской Федерации [1]. Чаще используются организациями малого и среднего бизнеса, т. к. целью режима является снижение налоговой нагрузки и упрощение ведения учета.

Главные особенности режима, следующие: организацией уплачивается один налог вместо 3, рассмотренных выше; отчетность сдается 1 раз в год; налог перечисляется 1 раз в квартал.

Все специальные режимы налогообложения устанавливают свои требования к организациям, которые хотят использовать данный режим. У УСН требования следующие:

- 1) не могут использовать УСН те организации, которые являются банками, страховыми компаниями, негосударственные и пенсионные фонды, ряд других организаций, а также нотариусы;

2) УСН не могут использовать те организации, которые имеют филиалы и представительства;

3) в ООО должно работать не более 130 человек;

4) размер выручки не должен превышать 200 млн рублей в год;

5) размер остаточной стоимости основных средств не должен превышать 150 млн рублей;

6) доходы ООО в течение 9 месяцев не должны превышать 112,5 млн рублей;

7) другие юридические лица могут иметь долю в организации не более 25 %.

Упрощенная система налогообложения дает право выбрать один из двух объектов, по которым будет осуществляться налогообложение. Каждая организация выбирает наиболее выгодный вариант для себя. Рассмотрим подробнее данные объекты.

«Доходы». При выборе этого объекта налогообложения налог необходимо платить с суммы доходов, перечень которых закреплен в ст. 346.15 НК РФ [1]. Расходы не учитываются вовсе, можно уменьшать сумму налога с уплаченных страховых взносов. Ставка имеет зависимость от объема выручки и от количества сотрудников, она следующая:

1) если организация имеет доходы до 150 млн руб. и численность сотрудников в среднем до 100 человек, то ставка по объекту налогообложения «доходы» будет от 0 % до 6 %;

2) если у ООО доходы в границах 150–200 млн руб. и численность сотрудников в пределах 100–130 человек, то ставка 8 %.

«Доходы минус расходы». При данном объекте налогообложения налог уплачивается с разницы между доходами и расходами (их перечень закреплен в ст. 346.16 НК РФ [1]). Также ставки могут быть разными:

1) если доходы ООО до 150 млн руб. и численность сотрудников в среднем до 100 человек, то ставка находится в границах от 3 % до 15 %;

2) если доходы от 100 до 150 млн руб. и численность сотрудников в среднем 100–130 человек, то ставка по данному объекту налогообложения – 20 %.

Практика различных обществ с ограниченной ответственностью показывает, что если организация имеет расходы, которые составляют меньше 60 % от доходов, то выгоднее использовать объект налогообложения «доходы». А если расходы составляют более 60 % от доходов, то выгоднее использовать второй объект налогообложения.

Также ООО может использовать режим налогообложения, который называется «Единый сельскохозяйственный налог». Данный режим предназначен для организаций, у которых более 70 % дохода идет от производства сельскохозяйственного назначения. Не применяется при производстве товаров, которые являются подакцизными, таковыми являются виноград, шампанское, вино, виноматериалы и сусло из винограда собственного производства.

Преимущества ЕСХН совпадают с преимуществами УСН: происходит снижение налоговой нагрузки (не уплачивается налог на прибыль, на имущество, которое используется для производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции и для оказания услуг сельскохозяйственными товаропроизводителями. Также совпадают и недостатки: существуют ограничения на виды деятельности, масштаб организации и др. Ставка при ЕСХН может быть 0–6 % от доходов, которые уменьшаются на определенный перечень расходов. Естественно, всех выгоднее использовать такой режим тем ООО, которые занимаются деятельностью, связанной с сельским хозяйством, т. к. будет существенно ниже ставка налога по сравнению с ОСНО и УСН.

При ЕСХН необходимо уплачивать НДС, но есть возможность получить освобождение. Для это нужно, чтобы организация имела доход от реализации своей продукции без учета НДС не более 70 млн руб. в течение года [6].

Последний режим, который будет рассмотрен в статье – это совмещение систем налогообложения. Такое возможно, если организация занимается осуществлением двух или более видов деятельности. По этой причине государство позволяет совмещать несколько налоговых режимов. До отмены ЕНВД комбинаций вариантов совмещения режимов было больше, с 2021 года возможно всего два варианта совмещения – это ОСНО и ЕСХН, УСН и ЕСХН. УСН и ОСНО совмещать нельзя, т. к. в законодательстве это не предусмотрено. Эти режимы альтернативны друг другу и распространяются на деятельность компании в целом [7].

Принимать решение о совмещении налоговых режимов надо, исходя из степени снижения налоговой нагрузки на организацию. В ряде случаев совмещения является наиболее выгодным решением. Но минусом является сложность ведения отчетности, т. к. ее становится больше. По каждому режиму идет отдельный учет доходов и расходов, нужно разделять имущество и персонал.

Таким образом, в статье на базе сложного и не беспроблемного для применения российского налогового законодательства [2; 3; 5], рассмотрены виды систем налогообложения, которые наиболее выгодны и доступны для обществ с ограниченной ответственностью. Выделены особенности режимов налогообложения и их преимущества и недостатки. Каждая организация сама определяет, какой налоговый режим для нее на данном этапе выгоднее, т. к. осуществлять свою деятельность без уплаты налогов невозможно. Чтобы сделать правильный выбор системы налогообложения, необходимо заранее просчитать налоговую нагрузку по всем режимам и выбрать тот, где она будет наименьшей. Это позволит более эффективно осуществлять деятельность и получать большую прибыль.

#### ***Библиографический список***

1. Налоговый кодекс Российской Федерации : часть вторая : текст с изменениями и дополнениями на 26.03.2022 : [принят Государственной Думой 19.07.2000 : одобрен Советом Федерации 26.07.2000]. — Текст : непосредственный // Собрание законодательства РФ. — 2000. — 07 августа. — Ст. 3340.
2. Волков, А. Ю. О плюсах и минусах налоговой системы России / А. Ю. Волков, Н. А. Лисенкова. — Текст : непосредственный // Сборник научных статей научно-педагогических и практических работников. – Ярославль : Издательство «Канцлер», 2016. – С. 40-42.
3. Домашняя, С. С. Современные проблемы налоговой системы России и пути их решения / С. С. Домашняя, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 06 апреля 2020 года. – Ярославль : Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2020. – С. 245–247.
4. Кальсин, А. Е. Некоторые аспекты экономических интересов в налоговой сфере / А. Е. Кальсин, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Теоретическая экономика. – 2019. – № 12(60). – С. 28–33.
5. Макарова, К. О. Нестабильность налоговой системы в России / К. О. Макарова, А. Ю. Волков // Семьдесят вторая всероссийская научно-техническая конференция студентов, магистрантов и аспирантов высших учебных заведений с международным участием : Сборник материалов конференции : в 3 частях, Ярославль, 24 апреля 2019 года. – Ярославль : Ярославский государственный технический университет, 2019. – С. 403–405.

6. Как выбрать систему налогообложения для ООО. — Текст: электронный // КонтурБухгалтерия : сайт. — URL : <https://www.b-kontur.ru/enquiry/215#>.

7. Совмещение УСН и ОСНО. — Текст: электронный // КонтурБухгалтерия : сайт. — URL : [https://www.b-kontur.ru/enquiry/665-usn-i-osno?utm\\_source=bing&utm\\_medium=organic#](https://www.b-kontur.ru/enquiry/665-usn-i-osno?utm_source=bing&utm_medium=organic#).

*УДК 339.9*

## **УГРОЗЫ ГЛОБАЛИЗАЦИИ THREATS OF GLOBALIZATION**

***М. В. Трушкова***

*студентка*

*E-mail: trushkova.milena02@mail.ru*

***И. А. Долматович***

*доктор экон. наук, профессор кафедры*

*экономики и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: dolmatovichia@edu.tubint.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***М. V. Trushkova***

*Student*

***I. A. Dolmatovich***

*Doctor of economics, professor of the Department of economics*

*and accounting and analytical activities*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье рассмотрены сущность понятия «глобализация», какие последствия несет за собой процесс глобализации, а также выявлены и рассмотрены основные угрозы глобализации, такие как неравенство между развитыми и развивающимися странами, риски международных конфликтов, увеличение движения рабочей силы между странами, деятельность транснациональных корпораций и глобальные проблемы.

**Ключевые слова:** глобализация, последствия глобализации, угрозы, ВВП на душу населения, транснациональные корпорации, международные конфликты, движение рабочей силы, глобальные проблемы.

### **Abstract**

The article examines the essence of the concept of globalization, what consequences the process of globalization entails, and also identifies and examines the main threats of globalization, such as inequality between developed and developing countries, risks of international conflicts, increased labor movement between countries, the activities of transnational corporations and global problems.

**Keywords:** globalization, consequences of globalization, threats, GDP per capita, transnational corporations, international conflicts, labor movement, global problems.

Под глобализацией понимается процесс интеграции стран в экономическом, политическом, культурном пространствах, процесс единения человечества. Процессы глобализации затрагивают все сферы жизни общества [1]. Например, в экономической сфере – это деятельность транснациональных корпораций, в политической – появление

международных политических организаций, в духовной – распространение массовой культуры, в социальной – миграция населения.

Глобализация – достаточно противоречивое явление. Данный процесс имеет немало позитивных сторон, например, расширение доступа к информации и знаниям; продвижение проектов в области медицины и образования; расширение товарного производства и торговли. Но одновременно влечет за собой неблагоприятное развитие событий, крупные риски или, иными словами, угрозы. Выявим и проанализируем некоторые из них. Одной из таких угроз является неравенство между развитыми и развивающимися странами. Извлеченные из глобализации экономические выгоды и преимущества некоторые страны-лидеры используют не для выравнивания уровня жизни разных стран, а для собственной выгоды, используя, например, дешевую рабочую силу или другие ресурсы развивающихся стран. Помимо прочего, стоит упомянуть, что некоторые транснациональные компании переводят свое, зачастую вредное, производство в менее развитые страны, тем самым ухудшая там экологическую ситуацию. Впоследствии вместо выравнивания доходов происходит их поляризация, то есть богатые страны становятся богаче, а бедные страны все больше отстают от них.

Разницу в уровне благосостояния между развитыми и развивающимися странами можно увидеть, сравнив показатели ВВП на душу населения самой богатой страны – Люксембурга, и самой бедной – Бурунди: Люксембург более чем в 471 раз богаче (таблица 1).

Таблица 1 – Страны с самыми высокими и самыми низкими показателями ВВП на душу населения в 2021 году [3]

Страны с самым высоким ВВП на душу населения	Показатели, \$	Страны с самым низким ВВП на душу населения	Показатели, \$
Люксембург	125,923	Мадагаскар	554
Ирландия	90,478	Центральная Африканская республика	522
Швейцария	90,358	Зимбабве	516
Норвегия	76,408	Афганистан	506
США	66,144	Республика Конго	478
Дания	63,645	Сьерра-Леоне	471
Сингапур	62,113	Мозамбик	431
Исландия	58,371	Малави	397
Нидерланды	58,029	Южный Судан	323
Швеция	57,660	Бурунди	267

Такой постоянно увеличивающийся разрыв приводит к другой угрозе глобализации – риску международных конфликтов. В условиях глобализации любой конфликт может стать проблемой, которая коснется всего мирового сообщества. Даже локальный конфликт может выйти за границы одной страны и достичь уровня межцивилизационного противостояния. Примером тому является конфликт на Украине. Крымский вопрос обратил на себя внимание всего мира, хотя данная проблема касается только двух государств – России и Украины. Но в условиях глобализации подобного рода конфликты – уже не просто разногласия отдельных наций или государств, а проблема всего мирового сообщества.

Применение санкций по отношению к России как раз может служить примером такого глобального конфликта. Сложившаяся ситуация дала понять, что мировое сообщество реагирует на совершенно любые изменения на мировой арене, так как эти

изменения в условиях глобализации затрагивают интересы всех участников международных экономических отношений. Вновь обратимся к странам с большой разницей в уровне экономического благосостояния. Данная проблема становится причиной самых опасных и острых конфликтов, таких как международный терроризм. Террористическая деятельность является следствием бедности и неравноправия. Путем войн и конфликтов люди пытаются преодолеть бедность и прийти к лучшей жизни.

В качестве следующей угрозы можно назвать значительное увеличение движения рабочей силы между странами. Следствием такого процесса становится рост числа иммигрантов, которым зачастую не всегда удается найти место работы, что является причиной для возникновения некоторых проблем. И именно поэтому миграция рабочей силы представляет собой одну из угроз глобализации. Данную проблему можно проанализировать с двух сторон. В одном случае, это неквалифицированные и не имеющие соответствующего образования рабочие, которые мигрируют из-за отсутствия рабочих мест в своей стране. В результате они устраиваются на нелегальную работу, становясь таким образом угрозой внутренней безопасности принимающего государства. Помимо этого, немалое количество преступлений происходит с участием нелегальных мигрантов. В другом случае, к миграции рабочей силы относится и такое явление, как «утечка мозгов». Это процесс, подрывающий научно-технологический потенциал страны и обогащает потенциал принимающей стороны. Обе проблемы характерны и для нашей страны. Россия является одним из европейских лидеров по числу иммигрантов. В их числе люди, прибывшие из Таджикистана, Киргизии и Молдавии. Нелегальная миграция влечет за собой огромные убытки для бюджета из-за неуплаты налогов, и это является большой проблемой.

Крупную угрозу представляют и транснациональные корпорации. Роль ТНК в мировой экономике в условиях глобализации, безусловно, велика. ТНК способствуют росту производства, усилению конкуренции, а также расширению международного сотрудничества. Однако в настоящее время влияние ТНК усиливается настолько, что они, выходя за пределы своей страны, становятся надгосударственными участниками международных экономических отношений, то есть, получают возможность диктовать политику национальным государствам. Разумеется, в таких условиях государство не может столь же эффективно, как прежде, использовать такие традиционные инструменты макроэкономического регулирования, как введение барьеров на ввоз иностранных товаров и экспортные субсидии, курс национальной валюты и ставку рефинансирования Центрального банка. Потеря контроля над своей политикой может привести к подрыву национального суверенитета, что опять же ведет к массе глобальных проблем, таких как диспропорции в уровне экономического развития, международные конфликты и т. д.

Как было сказано ранее, глобализация касается каждой сферы жизни общества. Соответственно, она содержит в себе угрозы политического, экономического, социального, а также и экологического характера [2]. Таким образом, такие глобальные проблемы, как, например, изменение климата, угроза ядерной войны, демографическая проблема, проблема использования Мирового океана, бедности и социального неравенства, не обойдут стороной ни одну страну. Важно отладить международные механизмы, которые позволили бы не только беспрепятственно пользоваться преимуществами глобализации, но и обеспечили бы равную степень защищенности всех государств от угроз и вызовов XXI века. В эпоху глобализации и колоссального научно-технического прогресса необходимо выработать всеобъемлющую стратегию устойчивого развития человечества, положив в ее основу принцип неделимости международной безопасности во всех измерениях – военном, политическом, экономическом, экологическом, гуманитарном и информационном [4].



Таким образом, глобализация, помимо положительных последствий, скрывает в себе и угрозы. И поскольку данные проблемы касаются каждой страны, они являются важными вопросами современного мирового сообщества, а также требуют совместного решения.

### **Библиографический список**

1. Угрозы XXI века (глобальные проблемы) // Cknow.ru : сайт. — URL : <https://cknow.ru/knownbase/62-tema-118-ugrozy-xxi-veka-globalnye-problemy.html>.
2. Филатова, А. С. Анализ основных рисков глобализации / А. С. Филатова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2014. — № 8.2 (67.2). — С. 57–59. — URL : <https://moluch.ru/archive/67/11548>.
3. ВВП на душу населения по странам мира [2021] // Investor.of.by : сайт. — URL : <https://investor.of.by/post/vvp-na-dushu-naseleniya-po-stranam-mira-2021-61052f9f46aa762fd1facc2a>.
4. Внешняя политика. Позиции России по укреплению правовой основы миро-порядка. — Текст : электронный // Министерство иностранных дел Российской Федерации : официальный сайт. — URL : [https://www.mid.ru/foreign\\_policy/position\\_word\\_order/-/asset\\_publisher/6S4RuXfeYIKr/content/id/431972](https://www.mid.ru/foreign_policy/position_word_order/-/asset_publisher/6S4RuXfeYIKr/content/id/431972).

УДК 336.74

## **ВЗГЛЯДЫ НА СОВРЕМЕННУЮ ДЕНЕЖНУЮ ТЕОРИЮ**

### **VIEWS ON MODERN MONETARY THEORY**

***А. С. Фокина***

*студентка*

*E-mail: anniefokina2002@mail.ru*

***А. А. Нерсисян***

*студентка*

*E-mail: nersesyan.arina.2002@mail.ru*

*Ярославский государственный педагогический  
университет им. К. Д. Ушинского*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***А. S. Fokina***

*Student*

***A. A. Nersesyan***

*Student*

*Yaroslavl state pedagogical university K. D. Ushinsky*

***Scientific supervisor — A. Yu. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье авторами рассмотрено обсуждение основных идей современной денежной теории, критики и ответов на нее со стороны приверженцев.

**Ключевые слова:** современная денежная теория, современные деньги, фиатные деньги, инфляция, полная занятость.

**Abstract**

In this article, the author discusses the discussion of the main ideas of modern monetary theory, criticism and responses to it from adherents.

**Keywords:** modern monetary theory, modern money, fiat money, inflation, full employment.

Среди многих новейших экономических теорий одной из самой обсуждаемых является современная денежная теория (СДТ). Она активно обсуждается в политической среде США: ее сторонниками являются многие политики демократической партии [9], в то же время члены республиканской партии выступают с ее жесткой критикой. Так в 2019 году республиканская партия внесла в сенат проект резолюции с осуждением данной теории [12], что является беспрецедентным событием. Теорию рассматривают многие экономисты, среди которых, например, нобелевский лауреат Пол Кругман [4]. В защиту СДТ выступают инвестор Рэй Далио [5] и бывший глава европейского центрального банка Марио Драги [11]. Наконец, интерес к этой теории в последнее время появляется и в российской экономической среде. Появляются критические статьи [7]. В 2020 году на Гайдаровском форуме прошла дискуссия «Современная денежная теория: новый взгляд», к обсуждению которой присоединился бывший министр экономического развития Российской Федерации Максим Орешкин [8]. Все это говорит о все более возрастающем интересе к СДТ, на которую с каждым днем становится все сложнее не обращать внимания. Тем более, что встает проблематика развития криптовалют [1].

Современная денежная теория по своей сути является описанием современной денежной системы. Современные деньги являются фиатными. Они не обеспечены золотом или прочими драгоценными металлами. Государство обязывает учитывать все операции именно в этих деньгах, в том числе и налоги. Все это придает ценность этим денежным средствам. При этом созданием денег занимается не только центральный банк государства, но и коммерческие банки. КБ создает деньги путем выдачи кредита на счет заемщика при подписании кредитного договора. Аналогичным путем они создаются и центральным банком, который выдает кредиты банкам коммерческим. При этом создание денег коммерческими банками не зависит от наличия у банков депозитов, что противоречит общепризнанному представлению о том, что банки при выдаче кредита используют средства на банковских депозитах. Таким образом, современные деньги имеют прежде всего долговую природу.

Одной из вещей, создающих реальную ценность деньгам, является возможность гасить ими долги и выплачивать налоги. Тем самым государство повышает спрос на деньги среди населения. Из всего этого следует, что государство изначально расходует денежные средства и лишь затем возвращает их путем сбора налогов, но не наоборот.

Основным методом современной денежной теории является метод секторальных балансов [12], в котором рассматриваются денежные потоки и запасы разных секторов экономики. Экономика разделяется на три сектора: государственный, частный и внешний.

Государственный сектор собирает налоги (Т) и занимается государственными расходами (G). Доходы государства равны  $G - T$ . Если  $G - T > 0$ , то бюджет государства является профицитным. Если же  $G - T < 0$ , то он дефицитный.

Частный сектор потребляет товары и услуги (С), инвестирует (I) и сберегает (S). Доходы частного сектора равны  $S - I$ .

Внешний сектор экспортирует товары на сумму X и импортирует на сумму M. Чистый экспорт равен  $X - M$ .

ВВП государства (Y) рассчитывается как  $Y = C + I + G + (X - M)$ , то есть является суммой потребления, инвестиций, государственных расходов и чистого экспорта.

Вычитая из ВВП налоги, потребление и инвестиции, получаем:

$$(Y - T - C) - I = (G - T) + (X - M).$$

Левая часть полученного равенства равна доходу частного сектора  $S - I$ . Таким образом, можно определить следующее:  $(S - I) + (T - G) + (M - X) = 0$ . Это означает, что сумма расходов и доходов всех трех секторов равна нулю.

Из этого равенства, в частности, следует, что для роста доходов частного сектора необходим либо дефицит государственного бюджета, либо профицит внешнего сектора. Исходя из всего этого, сторонники современной денежной теории дают рекомендации об экономической политике государства, которые входят в оппозицию к сложившемуся макроэкономическому мейнстриму.

Например, как было сказано выше, для роста частного сектора необходим государственный бюджетный дефицит. Государство обеспечивает его выпуском государственных облигаций в национальной валюте. Так как в этом случае государственный долг номинирован в национальной валюте, государство может провести эмиссию денежных средств для его погашения.

Отсюда сразу следует критика, что подобная политика может привести к росту инфляции. В ряде статей [2, 10] приводится ответ на подобное замечание. Сторонники СДТ не отрицают наличия инфляционных последствий при бюджетном дефиците. Они считают, что в среде макроэкономического мейнстрима слишком большое внимание уделяется факторам инфляции спроса и методам борьбы с ней путем регулирования государственных расходов и процентных ставок. С точки зрения СДТ, эмиссия ограничена прежде всего производственными возможностями государства. В случае, если в экономике достигнут уровень полной занятости, рост расходов действительно может привести к росту инфляции. В этой ситуации покупательная способность денежных средств может быть снижена путем изъятия денег из экономики за счет сбора налогов и регулированием отдельных ее отраслей, причем основной упор нужно делать именно на последнее. Кроме того, в защиту своей позиции сторонники СДТ приводят данные стран, имеющих собственную национальную валюту, согласно которым рост государственного долга не приводит к ускорению инфляции [6].

Одной из важнейших рекомендаций сторонников СДТ является достижение в экономике полной занятости. Они отвергают гипотезу о естественном уровне безработицы. Они считают, что государство должно стать работодателем последней инстанции и гарантировать занятость всем гражданам. В этом случае общество не испытывает негативных последствий безработицы, работники получают постоянный доход, благодаря чему поддерживают совокупный спрос.

Таким образом, в основах современной денежной теории лежат идеи о кредитной природе денег и теории секторального баланса. Современная денежная теория утверждает, что государство, обладающее национальной валютой и предоставляющее кредиты в этой валюте, имеет возможность поддерживать рост частного сектора за счет дефицита государственного бюджета без рисков роста инфляции до тех пор, пока государственные расходы не превышают производственных мощностей государства. Государство изымает деньги из экономики путем сбора налогов, уменьшая их покупательную способность. С точки зрения приверженцев этой теории, целью экономической политики является достижение полной занятости, в условиях которой государство гарантирует рабочие места всем желающим.

Следует отметить, что рост идей современной денежной теории в развитых странах является не столько расширением экономических дискуссий, сколько следствием роста негативных последствий для граждан, таких как высокое неравенство и безработица. Отсюда вытекает и тот факт, что сторонниками СДТ являются прежде

всего политики левого политического сектора. И нужно понимать, что реализация СДТ лежит в правовой плоскости [3]. Тем не менее, подобные идеи возвращают в экономическую науку дискуссии не столько о полной занятости и возможностях ее достижения, сколько дискуссии о природе современных фиатных денег.

### **Библиографический список**

1. Алексеева, Д. Г. Операции с криптовалютой через призму законодательства о ПОД/ФТ / Д. Г. Алексеева, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Пробелы в российском законодательстве. – 2021. – Т. 14. – № 3. – С. 225–228.
2. Альфавиль, Ф. Т. Ответ ММТ на то, что вызывает инфляцию / Ф. Т. Альфавиль. — Текст : электронный // Ft.com : сайт. — URL : <https://www.ft.com/content/539618f8-b88c-3125-8031-cf46ca197c64#comments-anchor> (дата обращения 02.04.2022).
3. Бехтерева, О. О. Проблемы правового понятия денег / О. О. Бехтерева, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 06 апреля 2020 года. – Ярославль : Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2020. – С. 235–238.
4. Nobel prize-winning economist Paul Krugman on inflation, Modern Monetary Theory, and why government underspending worries him // Бен Винк Insider : сайт. — URL : <https://www.businessinsider.com/paul-krugman-interview-inflation-mmt-government-stimulus-spending-economic-recovery-2021-5> (дата обращения 31.03.2022).
5. Джефф Кокс. Рэй Далио о появлении современной денежной теории / Джефф Кокс. — Текст : электронный // CNBC : сайт. — URL : <https://www.cnbc.com/2019/05/02/ray-dalio-says-the-coming-of-modern-monetary-theory-favored-by-far-left-is-inevitable.html> (дата обращения: 31.03.2022).
6. Л. Рэндалл Рэй. Следовала ли Япония современной теории денег, не признавая ее? / Л. Рэндалл Рэй, Ева Нерсиян Франклин. — Текст : электронный // Институт экономики Леви : сайт. — URL : <https://www.levyinstitute.org/publications/has-japan-been-following-modern-money-theory-without-recognizing-it-no-and-yes> (дата обращения: 03.04.2022).
7. Моисеев, С. Р. Хайп вокруг (не)денежной (не)теории / С. Р. Моисеев. — Текст : электронный // Вопросы экономики. — 2019. — № (9). — С. 112–122 // Doi.org : сайт. — URL : <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2019-9-112-122> (дата обращения: 01.04.2022).
8. Орешкин, Максим. Границы между бюджетной и денежно-кредитной политикой / М. Орешкин. — Текст : электронный // Министерство экономического развития Российской Федерации : официальный сайт. — URL : [https://economy.gov.ru/material/news/maksim\\_oreshkin\\_stirayutsya\\_granicy\\_mezhdu\\_byudzhetnoy\\_i\\_denezhno\\_kreditnoy\\_politikoy.html](https://economy.gov.ru/material/news/maksim_oreshkin_stirayutsya_granicy_mezhdu_byudzhetnoy_i_denezhno_kreditnoy_politikoy.html) (дата обращения: 01.04.2022).
9. Скотт Хорсли. Эта экономическая теория может быть использована для оплаты «зеленого нового курса» / С. Хорсли. — Текст : электронный // NPR : сайт. — URL : <https://www.npr.org/2019/07/17/742255158/this-economic-theory-could-be-used-to-pay-for-the-green-new-deal> (дата обращения: 30.03.2022).
10. Томас Фази. Для ММТ // Т. Фази, Б. Митчелл. — Текст : электронный // Tribunemag.co.uk : сайт. — URL : <https://tribunemag.co.uk/2019/06/for-mmt> (дата обращения: 03.04.2022).
11. Фергал О’Брайен. Драги говорит, что ЕЦБ должен изучить новые идеи, такие как ММТ / Ф. О’Брайен. — Текст : электронный // Bloomberg.com : сайт. — URL :

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2019-09-23/draghi-says-ecb-should-examine-new-ideas-like-mmt> (дата обращения: 31.03.2022).

12. 116-й Конгресс. Вся информация для S. Res. 182. Резолюция, признающая обязанность Сената осуждать современную денежную теорию и признающая современную денежную теорию, приведет к увеличению дефицита и инфляции (2019–2020 гг.). — Текст : электронный // Congress.gov : сайт. — URL: <https://www.congress.gov/bill/116th-congress/senate-resolution/182/all-info> (дата обращения 30.03.2022).

*УДК 378.1*

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **AUDIT REPORT**

***S. O. Hайруллина***

*студентка*

*E-mail: vernisazh-lanicka@rambler.ru*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***S. O. Hhayrullina***

*Student Financial University under the Government*

*of the Russian Federation, Yaroslavl Branch*

***Scientific supervisor — A. U. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье исследуется документальная база, регулирующая порядок выражения аудиторского мнения, его виды и содержание.

**Ключевые слова:** аудиторское заключение, бухгалтерская отчетность, аудит.

#### **Abstract**

The article examines the documentary base regulating the procedure for expressing an audit opinion, its types and content.

**Keywords:** audit report, accounting statements, audit.

Главным регламентирующим документом при выдаче аудиторского заключения в Российской Федерации является Федеральный закон от 30.12.2008 № 307-ФЗ (ред. от 30.12.2021) «Об аудиторской деятельности» (с изм. и доп., вступ. в силу 01.01.2022). Согласно Федеральному закону «Об аудиторской деятельности», аудиторским заключением признается официальный документ, предназначенный для пользователей бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемых лиц, содержащий выраженное в установленной форме мнение аудиторской организации, индивидуального аудитора о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица. Организации, которые заинтересованы в проведении аудита бухгалтерской отчетности, либо

проведение аудита является для них обязательным, получают официальный документ – аудиторское заключение. Аудиторское заключение представляет собой выраженное в установленной форме мнение аудиторской организации или индивидуально-аудитора [1]. Аудиторское заключение, как подтверждение достоверности финансовой отчетности, является обязательным в тех случаях, которые конкретно прописаны в Федеральном законе от 30 декабря 2008 г. № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности». Аудит может быть и инициативным, когда обязательность его проведения прописана в учредительных документах организации. В этом случае аудит будет считаться необязательным.

Аудиторское заключение в настоящее время не входит в состав бухгалтерской отчетности, но при этом его необходимо сдавать в органы статистики не позднее 10 дней после выдачи аудиторского заключения, не позже 31 декабря, в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете». Это касается только тех организаций, для которых аудит бухгалтерской отчетности является обязательным.

Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» установлены основные требования к составлению аудиторского заключения: аудиторское заключение должно содержать наименование документа – «Аудиторское заключение», указание адресата, сведения об аудируемой организации, сведения об аудиторской организации или индивидуальном аудиторе, перечень финансовой отчетности с указанием периода ее составления, информацию об объеме аудита и выраженное мнение аудиторской организации или индивидуального аудитора [1].

Более детально описывается форма и содержание аудиторского заключения в Международном стандарте аудита 700 (пересмотренный) «Формирование мнения и составление заключения о финансовой отчетности» (изм. от 29.12.2021), кроме того в нем определены обязанности аудитора при выражении аудиторского мнения [2].

В Международном стандарте аудита 701 «Информирование о ключевых вопросах аудита в аудиторском заключении» (изм. от 29.12.2021) определены обязанности аудитора по предоставлению информации об основных вопросах аудита при составлении аудиторского заключения. Он регламентирует мнение аудитора согласно того, о чем следует сообщить в аудиторском заключении, его форму и содержание [3].

В Международном стандарте аудита 705 (пересмотренный) «Модифицированное мнение в аудиторском заключении», введенный в действие на территории Российской Федерации приказом Минфина России от 09.01.2019 № 2нм, определяются обязанности аудитора по вынесению модифицированного мнения о финансовой отчетности. В нем рассматривается, как выражение модифицированного мнения аудитором повлияет на форму и содержание аудиторского заключения [4].

В Международном стандарте аудита 706 (пересмотренный) «Разделы «Важные обстоятельства» и «Прочие сведения» в аудиторском заключении», введенном в действие на территории Российской Федерации приказом Минфина России от 09.01.2019 № 2н, устанавливаются обязанности по дополнительному информированию в аудиторском заключении с целью привлечения внимания к важным вопросам финансовой отчетности [5].

Данные стандарты опираются на закон об аудиторской деятельности, применяется в части, не противоречащей ему. Все международные стандарты аудита взаимосвязаны и дополняют друг друга. При формировании аудиторского заключения аудиторские организации и индивидуальные аудиторы руководствуются Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» и всеми вышеперечисленными международными стандартами.

Аудитор выражает немодифицированное мнение в том случае, если приходит к выводу, что финансовая отчетность подготовлена в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации.

Аудитор может прийти и к выводу, что финансовая отчетность содержит существенные искажения, или не может получить достаточные надлежащие аудиторские доказательства из представленных документов. В этом случае аудитор должен модифицировать свое мнение при составлении аудиторского заключения в соответствии с МСА 705 [4].

Аудиторское заключение обязательно должно быть представлено в письменной форме. Аудитор несет полную ответственность за аудиторское мнение, выраженное в аудиторском заключении. Аудитор при выражении мнения обязан получить разумную уверенность, что финансовая отчетность организации не содержит существенных искажений, просчитывая и оценивая риски допущения существенных ошибок. Аудиторская организация или индивидуальный аудитор предоставляют аудиторское заключение лицу, которое непосредственно заключило договор с ними.

В аудиторском заключении по результатам аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности организации отражаются, согласно стандартам аудиторской деятельности, обстоятельства, которые уже повлияли или могут повлиять на достоверность данной отчетности. Аудиторы должны выразить мнение в отношении событий и условий, которые могут поставить под сомнение способность организации непрерывно продолжать свою хозяйственную деятельность.

Заведомо ложное аудиторское заключение – это аудиторское заключение, которое составлено без факта проведения аудита либо составлено по результатам аудита, противоречащего документам, предоставленным аудиторской организации или индивидуальному аудитору в ходе аудиторской проверки. Аудиторское заключение может быть признано заведомо ложным только по решению суда. В суд с заявлением о признании аудиторского заключения заведомо ложным могут обратиться все лица, которые определены Федеральным законом об аудиторской деятельности.

Ответственность за непредоставление аудиторского заключения к бухгалтерской отчетности несут и организации, которые обязаны проходить обязательный аудит, при этом штрафы могут быть наложены как на должностных лиц, так и организацию-нарушителя в соответствии с КоАП РФ.

Задача аудита – это не только проверка соответствия норм законодательства, выявление и сокращение рисков, но и распознавание скрытых возможностей организации, поэтому аудиторское заключение является очень важным документом [6].

### ***Библиографический список***

1. Об аудиторской деятельности : Федеральный закон № 307-ФЗ : текст с изменениями и дополнениями на 02.07.2021 : [принят Государственной Думой 24.12.2008 : одобрен Советом Федерации 29.12.2008]. — Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_83311](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_83311).
2. Международный стандарт аудита 700 (пересмотренный) «Формирование мнения и составление заключения о финансовой отчетности» (с изм. от 29.12.2021). — Текст : электронный // Минфин России : официальный сайт. — URL : [https://m.minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_38=116606-mezhdunarodnyi\\_standart\\_audita\\_700\\_peresmotrennyi\\_formirovanie\\_mneniya\\_i\\_sostavlenie\\_zaklyucheniya\\_o\\_finansovoi\\_otchnosti](https://m.minfin.gov.ru/ru/document/?id_38=116606-mezhdunarodnyi_standart_audita_700_peresmotrennyi_formirovanie_mneniya_i_sostavlenie_zaklyucheniya_o_finansovoi_otchnosti).
3. Международный стандарт аудита 701 «Информирование о ключевых вопросах аудита в аудиторском заключении» (с изм. от 29.12.2021) // Текст : электронный //

Минфин России : официальный сайт. — URL : [https://m.minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_38=116607-mezhdunarodnyi\\_standart\\_audita\\_701\\_informirovanie\\_o\\_klyuchevykh\\_voprosakh\\_audita\\_v\\_auditorskom\\_zaklyuchenii](https://m.minfin.gov.ru/ru/document/?id_38=116607-mezhdunarodnyi_standart_audita_701_informirovanie_o_klyuchevykh_voprosakh_audita_v_auditorskom_zaklyuchenii).

4. Международный стандарт аудита 705 (пересмотренный) «Модифицированное мнение в аудиторском заключении» [введен в действие на территории Российской Федерации приказом Минфина России от 09.01.2019 № 2] // Текст : электронный // Минфин России : официальный сайт. — URL : [https://m.minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_38=116608-mezhdunarodnyi\\_standart\\_audita\\_705\\_peresmotrennyi\\_modifitsirovannoe\\_mnenie\\_v\\_auditorskom\\_zaklyuchenii](https://m.minfin.gov.ru/ru/document/?id_38=116608-mezhdunarodnyi_standart_audita_705_peresmotrennyi_modifitsirovannoe_mnenie_v_auditorskom_zaklyuchenii).

5. Международный стандарт аудита 706 (пересмотренный) «Разделы «Важные обстоятельства» и «Прочие сведения» в аудиторском заключении» [введен в действие на территории Российской Федерации приказом Минфина России от 09.01.2019 № 2н] // Текст : электронный // Минфин России : официальный сайт. — URL : [https://m.minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_38=116609-mezhdunarodnyi\\_standart\\_audita\\_706\\_peresmotrennyi\\_razdely\\_vazhnye\\_obstoyatelstva\\_i\\_prochie\\_svedeniya\\_v\\_auditorskom\\_zaklyuchenii](https://m.minfin.gov.ru/ru/document/?id_38=116609-mezhdunarodnyi_standart_audita_706_peresmotrennyi_razdely_vazhnye_obstoyatelstva_i_prochie_svedeniya_v_auditorskom_zaklyuchenii).

6. Волков, А. Ю. Практический аудит как фактор социально-экономического обеспечения деятельности организации / А. Ю. Волков, Г. В. Янин. — Текст : непосредственный // Сборник научных статей научно-педагогических и практических работников. – Ярославль : Издательство «Канцлер», 2016. – С. 53–67.

*УДК 378.1*

## **УЧЕТ НАЛИЧНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В КАССЕ ОРГАНИЗАЦИИ**

### **ACCOUNTING OF CASH IN THE CASH REGISTER OF THE ORGANIZATION**

***С. О. Хайруллина***  
*студентка*

*E-mail: vernisazh-lanicka@rambler.ru*

*Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Ярославский филиал*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***S. O. Hhayrullina***

*Student Financial University under the Government  
of the Russian Federation, Yaroslavl Branch*

***Scientific supervisor — A. U. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье исследуется порядок ведения кассовой дисциплины и учета наличных денежных средств в кассе организации.

**Ключевые слова:** наличные денежные средства, лимит кассы, кассовые документы.



### **Abstract**

The article examines the procedure for maintaining cash discipline and accounting for cash in the cash register of the organization.

**Keywords:** cash, cash register limit, cash documents.

В настоящее время в нашей стране наблюдается повсеместный отказ от наличных денежных средств хозяйствующими субъектами [5; 6], но полностью отказаться от них пока не получается [4]. Организации могут использовать денежные средства из кассы на различные цели. Примерами движения денежных средств в кассе могут быть: выдача заработной платы, выдача под отчет денежных средств сотрудникам организации, внесение неиспользованных подотчетных сумм, получение и внесение средств на счет в банке и прочие.

Основным нормативным документом, в котором заключен весь перечень процедур по ведению кассовой дисциплины, является Указание Центрального банка от 11.03.2014 № 3210-У. В соответствии с этим указанием, предприятию необходимо иметь не только кассовую машину, но и специально оборудованное помещение, где должна быть правильно организована работа по неукоснительному соблюдению кассовой дисциплины. Кроме того, организации необходимо установить лимит денежных средств с учетом лимитов остатков наличных денег.

Лимит кассы – максимальный остаток денег на конец рабочего дня. Лимит остатка наличных денежных средств в кассе устанавливается учреждениями банков ежегодно всем организациям, независимо от организационно-правовой формы и сферы деятельности, имеющим кассу и осуществляющим налично-денежные расчеты. Для установления лимита остатка наличных денег в кассе организация представляет в учреждение банка, осуществляющее его расчетно-кассовое обслуживание, расчет по установленной форме. При наличии нескольких счетов в различных учреждениях банков, организация по своему усмотрению обращается в одно из обслуживающих учреждений банков с расчетом на установление лимита остатка наличных денег в кассе. После установления лимита остатка кассы в одном из учреждений банка организация направляет уведомления об определенном ему лимите остатка кассы в другие учреждения банков, в которых открыты соответствующие счета. При проверке данного предприятия учреждения банков руководствуются этим лимитом остатка личных денег в кассе [3].

После разработки лимита организация издает приказ генерального директора о введении разработанного лимита в действие. Индивидуальные предприниматели и субъекты малого бизнеса лимиты могут не устанавливать. За соблюдением лимита по кассе необходимо строго следить и не допускать превышения. Хранить денежные средства сверх установленного лимита организации имеют права в течение трех рабочих дней для выплаты заработной платы, пособий по социальному страхованию и пенсий.

Кроме лимита по кассе, существует лимит расчетов наличными деньгами между организациями и индивидуальными предпринимателями, размер которого должен быть не более 100 000 рублей в рамках одного договора в соответствии с Указанием Банка России от 09.12.2019 № 5348-У. При проведении операций с физическими лицами в соответствии с этим указанием подобных лимитов не существует.

Ответственный за ведение операций по кассе назначается руководителем организации. Это должен быть сотрудник данной организации – кассир или иной работник, который под подпись знакомится с установленными должностными правами и обязанностями. На должность кассира обычно назначаются сотрудники, обладающие такими качествами, как ответственность, аккуратность, честность и грамотность. Если в орга-

низации несколько кассиров, то одного из них назначают старшим кассиром. Функции кассира может выполнять и руководитель организации.

Для обобщения информации о наличии и движении денежных средств применяется счет 50 «Касса». Счет 50 является активным счетом. По дебету счета 50 «Касса» отражаются все поступления денежных средств в кассу хозяйствующего субъекта, а по кредиту их расход [4].

Например:

1. При поступлении денежных средств от подотчетного лица неиспользованной суммы делается следующая запись: Д 50К71.

2. При выдаче заработной платы из кассы делается проводка: Д70К50.

Все операции по кассе оформляются кассовыми документами. К ним относят:

- приходные кассовые ордера форма КО-1;
- расходные кассовые ордера КО-2.

Кассовые документы могут оформляться главным бухгалтером, бухгалтером, кассиром и даже руководителем. Подписывает кассовые документы главный бухгалтер, бухгалтер или при их отсутствии руководитель, а также кассир.

Еще одним важным документом считается кассовая книга (форма КО-4), которую заполняет кассир в конце рабочего дня с подкреплением приходных и расходных кассовых ордеров. После заполнения КО-4 можно определить остаток денежных средств в кассе организации. Все денежные средства сверх установленного лимита должны быть сданы в банк.

При выдаче заработной платы или стипендии заполняется и ведется еще и расчетно-платежная ведомость (формы Т-49 или Т-53). Фактический остаток денежных средств в конце рабочего дня сверяется кассиром с данными кассовых документов и кассовой книгой, итоги по которым должны совпадать. Если в течение дня не было кассовых операций, кассовую книгу заполнять не нужно. Контроль за ведением кассовой книги осуществляет главный бухгалтер или руководитель. Оформление и хранение документов по кассе допускается в бумажном и электронном виде. В кассовых документах не допускается исправлений и неточностей, поскольку это расценивается как нарушение кассовой дисциплины [2].

Учет наличных денежных средств в организации является важным и ответственным участком ее деятельности. Поэтому очень важно соблюдать все нормы законодательства, кассовую дисциплину, следить за правильностью отражения операций по кассе в бухгалтерском учете и корректно оформлять все первичные документы. В случае нарушений требований законодательства на организацию может быть наложен штраф до 50 000 рублей за каждое нарушение кассовой дисциплины, а для должностных лиц и индивидуальных предпринимателей – до 5 000 рублей [1].

### ***Библиографический список***

1. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях : текст с изменениями и дополнениями на 06.03.2022 : [принят Государственной Думой 20.12.2001 : одобрен Советом Федерации 26.12.2001]. — Текст : непосредственный // Собрание законодательства РФ. — 2002. — № 1 (ч. 1). — Ст. 1. — 07.01.2002.

2. О бухгалтерском учете : Федеральный закон № 402-ФЗ : текст с изменениями и дополнениями на 02.07.2021 : [принят Государственной Думой 22.11.2011 : одобрен Советом Федерации 29.11.2011]. — Текст : непосредственный // Российская газета. — № 278. — 09.12.2011.

3. О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном ведении кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства : указание Банка России от 11 марта 2014 г. № 3210-У :

текст с изменениями и дополнениями на 30.11.2020. — Текст : непосредственный // Вестник Банка России. — 2014. — № 46. — С. 24–31.

4. Бехтерева, О. О. Проблемы правового понятия денег / О. О. Бехтерева, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 06 апреля 2020 года. – Ярославль: Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2020. – С. 235–238.

5. Галанкина, А. В. Проблемы банковской деятельности в условиях пандемии / А. В. Галанкина, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 12–16 апреля 2021 года. – Ярославль : Редакционно-издательский отдел Международной академии бизнеса и новых технологий (МУБиНТ), 2021. – С. 198–201.

6. Ионова, А. А. Цифровая экономика в Российской Федерации / А. А. Ионова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 08–10 апреля 2019 года / Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)». – Ярославль: Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2019. – С. 264–267.

*УДК 336.3*

## **ПРОБЛЕМЫ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РФ ВО ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ COVID-19**

### **PROBLEMS OF THE RUSSIAN BANKING SYSTEM DURING THE COVID-19 PANDEMIC**

***И. Ю. Хитров***

*студент*

*E-mail: xitrovi@yandex.ru*

***Ю. В. Коречков***

*доктор экон. наук, профессор кафедры  
экономики и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: koryvv@mail.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***I. Yu. Khitrov***

*Student*

***Yu. V. Korechkov***

*Doctor of economics, professor of the Department  
of economics and accounting and analytical activities  
International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье исследовано влияние COVID-19 на банковскую систему. Показано, как это усложняет темпы роста экономики. Выявлены характерные черты влияния корона-

вируса на российскую банковскую систему: понижение прибыли, усложнение кредитования.

**Ключевые слова:** банковская система, пандемия, коронавирус, прибыль, кредиты.

### Abstract

The article examines the impact of COVID-19 on the banking system. It is shown how this complicates the growth rate of the economy. The characteristic features of the influence of coronavirus on the Russian banking system are revealed: a decrease in profits, a complication of lending.

**Keywords:** banking system, pandemic, coronavirus, profit, loans.

В условиях пандемии коронавируса обострились проблемы во многих секторах экономики. Особенно ярко это проявилось в банковском секторе. Положение на внешних рынках уже значительно воздействует на экономику России. Снижение темпов роста ВВП страны только от коронавируса составляет около 0,2 %. Потери несут в основном туристический бизнес, экспортные компании, транспортный сектор. Все это напрямую или косвенно отражается на всех секторах экономики России, в том числе на банковском.

Рассмотрим динамику выдачи потребительских кредитов в 2019–2021 гг. По данным Национального бюро кредитных историй (НБКИ) видно, что в 2020 году банками было выдано 15 млн потребительских кредитов. Это на 25 % меньше по сравнению с декабрем 2019 года (1,96 млн). В свою очередь выдача потребительских кредитов в 4 квартале 2020 года составила 4,04 млн или на 24,9 % меньше по сравнению с аналогичным периодом 2019 года (в 4 кв. 2019 года – 5,35 млн) (рис. 1).

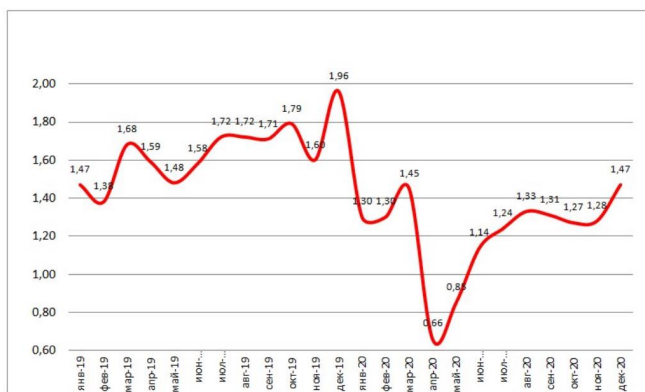


Рисунок 1 — Динамика выдачи потребительских кредитов в 2019–2020 гг., млн ед. [1]

Из представленного рисунка 2 наглядно видно, что за январь-июнь 2020 года выдачи денежных средств в долг населению банками не прекращались. Самым проблемным месяцем был апрель 2020 г. В нем было выдано кредитов на 46 % меньше, чем в марте.

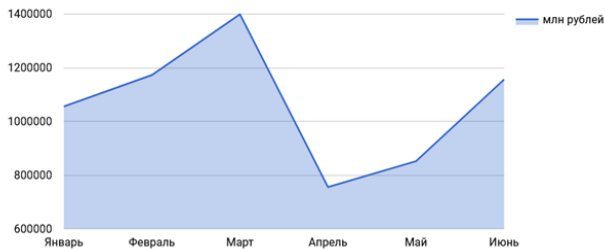


Рисунок 2 — Динамика кредитования физических лиц во время пандемии коронавируса в 2020 г. [2]

Небольшие объемы предоставленных займов банками замедляли деловой оборот, в том числе и на потребительском рынке. В связи с уменьшением потребительской способности граждан уменьшились покупки в торговых центрах. Так как снизился спрос, это неизбежно привело и к снижению предложения товаров первой необходимости и иных продуктов производства. Начиная с середины 2020 г. наблюдался прирост объемов кредитования. Хотя и незначительный. Исходя из динамики выдач займов гражданам, объемы портфеля долговых обязательств и просрочки, можно сделать вывод, что рынок возобновился после режима самоизоляции.

Кредитование банками юридических лиц в 2021 г. возросло. Отметим, что в условиях пандемии банковское обслуживание предприятий банками, естественно, не прекращалось. Формировались и были реализованы новые программы помощи бизнеса. В частности, государство разработало программы поддержки бизнесу: на выплату зарплаты и возобновление деятельности. Это свидетельствует о стабильности банковского сектора экономики [3, 4]. Не все кредитные организации выдержали воздействие пандемии. В условиях кризиса в 2021 году было закрыто 26 банков. Больше всего было закрыто в апреле – 9 банков. В следующих месяцах закрытие банков происходило все реже.

Таким образом, все сферы бизнеса понемногу начали восстанавливаться. В том числе можно отметить и развитие банковского сектора. Возросло кредитование как физических, так и юридических лиц. Причем здесь можно отметить сразу два взаимосвязанных фактора, которые возникают по причине отмены самоизоляции. Во-первых, у потенциальных заемщиков вновь стабилизируется поступление денежных средств. Иными словами, восстанавливается достаточный уровень платежеспособности. Во-вторых, кредиторы смягчают требования. Например, относительно перечня высокорискованных сегментов бизнеса, где трудоустроен гражданин, обращающийся с заявкой, или работает компания. В условиях проведения Россией специальной военной операции вновь возникли проблемы в банковском секторе. После решения задач СВО, несомненно, эти проблемы будут решены.

### **Библиографический список**

1. В 2020 году банками было выдано 14,6 млн потребительских кредитов. — Текст : электронный // АРБ : сайт. — URL : [https://arb.ru/banks/analytics/v\\_2020\\_godu\\_bankami\\_bylo\\_vydano\\_14\\_6 mln\\_potrebitel'skikh\\_kreditov-10445352](https://arb.ru/banks/analytics/v_2020_godu_bankami_bylo_vydano_14_6 mln_potrebitel'skikh_kreditov-10445352).

2. Кредитование 2020 года во время пандемии коронавируса // Бробанк.ру : сайт. — URL : <https://brobank.ru/kreditovanie-2020-vo-vremya-pandemii-koronavirusa>.

3. Коречков, Ю. В. Деньги, кредит, банки : учебное пособие / Ю. В. Коречков. — Ярославль, 2016. — С. 45–48. — Текст : непосредственный.

4. Коречков, Ю. В. Государственный и муниципальный кредит : учебное пособие / Ю. В. Коречков. — Ярославль, 2016. — С. 40–50. — Текст : непосредственный.

УДК 339.9

## **БЕГСТВО КАПИТАЛА ИЗ РОССИИ: МАСШТАБЫ, ПРИЧИНЫ, ПОСЛЕДСТВИЯ, СПОСОБЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ**

### **CAPITAL FLIGHT FROM RUSSIA: SCALE, CAUSES, CONSEQUENCES, WAYS TO COUNTERACT**

**И. Ю. Хитров**

*студент*

*E-mail: xitrovi@yandex.ru*

**И. А. Долматович**

*доктор экон. наук, профессор кафедры*

*экономики и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: dolmatovichia@edu.tiubint.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**I. Y. Khitrov**

*Student*

**I. A. Dolmatovich**

*Doctor of economics, professor of the Department*

*of economics and accounting and analytical activities*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье рассмотрены масштабы, причины, последствия бегства капитала и способы противодействия этому процессу. Бегство капитала из России оказывает серьезное негативное воздействие на экономику государства. Это может привести к спаду производства и инвестиций и осуществляется полуправильными или нелегальными методами.

**Ключевые слова:** бегство капитала, масштабы оттока капитала из России, офшорная зона, мнимые сделки, причины, последствия бегства капитала, способы противодействия.

#### **Abstract**

The article presents the scale, causes, consequences of capital flight and ways to counteract this process. Capital flight from Russia has a serious negative impact on the economy of the state. This can lead to a decline in production and investment and is carried out by semi-legal or illegal methods.

**Keywords:** capital flight, the scale of capital outflow from Russia, offshore zone, imaginary transactions, causes, consequences of capital flight, ways to counteract.

Бегство капитала — стихийный, не регулируемый государством вывоз капитала юридическими и физическими лицами за рубеж в целях более надежного и выгодного его вложения, а также для того, чтобы избежать высокого налогообложения [1]. Мас-

штабы оттока капитала из России за период с 2008 по 2020 гг. представлены в таблице 1.

Таблица 1 — Отток капитала из России за период с 2008 по 2020 гг., млрд долл. [2]

Год		Отток капитала	Год	Отток капитала	Год	Отток капитала
2008		130	2013	61	2017	31
2009		57	2014	152	2018	63
2010		38	2015	58	2019	27
2011		81	2016	20	2020	53
2012		57				

Из представленных данных можно заключить, что в 2020 году отток капитала из России составил 53 млрд долл. В 2019 году ситуация была более благоприятная — показатель составил 27 млрд, в 2018 году — 63 млрд. Однако антирекорды выглядят куда более внушительно: в 2008 году было вывезено 130 млрд и в 2014 году — 152 млрд долл.

К общим причинам бегства капитала можно отнести следующее: пандемия коронавируса, в результате инвесторы выводит деньги из рискованных активов; высокий уровень фискальных ставок; недоверие бизнеса к правительству, законодательные риски; высокие риски рыночного обесценения капитальных активов; криминализация экономических отношений; инфляция.

Бегство капитала может вызвать следующие последствия: потеря потенциальных ресурсов для инвестирования реального сектора экономики; отрицательное воздействие на платежный баланс страны; государство не может собирать в полном объеме налоги и пошлины; отечественные средства инвестируются не в стране, а за ее пределами; нет притока иностранных капиталовложений.

К основным способам бегства российского капитала можно отнести следующее.

1. Размещение выведенных средств в офшорной зоне. Офшорная зона — территория государства, в пределах которой для компаний-нерезидентов действует особый льготный режим регистрации, лицензирования и налогообложения. В таблице 2 представлены наиболее популярные офшорные юрисдикции для регистрации бизнеса с соответствующими процентами от общего числа зарегистрированных в них компаний.

Таблица 2 — Наиболее популярные офшорные юрисдикции для регистрации бизнеса [3]

Страны	% от общего числа компаний	Страны	% от общего числа компаний	Страны	% от общего числа компаний
Кипр	53	Белиз	5	Сингапур	1
Сейшельские острова	14	Люксембург	2	Маршалловы острова	1
Виргинские острова	11	Гонконг	2	Другие страны	5
Швейцария	5	Панама	1		

Из представленных данных видно, что Кипр составляет 53 %. Кипр — республика, официально не считающаяся офшором, привлекает своих клиентов минимальными налогами, простотой регистрации и отчетности.

2. Минимые сделки — соглашение, которое заключается сторонами только для вида, без желания принимать на себя правовые последствия. К примеру, под видом одного товара через границу перемещается другой.

3. Выдача кредитов за рубеж. Невозврат нерезидентами полученных от российских банков и фирм кредитов.

4. Вывоз капитала наличными. Разновидностью вывоза капитала в наличной форме является использование для снятия валютных средств за рубежом кредитных карт, выданных российскими банками.

Объемы оттока капитала из России в другие страны представлены в таблице 3.

Таблица 3 — Отток капитала из России в другие страны, млн долл. [4]

Страна	Отток капитала	Страна	Отток капитала
Швейцария	6298	Испания	1044
Узбекистан	3056	Кипр	1030
США	2048	Германия	947
Великобритания	1945	Армения	802
Таджикистан	1938	Монако	743
Кыргызстан	1776	Китай	728
Латвия	1559	Люксембург	724

Данные таблицы свидетельствуют, что наибольший отток капитала из России осуществляется в Швейцарию. Швейцария до сих пор остается выгодным и удобным местом для хранения капиталов. В тройку входит США. И это вполне разумно, если учесть, что США являются крупнейшим офшорной зоной, не обменивающейся информацией с другими странами.

К основным мерам, которые следует принять, чтобы предотвратить массовый отток капитала, можно отнести следующие:

- снижение налоговой и административной нагрузки на бизнес-среду;
- увеличение прозрачности ведения бизнеса;
- контроль соблюдения срока иностранных вложений средств в отечественную экономику;
- совершенствование методов борьбы с отмыванием денежных средств через офшоры.

Таким образом, бегство капитала – это вывод средств за рубеж с целью сокрытия доходов, ухода от налогообложения, оно сопровождается спадом производства и инвестиций в стране и осуществляется полуправильными или нелегальными методами.

### **Библиографический список**

1. Бегство капитала. — Текст : электронный // Википедия : свободная энциклопедия : сайт. — URL : [https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%91%D0%B5%D0%B3%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE\\_%D0%BA%D0%B0%D0%BF%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%BB%D0%B0](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%91%D0%B5%D0%B3%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE_%D0%BA%D0%B0%D0%BF%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%BB%D0%B0).

2. Экономика end Политика. — Текст : электронный // Zen.yandex.ru : сайт. — URL : <https://zen.yandex.ru/media/id/603c8e0562450a63b917495c/armageddon-ili-kudakatitsia-ekonomika-rossii-603c8f406cd9133fa60a5cc7>.



3. Страны офшорной зоны. — Текст : электронный // VisaSam.ru : сайт. — URL : <https://visasam.ru/emigration/vybor/strany-offshornoj-zony.html>.

4. Куда уходят деньги из России. — Текст : электронный // Fishki.net : сайт. — URL : <https://fishki.net/anti/2826819-kuda-uhodjat-denygi-iz-rossii.html>.

*УДК 338.2*

## **МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ДЕЙСТВУЮЩИХ ОГРАНИЧЕНИЙ**

### **MEASURES TO SUPPORT SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES UNDER CURRENT RESTRICTIONS**

***А. А. Цыганкова**  
студентка*

*E-mail: [aleksa.tsygankova@mail.ru](mailto:aleksa.tsygankova@mail.ru)*

***И. С. Сулковская**  
студентка*

*E-mail: [sulkovskaya.2003@gmail.com](mailto:sulkovskaya.2003@gmail.com)*

***Научный руководитель — А. И. Кириллова**  
ст. преподаватель кафедры экономики и финансов*

*E-mail: [AIKirillova@fa.ru](mailto:AIKirillova@fa.ru)*

*Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Ярославский филиал*

***А. А. Tsygankova**  
Student*

***I. S. Sulkovskaya**  
Student*

***Scientific supervisor — А. И. Kirillova**  
Senior lecturer of the Department of economics and finance  
Financial University under the Government  
of the Russian Federation, Yaroslavl branch*

#### **Аннотация**

В статье рассматриваются меры поддержки малого и среднего бизнеса как во всей стране, так и в Ярославском регионе. Описан запуск цифровой платформы МСП. Представлена работа «Биржи импортозамещения», ее преимущества для заказчиков и поставщиков. Описаны условия кредитных каникул для предпринимателей. Приведены дополнительные меры поддержки малого и среднего бизнеса Ярославского региона.

**Ключевые слова:** малый бизнес, средний бизнес, меры поддержки, предпринимательство, индивидуальный предприниматель, заказчик, поставщик, компенсации, субсидии, санкционные товары, импортозамещение.

#### **Abstract**

The article discusses measures to support small and medium-sized businesses both in the whole country and in the Yaroslavl region. The launch of the SME digital platform is described. The work of the «Import Substitution Exchange», its advantages for customers and suppliers is presented. The conditions of credit holidays for entrepreneurs are described. Additional measures to support small and medium-sized businesses in the Yaroslavl region are given.

**Keywords:** small business, medium business, support measures, entrepreneurship, individual entrepreneur, customer, supplier, compensation, subsidies, sanctioned goods, import substitution.

Поддержка малого и среднего предпринимательства (МСП) – действия субъектов Российской Федерации, органов государственной власти, органов МСУ, организаций, которые направлены на развитие малого и среднего предпринимательства в соответствии с определенными программами. Основными задачами государственной поддержки являются:

1. Формирование благоприятного предпринимательского климата.
2. Устранение административных, организационных, нормативно-правовых барьеров.
3. Расширение доступа к финансовым ресурсам.
4. Системное развитие инфраструктуры для предоставления комплексной консультационной, имущественной и финансовой поддержки [1, с. 147].

На данный момент Россия оказалась в условиях беспрецедентного экономического давления. Правительство старается сделать все возможное для того, чтобы поддержать малый и средний бизнес, а также отдельные отрасли. Часть мер уже действует, а что-то находится еще только на этапе рассмотрения. Стоит посмотреть какую помощь власть оказывает и собирается оказать в ближайшее время предпринимателям России и региона [2, с. 207].

Главным проектом государства на этот год является запуск цифровой платформы МСП. С помощью нее предприниматели смогут выбирать и получать необходимые для них меры поддержки, и это все дистанционно.

Правительство РФ постановлением от 21.12.2021 № 2371 утвердило сроки, в которые будет произведен запуск эксперимента, который направлен на оказание поддержки на базе платформы МСП. Он будет проходить с 1 февраля 2022 года по 1 февраля 2025 года. Система должна максимально упростить открытие, ведение и развитие бизнеса. Институты развития, федеральные министерства и ведомства, банки и страховые организации будут обмениваться информацией через систему межведомственного электронного взаимодействия.

Банк России совместно с МСП предоставили 3 льготных программы кредитования: ПСК «Антикризисная», ПСК «Инвестиционная», ПСК «Оборотная». Их особенность в том, что при изменении ключевой ставки Центробанка, ставки по кредитам не будут изменяться. Для этого необходимо, чтобы бизнес был включен в реестр субъектов малого и среднего предпринимательства [3].

Для спасения положения малого и среднего бизнеса Правительство 10 марта 2022 года объявило кредитные каникулы. Предприниматели смогут уменьшить размер платежей по своим обязательствам перед банками или взять отсрочку в течение льготного периода, который продлится до 6 месяцев. Такие каникулы дадут заемщикам, которые успели заключить договор до 1 марта 2022 года, но их дадут только при условии, что бизнес работает в отрасли, которая включена в перечень, утвержденный постановлением от 10.03.2022 № 337. Это производство, IT-технологии, образование, сельское хозяйство, оптовая и розничная торговля и еще 65 кодов ОКВЭД. Также кредитные каникулы смогут получить и те, кто обращался за отсрочкой из-за коронавируса. Если предприниматель обратится в банк до 30 сентября 2022 года с письменным требованием, то ему не будут начисляться пени, штрафы, неустойки. Это поможет сохранить чистую кредитную историю. Для индивидуальных предпринимателей предусмотрена возможность внесения денег по договоренности с банком в меньшем размере.

Каждый предприниматель сталкивается с различными проверками. Каждый, кто включен в реестр субъектов МСП, сможет освободиться от плановых неналоговых проверок (МЧС, Роспотребнадзора, трудовой инспекции). Однако допускаются внеплановые мероприятия, если имеется угроза жизни или причинение тяжкого вреда здоровью людей и в случае других чрезвычайных ситуаций.

Индивидуальные предприниматели и малый и средний бизнес смогут получить компенсацию комиссий в системе быстрых платежей (СБП). Действие данной программы было продлено до 1 июля 2022 года. Предприниматель сможет получить деньги на счет в течение 5 дней после того, как в Минэкономразвитие банк передаст данные об уплаченной фирмами комиссии и о количестве транзакций.

Правительство решило продлить срок действия лицензий и еще более 120 видов различных разрешений на 12 месяцев. Это касается и розничной торговли. Также вынесено постановление Правительства РФ от 12.03.2022 № 353, в котором сказано о возможности их упрощения получения или переоформления. Кроме этого, важно упомянуть о перенесении на год необходимости подтверждения выпускаемой продукции.

В трудное положение попали также компании, которые имеют долги по налогам и взносам. Поэтому с 1 марта до 1 сентября 2022 года будет действовать мораторий на банкротство, валютные проверки и блокировку счетов налоговых должников. Если в отношении фирмы уже было принято такое решение, то она может обратиться в ИФНС, где ей отсрочат блокировку.

Государство запустило новую платформу «Биржа импортозамещения» [5]. Данный сервис основан на базе Государственной информационной системы промышленности. Он позволяет производить закупки аналогов санкционной продукции, оригинальных товаров, произведенных в Российской Федерации и импортозамещающих товаров отечественного производства. На этом online-сервисе заказчики могут публиковать свои запросы для приобретения товара, а поставщики могут направлять свои предложения по цене и аналоги, не затрачивая при этом дополнительные средства и не привлекая посредников.

Платформа обладает следующими преимуществами для заказчика:

1. Заказчик может успеть вовремя оформить поставку на ЭТП ГПБ (электронная торговая площадка Газпромбанка), так как может посмотреть каталог импортной продукции, производители которой озвучили свое желание уйти с российского рынка.
2. Заказчик может самым быстрым способом найти аналоги зарубежной продукции и поставщиков, которые смогут ее предоставить.
3. На платформе автоматически проверяются поставщики и предлагаемая продукция на соответствие требованиям, которые интересуют заказчика.

Также имеются преимущества и для поставщика:

1. Когда заказчиком нужен товар, поставщик автоматически получает рассылку с приглашениями к торгам.
2. Производители могут находить новых заказчиков, новые рынки сбыта и наращивать объем продаж отечественных аналогов.
3. Если производители готовы указать, какую аналогичную зарубежную позицию может замещать их товар, то они могут размещать до 30 позиций в прайс-лист абсолютно бесплатно.

Все вышеперечисленные меры, предпринятые государством, оказывают влияние на малый и средний бизнес Ярославского региона в том числе. Наш регион также вводит свои меры поддержки, такие как:

- предоставление субсидий субъектам малого и среднего предпринимательства:
  - субсидии на уплату лизинговых платежей;

- гранты социальным предпринимателям;
- предоставление микрозаймов субъектам МСП и самозанятым гражданам;
- поручительство для субъектов МСП при недостаточности обеспечения для получения кредита в банке;
- предоставление услуг по лизингу оборудования;
- аренда офисных помещений в ярославском бизнес-инкубаторе;
- центр комплексной поддержки предпринимательства Ярославской области «Мой бизнес»;
- аппарат Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Ярославской области.

10 марта 2022 года должно было состояться объявление дополнительных мер поддержки, однако, оно состоялось только 12 марта. Временно исполняющий обязанности губернатора Ярославской области Михаил Евраев сообщил о двух мерах поддержки для экономики региона [4].

Региональный Фонд поддержки предпринимательства сохраняет процентную ставку на новые и уже выданные кредиты. Предприниматели, которые только начинают свою деятельность и самозанятые смогут взять в Фонде займы под 1-4 %.

Кроме того, региональное правительство запустило платформу «Прямой контакт». Местный бизнес может размещать на ней данные о своей продукции и потребностях.

Михаил Евраев заявил, что они ждут дополнительных предложений от представителей бизнеса и будут их анализировать.

Таким образом, можно увидеть, что государство, действительно, проявляет интерес к существованию малого и среднего бизнеса и всеми возможными способами поддерживает его деятельность. Помимо общих мер, направленных на всю страну, каждый регион вводит свои дополнительные. Ярославский регион продолжает расширять список мероприятий, проводимых в поддержку МСП. Региональное правительство открыто для новых предложений и просьб со стороны предпринимателей и в дальнейшем будет облегчать существование малого и среднего бизнеса.

### ***Библиографический список***

1. Борисов, Е. Ф. Экономика : учебник для бакалавров. — Текст : непосредственный // Е. Ф. Борисов, А. А. Петров, Т. Е. Березкина. — М. : Проспект, 2020. — 272 с.
2. Айдарханов, М. Основы экономической теории : учебник / М. Айдарханов. — М. : Фолиант, 2017. — 432 с. — Текст : непосредственный.
3. Поддержка малого и среднего предпринимательства. — Текст : электронный // Банк России : официальный сайт. — URL : [https://cbr.ru/develop/msp/?utm\\_source=w&utm\\_content=page](https://cbr.ru/develop/msp/?utm_source=w&utm_content=page) (дата обращения: 17.03.2022).
4. Меры поддержки. — Текст : электронный // Портал органов государственной власти Ярославской области. — URL : <https://www.yarregion.ru/depts/der> (дата обращения: 18.03.2022).
5. Биржа импортозамещения. — Текст : электронный // Электронная торговая площадка Газпром Банка : сайт. — URL : <https://etpgpb.ru/portal/import-substitution/> (дата обращения: 18.03.2022).

УДК 378.1

## РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В РАЗРЕЗЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ

### THE ROLE OF THE STATE IN THE CONTEXT OF STATE MANAGEMENT OF THE ECONOMY

**О. А. Шишова**

*студентка*

*E-mail: shishovvaa44@mail.ru*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**О. А. Shishova**

*Student*

**Scientific supervisor — A. Y. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье исследуются методы воздействия государства на экономику и факторы, способствующие повышению экономического развития страны.

**Ключевые слова:** методы воздействия государства на экономику, ответственность государства, комплексный подход управления.

#### **Abstract**

The article examines the methods of the state's influence on the economy and the factors contributing to the economic development of the country.

**Keywords:** methods of state influence on the economy, state responsibility, integrated management approach.

В зависимости от страны или региона, масштабы и методы государственного регулирования экономики могут значительно различаться. Они напрямую связаны с историей, традициями, культурами, размерами и типом местности, геополитическим положением субъекта, размером, а также многочисленными прочими условиями [3; 5]. Правительство воздействует на экономику с помощью определения ставок налогов, акцизов и сборов [9], внешнеторговых пошлин, предоставляя займы и кредиты [4], осуществляя субсидирование, выделяя средства на различные сферы общества: экономику, медицину, образование, науку и другое [7].

Различные государства применяют разнообразные методы, которые можно разбить на 3 главные категории: государственное предпринимательство, финансовое и кредитное регулирование, прямое административное регулирование. Финансовые и управленческие методы взаимосвязаны. Таким образом, каждой финансовый регулятор имеет в себе компоненты администрирования, так как контролируется какой-либо государственной службой. В свою очередь, в любом управленческом регуляторе имеется что-то финансовое, в том значении, что он косвенно сказывается на поведении субъектов хозяйственной системы.

В рамках анализа государственного регулирования экономики становится понятно, что кардинальное изменение существующей в стране ситуации возможно лишь

в ситуации, когда большую и основную часть ответственности за происходящий трансформационный процесс перестройки и формирование новой, более социально ориентированной рыночной экономики берет на себя государство [2].

Опыт практически всех цивилизованных, успешно функционирующих и благополучно развивающихся государств показывает, что предпринимательство и бизнес без помощи других никак не может осуществлять структурные реформы, сглаживать финансовые и экономические, а также социальные различия, устранять диспропорции и перекосы, находить равновесие среди собственных желаний и выгод и общественными интересами, естественными и вновь создаваемыми преимуществами национального производства [1].

В этих целях государство и правительство, в частности, должно реализовывать и проводить такую хозяйственную политику, которая бы могла, соблюдая баланс, сочетать в себе рыночные механизмы и методы государственного регулирования в сфере производства, накопления и преумножения капитала, дополнительного инвестирования, занятости и спроса на жизненно важных направлениях.

Действительность диктует новые правила в рамках государственного управления экономикой. В современном мире действительно невозможно представить выполнение правительством экономической роли и функций без осуществления комплексного подхода. На наш взгляд, повысить значимость государства в российских условиях значит [6]:

- прежде всего, способствовать снижению роли чиновников при принятии решений, увеличивая и сильнее закрепляя реальную работу законодательной базы относительно вопросов экономического развития страны;

- усилить методы управления ныне существующей государственной собственностью;

- в большей степени активировать реально работающий рыночный механизм, который будет эффективно сочетать в себе конкуренцию и регулирование;

- ускорить процесс формирования социальных стабилизаторов общественно-го развития внутри страны;

- усилить защиту национальных интересов при значительном расширении мирохозяйственных отношений и связей.

В рамках данного исследования можно выделить основную существующую проблему формирования современной модели российской экономики, которая связана, прежде всего, с организацией модели эффективного уклада, который будет способствовать развитию личности. Социально-экономическая реконструкция экономики, не полагающаяся на спонтанность возникновения и функционирования рынка, требует активной деятельности государства.

Также стоит отметить, что укрепление институтов государственной власти, с точки зрения практической задачи, должно выводиться из объективных положений по развитию и действенной реализации рыночной экономики и ориентироваться на критерии социальной, и, прежде всего, экономической эффективности. На наш взгляд, меры государственного воздействия и регулирования должны быть заточены не только под решение экономических проблем и трудностей, но и включать в себя весь комплекс социально-психологических национальных особенностей.

Государственное регулирование обеспечивает формирование конкурентоспособных хозяйственных организаций, способных работать на внутренних и мировых рынках в условиях жесткой состязательности, концентрировать ресурсы на перспективных направлениях обновления производства, поддерживает частные инициативы по освоению элементов современного и новейшего технологического укладов, стимулирует инновационную активность. Оно должно способствовать проявлению конструктивных возможностей рынка, одновременно нейтрализуя его деструктивные функции

и при этом учитывать российскую специфику [8]. Совершенствование экономического механизма хозяйствования предполагает расширение масштабов государственной поддержки в осуществлении совокупности экономической деятельности страны.

Таким образом, выделим ключевой тезис: первой и самой главной задачей государственного регулирования является обеспечение стабильного роста и развития производства, а также сама по себе стабилизация данных процессов. Решение данной задачи напрямую связано со способностью государственных структур принимать и грамотно реализовывать управление экономической системой страны.

### **Библиографический список**

1. Бузгалин, А. А. Рыночно-центрическая экономическая теория / А. А. Бузгалин. — Текст: непосредственный // Вопросы экономики. — 2014. — № 3. — С. 40–45.
2. Волков, А. Ю. Роль малого бизнеса в социальной сфере / А. Ю. Волков, Е. Б. Зборовская. — Текст : непосредственный // Гуманитарные основания социального прогресса: Россия и современность : сборник статей Международной научно-практической конференции : Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный университет дизайна и технологии», 2016. — С. 240–246.
3. Галанкина, А. В. Проблемы банковской деятельности в условиях пандемии / А. В. Галанкина, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 12–16 апреля 2021 года. — Ярославль : Редакционно-издательский отдел Международной академии бизнеса и новых технологий (МУБиНТ), 2021. — С. 198–201.
4. Денежно-кредитное регулирование как элемент системы публичного управления в России: современные тенденции и противоречия / Д. С. Вахрушев, А. Е. Кальсин, А. Ю. Волков, О. Е. Полякова. — Текст : непосредственный // Интернет-журнал «Науковедение». — 2017. — Т. 9. — № 4. — С. 16.
5. Зборовская, Е. Б. О решении проблем Российской экономики / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Наука и общество: проблемы и перспективы развития : сборник статей по итогам VI Межрегиональной научно-практической конференции научно-педагогических и практических работников, Ярославль, 17 апреля 2019 года / Отв. редактор Н. С. Семенова. — Ярославль : Московский финансово-юридический университет МФЮА, 2019. — С. 60–63.
6. Сидорович, А. Б. Формирование национальной модели экономики в переходных обществах / А. Б. Сидорович. — Текст: непосредственный // Общество и экономика. — 2016. — № 12. — С. 29-34.
7. Чеченов, А. А. Проблемы государственного регулирования экономической системы / А. А. Чеченов. — Текст: электронный // Современные наукоемкие технологии : научный журнал : сайт. — URL: <https://top-technologies.ru/ru/article/view?id=22312>.
8. Ясин, Е. Д. Перспективы Российской экономики: проблемы и факторы роста / Е. Д. Ясин. — Текст: непосредственный // Вопросы экономики. — 2017. — № 5. — С. 20–24.
9. Minimization of the competitive risk of the tax system for improving public administration at national and regional levels / A. A. Pugachev, L. B. Parfenova, D. S. Vakhrushev [et al.]. — Текст : непосредственный // European Research Studies Journal. — 2017. — Vol. 20. — № 4A. — P. 515–530.

УДК 659.1

## СПОСОБЫ И ОСОБЕННОСТИ ПРОДВИЖЕНИЯ КОСМИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ И СЕРВИСОВ С УЧАСТИЕМ ГК «РОСКОСМОС»

### METHODS AND FEATURES OF THE PROMOTION OF SPACE TECHNOLOGIES AND SERVICES WITH THE PARTICIPATION OF THE STATE CORPORATION “ROSCOSMOS”

**Е. А. Щенникова**

*студентка*

*E-mail: lwizka2016@gmail.com*

**И. А. Долматович**

*доктор экон. наук, профессор кафедры  
экономики и учетно-аналитической деятельности*

*E-mail: dolmatovichia@edu.mubint.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**E. A. Schennikova**

*Student*

**Scientific supervisor — I. A. Dolmatovich**

*Doctor of economics, professor of the Department  
of economics and accounting and analytical activities*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье рассмотрены технологии и сервисы, разработанные на основе и с использованием глобальных навигационных спутниковых систем. Представлен краткий обзор существующих глобальных навигационных систем, приведены примеры применения спутниковых технологий в различных областях деятельности с учетом рекламной специфики.

**Ключевые слова:** технологии, космические технологии, сервисы, глобальная спутниковая навигационная система.

#### **Abstract**

This article discusses technologies and services developed on the basis of and using global navigation satellite systems. A brief overview of existing global navigation systems is presented, examples of the use of satellite technologies in various fields of activity are given, taking into account advertising specifics.

**Keywords:** technologies, space technologies, services, global satellite navigation system.

Государственная корпорация по космической деятельности «Роскосмос» реализует государственную политику в области космической деятельности и ее нормативно-правовое регулирование, а также размещает заказы на разработку, производство и поставку космической техники и объектов космической инфраструктуры. В функции госкорпорации также входит развитие международного сотрудничества в космической сфере и создание условий для использования результатов космической деятельности в социально-экономическом развитии [1].

Сегодня в мире развернуты и функционируют несколько глобальных навигационных спутниковых систем: ГЛОНАСС (Россия), GPS (США), Galeleo (Евросоюз), BeiDou (Китай) [2]. Их состав представлен в таблице.



Таблица 1 – Состав основных глобальных навигационных спутниковых систем в мире (составлена авторами)

Орбитальная группировка (ОГ)	Всего аппаратов	Используется по целевому назначению	На этапе ввода в систему	На этапе летных испытаний	Временно выведен
ГЛОНАСС	25	22	0	1	2
GPS	32	30	1	0	1
GALILEO	26	22	0	0	4
BeiDou	49	44	0	0	5

Представленные навигационные системы предназначены для определения местоположения различных объектов с точностью от нескольких метров, а при использовании дополнительных приложений и сервисов – до нескольких миллиметров, и применяются как в военном, так и гражданском назначении.

Выше мы рассмотрели основные навигационные спутниковые системы, на основе которых построен ряд технологий и сервисов, обеспечивающих множество задач в различных отраслях, таких как транспорт, строительство, геодезия, сельское хозяйство, туризм, геофизика, мониторинг состояния сложных инженерных сооружений и т. д.

Сегодня одной из важнейших задач ГК «Роскосмос» является внедрение навигационных технологий в различные отрасли хозяйства с целью повышения производительности, эффективности, качества, а иногда и обеспечения безопасности при выполнении различных работ. Создание глобальной навигационной спутниковой системы, в том числе и отечественной, позволило обеспечить навигационное покрытие всей территории Земли, что в свою очередь обеспечило основу для развития инновационных коммерческих сервисов и услуг [1].

Однако в коммерции все новое требует особого подхода, особенно при создании рекламных материалов. Здесь необходимо выделить важные преимущества новой технологии и коротко, но грамотно преподнести их потенциальному клиенту.

Далее приведем ряд примеров, относящихся к нескольким направлениям, связанным со спутниковой навигацией.

Услуга по мониторингу транспортных средств. В данном случае при формировании рекламного материала в виде статьи необходимо коротко сравнить, каким образом данная задача решалась раньше и как она будет решаться при использовании новой технологии. При этом важно рассмотреть возможность экономической выгоды как для компании, предлагающей данную услугу, так и для клиента. Кроме того, здесь важно сделать акцент на вопросе, связанном с безопасностью.

При разработке рекламного материала в виде буклетов или информационных листов необходимо указать перечень основного функционала и преимуществ предлагаемого решения. Например, автоматическое отслеживание маршрутов движения; контроль скоростных режимов; пресечение «левых» рейсов; выявление простоев с включенным двигателем вне мест работы и задержек в пути; экономия топлива; снижение рисков угона автомобиля и хищения грузов.

Спутниковая геодезия. Поскольку геодезия с использованием спутниковых технологий имеет сравнительно небольшую историю, то помимо описания преимуществ самой технологии при формировании рекламного материала необходимо сделать акцент на преимущественные моменты при описании технических, эргономических и ценовых характеристик спутникового оборудования как средства измерений.

Например, к преимуществам спутниковой технологии можно отнести возможности, которые отсутствуют при использовании традиционной технологии:

- не требуется прямой видимости между пунктами;
- благодаря автоматизации измерений сведены к минимуму ошибки наблюдателей;
- позволяет круглосуточно при любых погодных условиях определять координаты объектов в любой точке земного шара;
- точность GNSS-определений мало зависит от погодных условий (дождя, снега, высокой или низкой температуры, а также влажности);
- GNSS позволяет значительно сократить сроки проведения работ по сравнению с традиционными методами;
- GNSS-результаты представляются в цифровом виде и могут быть легко экспортированы в картографические или географические информационные системы (ГИС).

К преимуществам навигационного оборудованию важно отнести параметры и характеристики, которые могут отсутствовать на борту других брендов:

- особенности форм-фактора;
- удобства в работе;
- наличие на борту различного рода модемов: радиомодем УКВ/UHF, GSM-модем с выходом в интернет по GPRS, 3G, 4G, 5G и т. п.;
- стоимостные характеристики;
- параметры надежности.

Кроме того, необходимо отметить, что статьи, рекламные листки и буклеты — это далеко не полный перечень способов продвижения технологий и решений. Важнейшим инструментом рекламы является сайт компании, при разработке которого необходимо создать разделы, подробно описывающие историю, этапы развития тех или иных технологий, преимущества и недостатки различного оборудования, выгоды, которые приобретет покупатель, ставший клиентом компании.

Важным инструментом продвижения спутниковых технологий являются форумы и выставки, которые проводятся при активной поддержке ГК «Роскосмос». Сегодня стали традиционными такие мероприятия, как «Международный навигационный форум», выставка «Навигация и связь» и ряд других.

Проводимые мероприятия можно классифицировать по признакам и показателям, которые могут использоваться в качестве критериев эффективности мероприятия. Каждому показателю может присваиваться ранг, например, от 1 до 3. Чем выше ранг, тем меньше риск от участия в мероприятии и больше эффективность от него.

Таблица 2 — Основные критерии, характеризующие важность мероприятия (составлена авторами)

Критерий мероприятия	Ранг
Статус мероприятия (международное, государственное, региональное)	1
Специализация (широкая, профильная, узкопрофильная)	1
Регион проведения	1
Количество посетителей профессионалов на прошлом мероприятии	2
Доля посетителей профессионалов на прошлом мероприятии	2
Затраты на участие в выставке	3
Количество представителей брендов	1
Общее количество посетителей	1
Площадь мероприятия	1

Подводя итоги можно сказать, что при продвижении навигационных технологий и сервисов необходимо учитывать их специфические особенности и требования рынка.

### **Библиографический список**

1. ГК «Роскосмос» : официальный сайт. — URL : <https://www.roskosmos.ru>.
2. Спутниковые навигационные системы GPS, GLONASS, BeiDou и Galileo/ — Текст : электронный // TECHNODOR : сайт. — URL : <https://www.technodor.info/2021/04/gps-glonass-beidou-galileo.html>.

УДК 336.71

## **БАНКОВСКАЯ СИСТЕМА КЫРГЫЗСТАНА И ЕЕ РОЛЬ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ**

### **THE BANKING SYSTEM OF KYRGYZSTAN AND ITS ROLE IN THE MODERN ECONOMY**

*А. Д. Эгешова*  
магистрант

*E-mail: aidana.egeshova.kk@gmail.com*

**В. С. Кожоголова**

*канд. экон. наук, доцент, зав. кафедрой «Финансы и кредит»*

*E-mail- venchik@mail.ru*

*Кыргызский национальный аграрный университет им. К. И. Скрябина*

**А. Д. Egeshova**

*Master's student*

**V. S. Kozhogulova**

*Candidate of economics, associate professor*

*Head of the Department «Finance and Credit»*

*Kyrgyz national agrarian university K. I. Scriabin university*

#### **Аннотация**

В статье исследуется состояние банковской системы и его состояние в условиях пандемии, основные показатели, основные направления развития банковской системы Кыргызстана.

**Ключевые слова:** банк, банковская система, состояние банковской системы, направления развития.

#### **Abstract**

The article examines the state of the banking system and its state in a pandemic, the main indicators, the main directions of development of the banking system of Kyrgyzstan.

**Keywords:** bank, banking system, state of the banking system, directions of development.

Надежная банковско-финансовая система является предпосылкой роста и стабильности экономики в целом. Формирование и функционирование банковской системы играет одну из главных ролей в процессе экономических преобразований в любой стране мира. В руках банков находятся важнейшие рычаги влияния на финансовый, инвестиционный, производственный и многие другие сектора экономики.

Банки, являющиеся центром экономической жизни, обслуживают интересы производителей, опосредуют связи между промышленностью и торговлей, сельским хозяйством и населением. Дальнейшее развитие, совершенствование и повышение эффективности каждого коммерческого банка зависит от состояния политики и экономики, от стабилизации всей ситуации в стране, преодоления спада производства и инвестиций, снижения инфляции и неплатежей.

Наряду с предоставлением традиционных банковских услуг: привлечением средств во вклады, выдачей кредитов и оказанием расчетно-кассового обслуживания населения — современные банковские учреждения также начинают предоставлять в нашей стране электронные услуги, проводить маркетинговые опросы по заявкам клиентов, валютно-обменные операции.

Банковская система Кыргызской Республики имеет двухуровневую структуру.



Рисунок — Структура банковской системы Кыргызстана (составлен авторами)

Деятельность коммерческих банков регулируется Конституцией Кыргызской Республики, Гражданским кодексом Кыргызской Республики, законами Кыргызской Республики «О Национальном банке Кыргызской Республики», «О банках и банковской деятельности».

Закон Кыргызской Республики «О банках и банковской деятельности в Кыргызской Республике» является основным законом, регулирующим деятельность коммерческих банков.

В период с 2018 по 2020 годы банковская система страны продолжала развиваться и продемонстрировала рост по всем основным показателям, несмотря на влияние как внешнеполитических, так и внутривнутриполитических событий.

Таблица — Показатели банковского сектора (данные НБКР)

	КОНЕЦ 2018 Г.	КОНЕЦ 2019 Г.	ФЕВРАЛЬ 2020 Г.
<b>Достаточность капитала</b>	23,7	24	22,7
<b>Валовой коэффициент проблемных кредитов</b>	7,5	8	8,1
<b>Норматив ликвидности</b>	66,9	64	68,7
<b>Соотношение кредитов и вкладов</b>	101	103	101
<b>Доход на акционерный капитал</b>	9,5	7,7	8,3
<b>Доход от активов</b>	1,4	1,2	1,3

Источник: НБКР.

В целях поддержания финансовой стабильности Национальным банком были приняты оперативные решения, направленные на смягчение негативных последствий

распространения коронавируса COVID-19, что положительно сказалось на стабильности финансово-кредитного сектора.

В 2018–2021 годах Национальный банк продолжил работу по совершенствованию инструментов и механизмов осуществления риск-ориентированного надзора. По состоянию на 31 декабря 2021 года в Кыргызской Республике действовало 23 коммерческих банка (включая Бишкекский филиал Национального банка Пакистана) и 312 филиалов коммерческих банков.

Совокупные активы банковского сектора увеличились с начала года на 24,8 % и достигли 361,1 млрд сомов (289,3 млрд сомов на конец 2020 года).

Объем кредитного портфеля клиентов банковского сектора достиг 181,8 млрд сомов и увеличился с начала года на 11,8 % (162,6 млрд сомов на конец 2020 года), в том числе по следующим секторам:

- кредиты промышленности достигли 13,8 млрд сомов (снижение на 1,7 %);
- кредиты для сельского хозяйства достигли 33,2 млрд сомов (рост на 8,8 %);
- торговые кредиты достигли 51,3 млрд сомов (рост на 22,8 %);
- кредиты на строительство достигли 13,5 млрд сомов (снижение на 1,6 %);
- ипотечные кредиты достигли 19,9 млрд сомов (рост на 15,5 %);
- потребительский кредит достиг 22,2 млрд сомов (рост на 27,8 %);
- прочие кредиты составили 27,8 млрд (снижение на 0,2 %).

В кредитном портфеле банковской системы в целом доля неработающих кредитов составила 11,1 % или 20,2 млрд сомов (на конец 2020 года – 10,5 % или 17,0 млрд сомов).

Совокупные обязательства банковского сектора увеличились с начала года на 27,1 % и достигли 309,4 млрд сомов (243,5 млрд сомов на конец 2020 года).

Сокупная депозитная база клиентов банковского сектора достигла 242,9 млрд сомов (180,9 млрд сомов на конец 2020 года) и с начала года увеличилась на 34,3 %, в том числе:

- депозиты юридических лиц составили 98,4 млрд (рост на 62,6 %);
- вклады физических лиц достигли 113,7 млрд сомов (рост на 17,5 %);
- государственные депозиты достигли 15,5 млрд сомов (рост на 68,6 %);
- депозиты нерезидентов достигли 13,5 млрд (рост на 16,4 %);
- депозиты других финансово-кредитных организаций составили 1,8 млрд (снижение на 36,7 %).

Коэффициент чистого совокупного капитала банковского сектора, который используется для расчета экономических нормативов, установленных Национальным банком, достиг 52,4 млрд сомов и вырос с начала года на 11,5 % (47,0 млрд сомов на конец 2020 года).

Доля иностранного участия в капитале банковского сектора составила 29,2 % или 10,8 млрд сомов (на конец 2020 года — 30,0 % или 9,4 млрд сомов) от оплаченного уставного капитала банковского сектора.

Достаточность совокупного капитала в банковском секторе составила 22,2 % (на конец 2020 года — 24,9 %) при нормативе 12,0 %, коэффициент заемных средств в банковском секторе — 14,5 % (на конец 2020 года — 16,2 %) по стандарту 6,0 %.

Коэффициент ликвидности в банковской системе сложился на уровне 71,3 % (на конец 2020 года — 64,9 %) при нормативе 45,0 %.

Рентабельность активов банковского сектора (ROA) составила 1,2 % (на конец 2020 года — 0,9 %), а рентабельность инвестированного капитала (ROE) — 7,8 % (на конец 2020 года — 5,5 %).

Общий уровень финансового посредничества (активы/ВВП) составил 49,9 % (48,3 % на конец 2020 года).

Банковский сектор Кыргызской Республики сохранил свою устойчивость и определенную степень защищенности, работая в неблагоприятных макроэкономических условиях, сложившихся в 2020–2021 годах в связи с распространением коронавирусной инфекции COVID-19 и наступлением глобального кризиса срыва цепочек поставок, снижением спроса в связи с введением карантинных ограничений, повышением волатильности на финансовых и товарных рынках, курсов национальных валют развивающихся стран и инфляции.

Банковский сектор имеет высокий уровень достаточности капитала, что говорит о наличии потенциала для дальнейшего повышения уровня финансового посредничества, операционной эффективности и обеспечения устойчивости банковского сектора в будущем.

Основные направления развития банковской системы Кыргызской Республики в среднесрочной перспективе:

- повышение и укрепление устойчивости банковской системы;
- создание условий для поступательного роста банковского сектора;
- создание условий для повышения качества и доступности банковских услуг;
- поддержание эффективности, безопасности и надежности банковской деятельности и эффективности банковского сектора;
- создание условий для дальнейшего роста уровня финансового посредничества;
- повышение роли банковского сектора в экономике Кыргызской Республики;
- развитие цифровой трансформации банковских услуг;
- укрепление прав кредиторов и повышение осведомленности потребителей о банковских услугах.

В целях повышения уровня доступа населения к финансовым услугам за счет перехода на цифровую базу оказания услуг Национальный банк продолжит работу по созданию нормативно-правовой базы внедрения и развития инноваций в сфере финансовых технологий, принимая с учетом оценок рисков.

В частности, будут реализованы проекты по развитию цифровой трансформации банковских услуг в части определения безопасных способов взаимодействия клиентов и финансово-кредитных организаций в цифровой среде.

В условиях современной нестабильности и напряженности внешнеполитических отношений на международной арене необходимо решить вопрос выявления финансовой устойчивости банков, так как стабильное финансовое положение банков создаст условия для успешного развития экономики страны.

### ***Библиографический список***

1. Национальный Банк Кыргызской Республики : официальный сайт. — URL : <http://www.nbkr.kg>. — Текст : электронный.
2. Басова, С. Е. Роль банковской системы в развитии экономики : мировой и российский опыт / С. Е. Басова. — Текст : непосредственный // Электронная наука : сетевой журнал. – 2020. – Т. 1, № 1. – С. 4. – URL : <https://e-science-journal.ru/wp-content/uploads/2020/10/Научная-статья-роль-банковской-системы-в-экономике.pdf>.
3. Баранова В. В. Современная трансформация банковской системы и ее влияние на финансирование экономики / В. В. Баранова, Н. О. Дроздова. — Текст : непосредственный // Вестник Международного института рынка. – 2019. – № 1. – С. 15–21.

УДК 338.27

## ИССЛЕДОВАНИЕ СИСТЕМЫ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ

## RESEARCH OF THE SYSTEM OF MACROECONOMIC INDICATORS IN THE DEVELOPMENT OF RUSSIA

**А. Д. Юдина**

*студентка*

*E-mail: udinaanzelika42@gmail.com*

**Е. Ю. Антонеvская**

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики,  
менеджмента и экономических информационных систем*

*E-mail: dr.antonevskaya@gmail.com*

**Т. В. Смирнова**

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики,  
менеджмента и экономических информационных систем*

*E-mail: tatyana\_smirnova\_777@mail.ru*

*Рыбинский государственный авиационный  
технический университет имени П. А. Соловьева*

**А. Д. Юдина**

*Student*

**Е. Ю. Antonevskaya**

*Candidate of economic sciences, associate professor of the  
Department of economics, management and economic information systems*

**T. V. Smirnova**

*Candidate of economic sciences, associate professor of the  
Department of economics, management and economic information systems  
P. A. Solovyov Rybinsk state aviation technical university*

### **Аннотация**

В статье исследуется текущая динамика и прогнозы основных макроэкономических показателей национальной и глобальной экономик.

**Ключевые слова:** макроэкономические показатели, прогноз, динамика, ВВП, инфляция, ключевая ставка.

### **Abstract**

The article examines the current dynamics and forecasts of the main macroeconomic indicators of the national and global economies.

**Keywords:** macroeconomic indicators, forecast, dynamics, GDP, inflation, key rate.

В современном мире бизнесмены, политики, государственные деятели не могут полагаться только на статистическую, финансовую отчетность или интуицию. Успешность и эффективность как долгосрочной, так и среднесрочной стратегии корпорации, общественного движения, государства зависит, в том числе, от анализа и прогнозирования основных макроэкономических показателей. Современное состояние российской экономики постоянно меняется под действием разнообразных факторов, и поэтому исследование системы ключевых показателей и факторов дает возможность оценивать перспективы и принимать решения в соответствии с этой оценкой. Рассмотрим динамику главного экономического показателя — ВВП (рисунок 1) [1].

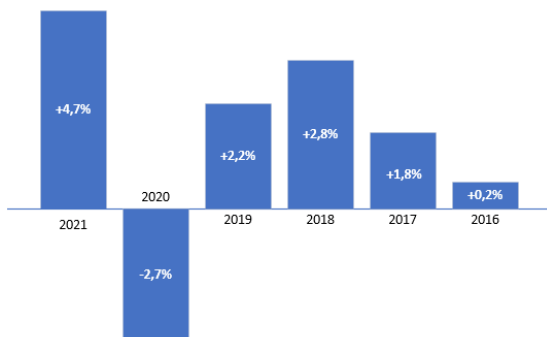


Рисунок 1 — ВВП в РФ в период 2016–2021 гг. [1]

Рост ВВП наблюдался с 2016 по 2018 годы, а в сравнение с «доковидным» периодом 2019–2020 годов, ВВП РФ в 2021 году вырос на 1,9 % [1].

Основным параметром для развития национальной экономики является ключевая ставка ЦБ, влияющая на цену заемных средств для бизнеса и физических лиц. По итогам 2021 года ключевая ставка ЦБ РФ составила 8,50 % (рисунок 2).

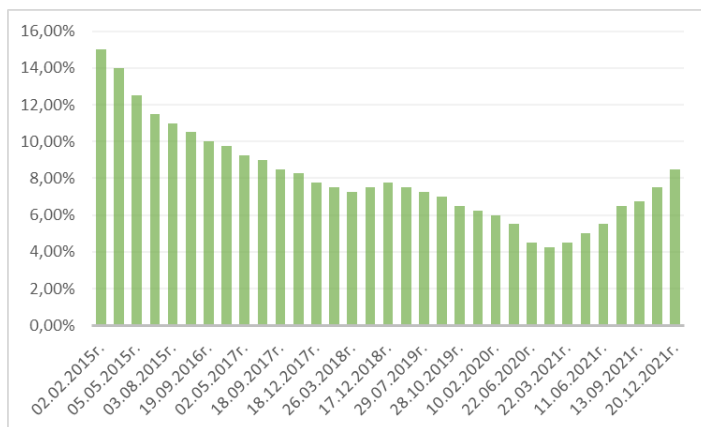


Рисунок 2 — Ключевая ставка ЦБ РФ: 2015–2021 гг. [2]

Показатель инфляции за 2021 год был на уровне 8,39 %. Инфляция в 2021 году стала максимальной с 2015 года, когда ее уровень был 12,9 %.

Реальные располагаемые доходы россиян в 2021 году увеличились на 3,1 % [1]. Повышение реальных денежных доходов населения России является важным фактором активизации и дальнейшего развития положительной экономической ситуации в стране. Рост реальных доходов – это основа для увеличения объемов потребления населением товаров и услуг и, как результат, увеличения темпов экономического роста.



В 2021 году наблюдается развитие производства в ключевых отраслях экономики (таблица).

Таблица — Отрасли российской экономики с наибольшим ростом добавленной стоимости [1]

Отрасли	Рост добавленной стоимости, %
Гостиницы и рестораны	26
Водоснабжение, водоотведение, сбор отходов	15
Финансовая и страховая деятельность	10
Оптовая и розничная торговля	9
Информация и связь	9
Транспортировка и хранение	8
Обеспечение электрической энергией, газом, паром	7
Строительство	6
Обрабатывающие производства	5
Добыча полезных ископаемых	5

Таким образом, на начало 2022 года экономика страны превзошла докризисный уровень, вернулась на траекторию роста. Сохранению уверенных темпов роста способствуют меры государств по поддержке инвестиций, реализация потенциала восстановления активности в сфере услуг, а также наращивание производства нефти.

Ранее предполагалось, что в перспективе экономического развития темпы прироста ВВП в 2022 году будут близки к нулевым, в 2023 году ускорятся до 3,5–4,5 %, а к концу прогнозного горизонта вернуться к значениям, близким к потенциальному росту. Также предполагалось, что влияние устойчивых факторов инфляции снизится, и в дальнейшем денежно-кредитная политика будет оставаться в целом нейтральной.

Однако последствия конфликта на Украине изменили некоторые прогнозы по системе макроэкономических показателей развития национальной и глобальной экономик. Минэкономразвития РФ прогнозирует на 2022 год: ВВП РФ снижение на 10 %; ВВП по СНГ в целом, не включая Украину, снижение на 7,9 %; по импорту в страны СНГ — снижение на 12 % [3].

Реальный эффективный курс рубля в январе 2022 года снизился на 21,6 %, в марте 2022 г. – на 17,5 %. С 28 февраля 2022 года размер ключевой ставки Банка России – 20 % годовых [2]. Ставка БР соответствует сложившимся макроэкономическим показателям.

ВТО в новом докладе на 2022 год по росту мирового ВВП ухудшает прогноз до 2,8 % (с 4,1 %); по мировой торговле ухудшает прогноз до 3 % (с 4, 7 %) [4]. Этой ситуации способствуют, в том числе, цены на природный газ в Европе, которые выросли с января по март 2022 года до 41 долл. за миллион термальных единиц ВТУ, и ускорение годовой инфляции в США, по итогам марта она достигала 8,5 %, а в феврале 7,9 % (максимум с 1981 года) [4].

Предполагается, что более активный рост в мировой экономике окажет дополнительную поддержку и ВВП. Однако сопровождающее этот рост повышение устойчивого инфляционного давления в мире вызовет более быстрое прекращение стимулирующей политики в крупнейших странах, чем предполагается в базовом сценарии. Повышенный уровень мировой инфляции и глобальных процентных ставок потребует от Банка России проведения более жесткой денежно-кредитной политики для возвращения инфляции к цели во второй половине прогнозного периода.

**Библиографический список**

1. Экономика. — Текст : электронный // Интерфакс : официальный сайт. — URL: <https://www.interfax.ru/business> (дата обращения: 02.04.2022).
2. Банк России : официальный сайт. — URL: <https://www.cbr.ru> (дата обращения: 02.04.2022).
3. Экономическое регулирование. — Текст : электронный // Правительство России : официальный сайт. — URL: <http://government.ru/rugovclassifier/section/2178> (дата обращения: 02.04.2022).
4. Экономика. — Текст : электронный // Прайм : агентство экономической информации : сайт. — URL: [https://1prime.ru/state\\_regulation](https://1prime.ru/state_regulation) (дата обращения: 02.04.2022).

**СЕКЦИЯ «ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ,  
МЕНЕДЖМЕНТ»**

УДК 378.1

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ  
РАЗВИТИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО БИЗНЕСА В РОССИИ**

**THE MAIN DIRECTIONS OF STATE SUPPORT FOR THE DEVELOPMENT  
OF HIGH-TECH BUSINESS IN RUSSIA**

**А. А. Борисов**  
*студент*

*E-mail: borisov\_arxip2020@mail.ru*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**А. А. Borisov**

*Student*

**Scientific supervisor — A. Yu. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

**Аннотация**

В статье представлены направления развития высокотехнологичного бизнеса в России с целью формирования несырьевого экспорта.

**Ключевые слова:** высокотехнологичный бизнес, государственная поддержка, регулирование.

**Abstract**

The article presents the directions of development of high-tech business in Russia in order to form non-resource exports.

**Keywords:** high-tech business, government support, regulation.

В Указе Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. «О государственных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» [1] констатируется давно уже назревшая необходимость ускорения технологического развития Российской Федерации [9] и формирования глобально конкурентоспособных несырьевых ресурсов в соответствии со «Стратегией научно-технологического развития России до 2030 г.», которая направлена на увеличение доли высокотехнологичных и наукоемких производств в валовом внутреннем продукте (ВВП) страны. В то же издавна и до сих пор ведутся споры о том, как следует выбирать области поддержки и где такую поддержку можно сосредоточить для большей эффективности [2], и нужно отметить, что многое уже делается, например, в сфере цифровизации [5; 6].

Для выстраивания системной государственной политики по поддержке и развитию высокотехнологических компаний, снижения необоснованного административного давления, необходимо в ближайшее время:

1. Создание единого федерального реестра высокотехнологичных и/или инновационных компаний Российской Федерации, аналогичного действующему «Единому реестру малых и средних предприятий» (в настоящее время Минэкономразвития работает над этим совместно с «Иннопрактикой», РВК, Роснано и другими институтами развития).

2. При участии основных федеральных университетов Российской Федерации, бизнес-сообществ и агентств профессионального развития разработать концепцию высокотехнологичных и/или инновационных компаний, а также количественные и качественные стандарты, а также на законодательном уровне закрепить данное понятие.

3. В целях стимулирования создания новых эффективных высокотехнологичных и/или инновационных высокотехнологичных малых и средних предприятий и предпринимательских проектов предлагается внести изменения в Федеральный закон № 209-ФЗ от 24.07.2007 № «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации», определив понятия «газели» и «стартапы» [7, с. 86].

4. В целях расширения возможностей получения поддержки высокотехнологичными и/или инновационными компаниями рекомендуется рассмотреть вопрос о повышении лимитов по выручке (с 2 млрд до 4 млрд руб.) и численности работников (с 250 до 500 человек) для отнесения высокотехнологичных компаний к МСП.

Реализация таких предложений позволит предусмотреть специальные меры поддержки высокотехнологичных и/или инновационных компаний, определить особенности оказания мер финансовой и нефинансовой поддержки, налогового, таможенного, валютного регулирования, предусмотреть дополнительные возможности в части режима регуляторных песочниц.

Одной из проблем, которые мешают развитию высокотехнологичного бизнеса в России, является действующая налоговая политика [3; 4], которая недостаточно стимулирует компании инвестировать в НИОКР, а также сохраняет значительное число барьеров, ограничивающих применение компаниями льгот по НИОКР.

Мерами по решению данной проблемы являются следующие:

1. Облегчить процедуры применения льготы по НИОКР:

— предусмотреть право налогоплательщика в инициативном порядке проводить экспертизу результатов НИОКР в государственных академиях наук, федеральных и национальных исследовательских университетах, государственных научных центрах, национальных исследовательских центрах, перечень которых утверждается Правительством Российской Федерации;

— предусмотреть в Налоговом кодексе Российской Федерации возможность списания расходов на НИОКР, если НИОКР не имеет достаточной новизны, но информация о соответствующих результатах не является общедоступной в силу коммерческой тайны или других причин;

— предусмотреть право налогоплательщика, получившего патент на результаты выполненных НИОКР, на применение коэффициента 1,5 без проведения экспертизы;

— переориентировать экспертизы, проводимые в рамках получения льгот по НИОКР с коэффициентом 1,5, с оценки результата НИОКР на подтверждение самого факта проведения НИОКР.

2. Закрепление в Налоговом кодексе Российской Федерации права применять вычеты по НИОКР с коэффициентом по факту понесенных расходов, без необходимости ожидать результат НИОКР.

3. Министерству финансов Российской Федерации с учетом международной практики применения льгот по НИОКР проработать возможность установления в налоговом законодательстве долей расходов на НИОКР от выручки и прибыли организаций, при которых проведение экспертизы результатов НИОКР налоговыми органами не проводится.

Среди основных проблем, сдерживающих развитие высокотехнологичных компаний России, эксперты указывают на недоступность кредитов и ограниченность инструментов поддержки, ориентированных на высокотехнологичные компании-лидеры [8].

Основные предложения направлены на повышение доступности финансирования для российских высокотехнологичных компаний:

- создание специальных кредитных продуктов для высокотехнологичных компаний, субсидируемая государством процентная ставка которых не превышает ключевую процентную ставку российских банков, с зонтичной гарантией не менее 7–10 лет, предоставляемой Российским институтом развития или Минфином в развитие новых производственных мощностей, приобретение приоритетного отдела технологий и оборудования;

- разработка индивидуальных льготных инновационных кредитных продуктов для субъектов малого и среднего предпринимательства, реализующих высокорисковые проекты, с объемом финансирования (субсидии) до 90 % затрат компании на НИОКР;

- разработка специальных банковских продуктов для пополнения оборотных средств высокотехнологичных компаний;

- рекапитализация и тиражирование модели Фонда содействия развитию малого бизнеса (Фонда содействия инновациям) в сфере науки и технологий для дальнейшего расширения программы МСП;

- рекапитализация и тиражирование модели ФРП (Фонд развития промышленности) в основных секторах экономики;

- внесение изменений в регулирование банковской деятельности, направленных на повышение доступности финансовых ресурсов для высокотехнологичных компаний, обеспеченных правами интеллектуальной собственности;

- запуск специальной программы рефинансирования портфеля проектов лизинговых компаний по закупке отечественного высокотехнологичного оборудования в приоритетных отраслях экономики;

- установление пониженных требований к резервированию и обеспечению по кредитам и банковским гарантиям, предоставляемым банками в отношении высокотехнологичных компаний;

- создание отраслевых государственных венчурных фондов по образцу ведущих европейских стран (например, по аналогии с Andreessen Horowitz, Index Ventures, GGV Capital и др.) [7, с. 85].

Еще одной проблемой, сдерживающей развитие высокотехнологичного бизнеса в России, является особенно сложная ситуация, возникающая при введении в оборот высокотехнологичной продукции в отдельных отраслях экономики, в которых получение лицензии может занять долгое время из-за сложных и длительных процедур, которые не являются полностью прозрачными во времени [8]. Например, действующий порядок государственной регистрации медицинских изделий сопряжен с множеством административных препятствий, которые фактически препятствуют производству современных высокотехнологичных медицинских изделий в Российской Федерации.

Решить данную проблему можно при реализации следующих мер:

— упростить регистрацию медицинских изделий, упростить внесение изменений в разрешительные документы на медицинские изделия в случае изменений, например в комплектующих и расходных материалах, не требующих дополнительных испытаний;

— проводить оценку соответствия медицинских изделий аналогично мировой практике уполномоченным органом, аккредитованным в установленном порядке, без участия органа государственной власти;

— исключить монополию двух подведомственных регулятору учреждений;

— ввести процедуры «быстрых треков» [8].

Таким образом, в статье рассмотрены некоторые проблемы, которые препятствуют развитию высокотехнологичного бизнеса российской Федерации и возможные пути решения при помощи мер государственной поддержки.

### ***Библиографический список***

1. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года : Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204. — Текст : электронный // Президент России : официальный сайт. — URL : <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027> (дата обращения: 09.04.2022).

2. Волков, А. Ю. Инновации в России / А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО. – 2012. – № 2. – С. 15–19.

3. Волков, А. Ю. О плюсах и минусах налоговой системы России / А. Ю. Волков, Н. А. Лисенкова. — Текст : непосредственный // Сборник научных статей научно-педагогических и практических работников. – Ярославль : Издательство «Канцлер», 2016. – С. 40–42.

4. Домашняя, С. С. Современные проблемы налоговой системы России и пути их решения / С. С. Домашняя, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 06 апреля 2020 года. – Ярославль : Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2020. – С. 245–247.

5. Ионова, А. А. Цифровая экономика в Российской Федерации / А. А. Ионова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 08–10 апреля 2019 года / Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)». – Ярославль: Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2019. – С. 264–267.

6. Пудова, А. О. Развитие информационных технологий в России как реализация государственной политики / А. О. Пудова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Семьдесят вторая всероссийская научно-техническая конференция студентов, магистрантов и аспирантов высших учебных заведений с международным участием : Сборник материалов конференции : в 3 частях, Ярославль, 24 апреля 2019 года. – Ярославль : Ярославский государственный технический университет, 2019. – С. 268–271.

7. Соловейчик, И. А. Поймать волну высоких технологий. Основные направления развития высокотехнологического бизнеса в России / И. А. Соловейчик. — Текст : непосредственный // ЭВ. — 2021. — № 2 (25). — С. 83–91.

8. Проблемы регулирования и правоприменительной практики, сдерживающие развитие высокотехнологических компаний в Российской Федерации : специальный доклад Президенту Российской Федерации — Текст : электронный // Экспертный центр при Уполномоченном при Президенте Российской Федерации по защите прав предпринимателей и аппарате общественного омбудсмана в сфере защиты прав высокотехнологических компаний-лидеров : сайт. — URL : <http://doklad.ombudsmanbiz.ru/2020/6.pdf> (дата обращения: 09.04.2022).

9. Knowledge-based engineering as a driver of economic development of the regions of Russia / M. Y. Veselovsky, M. S. Abrashkin, D. S. Vakhrushev [et al.]. — Текст : непосредственный // European Research Studies Journal. — 2017. — Vol. 20. — № 2B. — P. 66–85.

УДК 342.5

## ПРАВОВОЙ СТАТУС ГОСУДАРСТВЕННОГО ГРАЖДАНСКОГО СЛУЖАЩЕГО РФ: ОСОБЕННОСТИ ПОВЕДЕНЧЕСКОГО ЭЛЕМЕНТА

### LEGAL STATUS OF A STATE CIVIL SERVANT OF THE RUSSIAN FEDERATION: FEATURES OF THE BEHAVIORAL ELEMENT

*Г. А. Виноградов*

*студент*

*E-mail: gennadij270302@mail.ru*

*Научный руководитель — А. Ю. Волков*

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

*Г. А. Vinogradov*

*Student*

*Scientific supervisor — A. Yu. Volkov*

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье анализируется статус государственного гражданского служащего, позиции ученых, касающиеся данного вопроса, изучаются права и обязанности госслужащих, а также формулируются особенности поведенческого элемента.

**Ключевые слова:** правовой статус, государственный гражданский служащий, поведенческий элемент.

#### **Abstract**

The article analyzes the status of a civil servant, the positions of scientists regarding this issue, studies the rights and obligations of civil servants, and also formulates the features of the behavioral element.

**Keywords:** legal status, state civil servant, behavioral element.

Государственные гражданские служащие представляют собой одну из составляющих государственной структуры, основной ролью которых является служба народу и государству для того, чтобы удовлетворить их потребности, действуя на основании законодательства, и исходя из важности для общества данной деятельности обладают особым социально-правовым статусом [4].

Гражданским служащим является гражданин Российской Федерации, который возложил на себя обязанности по прохождению государственной гражданской службы. Государственный служащий реализовывает профессиональную служебную деятельность на определенной должности гражданской службы согласно постановлению о назначении на должность и в соответствии со служебным контрактом, а также получает финансовое содержание, которое выделяется из средств бюджета РФ или бюджета субъекта РФ [1].

Правовым статусом госслужащего являются совокупные особенности его правового положения в качестве субъекта права, представляющие собой непростое явление, которое объединяет огромное количество взаимосвязанных элементов, например, таких, как права, обязанности, правоспособность, поручительство, ответственность и т. п. Анализируя эту группу, независимо от различий во мнениях ученых по интересующему нас вопросу, едва ли не все ученые полагают, что базой правового статуса являются соответственные права и обязанности государственного гражданского служащего. По мнению Алексея Прокофьевича Коренева, «права и обязанности являются настолько неоспоримыми элементами правового статуса, что признаются как таковыми всеми исследователями. Административно-правовой статус гражданина немислим без единства прав и обязанностей» [6, с. 18].

С точки зрения Владимира Ивановича Абрамова, «в правах и обязанностях не только закрепляются образцы, стандарты поведения, которые государство считает обязательными, полезными, целесообразными для нормальной деятельности социальной системы, но и раскрываются основные принципы взаимоотношений государства и личности» [2].

Становится С точки зрения Владимира Ивановича Абрамова, «в правах и обязанностях не только закрепляются образцы, стандарты поведения, которые государство считает обязательными, полезными, целесообразными для нормальной деятельности социальной системы, но и раскрываются основные принципы взаимоотношений государства и личности» [2].

Становится довольно любопытным изучить правовой статус государственного служащего, который состоит не конкретно из прав и обязанностей, а также и из сдерживаний, запретов и помимо всего этого включает в себя и поведенческий элемент.

В статье 14 Федерального закона «О государственной гражданской службе Российской Федерации» № 79-ФЗ приводится список главных прав, каковыми владеют государственные гражданские служащие. Главное их значение состоит в том, что государственный служащий обладает правом на благоприятствующие условия для выполнения своих служебных функций; правом на оплату труда и иные выплаты, которые установлены законодательством; на служебный рост на основании конкурса; на защиту данных; на дополнительное профессиональное образование; осуществление служебных проверок; на участие в делах профессионального союза; правом на медицинское и иные виды страхования; на государственное пенсионное обеспечение и т. д.

Рассмотрев ряд юридических возможностей реализовывать определенные действия государственными гражданскими служащими, необходимо указать, что они зафиксированы достаточно обоснованно, потому что осуществлять государственную гражданскую службу довольно сложно, это требует повышенного уровня ответственности. Стоит подчеркнуть, что законодательство обозначает лишь главные права, таким образом, другие права могут упоминаться в иных нормативно-правовых актах,



в том числе и в локальных актах, которые регулируют правовой статус государственных служащих.

Помимо прав, согласно вышеуказанному Федеральному закону, государственные служащие также обладают и обязанностями, среди которых мы можем выделить следующие: соблюдение и подчинение Конституции Российской Федерации, федеральным законам и иным нормативно-правовым актам, регулирующих сферу их деятельности; выполнять служебные обязательства; придерживаться служебного распорядка органа, в котором гражданин проходит службу; сохранять уровень квалификации, который будет соответствовать занимаемой должности; не разглашать сведения, которые представляют собой государственную или иную тайну, которая охраняется законодательством; сохранять в целостности имущество страны; предоставлять информацию о себе и своей семье; докладывать о гражданстве РФ, а именно о выходе из него или о получении гражданства другой страны; следовать ограничениям, исполнять обязанности и критерии к служебному поведению, придерживаться запретов и соблюдать их, таковые закреплены в Федеральном законе № 79-ФЗ и других нормативно-правовых актах и др.

Проанализировав обязанности, зафиксированные за гражданскими служащими, стоит отметить, что служащий государственных органов власти обязан не просто придерживаться их, а кроме того, еще и осуществлять соответствующие меры по ликвидации предусматриваемого конфликта интересов. Помимо этого, государственный служащий иногда, а именно 1 раз в 3 года, обязан способствовать сохранению своего уровня профессиональной подготовки для успешной реализации гражданской службы, и что важно — честно и своевременно предоставлять информацию о себе и своей семье.

Теперь рассмотрим уже упомянутые выше ограничения и запреты для государственных служащих, которые зафиксированы в статьях 16 и 17 Федерального закона № 79-ФЗ. Если указанные ограничения или запреты имеются в наличии, то поступление на гражданскую службу не представляется возможным. Среди таких мы можем выделить следующие: полная недееспособность или частичная дееспособность; судимость или осуждение (при погашенной судимости, это ограничение не действует); существование заболевания, которое сдерживает поступление на государственную службу или ее прохождение (заболевание должно обосновываться медицинским заключением); утрата гражданства государства; деятельность в сфере предпринимательства; обладание ценными бумагами, которые могут приносить дополнительный доход (такие случаи предусмотрены федеральным законом); применение привилегий занимаемого положения для предвыборной агитации, в том числе для агитации, касающихся вопросов референдума и т. п.

В связи с этим, если присутствует какое-нибудь ограничение, которое обязательно должно быть указано в законодательстве, то гражданин не имеет возможности поступить на государственную гражданскую службу, запреты, в свою очередь, относятся к действующим государственным служащим, они безоговорочно должны ими соблюдаться и не нарушаться.

Таким образом, мы изучили и проанализировали правовой статус государственного гражданского служащего. За тем, чтобы занимать ту или иную должность государственного служащего, обязательно нужно отвечать установленным требованиям, которые закреплены в ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации». При поступлении на гражданскую службу, а также при осуществлении своих должностных полномочий госслужащий берет на себя обязательство соблюдать эти требования и ограничения.

Служебное поведение имеет то же нормативно-правовое регулирование (Федеральный закон № 79-ФЗ). Это поведение объясняется в принципе тем, что государ-

ственные гражданские служащие имеют такую обязанность, как выражение уважения к гражданам и их обращения, вежливости. Вместе с тем они обязаны не принижать их честь и достоинство; препятствовать возникновению конфликтных ситуаций, а при их существовании стремительно ликвидировать; избегать совершения действий, которые связаны с воздействием тех или иных личных, материальных и других интересов, которые создают препятствия для ответственного и честного выполнения служебных обязанностей.

Если рассматривать служебное поведение, то следует выделить, что зачастую определенные законодательством критерии не соблюдаются. В некоторых случаях при игнорировании данных требования оказываются несоблюденными права граждан. Предпосылки для этого могут быть абсолютно разными: человеческий фактор, к нему можно отнести переутомление, болезнь и т. д.; отношения между людьми, находящимися на разных уровнях служебной иерархии; неполное понимание ситуации и с позиции граждан, и с позиции государственного служащего и т. п.

Из всего вышесказанного следует, что после рассмотрения прав и обязанностей, ограничений и запретов, а также понятия служебного поведения можно сделать акцент на его поведенческом элементе. Обращают, например, на себя особенности поведения, а в связи с этим и работы, и подбора персонала в зависимости от возраста, поколения [5]. Елена Ивановна Власюк полагает, что значительный минус представляет собой отсутствие фиксирования правовой культуры и профессионально-этических норм как составляющей части правового статуса гражданского служащего, однако непосредственно эти нормы представляются базой морали и этики в данном виде деятельности [3].

В настоящий момент в работе служащих государственных органов власти важность и значительность завоевывает элемент морали. Деятельность системы органов государственной власти в настоящее время очень трудно изобразить без целесообразно сформированных, твердо закрепленных и обязательных правил, среди которых и моральные. В условиях современной социальной и экономической трансформации общества, росте значения и влияния прав личности, морально-нравственные особенности гражданских служащих принимают индивидуальное и важное значение, при этом известно, что ненормальные моральные условия труда в органах власти могут основательно подорвать доверие всех граждан и к власти, и к государству.

Считаем данный вывод разумным, так как отношение государственного служащего к своей деятельности, к гражданам, которые обращаются, а также коллегам по работе находится в зависимости от богатства морально-этического аспекта его личности. Помимо этого, возможно сказать, что поведенческий элемент, который включает в себя морально-этическую и морально-нравственную позиции, обязан также являться элементом правового статуса служащего государственных органов власти, следовательно, необходимо зафиксировать это в законодательстве.

### ***Библиографический список***

1. О государственной гражданской службе Российской Федерации Федеральный закон № 79-ФЗ : текст с изменениями и дополнениями на 30.12.2021 : [принят Государственной Думой 07.07.2004 : одобрен Советом Федерации 15.07.2004] // Российская газета. — № 162. — 31.07.2004.

2. Абрамов, В. И. Правовой статус ребенка / В. И. Абрамов. — Текст : электронный // Современное право : сайт. — URL: <https://www.sovremennoepravo.ru/m/articles/view/Правовой-статус-ребенка> (дата обращения: 01.04.2022).

3. Власюк, Е. И. Правовой статус государственного гражданского служащего Российской Федерации : проблемы и рекомендации по их решению / Е. И. Власюк. —

Текст : непосредственный // Пробелы в российском законодательстве. — 2008. — № 2. — С. 406–407.

4. Вострякова, О. В. Особенности социально-правового статуса государственно-гражданского служащего / О. В. Вострякова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Молодая наука – 2021 : сборник материалов XII национальной научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и студентов, Ярославль, 13–14 апреля 2021 года. – Ярославль : Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ), 2021. – С. 183–186.

5. Дворный, С. В. Проблемы подбора кадров с учетом особенностей Z-поколения / С. В. Дворный, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Экономический потенциал студенчества в региональной экономике : материалы международной научно-практической конференции, Ярославль, 28 ноября 2019 года / Под научной редакцией Л. Г. Батраковой, Н. Л. Будахиной. – Ярославль : Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского, 2020. – С. 141–147.

6. Корнев, А. П. Нормы административного права и их применение / А. П. Корнев. — Москва, 1978. — 141 с. — Текст : непосредственный.

*УДК 338.43*

## **ГОСУДАРСТВЕННАЯ ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

### **STATE FINANCIAL SUPPORT OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX**

*Г. С. Гаврилов*

*магистрант*

*E-mail: glebstane@gmail.com*

*Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова*

**Научный руководитель – А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**G. S. Gavrilov**

*Master's degree student*

*P. G. Demidov Yaroslavl State University*

**Scientific adviser — A.Y. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье раскрывается сущность государственной финансовой поддержки агропромышленного комплекса, а также формы и их методы ее реализации.

**Ключевые слова:** государственная финансовая поддержка, агропромышленный комплекс.

#### **Abstract**

The article reveals the essence of state financial support for the agro-industrial complex, as well as the forms and methods of its implementation.

**Keywords:** state financial support, agro-industrial complex.

Стагнация национальной экономики, сложные политические условия, в которых оказалась страна в начале 2014 г., ограниченность доходов консолидированного бюджета, антироссийские и ответные санкции, девальвация рубля и ряд иных проблем повышают значимость обеспечения продовольственной безопасности России. Поэтому модернизация форм и механизмов активизации предпринимательской активности в аграрном секторе экономики, поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей стали краеугольным камнем государственной аграрной политики. В целом, сложилась парадоксальная ситуация: введение эмбарго в отношении стран – членов ВТО не предусматривается нормами этой организации. Количественные ограничения импорта возможны только при наличии серьезных проблем с платежным балансом страны, вводящей эти ограничения. Однако в настоящее время ведущие члены организации оказались втянутыми в санкционную войну, что крайне негативно сказывается на агропромышленном комплексе России.

Необходимость исследования финансового механизма государственной поддержки агропромышленного комплекса (АПК) также определяется важной ролью отрасли, которую она играет в качестве драйвера экономического роста. Проблема поиска и внедрения наиболее перспективных способов государственного финансирования отрасли сельского хозяйства сегодня выходит на первый план. АПК – это сектор экономики, от эффективного функционирования которого напрямую зависят экономическая и продовольственная безопасность государства.

Перед АПК поставлен целый ряд серьезных задач: технологических (реиндустриализация, переход на инновационный тип производства), экономических (повышение инвестиционной привлекательности отрасли) и социальных (рост уровня и качества жизни в сельской местности). Для решения этих задач необходим значительный объем финансовой поддержки в развитие АПК, что предопределяет необходимость совершенствования финансового механизма в направлении сбалансированного сочетания налоговых, бюджетных и кредитных инструментов.

Мировой опыт свидетельствует о том, что страна является продовольственно независимой, если доля импорта к внутреннему потреблению колеблется в пределах 20–25 %. В России, по статистическим данным, она составляет 30 % и выше. В связи с этим первоочередным инструментом снижения импортной зависимости по продовольствию должна быть рациональная, справедливая, экономически обоснованная и базирующаяся на научных предпосылках система государственной финансовой поддержки. Ведь именно от финансирования и стимулирования отрасли во многом зависит ее потенциал и темпы развития, а также состояние субъектов стимулирования.

В настоящий момент отечественная система государственной финансовой поддержки состоит из пяти структурных элементов: льготное кредитование, льготное внешнеторговое (таможенно-тарифное) регулирование, налоговое стимулирование, ценовое регулирование и бюджетное субсидирование. Вместе с тем, несмотря на достаточно большое количество стимулов, отрасль до сих пор находится в состоянии упадка, отдельные подотрасли – на стадии глубокого затяжного кризиса. По нашему мнению, главная системная причина низкой эффективности государственной поддержки сельского хозяйства заключается в отсутствии научной составляющей, в первую очередь – в отсутствии основополагающих принципов господдержки, являющихся методологической основой для определения взаимосвязи между элементами системы, обеспечения равнодоступности и адресности льгот.

Основополагающие принципы государственной поддержки сельского хозяйства должны быть построены с учетом следующих важнейших характеристик:

- состав и структура системы государственной поддержки сельского хозяйства;
- особенности сельскохозяйственного производства.

Система бюджетных субсидий исторически являлась и продолжает оставаться главной формой государственной поддержки отечественного агропромышленного комплекса. В п. 2 ст. 7 Федерального закона «О развитии сельского хозяйства» определено, что средства федерального бюджета, направленные на финансирование мероприятий государственной поддержки расширения сельскохозяйственного производства и устойчивого развития сельских территорий, предоставляются бюджетам субъектов Российской Федерации в виде субсидий. В п. 4 этой же статьи отмечено: «Средства федерального бюджета имеют целевое назначение и не могут быть израсходованы на другие цели».

Рассмотрим меры поддержки агропромышленного комплекса на примере Ярославской области – лидера и крупнейшего производителя органической сельхозпродукции. Доля региона в общероссийском объеме производства органического мяса и молока составляет более 30 %, а открытие в Ярославле федерального центра компетенций органического сельского хозяйства позволит осуществить качественный скачок в распространении органического сельского хозяйства не только в Ярославской области, но и по всей стране.

В Ярославской области действуют федеральные и региональные меры поддержки.

В число федеральных мер поддержки входят:

- льготное кредитование под 1–5 % годовых;
- гранты на развитие семейных животноводческих ферм (до 30 млн рублей), гранты «Агростартап» (до 5 млн рублей на развитие своего хозяйства или до 6 млн рублей, если КФХ состоит в кооперативе), гранты на развитие материально-технической базы сельскохозяйственных потребительских кооперативов (до 70 млн рублей);
- возмещение 50 % затрат на страхование рисков утраты (гибели) объектов животноводства, растениеводства, товарной аквакультуры (товарного рыбоводства);
- субсидии на содержание товарного поголовья коров, в том числе мясного направления;
- поддержка собственного производства молока + субсидии на прирост производства молока и другие.

В число региональных мер поддержки входят:

- компенсация 30 % прямых понесенных затрат на строительство, модернизацию, реконструкцию объектов аквакультуры, приобретение оборудования и 20 % – на строительство, модернизацию, реконструкцию объектов мясного животноводства, льноводства, приобретение оборудования;
- компенсация до 70 % затрат на приобретение племенного поголовья, в том числе импортного;
- компенсация до 50 % затрат на приобретение оборудования заготовительных пунктов;
- предоставление фондом регионального развития Ярославской области займов на приобретение рыбопосадочного материала и специализированных кормов под 4 %;
- приобретение оборудования и судов через областной лизинг с удорожанием на 2,4 % («Ярославлягропромтехснаб»);
- консультации и подготовка бизнес-планов Информационно-консультационной службой АПК и другие.

В Ярославской области земельные участки предоставляются в аренду без торгов для реализации масштабных инвестиционных проектов.

Таким образом, в существующей системе государственной финансовой поддержки агропромышленного комплекса России существует ряд недостатков, которые не позволяют достигать запланированных результатов. На наш взгляд, уход от

ориентации на субсидирование кредитов и займов для сельскохозяйственных товаропроизводителей, а также упрощение процесса сбора документации, необходимой для получения денежных средств, повышение доступности их для мелких сельхозтоваропроизводителей позволит значительно улучшить результаты от мероприятий, предусматриваемых программами поддержки сельского хозяйства.

### ***Библиографический список***

1. Анухина, К. С. Оценка механизмов государственной поддержки агропромышленного комплекса на современном этапе / К. С. Анухина, Л. А. Киркорова, С. Г. Минина. — Текст : непосредственный // Известия Международной академии аграрного образования. — 2020. — № 52. — С. 41–46.

2. Грибушенкова, В. А. Зарубежный опыт господдержки экспорта АПК / В. А. Грибушенкова. — Текст : непосредственный // Экономика и предпринимательство. — 2017. — № 12-4 (89). — С. 33–37.

3. Емельянова, Ю. С. Роль и необходимость государственной поддержки инвестиционных проектов в агропромышленном комплексе РФ / Ю. С. Емельянова. — Текст : непосредственный // АПК : Экономика, управление. — 2020. — № 2. — С. 88–92.

УДК 338.2

## **ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

## **PROBLEMS OF THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL PROJECTS IN THE RUSSIAN FEDERATION**

***М. В. Голубкова***

*студентка*

*E-mail: golubkova.98@mail.ru*

*Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

***М. V. Golubkova***

*Student*

*Yaroslavl state university P.G. Demidov*

***Scientific supervisor — A. Y. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

Развитие экономики страны требует комплексного подхода во всех сферах. Национальные проекты – это инструмент государства, который при рациональном управлении совершенствует слабые стороны экономики, делая ее устойчивее, сильнее, независимее. Несмотря на позитивный вклад в развитие экономики, существуют си-

стемные недостатки, которые уменьшают эффективность использования бюджетных средств и не дают желаемого результата. В статье выделены основные проблемы реализации национальных проектов и предложены пути их решения.

**Ключевые слова:** национальный проект, система управления, бюджет.

**Abstract**

The development of the country's economy requires an integrated approach in all areas. National projects are an instrument of the state, which, with rational management, improves the weaknesses of the economy, making it more stable, stronger, and more independent. Despite the positive contribution to the development of the economy, there are systemic shortcomings that reduce the efficiency of the use of budgetary funds and do not give the desired result. The article highlights the main problems in the implementation of national projects and suggests ways to solve them.

**Keywords:** national project, management system, budget.

Повышение качества жизни россиян – это ключевая задача государственной политики, которая характеризуется основными факторами, включающими продовольственную безопасность, доступность жилья, образования и здравоохранения, качество труда, наличие современных спортивных сооружений, применение цифровых технологий в инженерной и транспортной инфраструктурах и т. д. Для решения этих задач, а также для осуществления прорывного научно-технологического и социально-экономического развития России руководством страны было предложено подготовить государственные проекты.

В 2018 году Президент РФ подписал указ, в котором поставил перед правительством 13 целей, которые необходимо достичь к 2024 году. Общий объем средств, предполагаемых выделить на реализацию программы, составил 25 трлн руб., что почти в 1,5 раза превышает бюджет страны.

Анализ исполнения национальных проектов до 2018 года свидетельствует о том, что независимо от формата, в котором они готовились, и от организационных структур, созданных для управления этими проектами, целевые показатели, установленные в них, зачастую не достигались или достигались с большими задержками по срокам. К примеру, рост ежегодного объема жилищного строительства в РФ до 80 млн кв. м в год был достигнут только в 2014 году, а не в 2010-м [1].

К основным недостаткам выполнения национальных проектов можно отнести:

- неподготовленность управленческих кадров всех уровней к работе над проектами, имеющими огромное социальное значение;
- в системе управления национальными проектами недостаточно активно применяются методики, методы и инструменты проектного управления;
- слабая проработанность критериев и индикаторов результативности выполнения национальных проектов;
- разработкой проектов зачастую занимаются сами исполнители без привлечения специалистов-практиков в данных сферах;
- в региональных бюджетах не предусматриваются расходы на реализацию приоритетных национальных проектов, а все финансирование осуществляется из федерального бюджета;
- слабая информированность населения о реализации национальных проектов.

В целом, можно выделить три основные группы причин невыполнения национальных проектов в Российской Федерации. Во-первых, системные управленческие проблемы. Переход системы государственного управления с планового механизма на рыночную модель носил спонтанный характер, изменения осуществлялись стихийным образом. Сложившаяся система управления требует периодического вмешательства

высшего руководства страны, в связи с чем получила название «системы ручного управления». Поэтому для успешной реализации национальных проектов требуется понимание того, как этот институт должен взаимодействовать с другими уже сложившимися институтами управления, как его «встроить» в имеющиеся управленческие связи.

В качестве постоянных органов управления проектной деятельностью в РФ в 2016 году были утверждены президиум Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам, а также Департамент проектной деятельности Аппарата правительства РФ. Однако требуется не просто добавление новых звеньев в систему управления, а ее кардинальная реконструкция, учитывающая как собственный предыдущий опыт осуществления масштабных проектов (полученный в период существования СССР), так и зарубежный опыт (например, опыт Китая). Отсутствие полноценной сквозной системы стратегического планирования, учитывающей межотраслевые и межрегиональные связи, в настоящее время демонстрирует очевидную институциональную слабость системы управления [2].

Кроме того, данная проблема тесно связана с неподготовленностью управленческих кадров всех уровней к работе над проектами, имеющих огромное социальное значение в условиях ограниченного бюджета и времени, при этом у них отсутствует культура проектного управления, а в стране не создана атмосфера нетерпимости к управленческой безграмотности непосредственных исполнителей, в том числе руководителей [6; 8].

Во-вторых, низкое качество планирования при формировании системы показателей программ и проектов. Говоря о данной причине невыполнения национальных проектов, можно сказать, что она носит методологический характер и при наличии системного подхода легко исправима [5; 7].

В-третьих, мотивационные проблемы. Успешность реализации проектов национального масштаба, как показывает опыт, напрямую определяется тем, как их воспринимают основные группы: национальная элита, население и бизнес. Специфика нынешней ситуации в России состоит в том, что, в отличие от развитых стран, где активно формируется нетократия, интеллектуальная элита представлена слабо, доминирует бизнес-элита, не ассоциирующая себя и свои интересы с развитием страны. Именно это и демонстрирует процесс утечки умов и капиталов за границу.

В связи с этим, высокую важность в успехе осуществления национальных проектов и государственных программ играет мотивация бизнеса, как неотъемлемого и одного из ключевых участников, которая, в свою очередь, зависит от инвестиционной привлекательности национальных проектов и государственных программ. Следует отметить, что низкая инвестиционная привлекательность как страны, так и государственных инвестиционных проектов, носит глубокий и стратегический характер [4].

В целях повышения эффективности реализации приоритетных национальных проектов и устранения существующих проблем можно предложить следующие меры. Во-первых, система управления национальными проектами должна включать достижение необходимого взаимодействия разных уровней государственной власти и органов местного самоуправления, постоянный мониторинг их работы, а также обеспечение взаимодействия государства, общества и бизнеса, привлекаемого в рамках государственно-частного партнерства. А реализация национальных проектов должна идти в связке со стратегией развития государства. Для успешной реализации и контроля над ходом выполнения перечисленных приоритетных национальных проектов необходимо введение новых организационных звеньев в структуру управления.

В регионах для повышения эффективности управления данных проектов необходимо создавать специальные структурные подразделения при администрации органов местного самоуправления. При этом для достижения поставленного результата



необходимо повышать статус межотраслевых органов управления, в сферу деятельности которых входит координация работы отраслевых министерств, осуществляющих реализацию приоритетных национальных проектов, при реализации которых задействованы, как правило, сразу несколько министерств. Именно для того, чтобы обеспечить взаимодействие между ведомствами, необходимо создать единую команду – проектный офис. В руководящие органы проектных офисов должны входить работники из различных органов исполнительной власти для решения проблемы межотраслевого взаимодействия.

Контроль за реализацией национальных проектов осуществляется целой системой контролирующих органов (президентский, парламентский контроль, контроль прокуратуры, контроль общественных организаций и т. д.). При этом для реального успеха национальных проектов необходимо модернизировать систему управления отраслей народного хозяйства, совершенствовать нормативно-правовую базу и модернизировать институциональные условия их реализации. В процессе реализации национальных проектов по окончании каждого этапа должны подводиться промежуточные итоги и вноситься коррективы в планы. Вместе с этим должна поддерживаться обратная связь между исполнителями работ, контрольными органами, и теми, кому предначинены их результаты.

Во-вторых, необходимо осуществлять подготовку управленческих кадров всех уровней к работе над проектами. В связи с этим нужно вносить изменения в учебные планы образовательных программ вузов. Основываясь на мировом опыте, можно рекомендовать включение следующих учебных дисциплин: управление проектами, теория социальных проблем, теория и методология программно-целевого управления, методы оценки эффективности, оценка рисков проекта и др.

В-третьих, положительный результат от реализации национальных приоритетных проектов возможен только при разработке организационно-экономического механизма, способствующего повышению статуса местных бюджетов в плане распределения финансовых средств, обеспечивающего прозрачность и эффективность расходования бюджета. На сегодняшний день ни в одном регионе в бюджет не заложены расходы на реализацию приоритетных национальных проектов, а все финансирование национальных проектов осуществляется из федерального бюджета, а в регионах осуществляется его распределение. А при дефиците бюджета сложно изыскивать дополнительные средства на софинансирование, хотя в настоящее время в условиях ограничения бюджетного финансирования появляется все большая необходимость реализации социально-значимых проектов в рамках государственно-частного партнерства.

В-четвертых, важнейшей частью процесса реализации национального проекта является информационная поддержка. Она требует для своего формирования и поддержания значительных усилий и ресурсов на всех стадиях проекта. При этом, чем более проработана информационная поддержка на начальной стадии принятия управленческого решения о реализации проекта, тем более обоснованно принимаемое решение и, как следствие, успешно проходит его реализация без дополнительных затрат на исправления ошибок. Без полностью проработанного информационного обеспечения успех проекта не гарантирован, а в некоторых случаях, занижение значимости определенных факторов, способных повлиять на результат национального проекта, вследствие недостаточной информационной проработки, служит причиной отказа от его реализации на более поздних ее стадиях.

Еще одной реальной проблемой является информированность населения о реализации национальных проектов. По результатам проведенного опроса, до 20 % населения не имеют ни малейшего представления о реализуемых проектах, 45 % – не владеют достоверной информацией и только 10 % обладают полным объемом информации, т. к. непосредственно связаны с данной сферой деятельности [3]. В связи с этим

необходимо подобно освещать существующие проекты, привлекая всевозможные ресурсы.

В заключение можно отметить, что в целом приоритетные национальные проекты являются эффективным механизмом решения социально-экономических проблем, так как они позволяют сконцентрировать управленческие, финансовые, технические, информационные и другие ресурсы на важнейших для страны направлениях. Однако, несмотря на позитивный вклад в развитие экономики, существует огромный потенциал для повышения успешности осуществления стратегически важных для государства инициатив.

### **Библиографический список**

1. Бедняков, А. С. Национальные проекты России : проблемы и решения / А. С. Бедняков, Л. А. Миэринь. — Текст : непосредственный // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. — 2019. — № 4. — С. 22–23.
2. Будилова, Е. Д. Международная практика оценки эффективности целевых программ / Е. Д. Будилова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Наука и общество: проблемы и перспективы развития : сборник статей по итогам VI Межрегиональной научно-практической конференции научно-педагогических и практических работников, Ярославль, 17 апреля 2019 года / Отв. редактор Н. С. Семенова. – Ярославль: Московский финансово-юридический университет МФЮА, 2019. – С. 17–19.
3. Зозуля, А. В. Современные проблемы реализации приоритетных национальных проектов / А. В. Зозуля, П. В. Зозуля, Т. Н. Еремина. — Текст : непосредственный // Вестник Евразийской науки. — 2019. — № 1. — С. 7–9.
4. Лысенко, А. А. Проблемы при реализации национальных проектов Российской Федерации / А. А. Лысенко, Л. Ф. Шайбакова. — Текст : непосредственный // Скиф. — 2021. — № 1 (53). — С. 3–5.
5. Никитина, К. А. Развитие кадрового потенциала в государственном управлении / К. А. Никитина, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 08–10 апреля 2019 года / Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)». – Ярославль: Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2019. – С. 87–89.
6. Пудова, А. О. Программно-целевое управление и развитие региона / А. О. Пудова, А. Ю. Волков // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 12–16 апреля 2021 года. – Ярославль : Редакционно-издательский отдел Международной академии бизнеса и новых технологий (МУБиНТ), 2021. – С. 96–100.
7. Пузанкова, Е. П. Трудности государственного управления на современном этапе развития России / Е. П. Пузанкова, М. А. Волков, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 08–10 апреля 2019 года / Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)». – Ярославль:образова-

тельная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2019. – С. 93–96.

8. Трушкова, А. В. Применение программно-целевого метода для решения задач местного самоуправления / А. В. Трушкова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 12–16 апреля 2021 года. – Ярославль : Редакционно-издательский отдел Международной академии бизнеса и новых технологий (МУБиНТ), 2021. – С. 122–125.

*УДК 331.108*

### **ЭФФЕКТИВНЫЙ ПОДБОР КАДРОВ КАК НЕОБХОДИМОСТЬ И НАЗРЕВШАЯ ПОТРЕБНОСТЬ ВРЕМЕНИ**

### **EFFICIENT RECRUITMENT AS A NEED AND AN IMMEDIATE NEED OF THE TIME**

*А. А. Груздева*

*студентка*

*E-mail: gruzdeva508@gmail.com*

*Научный руководитель — Л. И. Гайнутдинова*

*канд. экон. наук, доцент кафедры менеджмента*

*E-mail: gainutdinova@mubint.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

*А. А. Груздева*

*Student*

*Scientific supervisor — L. I. Gainutdinova*

*Candidate of economic sciences, associate professor*

*of the Department of management*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье авторы, используя материалы выступлений врио губернатора Ярославской области М. Я. Евраева в средствах массовой информации перед представителями бизнеса, местного самоуправления, руководителями предприятий о необходимости кардинального решения кадровой политики в Ярославской области, рассматривает вопросы проведения кадрового конкурса «Ярославский резерв» в целях решения вопросов социально-экономического развития регионов. В статье обосновывается важность эффективного подбора кадров как для решения региональных задач, так и для развития предприятий бизнес сферы.

**Ключевые слова:** подбор и расстановка кадров, кадровый конкурс «Ярославский резерв», Ярославская область, местное самоуправление, государственное управление, молодежь.

#### **Abstract**

In this article, the author, using materials from the speeches of the Acting Governor of the Yaroslavl Region Evraev M. Ya. in mass media before representatives of business, local government, business leaders about the need for a radical solution to personnel policy in the Yaroslavl region, considers the issues of holding a personnel competition “Yaroslavl Reserve” in order to address issues of socio-economic development of the regions. The article

substantiates the importance of effective recruitment, both for solving regional problems and for the development of business enterprises.

**Keywords:** selection and placement of personnel, personnel competition “Yaroslavl Reserve”, Yaroslavl region, local government, public administration, the youth.

Наверное, сегодня найдется сравнительно малая часть людей, безразличных к происходящим в стране и мире событиям. Правда, оценки у граждан разные: у оптимистов – одни, у пессимистов – другие. Однако быть безразличным к происходящим вокруг каждого из нас событиям в организациях, в стране и мире просто невозможно, поскольку они в той или иной мере затрагивают наши экономические или социальные интересы. Успешное решение задач социально-экономического развития как региона, так и предприятий зависит от координации действий и научно обоснованного, профессионального подхода к решению этих задач. Прежде всего это относится как к управленческим кадрам, так и к специалистам различных отраслей промышленности. Уровень их интеллектуального потенциала, управленческих компетенций, лидерских качеств, профессионализма, готовности использовать свой потенциал для обеспечения устойчивого социально-экономического развития организаций регионов и страны в целом во многом определяет успех или неудачу в решении всего спектра актуальных задач.

Для автора, как студентки, обучающейся по специальности «Государственное и муниципальное управление», вопрос подбора управленческих кадров и специалистов по решению задач социально-экономического развития нашего региона – Ярославской области – является принципиально важным и интересным. Без сомнения, главное, если не основное, в развитии региона и хозяйствующих субъектов зависит от уровня подготовки и наличия работников, обладающих тем набором компетенций, который позволяет им успешно решать не только задачи сегодняшнего дня, но и активно внедрять инновационные методы и подходы к работе.

В Ярославской области проводится целенаправленная работа по подбору и расстановке управленческих кадров, специалистов на всех уровнях жизнедеятельности региона. Основную роль в подготовке управленческих кадров, ведущих специалистов отраслей промышленности, сельского хозяйства, образования, здравоохранения, культуры, органов государственной власти и местного самоуправления проводит руководство и Правительство Ярославской области, высшие учебные заведения Ярославской области. Поиски талантливой молодежи, активных, инициативных, одаренных молодых людей проводится и в учреждениях среднего профессионального образования – колледжах, лицеях и других. Требования сегодняшнего дня с учетом анализа ситуации в стране и в регионе требуют от руководства новых подходов, новых управленческих решений в поиске и подготовке новых кадров, соответствующих требованиям сегодняшнего дня.

Так, подводя итоги ста дней своей работы в должности Губернатора Ярославской области, Михаил Яковлевич Евраев пришел к выводу, что Ярославской области необходима новая система подбора кадров, соответствующая духу времени. Анализ происходящего ставит перед главой региона, Правительством Ярославской области задачу – сохранить стабильность в регионе, поддержать бизнес, промышленность, принимать разумные и взвешенные решения в интересах граждан региона. При этом стоит задача не сворачивать ни один проект для людей и в интересах людей, реализовать все принятые государством программы. Все это требует новых управленческих кадров, способных решать эти ответственные задачи. В связи с этим врио Губернатора Ярославской области Михаил Евраев объявил масштабный кадровый конкурс «Ярославский резерв», который станет важным элементом в процессе формирования долгосрочной кадровой стратегии Ярославской области. С идеей проведения и перспективах

кадрового конкурса врио главы региона Михаил Евраев познакомил на встрече с представителями бизнеса, науки, общественных организаций и местного самоуправления. Он отметил, что «нам нужно укреплять управленческую команду в самые короткие сроки. Кадровый конкурс «Ярославский резерв» нацелен на людей, которые видят себя в нашем регионе, хотят и готовы работать на благо Ярославской области, развивать ее инфраструктуру, внедрять новые идеи, реализовывать проекты и инициативы, которые помогут повысить качество и уровень жизни в регионе. Данный проект имеет приоритетное значение и в плане того, что он позволит найти управленцев и специалистов, способных успешно участвовать в реализации инвестиционных и инфраструктурных проектов, улучшить и активизировать внешне экономическую деятельность региона, а также обеспечить продвижение продукции предприятий Ярославской области на международных рынках.

Кадровый конкурс «Ярославский резерв» проводится в Ярославской области впервые. Победители конкурса войдут в резерв управленческих кадров Ярославской области и смогут участвовать в образовательных программах развития управленческих навыков. Кроме того, победители конкурса получат гранты на обучение, а впоследствии они смогут устроиться на работу в органы исполнительной власти и органы местного самоуправления, в различные организации и учреждения, на промышленные предприятия. Кадровый конкурс «Ярославский резерв», надеемся, будет способствовать продвижению специалистов, отдельных категорий управленческих кадров, перспективной талантливой молодежи и в другие регионы, Москву, Санкт-Петербург.

Положение о кадровом конкурсе «Ярославский резерв» должно стать предметом и прямой обязанностью руководителей всех уровней исполнительной власти, местного самоуправления, предприятий и организаций, руководителей высших и средних профессиональных учебных заведений. Хотелось бы, чтобы в продвижении этого проекта приняли активное участие и средства массовой информации, молодежные центры культуры (например «Дворец молодежи города Ярославля»), организаторы различных профессиональных конкурсов, викторин, слетов и др.

Данный конкурс должен охватить и сельскую молодежь. Для этой цели должен быть определен специальный план участия сельской молодежи, который позволит значительно сократить отток ее в крупные города.

Нет сомнения, что успешное проведение кадрового конкурса «Ярославский резерв» станет правильным вектором стратегии развития Ярославской области в кадровой политике и создаст уверенность в том, что управленческие позиции будут занимать люди, способные к эффективному решению стоящих перед ними задач и владеющие компетенциями в сфере инновационного развития объектов управления.

### ***Библиографический список***

1. «Ярославский резерв»: губернаторский кадровый конкурс стартует в Ярославской области. — Текст : электронный // ЭР Yarnovosti. : сайт. — URL : <https://yarnovosti.com/news/yaroslavskiy-rezerv-gubernatorskiy-kadrovyy-konkurs-startuet-v-yaroslavskoy-oblasti-24-fevralya>.
2. Ярославский резерв : официальный сайт. — URL : <https://xn--80aealalfihh6axhded5u.xn--p1ai>. — Текст : электронный.

УДК 330.322, 332.1

## **ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ**

### **INCREASING THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE YAROSLAVL REGION**

*А. А. Дрегля*

*студентка*

*E-mail: dreglyanastya1997@yandex.ru*

*Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**А. А. Dreglya**

*Student Yaroslavl state university named after P.G. Demidov*

**Scientific supervisor — A. Y. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье исследуются перспективы повышения инвестиционной привлекательности Ярославской области. В исследовании отразится понятия инвестиционной привлекательности региона, рейтинга инвестиционной привлекательности региона. С помощью рейтинга инвестиционной привлекательности региона проведено сравнение субъектов РФ с Ярославской областью. В работе проанализирована динамика инвестиций в основной капитал по субъектам РФ. На территории Ярославской области были созданы инвестиционные площадки и промышленные парки для повышения инвестиционной привлекательности. Все инвестиционные площадки и промышленные парки находятся в собственности и под управлением АО «Корпорация развития Ярославской области».

**Ключевые слова:** инвестиционная привлекательность, инвестиции, рейтинг инвестиционной привлекательности региона, основной капитал, инвестиционная площадка, промышленные парки.

#### **Abstract**

The article examines the increase in the investment attractiveness of the Yaroslavl region. This study will reflect the concept of investment attractiveness of the region, the rating of investment attractiveness of the region. Using the rating of investment attractiveness of the region, the subjects of the Russian Federation were compared with the Yaroslavl region. The paper analyzes the dynamics of investments in fixed assets by subjects of the Russian Federation. Investment sites and industrial parks have been created on the territory of the Yaroslavl Region to increase investment attractiveness. All investment sites and industrial parks are owned and managed by JSC Yaroslavl Region Development Corporation.

**Keywords:** investment attractiveness, investments, rating of investment attractiveness of the region, fixed capital, investment site, industrial parks.

Инвестиционная привлекательность является сложным и многогранным понятием, влияющим на функционирование каждого отдельного региона России. На современ-

менном этапе развития привлечение инвестиций является основным критерием выживания российской экономики, особенно в связи со сложившейся экономической ситуацией в стране [4]. В частности, с обострением отношений между странами, введением и расширением санкций в отношении России, а также применением ответных санкций, положением курса рубля к доллару и многим другим. Все это ограничивает развитие регионов.

В настоящее время не все регионы страны имеют высокую инвестиционную привлекательность, и многие инвесторы предпочитают вкладывать в мегаполисы и регионы, которые имеют высокий ресурсный потенциал. В связи с этим привлечение инвестиций на региональном уровне является первостепенной задачей. Однако инвестиции, как и любой другой ресурс, ограничены, поэтому потенциальные инвесторы оценивают объекты инвестирования довольно тщательно. Следовательно, основной целью каждого отдельного региона становится повышение своей инвестиционной привлекательности [5].

Проще говоря, инвестиционная привлекательность региона лежит в основе формирования инвестиционного спроса. Что в свою очередь является региональным ресурсом для инвестора, а степень ее реализации – сформированной ценностью. В статье мы затронем инвестиционный потенциал Ярославской области.

Ярославская область входит в число динамично развивающихся [2; 3; 4] и наиболее привлекательных для инвестирования регионов Российской Федерации, что обусловлено оптимальным сочетанием высокого инвестиционного потенциала и низкого инвестиционного риска. Создание благоприятного инвестиционного климата и стимулирование инвестиционной деятельности являются важнейшими направлениями деятельности органов государственной власти Ярославской области.

Ежегодно публикуется Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ, издаваемый Агентством стратегических инициатив (АСИ). В таблице 1 представлен сравнительный анализ рейтинга инвестиционной привлекательности субъектов РФ.

Таблица 1 — Рейтинг инновационной привлекательности субъектов РФ за 2019-2021 годы [6]

№	Субъект РФ	Итоги			Сравнение позиций	
		2019	2020	2021	2019/2020	2020/2021
1	Москва	1	1	1	0	0
2	Республика Татарстан	2	2	2	0	0
3	Тульская область	6	3	4	-3	1
4	Санкт-Петербург	5	4	8	-1	4
5	Московская область	7	5	8	-2	3
6	Краснодарский край	13	6	7	-7	1
7	Белгородская область	8	7	10	-1	3
8	Калужская область	4	8	8	4	0
9	Республика Башкортостан	16	9	5	-7	-4
10	Ярославская область	18	10	8	-8	-2

Сравнительный анализ Национального рейтинга регионов в 2021 году, опубликованного АСИ, показал, что на протяжении трех лет неизменными лидерами рейтинга остаются Москва – 1-е место и Республика Татарстан – 2-е место, при этом в рейтинге Тульская область занимает 4-е место, а Республика Башкортостан повысила свой рейтинг на четыре позиции.

В 2021 году Ярославская область заняла 8-е место в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах РФ, на две позиции улучшив свой результат по сравнению с прошлым годом.

Инвестиционная привлекательность во многом определяется динамикой инвестиционной деятельности, основным индикатором которой является объем инвестиций (таблица 2).

Таблица 2 — Динамика инвестиций в основной капитал по субъектам РФ в 2018–2020 годы (млн рублей) [7]

№	Субъекты РФ	2018, млн руб.	2019, млн руб.	2020, млн руб.	Темп прироста за 2019 г., %	Темп прироста за 2020 г., %
1	Москва	2 485 176	3 268 623	3 839 394	31,52	17,46
2	Республика Татарстан	629 731	640 837	615 593	1,76	-3,94
3	Тульская область	154 752	177 724	137 984	14,84	-22,36
4	Санкт-Петербург	852 923	744 095	765 493	-12,76	2,88
5	Московская область	945 424	1 090 732	1 077 672	15,37	-1,20
6	Краснодарский край	515 317	477 635	502 091	-7,31	5,12
7	Белгородская область	134 551	167 093	169 508	24,19	1,45
8	Калужская область	91 138	110 158	112 164	20,87	1,82
9	Республика Башкортостан	267 929	337 711	380 766	26,04	12,75
10	Ярославская область	84 397	90 978	92 691	7,80	1,88

Данные таблицы подтверждают тезис о том, что максимальное снижение инвестиционного потенциала субъектов РФ зафиксировано в Тульской области на 22,38 % в 2020 году и Санкт-Петербурге на 12,76 % в 2019 г. В Москве отмечен рост показателя на 17,46 % в 2020 году, и наибольший рост показателя наблюдается в 2019 году — 31,52 %. Также еще наблюдается рост в Республике Башкортостане в 2020 году — 12,75 %.

По статистическим данным, в 2020 году Ярославской области произошло уменьшение объема инвестиций в основной капитал на 1,88 %, а в 2019 г. он увеличился на 7,80 %. Такой результат сформирован в результате оттока инвестиций из региона, поэтому необходимо больше инвестировать в инновации.

Для привлечения новых инвесторов на территории Ярославской области были созданы инвестиционные площадки и промышленные парки — общемировая тенденция размещения промышленных предприятий, основанная на тесном сотрудничестве бизнеса и власти [2]. Под инвестиционными площадками понимаются организованные и обустроенные по единому проекту планировки для целей промышленной застройки земельные участки, обеспеченные необходимой инженерной и транспортной инфраструктурой.

В настоящее время на территории Ярославской области осуществляют свою деятельность такие государственные площадки [2]:

1. «Новоселки», индустриальный парк.
2. «Тутаев», индустриальный парк (ТОР).
3. «Копяево», инвестиционная площадка.



4. «Мастер», промышленный парк.
- Частные парки и технопарки:
5. «Техпарк-АРМ», индустриальный парк.
6. «Плещеево», индустриальный парк.
7. «Локаловъ», индустриальный парк (ТОР).
8. «Синергия», инновационный бизнес-парк.

Создаваемые парки:

9. «Агропарк «Ростов», инвестиционная площадка.
10. «Углич», промышленный технопарк.
11. «Гаврилов-Ям», индустриальный парк (ТОР).
12. «Северный», индустриальный парк.

Одно из ключевых направлений — развитие индустриального парка «Новоселки», где расположены производства крупных резидентов — участников инвестиционных проектов: Komatsu, AstronBuildings, «Вымпелком», Teva, Takeda.

Все инвестиционные площадки и промышленные парки находятся в собственности и под управлением АО «Корпорация развития Ярославской области». «Корпорация развития» выполняет функции «единого окна» по работе с инвесторами и оказывает поддержку инвесторам, оптимизируя процесс вхождения в регион, обеспечивает подготовку инвестиционных площадок, предлагает инвесторам площадки с готовой инфраструктурой для ведения бизнеса.

Действующие направления инвестиционного потенциала региона не могут обеспечить желаемый уровень экономического развития субъекта, поэтому для повышения инвестиционной привлекательности Ярославской области необходимо применение новых направлений инвестиций. Целенаправленные инвестиции могут привести к возникновению новых компаний, увеличению объемов производства, росту конкуренции, повышению качества продукции, снижению цен, увеличению платежеспособного спроса населения – и к новому витку инвестиций, что в свою очередь укрепит позиции Ярославской области на межрегиональном и международном рынках.

Отсюда следует, что новые направления инвестиционного потенциала региона станут способствовать дальнейшему развитию и совершенствованию инвестиционной привлекательности Ярославской области.

### ***Библиографический список***

1. Волков, А. Ю. Развитие Ярославской области в условиях новой экономической реальности / А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Россия: тенденции и перспективы развития : ежегодник, Москва РЭУ им. Г. В. Плеханова, 20–21 декабря 2016 года. – Москва : Институт научной информации по общественным наукам РАН, 2017. – С. 833–838.
2. Волков, А. Ю. Развитие Ярославской области в условиях экономической реальности / А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Россия : тенденции и перспективы развития : ежегодник, Москва, 20–21 декабря 2018 года / Ответственный редактор В. И. Герасимов. – Москва : Институт научной информации по общественным наукам РАН, 2019. – С. 769–771.
3. Волков, А. Ю. Современный этап социально-экономического развития Ярославской области / А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Социально-политические исследования. – 2020. – № 3(8). – С. 81–96.
4. Зборовская, Е. Б. О решении проблем Российской экономики / Е. Б. Зборовская, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Наука и общество : проблемы и перспективы развития : сборник статей по итогам VI Межрегиональной научно-практической конференции научно-педагогических и практических работников, Яро-

славль, 17 апреля 2019 года / Отв. редактор Н. С. Семенова. – Ярославль : Московский финансово-юридический университет МФЮА, 2019. – С. 60–63.

5. Калугина, Н. К. Сущность понятий «инвестиционная привлекательность» и «инвестиционный потенциал» региона / Н. К. Калугина. — Текст: непосредственный // Гуманитарные научные исследования. — 2018. — № 10 (86). — С. 6.

6. Агентство стратегических инициатив : официальный сайт. — URL : <https://asi.ru>. — Текст: электронный.

7. Росстат : официальный сайт. — URL : <https://rosstat.gov.ru>. — Текст: электронный.

*УДК 342.5*

## **ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ГОССЛУЖАЩИХ**

### **LEGAL BASES OF PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF CIVIL SERVANTS**

*Д. В. Емченко*  
*студентка*

*E-mail: dariya.emchenko@yandex.ru*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**D. V. Emchenko**

*Student*

**Scientific supervisor — A. Yu. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

Анализируется законодательство в сфере профессионального развития государственных служащих. В статье анализируются законодательные акты в сфере профессионального развития и исследуется их воздействие на организацию указанного процесса. Изучается значение самостоятельных и дистанционных технологий для профессионального становления государственных служащих.

**Ключевые слова:** профессиональное образование, профессиональные компетенции, государственная гражданская служба, система дополнительного профессионального образования.

#### **Abstract**

The legislation in the field of professional development of civil servants is analyzed. This article involves legislative acts in the field of professional development and examines their impact on the organization of this process. The importance of independent and remote technologies for the professional development of civil servants is being studied.

**Keywords:** vocational education, professional competencies, civil service, system of additional professional education.

В настоящий момент профессиональное развитие государственных служащих регулируют такие правовые акты, как:

— Федеральный закон «О государственной гражданской службе Российской Федерации»;

— Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»;

— Федеральный закон «О системе государственной службы Российской Федерации»;

— Указ Президента Российской Федерации «О профессиональном развитии государственных гражданских служащих Российской Федерации»;

— постановление Правительства Российской Федерации «Об утверждении государственных требований к профессиональной переподготовке и повышению квалификации государственных гражданских служащих Российской Федерации».

В Федеральном законе «Об образовании в Российской Федерации» задачи и предмет дополнительного профессионального образования (ДПО) обсуждаются в ст. 76. В пункте 1 данной статьи четко поставлены цели ДПО, указано, что оно ориентировано на удовлетворение потребностей, касающихся образования и профессии, на профессиональное становление человека, а также на гарантирование равного соотношения его квалификации условиям профессиональной деятельности.

Цель программы повышения квалификации представляет собой модернизацию и получение новых компетенций, которые необходимы для осуществления профессиональной деятельности, увеличение уровня уже имеющейся квалификации.

Профессиональные программы создаются образовательными организациями в зависимости от потребностей граждан и организаций, по требованию которых проводится ДПО. Обучение в масштабах ДПО возможно в то же время с отрывом от работы и поэтапно. Обучение по программам ДПО имеет место для государственных служащих, уже имеющих или обучающихся в настоящее время по программам среднего профессионального или высшего образования.

В Федеральном законе «О государственной гражданской службе Российской Федерации» рассматриваются вопросы формирования профессионального образования государственных служащих. Также в Федеральном законе «О системе государственной службы Российской Федерации» в ст. 8 отмечено, что для замещения должностей государственной службы к кандидатам предъявляются квалификационные требования, которые определены нормативными правовыми актами. В Указе Президента РФ № 68 и «Положении о порядке осуществления профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации» решены главные вопросы организации и получения ДПО.

В Положении закрепляется определение профессионального развития государственных служащих, которое охватывает ДПО, стажировки, самостоятельное изучение информационных материалов и т. д.

Установленные в Положении составные элементы и цели профессионального развития государственных служащих мы можем представить в виде структурной схемы, показанной на рисунке.



Рисунок — Структурная схема составных элементов и целей ПР госслужащих (составлен авторами)

Обособление из состава ДПО тех или иных образовательных форм можно воспринимать как желание законодателя увеличить ценность и значение этих технологий для профессионального развития, вывести их на более высокий уровень. Вместе с тем, это формы ускоренного и активного получения новых знаний и навыков, в большинстве случаев не требующие прерывания госслужащими исполнения своих должностных полномочий.

На сегодняшний день в Положении не определено условие обязательного прохождения образовательных программ чаще 1 раза в 3 года, бывшее ранее на протяжении многих лет традиционным. Это можно объяснить увеличившимся уровнем профессиональной компетенции госслужащих и их непрерывным самообразованием.

Также в нормативных актах в настоящее время не требуется обязательного составления государственными служащими планов индивидуального развития. Но для точной и единой организации процесса профессионального развития госслужащие должны быть сами заинтересованы в постоянном повышении уровня квалификации и получении нового опыта. Написание планов индивидуального ПР позволит государственным служащим определить необходимые им для изучения области знаний [1].

В Положении закреплены основания для направления госслужащего на проведение мероприятий по профессиональному развитию, а именно:

- по решению представителя нанимателя;
- по результатам аттестации;
- назначение на другую должность госслужбы при сокращении должностей или упразднении государственного органа;
- назначение на должности соответствующих категорий и групп должностей;
- первоначальное поступление на гражданскую службу.

Таким образом, направление на обучение по программам профессионального развития госслужащего происходит только по решению его руководства и по данным основаниям гражданские служащие проходят обучение по программам ПР исходя из необходимости [4].

Вышеупомянутые правовые акты регламентируют основополагающие вопросы ПР, именно в них установлены организационно-правовые формы профессионального развития государственных гражданских служащих, требования и содержание программ ДПО, определены условия, порядок и сроки прохождения. Указана стоимость платных образовательных услуг, а также условия размещения и исполнения государственного заказа на образовательные программы.

Помимо повышения квалификации, при изменении вида своей профессиональной служебной деятельности, гражданские служащие проходят профессиональную переподготовку. ДПО осуществляется по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки. Длительность этих образовательных программ также четко установлена и должна быть не менее 16 часов (для повышения квалификации) и 500 часов (для профессиональной переподготовки).

Бюджетирование программ ДПО осуществляется в соответствии с законодательством о контрактной системе госзакупок, в установленном Правительством или субъектами РФ порядке через государственный заказ; государственное задание; на средства государственных органов; с применением государственных образовательных сертификатов [2].

Программы профессионального роста могут быть полностью или частично реализованы при помощи стажировки. Кроме того, программы профессиональной переподготовки и повышения квалификации могут быть реализованы путем применения дистанционного образования. Такие программы проводятся с отрывом и без отрыва от обязанностей государственных гражданских служащих [3].

На основании всего вышесказанного, можно отметить, что прохождение программ профессионального развития государственными служащими является одним из законодательно закрепленных квалификационных требований к их служебной деятельности и становится частью их профессиональных обязанностей. Вместе с тем, по нашему мнению, одним из основных моментов профессионального становления государственного гражданского служащего является составление и выполнение индивидуального плана ПР. Как мы уже сказали ранее, в настоящее время индивидуальный план ПР перестал быть обязательным, но помимо законодательного принуждения не менее важную роль играет заинтересованность самого гражданского служащего в повышении своей профессиональной квалификации, которая позволит ему выйти на новый профессиональный уровень.

### ***Библиографический список***

1. Волков, А. Ю. Развитие кадрового потенциала органов управления государственного сектора / А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Педагогика и психология современного образования : теория и практика : материалы научно-практической конференции «Чтения Ушинского», Ярославль, 05–06 марта 2020 года. – Ярославль : Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д Ушинского, 2020. – С. 169–173.
2. Ерегина, А. Г. Дополнительное профессиональное образование как фактор профессионального развития государственных гражданских служащих : специальность 22.00.04 «Социальная структура, социальные институты и процессы» : автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата социологических наук / А. Г. Ерегина. – Москва, 2015. – 22 с.
3. Молоткова, Н. В. Развитие профессионально важных качеств государственных служащих в условиях непрерывного профессионального образования / Н. В. Молоткова, В. С. Елагина. — Текст : непосредственный // Вестник Тамбовского университета. — Серия : Гуманитарные науки. – 2006. – № 4(44). – С. 261–263.

4. Никитина, К. А. Развитие кадрового потенциала в государственном управлении / К. А. Никитина, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона : сборник материалов международной научно-практической конференции Академии МУБиНТ, Ярославль, 08–10 апреля 2019 года / Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)». – Ярославль: Образовательная организация высшего образования (частное учреждение) «Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)», 2019. – С. 87–89.

*УДК 378.1*

**ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА  
В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ ПОСРЕДСТВОМ РЕАЛИЗАЦИИ  
РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ НА ПРИМЕРЕ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**FEATURES OF THE APPLICATION OF THE PROJECT APPROACH  
IN PUBLIC ADMINISTRATION THROUGH THE IMPLEMENTATION  
OF REGIONAL PROJECTS ON THE EXAMPLE OF THE YAROSLAVL  
REGION**

*А. А. Ицкович  
студентка*

*E-mail: itskovichalyona@yandex.ru  
ЯрГУ им. П. Г. Демидова*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции  
E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**А. А. Itskovich  
Student**

*Yaroslavl state university named after P. G. Demidov  
Scientific supervisor — A.Y. Volkov*

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

**Аннотация**

В статье рассматривается применение проектного подхода в сфере государственного управления на примере Ярославской области, описываются выявленные проблемы, препятствующие эффективной реализации региональных проектов, и способы повышения качества реализации региональных проектов.

**Ключевые слова:** социально-экономическое развитие, проект, проектное управление, национальные проекты, региональные проекты.

**Abstract**

This article examines the application of the project approach in the field of public administration on the example of the Yaroslavl region, describes the identified problems that hinder the effective implementation of regional projects, and ways to improve the quality of regional projects.

**Keywords:** socio-economic development, project, project management, national projects, regional projects.

Развитие проектного подхода как перспективной формы управления основывается на методологии и использовании ряда инструментов менеджмента, основой которого является понятие проекта, определяющего характеристику предмета и объекта управления. В свою очередь, реализация проектной деятельности на практике осуществляется на основе национальных и/или международных подходов, рекомендаций и стандартов, которые были разработаны в результате объединения практического опыта проектной деятельности как в сфере бизнеса, так и в сфере государственного управления. Стоит отметить, что на сегодняшний день отсутствует единая концепция определения проекта, что связано с появлением новых теорий и получением новых практик проектной деятельности.

Толкование термина «проект» разнообразно, многогранно, имеет множество аспектов. Отечественные управленцы (И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге) в своих работах описывают проект в виде определенной задачи с конкретными исходными данными и требуемыми результатами, которые обуславливают выбор способа ее решения [5]. С. В. Левушкина определяла проект как ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, возможными рамками расхода средств, ресурсов и специфической организацией [4]. Если анализировать подходы, которые дают современные авторы, к определению проекта то можно заметить, что под проектом на современном этапе подразумевают не только планирование деятельности или формирование документов, но также и деятельность по осуществлению запланированного путем реализации комплекса мероприятий. Основными признаками проекта при этом являются:

- 1) наличие новизны (уникальность цели проекта);
- 2) наличие конкретной измеримой цели и результатов проекта;
- 3) ограничение по времени (наличие начала и окончания);
- 4) ограничение ресурсов [5].

Таким образом, проект – это деятельность по реализации комплекса взаимосвязанных мероприятий, направленная на достижение конкретных уникальных целей и конечных результатов с соблюдением заранее установленных параметров, ограничивающих временные, управленческие, финансовые и материальные ресурсы, имеющая начало и окончание.

Развитие проектного подхода в сфере государственного управления способствует перестройке всей системы управления, а также демонстрирует переход от процессного подхода к деятельности, ориентированной на результат. Проектный подход в государственном управлении следует рассматривать как инструмент повышения эффективности деятельности, который направлен на достижение конкретных конечных результатов в установленные сроки при ограниченных ресурсах, находящихся в распоряжении исполнителей.

Существующая в настоящее время в Российской Федерации функциональная, разделенная по отраслям структура управления, ориентированная в основном на исполнение фиксированных процессов, на реализацию государственных программ, цели и задачи которых установлены теми структурными подразделениями, которые и отвечают за их исполнение, плохо приспособлена для решения проектных задач.

Таким образом, необходимость развития проектного подхода в России связана с тем, что в рамках программно-целевого метода управления программы являются лишь декларациями и, как показал опыт, не всегда имеют эффективное практическое применение. При этом стоит отметить, что программа может состоять из совокупности проектов, объединенных общей целью, выделенными ресурсами, обусловленными

сроками, обозначенной технологией, организацией процессов. Хотя реализация отдельного проекта в составе программы может и не дать явного результата, осуществление всей программы (всех включенных в нее проектов) обеспечивает максимальную эффективность. Это означает, что проектные принципы управления не противоречат применяемому программно-целевому методу управления, а, наоборот, усиливают его [6].

Проектный подход для российской экономики имеет стратегическое значение, так как он способствует увеличению эффективности расходования ресурсов, эффективному социально-экономическому развитию страны, стимулированию инновационной деятельности, снижению коррупции.

В соответствии с Указом Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» установлено 5 целей развития страны:

- 1) сохранение населения, здоровье и благополучие людей;
- 2) возможности для самореализации и развития талантов;
- 3) комфортная и безопасная среда для жизни;
- 4) достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство;
- 5) цифровая трансформация [1].

По основным направлениям стратегического развития разработаны национальные проекты, результаты реализации которых соответствуют установленным целям развития страны. Национальные проекты состоят из федеральных проектов, а федеральные проекты, в свою очередь, включают региональные проекты. В настоящее время на территории Российской Федерации реализуются 14 национальных проектов, 212 федеральных проектов и 3897 региональных проектов [7].

В связи с тем, что непосредственная реализация мероприятий, способствующих достижению целей национальных проектов, осуществляется на региональном и муниципальном уровнях, наибольший интерес представляет рассмотрение региональных проектов, обеспечивающих достижение показателей и результатов федеральных проектов.

Рассматривая реализацию региональных проектов на примере Ярославской области, стоит начать с того, что еще в 2014 году была разработана и утверждена Стратегия социально-экономического развития Ярославской области до 2025 года (далее – Стратегия), главной целью которой является повышение качества жизни населения региона путем повышения уровня экономического развития региона и уровня развития социальной сферы. При этом главными инструментами реализации Стратегии являются государственные программы, входящие в их состав региональные целевые программы, а также региональные проекты, являющиеся задачами соответствующих региональных целевых программ [2]. В настоящее время на территории Ярославской области реализуются 48 региональных проектов [7].

Содержание и количество мероприятий региональной целевой программы соответствует содержанию и количеству результатов регионального проекта. Таким образом, сформирована иерархическая и взаимосвязанная структура целевых индикаторов и показателей по уровням «стратегия – проект».

В целях осуществления проектной деятельности в органах исполнительной власти Ярославской области (далее – ОИВ ЯО) сформирована функциональная структура управления проектной деятельностью. Создан высший коллегиальный орган – региональный проектный комитет, председателем которого является губернатор Ярославской области (далее – РПК). РПК утверждает паспорта региональных проектов, реализуемых на территории Ярославской области, принимает решение о целесообразности внесения изменений в паспорта данных региональных проектов, а также утверждает запросы на изменение паспортов региональных проектов. Кроме того, РПК рассматри-



ваает информацию о ходе реализации региональных проектов, реализуемых на территории Ярославской области, на предмет наличия критических отклонений фактических параметров реализации региональных проектов от их плановых значений, а также на предмет выявления проблем и рисков, и в случае необходимости принимает решение о целесообразности внесения изменений в паспорта региональных проектов [3].

Также для каждого национального проекта, реализуемого на территории Ярославской области, созданы региональные ведомственные проектные комитеты (далее – РВПК) в целях экспертного рассмотрения региональных проектов с дальнейшим представлением отчетности в отраслевые федеральные органы исполнительной власти Российской Федерации. В состав РВПК входят руководители региональных проектов, представители органов ОИВ ЯО, органов местного самоуправления Ярославской области, а также иных организаций, являющихся исполнителями или соисполнителями мероприятий региональных проектов, либо заинтересованных в результатах реализации региональных проектов, в том числе представители экспертного сообщества, общественных советов, созданных при ОИВ ЯО, общественной палаты Ярославской области, Ярославской областной Думы [3].

Региональный проектный офис, также являющийся частью структуры управления проектной деятельностью и функционирующий на территории Ярославской области, обеспечивает общую координацию реализации региональных проектов, осуществляет мониторинг их реализации, а также контролирует своевременность представления, достоверность, актуальность, полноту и корректность информации о достижении показателей, результатов, контрольных точек и рисков реализации региональных проектов, которую участники региональных проектов формируют в подсистеме управления национальными проектами государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет» (далее – ГИИС «Электронный бюджет») [3].

ГИИС «Электронный бюджет» является современным программным обеспечением реализации национальных проектов, в частности, региональных проектов. Это платформа, позволяющая участникам проектов разных уровней власти планировать свою деятельность, формировать необходимые отчетные документы по проектам, для последующего мониторинга реализации проектов проектными офисами и другими контрольными органами власти. Данное программное обеспечение позволяет проектным командам управлять деталями реализации проекта в сотрудничестве друг с другом.

Однако работа участников региональных проектов в ГИИС «Электронный бюджет» требует наличия у них специальных навыков работы в системе, обучения, а также занимает много рабочего времени, что в свою очередь снижает качество реализации региональных проектов, так как работу по достижению запланированных результатов и показателей региональных проектов, осуществляют одни и те же сотрудники. В связи с этим кажется целесообразным разделение полномочий по работе в ГИИС «Электронный бюджет» и работе по практическому исполнению результатов и показателей проектов.

В целях повышения качества реализации региональных проектов необходимо создание на базе ОИВ ЯО (на базе департаментов, являющихся ответственными исполнителями региональных проектов) специальных структур (отделов) со штатом сотрудников, специально обученных работе в ГИИС «Электронный бюджет» и имеющих соответствующую квалификацию в сфере реализации курируемых проектов, которые бы всю техническую работу по формированию данных в системе, выполняли самостоятельно, освободив от данной работы исполнителей проектов.

Данное разделение полномочий будет способствовать более качественному достижению показателей и результатов региональных проектов, так как сфокусирует

внимание участников региональных проектов на практической реализации мероприятий проектов и на основных проблемах, препятствующих их реализации, а также мобилизует и улучшит межведомственное взаимодействие участников проектов с исполнителями «на местах» (ответственными исполнителями органов местного самоуправления), с подрядчиками, с заказчиками и другими лицами, от результатов работы которых будет зависеть своевременность, качество и эффективность реализации региональных проектов.

Отдельно следует отметить высокую важность формирования проектных команд в зависимости от специфики проекта, чтобы участниками региональных проектов являлись специалисты, имеющие необходимые знания в той сфере, в рамках которой запланирована реализация проекта.

Кроме того, в целях повышения качества реализации региональных проектов кажется целесообразным разбиение работ в рамках одного мероприятия на большее количество этапов, выделение большего числа контрольных точек с последующим контролем их исполнения на предмет соблюдения установленных сроков, анализа способов освоения денежных средств на каждом отдельном этапе, а также анализа эффективности выбранных механизмов осуществления работ по достижению отдельно взятой контрольной точки. Таким образом, промежуточная оценка эффективности организации самого процесса позволит своевременно предотвратить потенциальные проблемы, внести соответствующие изменения в проект до наступления окончания срока реализации проекта.

Таким образом, последовательная, грамотно выстроенная организация управления проектами будет способствовать социально-экономическому развитию страны путем повышения эффективности управления на всех уровнях.

### **Библиографический список**

1. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года : Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474. — Текст: электронный // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_357927](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_357927) (дата обращения: 01.04.2022).
2. Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Ярославской области до 2030 года : постановление Правительства Ярославской области от 06.03.2014 № 188-п. — Текст: электронный // Кодекс : электронный фонд правовых и нормативно-технических документов : сайт. — URL : <https://docs.cntd.ru/document/412703993> (дата обращения: 01.04.2022).
3. Об организации проектной деятельности в органах исполнительной власти Ярославской области и признании утратившими силу отдельных постановлений Правительства области : постановление Правительства Ярославской области от 31.01.2019 № 44-п. — Текст: электронный // Кодекс : электронный фонд правовых и нормативно-технических документов : сайт. — URL : <https://docs.cntd.ru/document/553235072> (дата обращения: 02.04.2022).
4. Левушкина, С. В. Управление проектами / С. В. Левушкина. — Текст: непосредственный // АГРУС. — 2017. — С. 8–9.
5. Мазур, И. И. Управление проектами : учебное пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. — Текст: непосредственный. — М. : Омега-Л, 2004. — С. 12–13.
6. Яновский, В. В. О реализации проектного подхода в государственном управлении и местном самоуправлении / В. В. Яновский, А. П. Исаев, А. К. Нещерет. — Текст : непосредственный // Управленческое консультирование. — М. : РАН-ХиГС. — 2018. — № 7. — С. 4–6.

7. Подсистема управления национальными проектами «Электронный бюджет». — URL : <https://project.minfin.ru/> (дата обращения: 01.04.2022). — Текст : электронный.

УДК 336.276

## ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ДОЛГОМ

## PROGRAM-TARGETED APPROACH TO PUBLIC DEBT MANAGEMENT

*Д. М. Карпов*  
магистрант

*E-mail: d.karpov2@uniyar.ac.ru*

*Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**D. M. Karpov**

*Master's degree student*

*P. G. Demidov Yaroslavl state university*

**Scientific adviser — A. Y. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье раскрывается сущность государственного долга и объясняется необходимость управления им, охарактеризован программно-целевой подход к управлению государственным долгом и описана практика его применения в современной России.

**Ключевые слова:** государственный долг, управление, программно-целевой подход, целевая программа.

### **Abstract**

The article reveals the essence of public debt and explains the need for its management, characterizes the program-target approach to public debt management and describes the practice of its application in modern Russia.

**Keywords:** public debt, management, program-target approach, target program.

Государственный долг представляет собой значимый элемент финансовой системы государства. Государственный долг образован из тех обязательств, которое государство взяло на себя. Возникновение у государства долговых обязательств может быть связано с различными обстоятельствами:

— выпуск государством долговых ценных бумаг (прежде всего, в форме облигаций);

— привлечение из других бюджетов бюджетной системы страны бюджетных кредитов на условиях возвратности, срочности, платности;

— привлечение из отечественных, иностранных, международных финансовых организаций кредитов на условиях возвратности, срочности, платности;

— предоставление третьим лицам гарантий по их обязательствам.

Образование государственного долга является способом решения органами государственной власти проблемы, связанной с недостатком имеющихся у них в распоряжении денежных средств для решения поставленных перед ними задач и необходимостью, тем самым, привлечь из экономики дополнительный объем средств. Кроме того, государственный долг может использоваться в качестве инструмента реализации государственной социально-экономической политики, которая может быть направлена на уменьшение денежной массы в экономике, на стимулирование деловой активности в стране, на поддержку системообразующих компаний и т. п.

Таким образом, государственный долг играет большую роль в сфере государственного регулирования экономики и управления публичными финансами. Не стоит забывать, что вслед за образованием государственного долга на повестке дня возникают вопросы его обслуживания и погашения. Решение этих вопросов требует от финансовых органов государственной власти ответственного подхода, поскольку в случае негативного развития ситуации может быть объявлен дефолт, что вызовет со стороны рейтинговых агентств снижение оценок инвестиционной привлекательности и соответствующий уход иностранных инвесторов. Чтобы предотвратить это, необходимо осуществлять управление государственным долгом. Речь идет про целенаправленное воздействие на долговые обязательства государства и связанные с ними отношения [2].

На практике государственными органами разных стран и регионов мира применялись различные способы и методы управления государственным долгом. Стоит зафиксировать, что в настоящее время большое распространение получил программно-целевой подход к управлению государственным долгом. В частности, именно он внедрялся 10–15 лет назад в бюджетный процесс в рамках реформы данной сферы государственного управления Российской Федерации, а сейчас уже активно реализуется на всех уровнях бюджетной системы страны.

Как правило, программно-целевой подход заключается в определении управляющими субъектами соответствующих целей и задач в управляемой сфере, на достижение и решение которых направлены разработка и реализация комплекса мероприятий, взаимозавязанных по ресурсному обеспечению, срокам осуществления и исполнителям. Инструментом, с помощью которого управляющие субъекты имплементируют в своей деятельности данный подход, является специальный документ – целевая программа [3, с. 145].

Считается, что использование в сфере государственного управления (в том числе, в управлении публичными финансами) программно-целевого подхода повысит его эффективность и результативность, создаст условия для достижения достоверно запланированных результатов в установленный срок и в рамках существующих ресурсных ограничений. Подобный эффект во многом обеспечивается за счет итеративного характера целевой программы, когда достижение цели происходит последовательно – этот процесс состоит из прямых и возвратных циклов, поэтому неоднократно повторяется. Такой подход дает возможность корректировать первоначальные цели и задачи программы, уточнять представления в требуемых ресурсах и сроках ее реализации [4, с. 38].

К сегодняшнему дню в России разработано, утверждено и принято к реализации множество программных и проектных документов, концепций, которые нацелены на повышение эффективности управления государственными и муниципальными финансами [5, с. 36], включая государственный долг. Нормативно-правовая база для этого представлена двумя главными законодательными актами: Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ и Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 № 172-ФЗ. Указанные документы предусматривают создание целевых программ на всех уровнях государственного

и муниципального управления в России. В качестве подтверждающего примера в таблице приведена иерархия документов.

Таблица — Уровни целевых программ по управлению государственным долгом в Российской Федерации (составлена автором)

Уровень	Целевые программы
Федеральный уровень	Государственная программа «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков» → направление (подпрограмма) «Управление государственным долгом и государственными финансовыми активами, повышение результативности от участия в международных финансовых и экономических отношениях» → комплекс процессных мероприятий «Управление государственным долгом и государственными финансовыми активами»
Региональный уровень (на примере Ярославской области)	Государственная программа Ярославской области «Создание условий для эффективного управления региональными и муниципальными финансами в Ярославской области» на 2020–2025 годы → подпрограмма «Управление государственным долгом Ярославской области»
Муниципальный уровень (на примере города Ярославль)	Муниципальная программа «Управление муниципальными финансами города Ярославля» на 2015–2020 годы

Для того чтобы целевая программа была утверждена и принята к реализации, она должна содержать в себе ряд обязательных элементов, которые образуют ее паспорт. Таковыми элементами являются куратор, ответственный исполнитель, сроки реализации, цели и задачи, направления (перечень подпрограмм), объемы и источники финансирования, целевые показатели, конечные результаты.

Как показывает практика, ответственным исполнителем целевой программы по управлению государственным (муниципальным) долгом является финансовый орган государственной власти и местного самоуправления (министерство/департамент финансов). В большинстве случаев цель подобной программы формулируют как «эффективное управление государственным (муниципальным) долгом». Конечные результаты реализации целевой программы находят отражение через такие показатели, как объем просроченной задолженности по долговым обязательствам, доля расходов бюджета на обслуживание государственного долга, отношение государственного долга к валовому внутреннему/региональному продукту, удельный вес конкретного вида долгового обязательства и др. [1].

Таким образом, целевая программа в настоящее время активно используется в качестве инструмента управления государственным долгом. Программно-целевой подход позволяет, прежде всего, обеспечить полноту и своевременность исполнения долговых обязательств, а также целевое использование денежных средств, выделенных для достижения этих целей. При этом программно-целевое управление может приниматься как для финансирования дефицита бюджета, так и для привлечения средств с целью развития, т. е. их последующего вложения в реализацию крупных инвестиционных, инфраструктурных проектов, способных в будущем создать значительный мультипликативный эффект в экономике.

#### **Библиографический список**

1. Будилова, Е. Д. Международная практика оценки эффективности целевых программ / Е. Д. Будилова, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Наука и об-

щество: проблемы и перспективы развития : сборник статей по итогам VI Межрегиональной научно-практической конференции научно-педагогических и практических работников, Ярославль, 17 апреля 2019 года / Отв. редактор Н. С. Семенова. – Ярославль: Московский финансово-юридический университет МФЮА, 2019. – С. 17–19.

2. Вага, В. В. Об управлении государственным долгом Российской Федерации / В. В. Вага, А. Ю. Волков. — Текст : непосредственный // Экономический потенциал студенчества в региональной экономике : материалы XIII межвузовской научно-практической конференции, Ярославль, 28 ноября 2019 года / Под науч. ред. Н. Л. Будахиной. – Ярославль: Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского, 2019. – С. 282–286.

3. Карпов, Д. М. Характеристика программно-целевого подхода к управлению социально-экономическим развитием региона / Д. М. Карпов. — Текст: непосредственный // Актуальные проблемы развития социально-экономических систем : теория и практика : сборник научных статей 10-й Международной научно-практической конференции / Под ред. Е. А. Болычевой. — Курск : ЮЗГУ, 2020. — С. 145–147.

4. Сычанина, С. Н. Программно-целевое управление: генезис и тенденции развития / С. Н. Сычанина, Р. А. Шичих. — Текст: непосредственный // Научный вестник Южного института менеджмента. — 2013. — № 4. — С. 37–42.

5. Землянский, А. А. Программно-целевое управление государственным долгом / А. А. Землянский, О. В. Федорова. — Текст: непосредственный // Вестник науки и образования. — 2018. — № 1 (37). — Том 1. — С. 35–42.

*УДК 351.7*

## **ЭЛЕКТРОННАЯ ДЕМОКРАТИЯ В РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

### **ELECTRONIC DEMOCRACY IN RUSSIA: PROBLEMS AND PROSPECTS**

*Д. А. Козлова*

*студентка*

*E-mail: darya\_kozlova02@mail.ru*

**Научный руководитель — А. В. Мильто**

*канд. исторических наук, доцент кафедры  
«Менеджмент и общегуманитарные науки»*

*E-mail: avmילו@fa.ru*

*Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Ярославский филиал*

**D. A. Kozlova**

*Student*

**Scientific supervisor — A.V. Milto**

*Candidate of historical sciences, associate professor  
of Department of management and humanities  
Financial university under the Government  
of the Russian Federation, Yaroslavl branch*

#### **Аннотация**

В статье рассматривается влияние современных цифровых трансформаций, приводящее к расширению возможностей граждан в вопросе политического участия в жизни государства; круг проблем развития электронной демократии и существования гражданского общества. Особое внимание уделяется анализу положительных и отри-

цательных аспектов внедрения электронной демократии в государственное управление.

**Ключевые слова:** демократия, электронная демократия, информационно-коммуникационные технологии.

**Abstract**

The article examines the impact of modern digital transformations, leading to the expansion of citizens' opportunities in the issue of political participation in the life of the state; the range of problems of the development of electronic democracy and the existence of civil society. Particular attention is paid to the analysis of positive and negative aspects of the introduction of e-democracy in public administration.

**Keywords:** Democracy, E-democracy, Information and communication technologies.

В современном мире большая часть политических, социальных проблем может решаться эффективно и быстро благодаря информационно-коммуникационным и инновационным технологиям. В соответствии с мировой практикой, осуществление инновационной деятельности возможно только при условии создания особой организационной структуры, в качестве которой выступает инновационная система. Ограниченность функций местных властей приводит к торможению развития инноваций. Переход к информационному обществу, меняя многие механизмы политико-правовой сферы, приводит к трансформации демократических институтов. Качество управления включает необходимость интеграции всех звеньев и создание комфортных условий для реализации гражданами своих прав и возможностей [1].

Динамичное развитие современных технологий и их применение для перевода государственных услуг в электронный вид, для обеспечения коммуникации власти и общества в цифровом формате, для предоставления возможности онлайн-голосования упрощают взаимодействие участников политического процесса и способствуют причастности все большего числа граждан к решению государственных вопросов, тем самым обуславив развитие электронной демократии. Электронная демократия подразумевает под собой форму организации общественно-политической деятельности, характеризующуюся использованием информационно-коммуникационных технологий для общественно-политического участия на всех уровнях публичного управления и в ходе взаимодействия граждан друг с другом, с органами власти и общественными структурами [1].

В современном мире важно поддерживать заинтересованность граждан в политике государства, вовлекать новые поколения в активную гражданскую деятельность [2]. В России отсутствует согласие между властными структурами и обществом, доверие и уважение. Многие граждане не готовы нести ответственность и проявлять политическую активность. Сложившаяся ситуация останавливает развитие многих социально-политических процессов. Появляется угроза существованию демократии и вере в нее в Российском государстве. Для устранения такой проблемы применяется методика расширения возможностей граждан участвовать в реализации своих избирательных прав, формировании государственной политики и получении доступа к информации о деятельности органов власти [3, с. 56].

Растущее количество информации о политике должно перейти в качество политического участия, обеспечить конструктивный диалог с властью. Данной цели могут служить современные технологии. Большая часть населения страны активно ведет социальные сети, коммуницирует с помощью сети интернет и информационных технологий. Гаджеты и компьютеры давно стали основной платформой обмена информацией.

Сегодня важно поддерживать заинтересованность граждан в политике государства, вовлекать новые поколения в активную гражданскую деятельность. Неслучайно электронная демократия в России признана необходимым условием современного раз-

вития мира и страны. Согласно Концепции развития в России механизмов электронной демократии до 2020 г., она включала в себя пять форм политического участия: электронное голосование, сетевую коммуникацию граждан, формирование онлайн-сообществ, сетевую коммуникацию граждан с органами власти, общественное онлайн-управление на муниципальном уровне. Все формы электронной демократии должны были быть реализованы в рамках Единого портала электронной демократии. Однако портал, в силу отсутствия эффективных механизмов взаимодействия власти и общества, не пользовался доверием граждан и был закрыт.

Слабая инициатива со стороны властных структур привела к появлению электронных общественных площадок для обсуждения разнообразных проблем. Среди них: «OnlinePetition»; «Просто россияне»; «Демократор» и многие другие. Также в России есть площадка «Российская общественная инициатива», благодаря которой граждане страны могут пользоваться своим гражданским правом на подачу петиции через электронный ресурс.

Инструментом электронной демократии являются и онлайн-голосования. Первым масштабным онлайн-голосованием было голосование за поправки в Конституцию РФ. Далее в 2021 г. было проведено онлайн-голосование на выборах в Государственную Думу. Подлинно демократические выборы, с учетом исторических и территориальных особенностей региона, дают возможность двигаться на пути к стабильности [4, с. 113].

На Западе электронная демократия выражается немного иначе. Она называется Liquid Democracy. Суть ее заключается в том, что граждане могут напрямую голосовать за принятие любого закона благодаря участию в интернет-опросе. Интересным является то, что каждый член общества может передать свой голос экспертному участнику голосования, который является специалистом в той или иной области политики. Все идеи и предложения имеют открытый доступ. Их принятие и изменения в ходе процесса принятия осуществляется децентрализованно [5].

Примеры применения электронной демократии можно обнаружить в разных зарубежных странах, где развитие данного механизма протекает быстрее и активнее. Безусловно, появление электронной демократии в западных странах произошло раньше, чем в России. Тому способствует ряд причин, начиная с раннего момента зарождения электронной демократии и заканчивая менталитетом населения стран. В Эстонии для удобного голосования применяются ID-карты, которые содержат чипы с электронными подписями. В Исландии проводилось коллективное обсуждение проекта Конституции страны в социальных сетях [6].

Развитие по пути электронной демократии несет множество преимуществ. Цифровые технологии создают условия для роста гражданской активности, повышения интереса широких масс населения, в том числе молодежи, к политическим процессам, происходящим в стране. Количество граждан, использующих интернет-сервисы для получения услуг и информации, реализации своих прав и свобод, коммуникации с представителями власти и общественно-политическими организациями, постоянно увеличивается. Широкое применение цифровых технологий в самых разных сферах деятельности при серьезной государственной поддержке позволило сформировать достаточно устойчивую информационно-коммуникативную среду для развития электронной демократии. Массовое обсуждение управленческих решений или законопроектов ускоряет и повышает качество мониторинга общественного мнения. Цифровое пространство дает возможность минимизации разделения между властной элитой и населением. Появляется возможность вести непрерывный диалог с минимальными затратами времени и выражать оппозиционное мнение.



Однако на сегодняшний день не устранены многие риски и преграды на пути распространения электронной демократии. Среди трудностей, с которыми сталкивается электронная демократия в России на современной этапе, следует отметить недоработку правовой базы в области цифровизации управленческих процессов; отсутствие четкого регулирования процедур взаимодействия власти и общества; низкий уровень доверия граждан к новым технологиям во всем, что касается использования персональных данных; недостаточную информированность населения о возможностях политического участия; проблемы цифрового неравенства, а также наличие административных барьеров и коррупции. Все перечисленные проблемы требуют комплексного внимания со стороны органов власти, общественных организаций и широких кругов населения. Их решение будет способствовать выработке единых правил политической жизни общества в цифровой среде, обеспечив не только сохранность прав и свобод граждан, но и безопасность новых технологий.

### **Библиографический список**

1. Бронников, И. А. Электронная демократия : тенденции и проблемы / И. А. Бронников. — Текст : электронный // Вестник ГУУ. — 2014. — № 7 // Cyberleninka.ru : научная электронная библиотека : сайт. — URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/elektronnaya-demokratiya-tendentsii-i-problemy> (дата обращения: 10.02.2022).
2. Абрамова, Д. С. Электронная демократия в России : проблемы политической коммуникации / Д. С. Абрамова. — Текст : электронный // Гуманитарные научные исследования. — 2013. — № 1 // Human.snauka.ru : сайт. — URL : <https://human.snauka.ru/2013/01/2145> (дата обращения: 03.02.2022).
3. Мильто, А. В. Цифровизация избирательной системы в России / А. В. Мильто, Д. А. Козлова. — Текст : непосредственный // Экономика и управление : теория и практика : сборник научных трудов IV-й Национальной научно-практической конференции научно-педагогических и практических работников с международным участием : в 2 томах. — Том 2 / Под ред. А. Д. Бурыкина и А. В. Юрченко. — Ярославль : ООО «ПКФ «СОЮЗ-ПРЕСС», 2021. — С. 55–60.
4. Мильто, А. В. Фадумо Дайиб : из беженки в кандидаты в президенты / А. В. Мильто. — Текст: непосредственный // Герои и антигерои в мировой истории : сборник статей участников Всероссийской научной конференции 9 июня 2017 г. / Отв. ред. Т. М. Гавристова ; Яросл. гос. ун-т им. П. Г. Демидова. — Ярославль : Филигрань, 2017. — С. 113–119.
5. Янырова, В. Жидкая демократия : жидкая политика / В. Янырова. — Текст : электронный // Option.news : сайт. — URL : <https://option.news/ru/liquid-democracy-die-fluessige-politik/> (дата обращения 16.02.2022).
6. Озимко, К. Цифровая демократия / К. Озимко. — Текст : электронный // Imhoclub.by : сайт. — URL : [https://imhoclub.by/ru/material/cifrovaja\\_demokratiya](https://imhoclub.by/ru/material/cifrovaja_demokratiya) (дата обращения: 16.02.2022).

*УДК 331.101.3*

## **НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ СТИМУЛЫ В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

### **INTANGIBLE INCENTIVES IN MODERN ORGANIZATIONS**

***Д. Д. Колчанов***

*студент*

*E-mail: dd.kolchanov@edu.mubint.ru*

***Д. А. Коробов***

*студент*

*E-mail: da.korobov@edu.mubint.ru*

***А. С. Полякова***

*студентка*

*E-mail: as.polyakova@edu.mubint.ru*

***М. Е. Смирнова***

*студентка*

*E-mail: me.smirnova@edu.mubint.ru*

***В. А. Мельникович***

*студентка*

*E-mail: va.melnikovich@edu.mubint.ru*

***Д. С. Яковлева***

*студентка*

*E-mail: ds.yakovleva@edu.mubint.ru*

***Научный руководитель — Н. Ю. Шинакова***

*канд. экон. наук, доцент кафедры менеджмента*

*E-mail: shinakovani@edu.mubint.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***D. D. Kolchanov***

*Student*

***D. A. Korobov***

*Student*

***A. S. Polyakova***

*Student*

***M. E. Smirnova***

*Student*

***V. A. Melnikovich***

*Student*

***D. S. Yakovleva***

*Student*

***Scientific supervisor — N. Y. Shinakova***

*Candidate of economic sciences*

*Associate professor of the Department of management*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье рассмотрено понятие «мотивация трудовой деятельности», отличие понятий «мотивирование» и «стимулирование». Дается описание системы мотивации персонала. Большое внимание в статье уделено нематериальным стимулам. Рассмотрены теория поколений, «социальный кафетерий» льгот и их применение в рамках со-

временных организаций. Сделаны выводы по применению нематериальных стимулов для мотивации персонала разных возрастов.

**Ключевые слова:** мотивация, стимулирование, нематериальные стимулы, теория поколений, «кафетерий льгот».

**Abstract**

The article discusses the concepts of motivation of labor activity, motivation and stimulation. The staff motivation system is described. The article pays more attention to non-material incentives. The theory of generations, the «social cafeteria» of benefits and their application in the framework of modern organizations are considered. Conclusions are drawn on the use of intangible incentives to motivate staff of different generations.

**Keywords:** motivation, stimulation, intangible incentives, generational theory, «benefits cafeteria».

В современном менеджменте важно знать, что движет человеком и побуждает его к действиям. Благодаря знаниям мотива, можно разработать действенную систему форм и методов управления. Необходимо знать, как возникают мотивы, чем они вызваны и какими способами приводятся в действие. Это все даст возможность осуществлять мотивирование людей.

Историческое первенство в изучении проблемы мотивации труда и мотивов, определяющих сам процесс мотивации, принадлежит зарубежным ученым. Особый вклад в изучение мотивации труда внесли такие ученые, как Ф. Тейлор, Э. Мейо, А. Маслоу, Д. Мак-Грегор, К. Альдерфер, Д. Мак-Клелланд, Ф. Херцберг, Л. Портер, Э. Лоутер, В. Врум и многие другие. Изучением проблем мотивации в российской науке занимались такие ученые, как Е. П. Ильин, А. Я. Кибанов, В. А. Ядов, В. Г. Асеев, А. Н. Леонтьев, П. М. Якобсон, А. П. Егоршин, Н. С. Пряжников, С. А. Шапиро и другие. Учеными были созданы различные теории и модели мотивации труда, выработаны практические рекомендации по применению этих теорий.

Мотивация трудовой деятельности – побуждение работника или группы работников к деятельности, направленной на достижение целей организации посредством удовлетворение их собственных потребностей [1]. Мотив в отличие от мотивации – это то, что принадлежит самому субъекту поведения, является его устойчивым личностным свойством, изнутри побуждающим к совершению определенных действий. Сами мотивы формируются из потребностей человека. Стимул – нечто одномоментное и завершенное, стимул задается извне. Мотивация и стимул часто могут иметь разнонаправленный вектор. И тогда наступает апатия и бездействие от избыточности. Лучше иметь в жизни что-то одно: либо мотивацию, либо стимул. Мотивировать человека со стимулом – только портить.

Основные отличия мотивирования от стимулирования в следующем: во-первых, мотивирование направлено на внутреннее побуждение человека, стимулирование воздействует внешне; во-вторых, стимулирование может использоваться до момента его прекращения, мотивация завершается после реализации потребности; в-третьих, стимулирование – это воздействие на человека, мотивирование – обращение к внутренним потребностям; мотивация свойственна конкретному сотруднику, а стимулирование – группе работников.

Система мотивации персонала состоит из материальных и нематериальных стимулов. Материальные включают в себя заработную плату, денежные премии, и т. д., а нематериальные стимулы – это система мер воздействия, не связанная с денежными выплатами, направленная на побуждение персонала к эффективной работе. Из нематериальных стимулов можно выделить формализованные и неформализованные стимулы. Например, самый простой способ нематериальной мотивации – сменить название

должности сотрудника. Суть проста: меняя название должности на более звучное, вы прибавляете ей значимости.

Если посмотреть на укрупненные группы методов мотивационного воздействия на персонал организаций, то экономические методы (т. е. заработная плата и прочее) – составляет всего лишь один из множества других методов. Среди неэкономических методов выделяют методы психологического поощрения, дисциплинарные методы, участие в принятии решений, работа над новыми проектами и другие. Среди нематериальных методов мотивации можно выделить организационные и социально-психологические.

Разработка эффективной системы нематериального стимулирования — одна из основных задач службы управления персоналом на крупных предприятиях и руководителя в маленьких организациях. Данный вид стимулирования включает в себя моральное стимулирование, что связано с потребностями человека в нравственном одобрении, в уважении человека со стороны коллектива. Социальное стимулирование основано на потребности работника в самоутверждении, в стремлении занимать определенное положение в обществе, социально-психологическое связано с потребностью человека в общении.

Теория поколений, разработанная в 1991 году Нейлом Хоу и Уильямом Штраусом, – это описание временных циклов в истории и связанных с ними характерных особенностей, а также взглядов людей, родившихся в определенные хронологические отрезки. Знание теории является полезным инструментом для коммуникации с коллегами по работе, родителями или детьми, в том числе для нахождения мотивов и стимулов сотрудникам организаций [2].

Для поколения X (1963–1983 г.р.) в плане мотивации предпочтительно медицинское страхование и оплачиваемый отпуск. Однако важным фактором выступает и возможность гибкого графика работы, поскольку «иксы» требуют больше времени для семьи. Мотивирующим воздействием для поколения X являются также условия труда, в которых сотрудник становится неотъемлемой частью корпоративной культуры организации – для этого может быть использовано участие в различных заседаниях и других корпоративных мероприятиях. Из нематериальных стимулов можно выбрать: выдача грамот и именных подарков; посещение конференций и других мероприятий в качестве представителя компании; устные благодарности в присутствии коллектива; руководство корпоративным проектом.

Нематериальные стимулы для поколения Y (1984–2004 г.р.): комфортные условия работы, свободная атмосфера; важен гибкий график и свободная атмосфера в офисе с возможностью пересесть из-за стола на диван, подоконник или в кресло; условия для профессионального развития, участие в выездных командировках, получение разноплановых творческих задач. Одна из главных мотиваций поколения Y – это интерес к работе [3].

К 2025 году поколение миллениума будут составлять 75 % рабочей силы. Нематериальные стимулы для поколения Z (с 2004 г. р. по наст. время) это:

— Свобода. Гибкий график, удаленная работа, отсутствие строгого офисного стиля, возможность неформального обращения за советом к руководителю – все это очень ценно для «зетов». Такая система, как «сделай дело – гуляй смело», интересна для них.

— «Мини-плюшки». Поколение Z привыкло к трофеям и грамотам с самых младших лет – детских садов и дошкольных организаций – приз говорит о значимости сотрудника, он может быть не столь ценен, но будет играть важную роль.

— Использование корпоративной социальной сети. Новое поколение привыкло к публичности через интернет. Любой ресурс, где они смогут публиковать свои достижения, вести свой онлайн-дневник, видео- и фото контент, тем самым наращивая

свою популярность в организации – интересен для них. Например, корпоративный портал для сотрудников косвенно заставляет новое поколение стремиться к достижению высоких целей.

— Привлекательное название должности. Современные подходы к наименованию должностей вызывают некоторый восторг у нового поколения.

— Индивидуальный план развития.

— Высокий уровень корпоративной культуры. Выезды на природу, интересные совместные мероприятия привлекают к сотрудничеству новое поколение. Для них важен коллектив и особенно то, как они относятся к ним, так как они хотят быть лидерами, даже неформальными лидерами [3].

Социальная политика — важная часть корпоративной культуры любой компании. Концепция, которая дает возможность учесть мнение самих сотрудников о предпочтениях относительно «плюшек» от организации, получила название «Социальный кафетерий» [4]. Социальный кафетерий льгот — это набор бонусов, который дополняет базовый социальный пакет. В него включены бенефиты, направленные на улучшение жизни и здоровья сотрудников. Это фитнес, медицина, страхование, саморазвитие, обучение и другое. Каждый сотрудник сам выбирает, какие льготы нужны ему в текущем году в дополнение к существующему базовому пакету льгот (ДМС, компенсация расходов на питание, страхование жизни). В «меню» включены дополнительные возможности: компенсация отпуска, занятий спортом, любого обучения и ДМС для детей и супругов. Такая модель эффективна и для персонала, и для работодателя: сотрудникам она дает возможность почувствовать свой вклад в развитие социальной политики, а компании — способ обеспечить равные возможности в коллективе.

Исследования, проведенные в HeadHunter в 2020 году среди 3600 соискателей работы на сайте, выявили, что должно обязательно входить в социальный пакет [5]. На первом месте по значимости у опрошенных оказалось ДМС, на втором и третьем местах — оплата проезда для работы (42 %) и компенсация затрат на питание (41 %). По мнению трети респондентов, в соцпакет должны входить абонементы в спортзал и оплата мобильной связи. Еще 31 % заинтересован в том, чтобы в соцпакет входили путевки на отдых для сотрудников и их семей, а каждый четвертый считает, что соцпакет должен включать в себя предоставление жилья иногородним сотрудникам. Для молодежи в возрасте от 18 до 24 лет на первом месте по важности в структуре соцпакета — оплата проезда до работы (ее назвали 56 % респондентов от 18 до 24 лет). В возрастных группах от 35 до 44 лет и от 45 до 54 лет чаще, чем в других, отмечали важность оплаты мобильной связи, путевки на отдых особенно интересуют самую старшую возрастную группу (от 55 лет) — у них этот вид компенсации на втором месте после ДМС, его отметили 47 % представителей этого возраста.

В применении нематериальных стимулов нет и не может быть точных рецептов. Необходимо понимание того, из каких личностей состоит коллектив. Неправильно разработанная модель нематериального стимулирования может демотивировать работников даже при наличии высокого уровня заработной платы. Напротив, возможно привлечь и удерживать сотрудников и при наличии невысокого уровня оплаты труда.

### **Библиографический список**

1. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник / А. Я. Кибанов, И. А. Баткаева, Е. А. Митрофанова, М. В. Ловчева; под ред. А. Я. Кибанова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 524 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-003544-4. — Текст: электронный. — URL : <https://znanium.com/catalog/product/1013781> (дата обращения: 08.04.2022)

2. Российская школа теории поколений. — Текст : электронный // Rugenerations.su : сайт. — URL : <http://rugenerations.su> (дата обращения: 08.04.2022).

3. Депутатова, Л. Н. Мотивация персонала в контексте теории поколений / Л. Н. Депутатова, К. А. Шишкина. — Текст : непосредственный // Вестник ПНИПУ. — Социально-экономические науки. — 2019. — № 2. — С. 178–191.

4. Кафетерий льгот как идеальный инструмент мотивации. — Текст : электронный // Hrtime.ru : сайт. — URL : <https://hrtime.ru/hrclub.php/material/38836> (дата обращения 08.04.2022).

5. Что важнее : плюшки или деньги. — Текст : электронный // Hh.ru. : сайт. — URL : <https://hh.ru/article/26157> (дата обращения 08.04.2022).

*УДК 371*

## **ОЦЕНКА И ИЗУЧЕНИЕ ЛИЧНОСТНО-ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ КАНДИДАТОВ И ЛИЦ, ВКЛЮЧЕННЫХ В РЕЗЕРВ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ**

### **ASSESSMENT AND STUDY OF THE PERSONAL AND PROFESSIONAL RESOURCES OF CANDIDATES AND PERSONS INCLUDED IN THE MANAGEMENT STAFF RESERVE**

***Н. А. Лебедева**  
студентка*

*E-mail: [pernataya9106@mail.ru](mailto:pernataya9106@mail.ru)*

***Л. И. Гайнутдинова***

*канд. экон. наук, доцент кафедры менеджмента*

*E-mail: [gainutdinova@tubint.ru](mailto:gainutdinova@tubint.ru)*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***N. A. Lebedeva***

*Student*

***L. I. Gainutdinova***

*Candidate of economic sciences, associate professor*

*of the Department of management*

*International Academy of Business and New Technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье рассматриваются сущность, методы и целевое предназначение оценки и изучения личностно-профессиональных ресурсов кандидатов и лиц, включенных в резерв управленческих кадров. Автором акцентируется внимание на методах оценки кандидатов для включения в резерв на примере Ивановской области. На основе анализа методов оценки изучения личностно-профессиональных ресурсов кандидатов и лиц, включенных в резерв управленческих кадров, обосновываются дальнейшие направления повышения эффективности резервов управленческих кадров как комплексной кадровой технологии в контексте развития кадров государственного управления.

**Ключевые слова:** государственное управление, кадровая политика, государственная гражданская муниципальная служба, кадровый резерв, резерв управленческих кадров, оценка.

#### **Abstract**

The article discusses the essence, methods and purpose of assessing and studying the personal and professional resources of candidates and persons included in the management

staff reserve. The author focuses on the methods for assessing candidates for inclusion in the reserve on the example of the Ivanovo region. Based on the analysis of methods for assessing the study of the personal and professional resources of candidates and persons included in the management staff reserve, further directions for increasing the effectiveness of managerial personnel reserves as an integrated personnel technology in the context of the development of public administration personnel are substantiated.

**Keywords:** public administration, personnel policy, state civil municipal service, personnel reserve, managerial personnel reserve, assessment.

В целях всестороннего, объективного и комплексного учета личностно-профессиональных и управленческих ресурсов лиц, включенных в резерв, осуществляется их оценка, которая обеспечивает реализацию процессов отбора в резерв, подготовки, включения в резерв более высокого уровня, выбытия из резерва и иных процессов, связанных с формированием и использованием резерва.

Оценка личностно-профессиональных ресурсов кандидатов и лиц, включенных в резерв управленческих кадров, включает в себя сбор и анализ показателей, характеризующих уровень развития личностно-профессиональных и управленческих ресурсов на основе изучения профессионального опыта и особенностей карьерных траекторий кандидатов и лиц, включенных в резерв, тестирования, решения кейсов, оценки результатов деятельности, оценки объективных показателей участия резервистов в мероприятиях по личностно-профессиональному развитию, учета других профессиональных достижений, а также на основе применения иных методов, не запрещенных законодательством Российской Федерации.

При проведении оценки кандидатов и лиц, включенных в резерв, по решению субъекта формирования резерва учитываются оценки их непосредственных руководителей, рекомендателей и иных лиц. Для организации и проведения оценки субъектом формирования резерва могут привлекаться научные, образовательные и иные организации, в соответствии с действующим законодательством.

Рассмотрим более подробно методы оценки кандидатов для включения в резерв, которые могут использоваться руководителями и кадровыми службами.

1. Анализ документов применяется как обязательный способ оценки на первом этапе подбора кадров. Анализуются документы, представленные кандидатами на конкурс на замещение вакантных должностей муниципальной гражданской службы Ивановской области или на включение в кадровый резерв муниципальной гражданской службы Ивановской области: анкета, резюме, документы об образовании, трудовая книжка и прочее. Такого рода анализ ориентирован на выявление основного содержания изучаемых документов, состоит в преобразовании первоначальной формы содержащейся в документах информации в форму, интересующую кадровую службу органа исполнительной власти Ивановской области. Качество анализа документов зависит от опыта и компетентности лица, проводящего анализ. Но во многом эффективность применения данного метода зависит и от содержания и качества документов, поэтому особое внимание следует уделять проверке достоверности представленной кандидатом информации.

2. Интервью (собеседование) – метод устного опроса, применяемый для получения информации в ходе непосредственного общения. Метод позволяет получить информацию о квалификации кандидата, о некоторых его личных качествах, особенностях мотивации и прочее. Широкое использование данного метода доказывает его универсальность. Несмотря на это, его применение обладает существенной субъективностью, поэтому рекомендуется применять интервью (собеседование) в комплексе с другими методами оценки, сопоставляя получаемую информацию с данными иных оценочных процедур.

3. Тестирование – измерение личностных свойств, профессиональных знаний и компетенций, результаты которого поддаются качественной и количественной обработке. Тестирование может проводиться в индивидуальной или групповой форме с ограничением или без ограничения по времени. Хотя метод является наиболее распространенным методом оценки кандидатов, его использование (а для тестов знаний – и разработка) требуют специальной подготовки специалиста. Тест предполагает перечень вопросов, снабженных вариантами ответа, среди которых один или несколько ответов являются правильными. При разработке теста, направленного на оценку знаний кандидатов, следует формировать его из вопросов разного типа: закрытых вопросов; вопросов, требующих установить соответствие между предложенными понятиями, фактами и прочее; вопросов, направленных на установление последовательности каких-либо действий, операций. Максимальной объективностью и точностью измерения отличаются стандартизированные тесты. Однако процедура стандартизации довольно трудоемка, а для тестов знаний не всегда реализуема. Метод тестирования используется для оценки базовых компетенций, оценки профессиональных и функциональных компетенций, оценки личностных качеств кандидатов.

4. Написание реферата – краткое и точное изложение в письменном виде содержания нормативно-правовых актов и научной литературы в контексте заданной проблемы, а также формулировка выводов без дополнительной интерпретации автора реферата. Данный метод может быть использован для оценки профессиональных и функциональных компетенций кандидатов. К преимуществам организации указанного метода оценки относят экономичность по времени (как правило, реферат кандидаты пишут заочно). Однако непосредственно с этим связана малая информативность и ценность результатов оценки реферата: отсутствует возможность контроля написания работы, нередко представленная работа лишена самостоятельности (заимствована из интернет-источников, выполнена иным лицом). Темы рефератов преимущественно ориентируют кандидатов на компилирование информации, а не на ее самостоятельный и критичный анализ.

Не менее важно еще до того, как задание поступит к кандидатам, разработать четкие критерии и шкалу оценки письменных работ, не допускающие различного толкования. Для оценки работ рекомендуется привлекать независимых экспертов. Экспертам предоставляется задание (тема работы, требования), критерии оценки, шкала оценки, работы кандидатов в обезличенном виде (числовой шифр заменяет сведения о фамилии, имени, отчестве, месте работы, должности кандидатов; список конкурсантов и присвоенных им шифров экспертам не представляется).

В случае проведения конкурса на замещение вакантной должности муниципальной гражданской службы Ивановской области на реферат дается письменное заключение руководителя структурного подразделения муниципального органа, в котором проводится конкурс на замещение вакантной должности муниципальной гражданской службы Ивановской области, а в случае проведения конкурса на включение в кадровый резерв муниципальной гражданской службы Ивановской области – заключение руководителя структурного подразделения муниципального органа, в котором реализуется область профессиональной служебной деятельности по группе должностей муниципальной гражданской службы Ивановской области, по которой проводится конкурс на включение в кадровый резерв муниципальной гражданской службы Ивановской области.

Для оценки работ рекомендуется привлекать независимых экспертов. Руководителям структурных подразделений муниципального органа и экспертам предоставляется задание (тема работы, требования), критерии оценки, шкала оценки, работы кандидатов в обезличенном виде (числовой шифр заменяет сведения о фамилии, имени, отчестве, месте работы, должности кандидатов; список конкурсантов и присвоенных



им шифров не представляется). При этом в целях проведения объективной оценки обеспечивается анонимность подготовленного реферата или иной письменной работы.

5. Написание эссе – краткое изложение в письменном виде в свободной форме индивидуальных впечатлений, оценок, результатов анализа и обобщения по конкретному поводу или предмету. В связи с малым объемом эссе не имеет задачи оценить уровень профессиональных знаний и кругозора автора, но позволяет рассмотреть его профессиональное мышление, навыки рассуждения, аргументации, особенности мотивации. По этой причине данный метод можно применять как для оценки профессиональных и функциональных компетенций, так и для оценки личностных качеств кандидатов. Опыт применения данного метода оценки свидетельствует, что эссе по сравнению с рефератом чаще выполняется самостоятельно. Вместе с тем, следует разработать четкие критерии оценки. Для оценки работ рекомендуется привлекать независимых экспертов. В остальном рекомендации по использованию эссе и работе с экспертами, принимающими участие в оценке, подобны рекомендациям по написанию реферата.

6. Решение практических заданий (анализ кейсов) – оценка степени ориентировки кандидатов в профессиональных вопросах, их профессиональных знаний и личностно-профессиональных особенностей на основе анализа предложенных ситуаций, актуальных проблем практики. Этот метод дает возможность оценить способность к исследованию проблем, близких к содержанию деятельности специалиста по замещаемой должности, к прогнозированию последствий тех или иных решений в отношении конкретной проблемы. Косвенно могут быть оценены навыки письменной речи, способность к четкому и логичному изложению собственных мыслей, масштабность мышления кандидата. Использование этого метода оценки требует существенной подготовительной работы (подбор кейсов, формулировка вопросов к ним, разработка критериев оценки), однако считается наиболее информативным при оценке профессиональных знаний и умений кандидатов.

Критерии оценки кейсов могут быть однозначными (ориентированными на верный или ошибочный ответ кандидата) или многозначными (качественными). К анализу кейсов и оценке кандидатов следует привлекать независимых экспертов (не менее двух), предоставляя им кейс, критерии оценки, шкалу оценки, работы кандидатов в обезличенном виде. Целесообразно использовать данный метод для оценки как базовых, так и профессиональных и функциональных компетенций.

7. Подготовка проекта документа – практический метод оценки профессиональных знаний и умений кандидата. Кандидату предлагается подготовить проект ответа на обращение гражданина, проект нормативного правового акта (с прилагаемым проектом пояснительной записки) или иной документ, разработка которого входит в число должностных обязанностей по вакантной должности муниципальной гражданской службы Ивановской области (по группе должностей муниципальной гражданской службы Ивановской области, по которой проводится конкурс на включение в кадровый резерв муниципальной гражданской службы Ивановской области). Оценка подготовленного проекта документа может реализовываться руководителем структурного подразделения муниципального органа, в котором реализуется область профессиональной служебной деятельности по группе должностей муниципальной гражданской службы Ивановской области, по которой проводится конкурс. В целях проведения объективной оценки гарантируется анонимность подготовленного проекта документа.

8. Экспертная оценка – метод комплексной оценки компетентности, профессиональных и индивидуальных качеств кандидата посредством опроса лиц, непосредственно знающих кандидата и взаимодействующих с ним в профессиональной деятельности (руководители, коллеги, подчиненные, субъекты внутренних и внешних профессиональных коммуникаций). К экспертной оценке рекомендовано привлекать не менее 4 специалистов. Применение этого метода оценки нецелесообразно при проведении конкурса, поскольку подобрать экспертов, знающих всех кандидатов и способных оценить их, практически невозможно. Но этот метод может быть очень информативным при оценке уже действующих специалистов, например, при аттестационных процедурах.

Организация экспертной оценки подразумевает компетентный подбор экспертов, вдумчивую формулировку критериев оценивания, шкалу оценки. Количественным результатом экспертной оценки, как правило, является среднее арифметическое оценок, выставленных экспертами.

По результатам оценки и изучения личностно-профессиональных ресурсов кандидатов и лиц, включенных в резерв управленческих кадров, разрабатываются программы подготовки и личностно-профессионального развития лиц, включенных в резерв. Основное содержание, направления и способы подготовки лица, включенного в резерв, отражаются в его индивидуальном плане профессионального развития.

### ***Библиографический список***

1. О государственной гражданской службе Российской Федерации : Федеральный закон № 79 : [принят Государственной Думой 07.07.2004 : одобрен Советом Федерации 15.07.2004]. — Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/Cons\\_doc\\_LAW\\_48601](http://www.consultant.ru/document/Cons_doc_LAW_48601) (дата обращения: 08.04.2022).

2. Об утверждении федеральной программы «Подготовка и переподготовка резерва управленческих кадров (2010–2024 годы)» : распоряжение Правительства РФ от 22.04.2010 № 636-р (ред. от 22.11.2021) // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_100008](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_100008) (дата обращения: 08.04.2022).

3. Общая концепция формирования и использования резервов управленческих кадров в Российской Федерации (одобрена Комиссией при Президенте РФ по вопросам государственной службы и резерва управленческих кадров, протокол от 29.11.2017 № 5) // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_306332/253d7edfce587a341b06eb7363097216c1138cc8](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_306332/253d7edfce587a341b06eb7363097216c1138cc8) (дата обращения: 08.04.2022).

УДК 004

**СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИОННОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ  
РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНЕ**

**COMPARATIVE ANALYSIS OF INFORMATION SUPPORT  
FOR THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL PROJECTS IN THE REGION**

**А. П. Петренко**

*студентка*

*E-mail: petrenkoanna2423@gmail.com*

**М. В. Яманова**

*студентка*

*E-mail: mariaamanova248@gmail.com*

**Научный руководитель — И. В. Шустина**

*канд. филол. наук, доцент кафедры ГМУ и медиакоммуникаций*

*E-mail: shustina-irina@rambler.ru*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации*

**А. Р. Petrenko**

*Student*

**M. V. Yamanova**

*Student*

**Scientific supervisor — I. V. Shustina**

*Candidate of philology of sciences*

*Associate professor of the faculty GMU and media communications  
Financial university under the Government of the Russian Federation*

**Аннотация**

В статье исследуются вопросы информационного сопровождения национальных проектов «Жилье и городская среда» и «Образование» в Ярославской области на основе контент-анализа, а также формулируются рекомендации для совершенствования данной системы.

**Ключевые слова:** национальный проект, контент-анализ, информационное сопровождение, органы местного самоуправления.

**Abstract**

The article examines the issues of information support of the national projects «Housing and urban environment» and «Education» in the Yaroslavl region based on content analysis, and also formulates recommendations for improving this system.

**Keywords:** national project, content analysis, information support, local governments.

В настоящее время информация является неотъемлемой частью жизни общества. Ежедневно каждый человек получает, обрабатывает большой объем информации и обменивается огромными массивами данных. С развитием технологий связи трансформировались и способы транслирования информации. Ни одно значимое событие, происходящее в обществе, не остается без освещения со стороны СМИ. Информация распространяется очень быстро, обеспечивая тем самым потребности различных групп населения. Органам государственной власти необходимо учитывать эти тенденции. Освещение происходящих событий и реализуемых в обществе проектов позволит качественным образом повысить эффективность работы органов власти, усиливая тем

самым их открытость перед обществом, что в последствии позволит сформировать положительное общественное отношение и вовлечь население в проводимые государством процессы [1].

Традиционными способами взаимодействия власти с населением является размещение публикаций о проводимом мероприятии или о результатах деятельности в СМИ (телевидение, радио, газеты и журналы), а также на официальных сайтах органов управления в сети Интернет. Однако в связи с нарастающей популярностью социальных сетей и мессенджеров многие должностные лица создают собственные аккаунты, через которые комментируют официальные информационные поводы [2]. Для того чтобы эта работа имела комплексный характер, нужна система информационного сопровождения государственной деятельности.

Статья посвящена результатам исследования, в рамках которого было проанализировано информационное сопровождение национальных проектов «Жилье и городская среда» и «Образование» в Ярославской области. Реализация национальных проектов является стратегически значимым направлением социально-экономического развития страны. Следовательно, информационное освещение мероприятий, направленных на реализацию данных проектов, должно происходить на высоком уровне.

В качестве основного метода исследования был выбран метод контент-анализа – метод качественно-количественного анализа содержания документов с целью выявления или измерения различных фактов и тенденций, отраженных в этих документах. Особенность контент-анализа состоит в том, что он изучает документы в их социальном контексте. В разработке и практическом применении контент-анализа выделяют несколько стадий. После того, как сформулированы тема, задачи и гипотезы исследования, определяются категории анализа, т. е. наиболее общие, ключевые понятия, соответствующие исследовательским задачам [3]. Исследование проводилось в три этапа, каждый из которых включал в себя ряд различных мероприятий (таблица).

Таблица — Этапы проведения анализа информационного сопровождения реализации национальных проектов «Жилье и городская среда» и «Образование» в Ярославской области (составлена авторами)

Название этапа	Характеристика этапа
Отбор и систематизация источников	Были определены категории источников информации для исследования: — официальные сайты органов власти Ярославской области; — материалы, публикуемые в СМИ (телевидение, газеты, группы в социальных сетях); — комментарии, которые оставляют граждане под публикациями в СМИ
Разработка системы кодировочных категорий	Для контент-анализа информационного освещения событий были разработаны следующие категории: дата, событие, мероприятие, достижение, люди, деятельность органов власти, участие населения, удовлетворенность населения
Проведение анализа	Этап включает в себя непосредственный анализ публикуемой информации из различных источников, обработку согласно кодировочным категориям, а также формирование выводов об уровне информационного сопровождения того или иного события

В ходе исследования информационной освещенности национального проекта «Жилье и городская среда» рассмотрено 24 события, информация о которых была опубликована на официальных сайтах органов государственной власти, а также в ис-

точниках СМИ. Больше всего информации посвящено благоустройству территорий (общественных, придомовых, дворовых), также затрагивалась тема строительства социальных объектов, переселения граждан из аварийного жилья и др. По нацпроекту «Образование» было зафиксировано освещение 30 событий. Наиболее часто встречающиеся публикации были связаны с цифровизацией образовательного процесса.

В ходе анализа был выявлен ряд проблем информационного сопровождения событий, которые являются общими как для национального проекта «Жилье и городская среда», так и для нацпроекта «Образование»:

— Малое количество новостей, которые содержат в себе информацию по всем кодировочным категориям. Полнее всего раскрыта категория «Мероприятия», при этом практически отсутствует категория «Удовлетворенность населения».

— На многих сайтах органов власти, а также в источниках СМИ отсутствовала возможность оставлять комментарии. Иногда данная функция была не предусмотрена сайтом, а в некоторых случаях была отключена для комментирования конкретной записи. Подобные ограничения не позволяют гражданам высказывать свое мнение по поводу того или иного события, что негативным образом складывается на механизме выстраивания коммуникации между органами власти и населением Ярославской области.

— Зачастую наблюдается формальное освещение события, которое выражает отношение органов власти к данному мероприятию. В редких случаях происходит прямое дублирование новостей на сайтах органов власти и в СМИ. Тем самым событие освещается только с одной точки зрения, отсутствует эмоциональная оценка события и наличие альтернативных взглядов на рассматриваемую проблему.

— Большое количество негативных комментариев со стороны населения, которое напрямую связано с непониманием закономерностей и особенностей реализации национального проекта, источников финансирования и т. д.

В ряде случаев при информационном освещении события были допущены грамматические, орфографические, логические ошибки, а также публиковалась непроверенная информация.

Таким образом, исходя из результатов проведенного анализа, а также опираясь на выявленные в ходе исследования проблемы, можно сформулировать ряд конкретных рекомендаций для работников СМИ и государственных служащих, ответственных за публикацию информационного контента на официальных сайтах, для качественного совершенствования информационного освещения и сопровождения реализации национальных проектов в Ярославской области:

Во-первых, более тщательно и скрупулезно подходить к освещению событий и качеству преподносимой информации, адаптируя ее под восприятие обычных граждан. Это необходимо для того, чтобы население Ярославской области имело четкое представление о целях и механизмах проведения того или иного события, а также для того, чтобы информация, которую люди получают, была для них понятна и полезна.

Во-вторых, необходимо освещать то или иное событие, опираясь на принципы объективности и беспристрастности. Важно рассматривать одно и то же событие с различных точек зрения, а также подкреплять текст публикации различными медиаматериалами (видеозаписи, фотографии, комментарии жителей, результаты опросов и т. д.). Все это в совокупности позволит гражданам сформировать свое объективное мнение по тому или иному проекту и выразить независимую оценку реализуемому проекту.

В-третьих, для понятной и эффективной оценки деятельности органов власти в данном направлении, а также для получения обратной связи от граждан необходимо сделать доступной функцию комментирования публикаций как на сайтах органов власти, так и в СМИ. Реализация данной функции позволит органам власти не только по-

нять, в каких направлениях есть недостатки и оперативно исправить их, но и повысить уровень доверия населения к органам власти.

### **Библиографический список**

1. Данилов, В. А. Реклама и PR в органах государственной власти : в 2 частях / В. А. Данилов. — М. : РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева, 2020. — 180 с. — Текст : непосредственный.
2. Каминская, Т. Л. Национальные проекты и медиасфера : продвижение и восприятие / Т. Л. Каминская, А. И. Чаусов. — Текст : непосредственный // Власть. — 2020. — № 3. — С. 3–36.
3. Махотина, Н. В. Применение метода контент-анализа при исследовании большого массива информации (на примере «Федерального списка экстремистских материалов») / Н. В. Махотина. — Текст : непосредственный // Труды ГПНТБ СО РАН. — Выпуск 10. — Новосибирск : ГПНТБ СО РАН, 2017. — С. 379–385.

*УДК 378.1*

## **МОТИВАЦИЯ ТРУДА ГОССЛУЖАЩИХ**

## **MOTIVATION OF CIVIL SERVANTS TO WORK**

***P. A. Petrosyan***

*студент*

*E-mail: art.petros.des@gmail.com*

***Научный руководитель — А. Ю. Волков***

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

***R. A. Petrosyan***

*Student*

***Scientific supervisor — A. Y. Volkov***

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье рассматриваются проблемы формирования эффективной системы мотивации аппарата государственной службы. Дана оценка мотивации в государственной гражданской службе. Представлены исследования в органах государственного управления.

**Ключевые слова:** мотивация; гражданская служба; проблемы мотивации; факторы мотивации.

### **Abstract**

The article deals with the problems of forming an effective system of motivation of the civil service apparatus. The evaluation of motivation in public civil service is given. Studies in public administration bodies are presented.

**Keywords:** motivation; civil service; problems of motivation; motivation factors.

Сектор государственной службы является важным оплотом международного развития. Оказание ключевых государственных услуг, таких как, например, охрана здоровья, санитария, электро- и водоснабжение, может страдать от недостаточной мотивированности кадров, ставя под угрозу благополучие общества. На сегодняшний день в России проблема мотивации госслужащих должна находиться в центре внимания, ведь эффективное функционирование государственного аппарата как системы в большей степени зависит от той системы мотивации, которая и должна стимулировать своих сотрудников на качественное выполнение своих должностных обязанностей. Для эффективной работы органов государственного управления важно максимально использовать ресурсы, имеющиеся в организации. Люди – главный, фундаментальный ресурс. Руководство может поставить важные цели, планы, стратегии, но все это не даст ожидаемых результатов, если работников не мотивируют. Для того, чтобы эффективно воздействовать на персонал, необходимо выстроить стройную систему мотивации, для этого необходимо разобраться, что же все-таки побуждает чиновника работать качественнее.

Мотивация определяется как способность людей, институтов и обществ выполнять функции, решать проблемы, ставить и выполнять цели. Мотивированный человек «активизирован или заряжен до конца». Мотивация работников к тому, чтобы выполнять свою работу хорошо, является жизненно важной, поскольку именно благодаря усилиям работников достигаются цели организации.

Люди, работающие в частном и государственном секторе, отличаются по своему внутреннему желанию служить. Усилия, прилагаемые работниками на работе, зависят от таких факторов как черты характера и разные внутренние и внешние вознаграждения, которые привлекают человека с условием его черт характера. Работающие в государственном секторе считаются более альтруистичными, по сравнению с теми, кто работает в частном секторе. Однако в отношении работников государственного сектора зачастую складывается стереотип об их ленивости и что их привлекает работа в государственном секторе, который некоторые люди считают «убежищем для ленивых», поскольку загруженность работой там ниже.

Процесс мотивации сложен и неоднозначен. Существует множество различных теорий мотивации, и каждая из них может предложить разное решение руководителям, но если эти теории используются вместе, то они идеально дополняют друг друга. Они делятся на содержательные и процессуальные. Содержательные теории основываются на внутренних потребностях человека, которые направляют, поддерживают и прекращают поведение человека, а процессуальные теории делают анализ поведения человека и описывают, как поведение направляется, поддерживается и прекращается.

Выделяют три основных вида трудовой мотивации: материальная, социальная и организационная. Материальная может реализоваться через систему оплаты труда, через премии и вознаграждения, а также в некоторых учреждениях и при определенных обстоятельствах предоставляется оплата жилья сотрудника, транспортных расходов и обедов, медицинского обслуживания и поездки туристического характера. Социальная или моральная мотивация основывается уже на нравственных ценностях работника, осознании человеком своего труда как долга перед организацией, и обществом.

Организационная мотивация опирается на закрепленное законом право администрации требовать от работников соблюдения принятых правил трудовой деятельности. Основа этого вида мотивации – дисциплина труда, а ее результат – дисциплинарная ответственность, предусматривающая меры воздействия на работника. Если раньше мы могли точно сказать, что в списке возможных мотиваций лидирующую позицию занимали такие варианты, как высокая заработная плата и престиж, то сегодня все больше людей занимают должности государственных служащих с целью проявить себя, помочь гражданам/стране или просто из-за стабильности. Например, в ноябре

2018 года был проведен небольшой опрос с целью выявления факторов мотивации госслужащих. В опросе участвовали государственные гражданские служащие, работающие не менее 2 лет. В процессе исследования опрашивались сотрудники из ведущей, старшей и младшей групп. Ведущая группа – начальники отделов (советники государственной гражданской службы), старшая группа должностей – это главные и ведущие специалисты-эксперты и младшая группа – специалисты. Численность опрошенных – 28 человек. Интервью проводилось индивидуально с каждым сотрудником.

Таблица – Побуждающие мотивы государственных гражданских служащих к труду (составлена авторами)

Мотив	Группа должностей государственной гражданской службы			Итого
	Ведущая	Старшая	Младшая	
Стабильность	2	8	5	15
Гарантия постоянной работы	1	7	6	14
Престижность	2	2	1	5
Социальные гарантии	1	8	6	15
Коммуникация	2	1	4	7
Интересная работа	3	4	0	7
Достойная заработная плата	2	0	1	3
Самореализация	2	1	4	7
Карьерный рост	2	0	3	5
Хороший микроклимат в коллективе	0	6	4	10
Мнение родственников	1	2	3	6
Бесплатное повышение квалификации	0	2	2	4
Не было других предложений	0	1	2	3
Работаю по призванию	1	0	1	2
Страх смены работы	1	3	2	6
Случайный выбор	0	2	2	4
Другое	0	0	0	0

Согласно результатам исследования, лидирующими мотивами являются: стабильность, гарантия постоянной работы, социальные гарантии и хороший микроклимат в коллективе. Следовательно, наряду с высокой заработной платой, нематериальные стимулы мотивации являются доминирующими для эффективной и комфортной работы государственного служащего.

Отношение к государственным служащим в Российской Федерации на сегодняшний день, как и во все времена, особое. Это связано с предоставлением государственным служащим льгот и привилегий. Для того, чтобы не возникало противоречий между государственными структурами и обществом, нужно оформить законодательно все привилегии и открыто заявить о них, а еще сделать действенным и гласным контроль за соблюдением законодательства в этой области. При соблюдении указанных условий сильно снижается их отрицательное влияние на нравственную оценку служащих, а мотивация и общественное доверие повышается.



Все глобальные изменения на государственной службе России исходят, прежде всего, из существующих проблем в сфере регулирования труда государственных служащих.

Исходя из Указа Президента РФ от 11.08.2016 № 403 «Об Основных направлениях развития государственной гражданской службы Российской Федерации на 2016–2018 годы» можно выявить такие проблемы мотивации как:

- Оплата труда ниже по сравнению с коммерческим сектором.
- Ограниченное присвоение классных чинов гражданской службы.
- Развитие системы поощрения и наград, почти вся система построена на выслуге лет.

Решение этих проблем позволит понять характерные черты мотивации труда государственных гражданских служащих, применение опыта коммерческого сектора и ориентирование на опыт зарубежных стран, которые добились успеха в совершенствовании мотивации на государственной службе.

Таким образом, на сегодняшний день является необходимым разработать мотивационную программу государственных служащих, которая будет сочетать в себе стабильность, в чем бы она ни проявлялась (например, однообразные задачи, к которым привыкает сотрудник) и достойную заработную плату, которая должна ощутимо расти. Грамотно разработанная система мотивации позволяет воздействовать на индивидуальный потенциал человека по направлению достижения цели, а также получать удовлетворение сотруднику в процессе трудовой деятельности, через удовлетворение его непосредственных потребностей.

#### ***Библиографический список***

1. Трухачев, В. И. Чего хотят госслужащие? О современном состоянии мотивации государственных служащих Ставропольского края / В. И. Трухачев, Н. В. Лазарева. — Текст : непосредственный // Креативная экономика. – 2008. – № 10(22). – С. 115–119.
2. Бовыкин, В. И. Новый менеджмент : управление предприятиями на уровне высших стандартов : Теория и практика эффективного управления : рациональная модель управления предприятиями. Рациональная модель трудовых отношений. Эффективная система оплаты труда / В. Бовыкин. — М. : Экономика, 1997. — 366 с. — Текст : непосредственный.
3. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — Текст : электронный. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2022. — 656 с. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1836393> (дата обращения: 20.03.2022).
4. Нестерова, И. А. Мотивация государственных служащих / И. А. Нестерова. — Текст : непосредственный // Энциклопедия Нестеровых : сайт. — URL : <https://odiplom.ru/lab/motivaciya-gosudarstvennyh-sluzhaszih.html>.

УДК 005

**РОЛЬ СИСТЕМЫ «ИНЦИДЕНТ-МЕНЕДЖМЕНТ» В РЕАЛИЗАЦИИ  
ПРОЕКТА «ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНОМ» В ЯРОСЛАВСКОЙ  
ОБЛАСТИ**

**THE ROLE OF THE INCIDENT-MANAGEMENT SYSTEM  
IN THE IMPLEMENTATION OF THE REGIONAL MANAGEMENT CENTER  
PROJECT IN THE Yaroslavl REGION**

**Ю. Г. Сабаканова**

*студентка*

*E-mail: sabakanovajug@yarregion.ru*

**Е. Ф. Трофимов**

*канд. техн. наук, доцент кафедры менеджмента*

*E-mail: e.trofimov@mubint.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**Yu. G. Sabakanova**

*Student*

**E. F. Trofimov**

*Candidate of technical sciences, associate professor  
of the Department of management*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

**Аннотация**

В статье показана роль системы «Инцидент-менеджмент» в обеспечении эффективности функционирования центра управления регионом Ярославской области в части выстраивания диалога структур органов власти с населением и по своевременному информированию жителей с целью стабилизации психологической обстановки в регионе.

**Ключевые слова:** регион, центр, развитие, коммуникации, социальный, сеть, орган, исполнительный, власть, диалог, население, здравоохранение, медицина.

**Abstract**

The article shows the role of the «Incident Management» system in ensuring the effectiveness of the functioning of the regional control center of the Yaroslavl region in terms of building a dialogue between the authorities and the population and in timely informing the residents in order to stabilize the psychological situation in the region.

**Keywords:** region, center, development, communications, social, network, body, executive, power, dialogue, population, healthcare, medicine.

*«Самая главная формула успеха —  
знание, как общаться с людьми»*

*Т. Рузвельт*

*Высказывание Теодора Рузвельта посвящено роли общения в процессе деятельности и самореализации. Смысл высказывания – в том, что умение устанавливать контакты с другими людьми, взаимодействовать с социальной средой позволяет достичь успеха в осуществлении деятельности. Также посредством общения человек развивается и совершенствуется, реализует свой потенциал.*

Департамент здравоохранения и фармации Ярославской области является органом исполнительной власти Ярославской области.

Ведомство осуществляет следующую деятельность:

— осуществляет функции в сфере охраны здоровья граждан на территории Ярославской области;

— осуществляет функции по защите прав человека и гражданина в сфере охраны здоровья на территории Ярославской области;

— осуществляет функции по разработке, утверждению и реализации программы развития здравоохранения, обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения, профилактики заболеваний, организации обеспечения граждан лекарственными препаратами и медицинскими изделиями, а также по участию в санитарно-гигиеническом просвещении населения.

Связи с общественностью всегда играли наиважнейшую роль в выстраивании диалога структур органов власти с населением. Современные тенденции развития общества и взятый курс на оперативное получение обратной связи от жителей стали причиной активного развития данного направления и совершенствования его форм.

С 2018 году в департаменте появилась должность пресс-секретаря. Специалист по связям с общественностью посредством грамотного выстраивания взаимодействия со средствами массовой информации и Управлением массовых коммуникаций Правительства региона способствует формированию у населения позитивного отношения к деятельности ведомства, своевременно информирует жителей о принимаемых решениях, постановлениях и важных событиях сферы здравоохранения.

Несомненно, важнейшим стимулом развития и совершенствования форм и инструментов обратной связи и адресного взаимодействия с населением региона стала пандемия новой коронавирусной инфекции. Департамент взял на себя важнейшую миссию не только по выработке четкого алгоритма оказания необходимой медицинской помощи, но и по своевременному информированию жителей с целью стабилизации психологической обстановки в регионе.

Важным и своевременным подспорьем в работе ведомства стало создание в 2020 году в Ярославской области Центра управления регионом (ЦУР). Структура стала еще одним действенным инструментом прямой и эффективной коммуникации жителей и власти с целью решения проблем и предотвращения их возникновения в будущем. ЦУР занимается мониторингом, обработкой и анализом обращений и сообщений жителей, обеспечивает межведомственное взаимодействие органов власти для максимального сокращения времени получения ответа и решения проблемного вопроса каждого конкретного гражданина.

Важная составляющая функционала центра – работа на платформе обратной связи и в системе «Инцидент-менеджмент». Последняя представляет из себя механизм управления коммуникациями в социальных сетях и быстрого реагирования на публикации (комментарии) в них (жалобы, вопросы, обращения граждан региона). Система «Инцидент» позволяет включить в ежедневный мониторинг региональных информационных потоков сообщения пользователей большинства крупнейших на сегодняшний день социальных сетей (ВКонтакте, Одноклассники, Telegram), выявляя проблемные и критические сообщения пользователей. На сегодняшний день мониторинг социальных сетей – это основной инструмент для моментального получения всей необходимой информации о проблемных темах и выработки взвешенной реакции на любой негатив.

Департамент здравоохранения и фармации с 2018 года стал частью пилотного проекта по внедрению данной системы в Ярославской области. За этот период удалось выстроить четкую логику взаимодействия с исполнителями в медицинских организациях и департаменте.

Система «Инцидент» при участии модераторов из числа сотрудников Центра управления регионом оперативно отслеживает реакцию жителей области на события во всех сферах и отраслях работы органов власти.

После выявления системой негативного высказывания о работе органов власти, определяется ответственный за реагирование орган власти, запускается процедура проработки реакции на сообщение пользователя.

При поступлении инцидента в департамент здравоохранения ответственный за организацию работы в ведомстве направляет информацию по компетенции в отделы департамента или в подведомственные медицинские организации Ярославской области. После предоставления подготовленный ответ направляется на согласование модераторам системы и размещается на том ресурсе, где была выявлена проблемная публикация (см. рис.1).

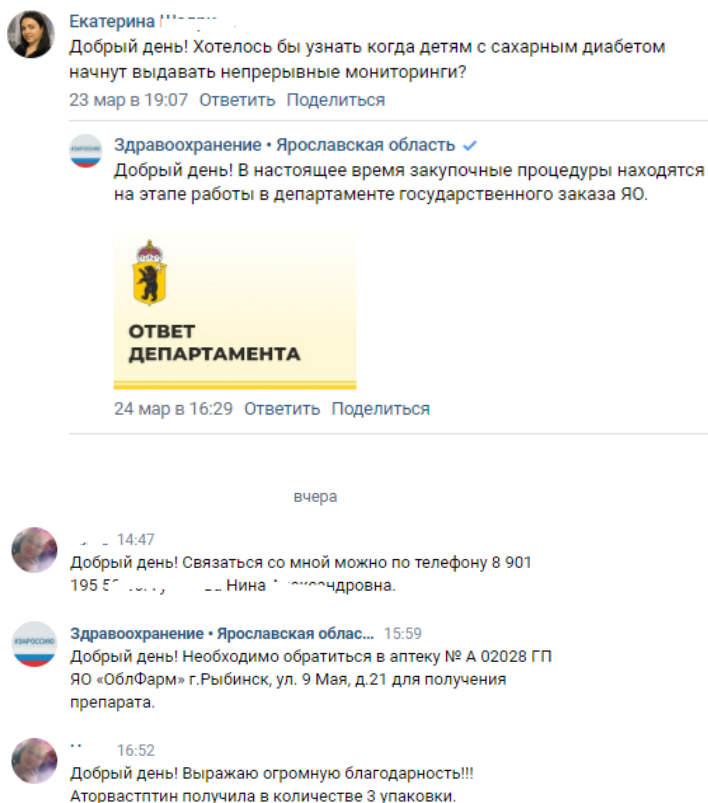


Рисунок 1— Скриншот взаимодействия модератора с инцидентами (составлен авторами)

Модератором системы устанавливается 24-часовой срок реакции на инцидент. Система позволяет отслеживать качество ответа органов власти, исключая формальный подход к рассмотрению инцидентов и фиксируя сроки реакции.

Пандемия COVID-19, сопровождавшаяся стремительным ростом числа зараженных и госпитализированных, стала причиной значительного увеличения количе-

ство обращений граждан по теме здравоохранения. Основные проблемы – это трудности при дозвоне в медицинские организации, обеспечение лекарственными препаратами, очереди в поликлиниках, нехватка врачей, материально-техническое обеспечение больниц. Каждому из обратившихся оказывается адресная медицинская помощь (см. рис. 2).

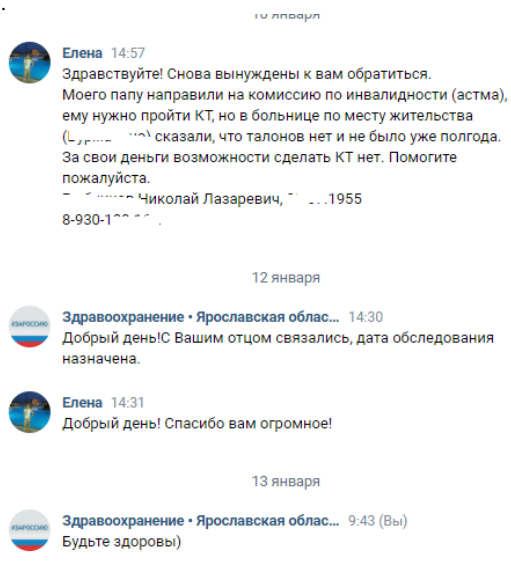


Рисунок 2 — Пример адресной медицинской помощи (составлен авторами)

За весь период работы системы обработано более 6500 обращений граждан, за 2021 год – около 2900. Все «острые» вопросы, озвученные гражданами, рассматриваются и учитываются при принятии незамедлительных мер руководством департамента здравоохранения и медицинскими организациями.

На всех уровнях пришло осознание, что получение обратной связи от населения крайне важно для снижения общественной напряженности, взаимодействия представителей государственных структур с жителями и принятия эффективных решений.

Оказывая информационную поддержку, сотрудники департамента и медицинских организаций региона способствуют формированию общего позитивного отношения к системе здравоохранения в частности, и к государству в целом.

### **Библиографический список**

1. Об утверждении Положения об организации работы Правительства Ярославской области и иных органов исполнительной власти Ярославской области с сообщениями из открытых источников : постановление Правительства Ярославской области от 30 июня 2020 года № 553-п // Кодекс : электронный фонд правовых и нормативно-технических документов : сайт. — <https://docs.cntd.ru/document/570832581?section=text>.

2. Руководство пользователя : Медиалогия инцидент // Vlgd61.ru : сайт. — URL : <https://vlgd61.ru/images.pdf>.

УДК 336.14:352

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА Г. ЯРОСЛАВЛЯ  
ПО РАСХОДАМ ЗА 2019–2021 ГГ. ПО МЕТОДИКЕ PEFA**

**EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF THE YAROSLAVL BUDGET  
EXECUTION BY EXPENDITURES FOR 2019-2021 ACCORDING TO THE PEFA  
METHODOLOGY**

**Э. В. Станкевич**

*студентка*

*E-mail: eli.e2013@yandex.ru*

*ЯрГУ им. П. Г. Демидова*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**E. V. Stankevich**

*Student*

*Yaroslavl state university*

**Scientific supervisor — A. Y. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

**Аннотация**

В статье рассматривается наиболее распространенная методика оценки эффективности расходования средств бюджета, разработанная PEFA, а также производится практический анализ эффективности расходования средств бюджета г. Ярославль.

**Ключевые слова:** расходы бюджета, статьи расходов бюджета, эффективность расходования бюджетных средств, методика оценки эффективности PEFA.

**Abstract**

The article discusses the most common methodology for assessing the effectiveness of budget spending, developed by PEFA, and also makes a practical analysis.

**Keywords:** budget expenditures, budget expenditure items, budget spending efficiency, PEFA efficiency assessment methodology.

В своих исследованиях А. В. Галухин [1, с. 3], А. М. Савина [2, с. 21], Н. М. Левда [3, с. 14] отмечают, что методика, разработанная учреждениями PEFA (Public Expenditure and Financial Accountability) при спонсорской поддержке Всемирного банка, МВФ, Европейской Комиссии и др. [2, с. 5] является наиболее распространенной методикой оценки эффективности исполнения расходов бюджета. Данная методика содержит в себе шаги, которые представлены на рисунке 1.

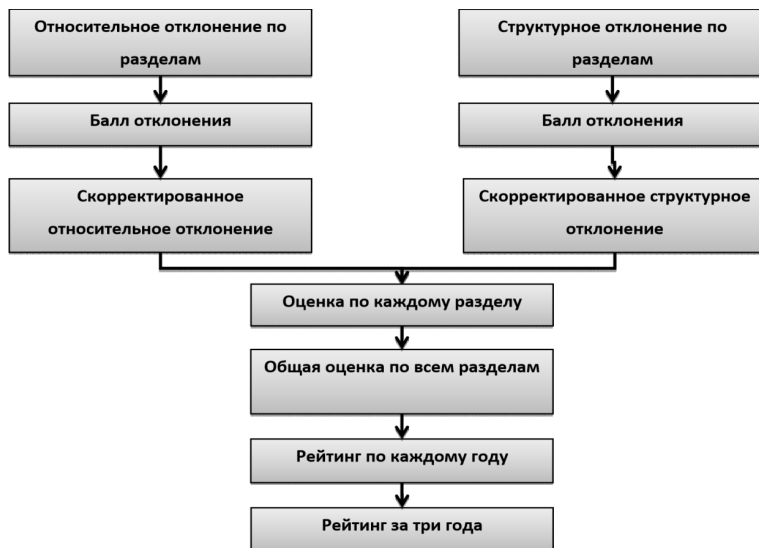


Рисунок — Алгоритм оценки эффективности исполнения расходов бюджета по методике PEFA [2]

Расчет производится по следующим показателям:

- $R_i$  – относительное отклонение расходов по отдельным разделам;
  - $S_i$  – структурное отклонение расходов по отдельным разделам.
- Относительное отклонение определяется по формуле:

$$R_i = \frac{|P_i - F_i|}{P_i} * 100, (1)$$

где

- $P_i$  – проектные расходы бюджета по  $i$ -му разделу;
- $F_i$  – фактические расходы бюджета по  $i$ -му разделу.

Структурное отклонение определяется по формуле:

$$S_i = \frac{|k * P_i - F_i|}{k * P_i} * 100, (2)$$

где

- числитель – отклонение скорректированных плановых расходов бюджета от фактических;
- знаменатель – скорректированные плановые расходы бюджета;
- $k$  – коэффициент корректировки.

Коэффициент корректировки учитывает изменение фактического расхода бюджета от планового и определяется по формуле:

$$k = \frac{F}{P}, (3)$$

где

- F – суммарные фактические расходы бюджета по всем разделам;
- P – суммарные плановые расходы бюджета по всем разделам.

Для оценки эффективности исполнения расходов бюджета по всем разделам в целом необходимо перейти к балльной системе. По методике балльная оценка устанавливается исходя из значения показателей  $R_i$  и  $S_i$  в процентах:

- до 5 – 0,2 балла;
- 5–10 – 0,4 балла;
- 10–15 – 0,6 балла;
- 15–20 – 0,8 балла;
- свыше 20 – 1,0 балл.

Относительное отклонение расходов  $R_i$  и структурное отклонение  $S_i$  в баллах корректируются на удельную долю раздела в общей величине по формуле:

$$\tilde{R}_i = R_i * U_i, (4)$$

$$\tilde{S}_i = S_i * U_i, (5)$$

где

- $\tilde{R}_i$  – скорректированное относительное отклонение расходов раздела;
- $\tilde{S}_i$  – скорректированное структурное отклонение расходов раздела;
- $U_i$  – удельная доля расходов  $i$ -го раздела в совокупных расходах бюджета.

Оценка эффективности расходов бюджета по разделу определяется как средняя величина показателей  $\tilde{R}_i$  и  $\tilde{S}_i$ , по формуле:

$$I_i = \frac{\tilde{S}_i + \tilde{R}_i}{2}, (6)$$

где  $I_i$  – средняя величина показателей  $\tilde{R}_i$  и  $\tilde{S}_i$ .

Общая оценка по всем разделам (рейтинг территории) рассчитывается по формуле:

$$I = \sum_{i=1}^n I_i, (7)$$

где  $n$  – количество разделов (подразделов) расходов бюджета.

Таким образом, чем ниже значение итоговой оценки, тем выше эффективность исполнения бюджетных расходов [2, с. 14–21].

Присвоение рейтинга за каждый оцениваемый год происходит следующим образом:

- рейтинг А (высокая оценка) – до 0,2 балла;



- рейтинг В (средняя оценка) – 0,2–0,4 балла;
- Рейтинг с (ниже среднего) – 0,4–0,6 балла;
- рейтинг С+ (низкая оценка) – 0,6–0,8 балла;
- рейтинг D (критическая оценка) – 0,8–1,0 балл.

Таким образом, предлагаемая оценка по каждому разделу позволяет анализировать изменение эффективности по каждому разделу и подразделу в динамике. Общая позволяет сравнить эффективность между различными территориальными образованиями.

Перейдем к практической части – оценке эффективности исполнения расходов бюджета на примере г. Ярославль. Сначала необходимо рассчитать показатели, отражающие отклонение фактических и плановых расходов (таблица 1).

Таблица 1 — Расчет отклонения расходов бюджета г. Ярославля по разделам бюджета за 2019–2021 гг., % (составлено по [4])

№ п/п	Наименование	Процентное отклонение от плана (R <sub>i</sub> )			Структурное отклонение от плана, (S <sub>i</sub> )		
		2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1.	Общегосударственные вопросы	5,76	4,7	2,2	1,18	1,25	0,42
2.	Национальная оборона	0	11,8	5,9	0	8,6	3,4
3.	Правоохранительная деятельность	1,35	10,2	0,07	3,44	2,2	1,97
4.	Национальная экономика	9,3	2,6	7,4	4,89	0,92	4,95
5.	Жилищно-коммунальное хозяйство	7,8	7,7	6,9	3,33	4,4	4,48
6.	Охрана окружающей среды	27,4	37,3	0,06	23,88	35,1	2,08
7.	Образование	3,8	3,9	7,74	0,84	0,49	0,87
8.	Культура, кинематография	3,9	2,4	2,3	0,66	10,8	3,14
9.	Здравоохранение	0	0	0	0	0	0
10.	Социальная политика	1,88	1,6	0,79	2,88	1,9	1,86
11.	Физическая культура и спорт	2	6,4	2,5	2,75	3,05	0,13
12.	Средства массовой информации	0	13,6	0	0	10,5	0
13.	Обслуживание муниципального долга	1,86	0,87	1,6	2,9	2,7	2,5

Далее в соответствии с методикой PEFA, структурным и относительным отклонением по всем разделам необходимо дать балльную оценку (таблица 2).

Таблица 2 — Балльная оценка относительного и структурного отклонения расходов бюджета г. Ярославль за период с 2019 по 2021 гг., в баллах (составлено по [2, с. 16; 4])

№	Наименование	Процентное отклонение от плана, балл			Структурное отклонение от плана, балл		
		2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1.	Общегосударственные вопросы	0,4	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
2.	Национальная оборона	0,2	0,6	0,4	0,2	0,4	0,2
3.	Правоохранительная деятельность	0,2	0,6	0,2	0,2	0,2	0,2
4.	Национальная экономика	0,4	0,2	0,4	0,2	0,2	0,2
5.	Жилищно-коммунальное хозяйство	0,4	0,4	0,4	0,2	0,2	0,2
6.	Охрана окружающей среды	1	1	0,2	1	1	0,2

7.	Образование	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
8.	Культура, кинематография	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
9.	Здравоохранение	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
10.	Социальная политика	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
11.	Физическая культура и спорт	0,2	0,4	0,2	0,2	0,2	0,2
12.	Средства массовой информации	0,2	0,6	0,2	0,2	0,6	0,2
13.	Обслуживание муниципального долга	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2

После чего проводится корректировка относительного и структурного отклонения в баллах на удельный вес раздела в общей величине расходов. Скорректированные относительные и структурные отклонения, в баллах, представлены в таблице 3.

Таблица 3 — Скорректированные относительные и структурные отклонения расходов бюджета г. Ярославль за период с 2017 по 2019 гг., в баллах (составлено по [2, с. 15; 4])

№	Наименование	Скорректированное процентное отклонение от плана			Скорректированное структурное отклонение от плана		
		2019 г.	2020 г.	2021 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
1.	Общегосударственные вопросы	1,4	0,808	0,814	0,7	0,808	0,814
2.	Национальная оборона	0	0,09	0	0	0,06	0
3.	Правоохранительная деятельность	0,076	0	0,062	0,076	0	0,062
4.	Национальная экономика	2,78	0,062	5,42	1,39	0,062	2,71
5.	Жилищно-коммунальное хозяйство	3,112	6,556	2,04	1,556	3,278	2,04
6.	Охрана окружающей среды	0	0	0,002	0	0	0,002
7.	Образование	9,468	8,502	9,238	9,468	8,502	9,238
8.	Культура, кинематография	0,548	0,574	0,594	0,548	0,574	0,594
9.	Здравоохранение	0,024	0,026	0,014	0,024	0,026	0,014
10.	Социальная политика	5,174	4,286	4,196	5,174	4,286	4,196
11.	Физическая культура и спорт	0,718	1,86	0,812	0,718	0,93	0,812
12.	Средства массовой информации	0,014	0,03	0,008	0,014	0,03	0,008
13.	Обслуживание муниципального долга	0,332	0,524	0,532	0,332	0,524	0,532

На последнем этапе, после корректировки показателей, определяется рейтинг территории. Каждому разделу расходов присваивается итоговый балл в соответствии со шкалой, разработанной РЕФА (таблица 4).

Таблица 4 — Общая оценка эффективности исполнения расходов бюджета и рейтинг г. Ярославля за 2019 г., в баллах (составлено по [2, с. 15; 4])

№	Наименование	Итоговый балл		
		2019 г.	2020 г.	2021 г.
1.	Общегосударственные вопросы	1,05	0,808	0,814
2.	Национальная оборона	0	0,075	0,000
3.	Правоохранительная деятельность	0,076	0	0,062
4.	Национальная экономика	2,085	0,062	4,065
5.	Жилищно-коммунальное хозяйство	2,334	4,917	2,04
6.	Охрана окружающей среды	0	0	0,002

7.	Образование	9,458	8,502	9,238
8.	Культура, кинематография	0,548	0,574	0,594
9.	Здравоохранение	0,024	0,026	0,014
10.	Социальная политика	5,174	4,286	4,196
11.	Физическая культура и спорт	0,718	1,395	0,812
12.	Средства массовой информации	0,014	0,03	0,008
13.	Обслуживание муниципального долга	0,332	0,524	0,532
14.	Итого	21,81	21,49	22,37
15.	Рейтинг по годам	средний	средний	средний

Таким образом, эффективность исполнения бюджета по расходам за три рассматриваемых года является средней, в связи с чем актуальна необходимость совершенствования планирования и исполнения расходов бюджета, особенно в отношении статей расходов на образование, социальную политику и ЖКХ.

### **Библиографический список**

1. Галухин, А. В. Устойчивость как базовый принцип ответственной бюджетной политики / А. В. Галухин. — Текст : электронный // Экономические и социальные перемены : факты, тенденции, прогноз. — 2014. — № 2(32) // Elibrary.ru : сайт. — URL : <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=21588380>.

2. Савина, А. М. Методические подходы к оценке эффективности бюджетных расходов / А. М. Савина. — Текст : электронный // Экономика и управление народным хозяйством. — 2018. — № 7 (11) // Esa-conference.ru : сайт. — URL : <https://esa-conference.ru/wp-content/uploads/files/pdf/Savina-Antonina-Mecheslavovna.pdf>.

3. Левда, Н. М. Оценка эффективности исполнения расходов бюджетных средств / Н. М. Левда, В. П. Постников. — Текст : электронный // Финансы и кредит. — 2012. — № 23(503) // Cyberleninka.ru : научная электронная библиотека : сайт. — URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-ispolneniya-rashodov-byudzhetyh-sredstv-regiona-na-primere-permskogo-kraya>.

4. Анализ исполнения бюджета г. Ярославля по расходам в разрезе разделов и подразделов бюджетной классификации за 2019–2021 гг. — Текст : электронный // Департамент финансов мэрии города Ярославля : официальный сайт. — URL : <https://goo.su/XzKE>.

УДК 378

## ЗАДАЧИ ОПТИМАЛЬНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

### TASKS OF OPTIMAL PLANNING AND ORGANIZATION OF PRODUCTION

**В. М. Сикорская**

*студентка*

*E-mail: viktoriasikorskaa13175@gmail.com*

**Научный руководитель — Г. В. Алексеев**

*доктор техн. наук, профессор кафедры «Высшая математика»*

*E-mail: gva2003@mail.ru*

*Государственный институт экономики, финансов,  
права и технологий (Гатчина)*

**V. M. Sikorskaya**

*Student*

**Scientific supervisor — G. V. Alekseev**

*Doctor of technical sciences, professor*

*of the Department of higher mathematics*

*State institute of economics, finance, law and technology (Gatchina)*

#### **Аннотация**

В статье рассматривается практическое применение в процессе обучения 10 программ высшего образования виртуальных лабораторных работ в области менеджмента, которые позволят повысить эффективность образовательного процесса, в том числе при дистанционном обучении.

**Ключевые слова:** виртуальные лабораторные работы, высшее образование, задачи оптимального планирования и организации производства.

#### **Abstract**

The article discusses the practical application of virtual laboratory work in the field of «Management» in the process of studying at higher education programs, which will improve the efficiency of the educational process, including distance learning.

**Keywords:** virtual laboratory work, higher education, tasks of optimal planning and organization of production.

В процессе разработки — шесть виртуальных лабораторных работ по направлению «Менеджмент», которые планируется реализовать в программе Action Script CS-5. Виртуальные работы позволяют увеличить практико-ориентированное обучение для студентов экономических и управленческих специальностей. Нами разрабатывается лабораторная работа № 6 «Задачи оптимального планирования и организации производства».

Цель работы — поиск значений, удовлетворяющих ограничениям, для которых целевая функция является формулой нахождения наибольшей прибыли. Решение осуществляется графическим способом. Задача, подлежащая решению, состоит в нахождении оптимального плана производства при заданном количестве ресурсов (ограничения) и условия максимизации прибыли. Для нахождения показателей оптимального плана будем использовать аппарат математического программирования.

Приведем пример, как может быть поставлена задача для студента. Задаются нормы затрат ресурсов, которые потребуются для производства единицы продукции, также дана информация о запасах всех ресурсов и о прибыли, которую возможно получить от реализации единицы продукции.

Таблица — Постановка задачи (составлена авторами)

Наименование ресурсов	Наименование продукции		Запасы ресурсов
	кресла	диваны	
Каркас	30	20	270
Ткань	20	40	280
Наполнитель (войлок, пенополиуретан, синтепон)	20	30	230
Прибыль	40	70	

Перед студентом поставлена задача составления производственного плана выпуска продукции с учетом ресурсов, который обеспечит наибольшую прибыль предприятию. Для этого необходимо составить математическую модель рассматриваемой экономической задачи.

Пусть  $x_1, x_2$  — количество разных видов продукции (например, кресла и диваны соответственно), планируемое к выпуску. Тогда суммарная прибыль от реализации всей плановой продукции (целевая функция) составит в данном случае:

$$z = 40x_1 + 70x_2 \rightarrow \max.$$

При этом общий расход ресурсов по каждому наименованию, который бы не превышал бы имеющегося запаса, приводит к ограничениям:

$$30x_1 + 20x_2 \leq 270, \quad 20x_1 + 40x_2 \leq 280, \quad 20x_1 + 30x_2 \leq 230.$$

Так как объемы выпускаемых изделий не могут быть отрицательными, то:

$$x_1 \geq 0, \quad x_2 \geq 0.$$

Так получаем математическую модель, которая принимает вид:

$$Z = 40x_1 + 70x_2 \rightarrow \max,$$

$$\begin{cases} 30x_1 + 20x_2 \leq 270 \\ 20x_1 + 40x_2 \leq 280 \\ 20x_1 + 30x_2 \leq 230 \end{cases}$$

$$x_i \geq 0, \quad i=1,2$$

Стоит обратить внимание студента, что при построении ОДР ограничения-неравенства лучше переписать в отрезках.

Таким образом, необходимо найти неотрицательные значения  $x$ , удовлетворяющие ограничениям, для которых функция  $z$  принимает наибольшее значение.

Далее происходит переход к геометрической интерпретации целевой функции. Уравнение  $z = c_1x_1 + c_2x_2$  при фиксированном значении  $z = z_0$ .

При изменении  $z$  получим семейство параллельных прямых, называемых линиями уровня. Вектор  $c$  ( $c_1; c_2$ ) с координатами из коэффициентов при  $x_1$  и  $x_2$  перпендикулярен к каждой из линий уровня. Вектор  $C$  показывает направление наибольшего значения (возрастания) целевой функции [1].

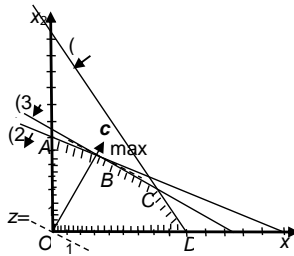


Рисунок 1 — Графическое решение задачи (составлен авторами)

Перпендикулярно к вектору  $C$  проводятся линии уровня  $z = 0$ , параллельно перемещаемая до нахождения крайней точки, в которой целевая функция достигает максимума (рис. 1). Так как точка  $B$  находится на пересечении прямых, то координаты точки  $B$  определяются системой уравнений, которые соответствуют данным прямым.

$$\begin{cases} 20x_1 + 30x_2 = 230 \\ 20x_1 + 40x_2 = 280 \end{cases}$$

В таких условиях получаем координаты  $B(40;50)$ , а максимальная прибыль при этом  $z_{\max} = z(B) = 40 \cdot 40 + 70 \cdot 50 = 5100$ .

В лабораторной работе графически данная задача будет выглядеть так (рис. 2). Интерфейс лабораторной работы достаточно прост в понимании, все основано на перемещении линий и бегунков, что не требует предварительного обучения для работы в виртуальных лабораторных работах.

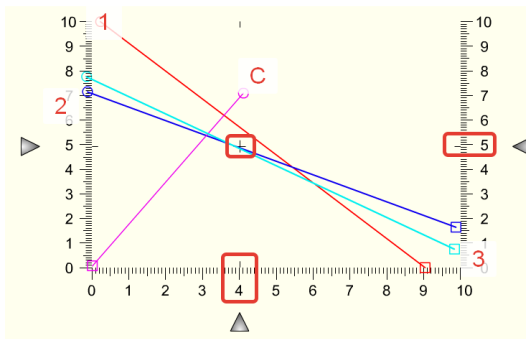


Рисунок 2 — Графическое решение задачи в виртуальной лабораторной работе (составлен авторами)

Перед выполнением основного задания студенту предлагается проверить теоретические знания, которые поспособствуют успешному решению поставленных задач.

1. Оптимальный план производства — это:

- организация производства для достижения максимума прибыли (+);
- организация производства для достижения минимума прибыли.

2. Целевая функция задачи — это:
  - формула для получения прибыли производства (+);
  - ограничения по одному из ресурсов.
3. Математическое программирование — это:
  - составление программ для ЭВМ;
  - раздел математики для решения задач оптимизации (+).
4. Область допустимых значений (ОДЗ) — это:
  - все возможные ресурсы необходимые для производства;
  - пересечение областей с допустимыми запасами ресурсов (+).
5. Оптимальное решение выражается в том, что:
  - график целевой функции попадает в какую-нибудь точку ОДЗ;
  - график целевой функции проходит через точку, которая доставляет ей оптимальное значение (+).
6. Линии на графике перемещаются:
  - за счет изменения чисел-ограничений на ресурсы;
  - мышкой клавиатуры (+).
7. Для нахождения оптимума целевой функции нужно:
  - перемещать график целевой функции параллельно до достижения предельной точки ОДЗ (+);
  - вращать график целевой функции до попадания в ОДЗ.

Далее представлена электронная версия реализации виртуальной лабораторной работы:

После успешного пройденного теста студенту предлагается приступить к выполнению лабораторной работы. Начальные условия могут предоставляться индивидуально преподавателем.

Строится область допустимых решений (ОДР), для этого необходимо все ограничения-неравенства к ограничениям в отрезках. Ось абсцисс — ось  $x_1$ , а ось ординат —  $x_2$ . Строим прямые в соответствии с полученными значениями перед  $x_1$  и  $x_2$ . Далее растягиваем каждую цветную точку до нужного значения на координатной плоскости (рис. 2).

Кружок — начало прямой, а квадрат — конец, так же, если необходимо, передвигать полностью линию, это осуществляется нажатием и перемещением мышкой квадрата.

Далее находим направления вектора  $C$  ( $c_1, c_2$ ), который равен коэффициентам при  $x_1$  и  $x_2$  в целевой функции. После того как определили направление, начинается поиск максимального значения в ОДР, которое достигаем за счет перпендикулярного движения по вектору до того момента, когда достигается самая крайняя точка ОДР.

За счет передвижения стрелок по сторонам от плоскости, передвигаем «прицел» в необходимую точку — точку максимума. Получаем оптимальное решение.

Подставляем полученное значение в целевую функцию и находим максимальную прибыль.

Вариант решения данных задач в виде виртуальных лабораторных работ позволяет студенту интерактивно погрузиться в тему и упростить решение, направленное на поиск оптимального планирования и организации производства. В целом инновационный подход к обучению студентов в виртуальных лабораторных работах открывает новые возможности для получения практического опыта и применение теоретических знаний в процессе выполнения.

**Библиографический список**

1. Алексеев, Г. В. Численное экономико-математическое моделирование и оптимизация / Г. В. Алексеев, И. И. Холявин, М. В. Гончаров. — СПб : ГИОРД, 2014. — 212 с. — Текст : непосредственный.
2. Алексеев, Г. В. Виртуальный лабораторный практикум по курсу «Механика жидкости и газа» : учебное пособие / Г. В. Алексеев, И. И. Бриденко. — Саратов : IPRbooks, 2013. — 143 с. — Текст : непосредственный.
3. Кондратов, А. В. О модели развития кавитационной полости при измельчении пищевого сырья / А. В. Кондратов, Е. И. Верболоз, Г. В. Алексеев. — Текст : непосредственный // Хранение и переработка сельхозсырья. — 2007. — № 11. — С. 27–29.
4. Иванова, А. С. Моделирование процесса натекания неньютоновской жидкости на жесткую преграду / А. С. Иванова, Г. В. Алексеев. — Текст : непосредственный // Вестник Международной академии холода. — 2012. — № 1. — С. 34–35.
5. Алексеев, Г. В. Аналитическое исследование процесса импульсного (дискретного) теплового воздействия на перерабатываемое пищевое сырье / Г. В. Алексеев, Б. А. Вороненко, В. А. Головацкий. — Текст : непосредственный // Новые технологии. — 2012. — № 2. — С. 11–15.

*УДК 378.1*

**ОСНОВНЫЕ МЕТОДЫ И ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ РАСХОДОВАНИЯ  
БЮДЖЕТА. РАЗРАБОТКА АЛГОРИТМА АНАЛИЗА РАСХОДОВ БЮДЖЕТА  
РЕГИОНА**

**THE MAIN METHODS AND INDICATORS FOR ASSESSING BUDGET  
SPENDING. DEVELOPMENT OF AN ALGORITHM FOR ANALYZING REGION-  
AL BUDGET EXPENDITURES**

*Г. Г. Тонконоз  
магистрант*

*E-mail: gennadytonkonog@yandex.ru*

*Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова*

**Научный руководитель – А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**G. G. Tonkonog**

*Master's degree student*

*P.G. Demidov Yaroslavl State University*

**Scientific adviser – A. Y. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

**Аннотация**

В современных экономических условиях по-прежнему важна роль анализа данных в целях выявления основных тенденций в развитии различных сегментов экономики страны и ее регионов, в частности.

**Ключевые слова:** методика, оценка, анализ, бюджетные расходы, алгоритм.



### **Abstract**

In modern economic conditions, the role of data analysis is still important in order to identify the main trends in the development of various segments of the country's economy and its regions, in particular.

**Keywords:** methodology, assessment, analysis, budget expenditures, algorithm.

Механизмы управления финансами региона реализуются с помощью различных методов.

К основным из них можно отнести:

- бюджетный учет и анализ;
- методы бюджетирования, ориентированного на результат (БОР), и среднесрочного планирования;
- экономико-математические и статистические методы;
- программно-целевые методы;
- бюджетное планирование и прогнозирование.

Одним из основных методов исследования и оценки функционирования системы региональных финансов наряду с горизонтальным, вертикальным, трендовым, сравнительным, коэффициентным, кластерным анализом является факторный анализ, представляющий собой систему изучения и измерения влияния факторов на величину итоговых показателей.

Оценка расходов бюджета на законодательном уровне осуществляется с помощью методики проведения оценки результатов, достигнутых субъектами Российской Федерации в сфере повышения эффективности бюджетных расходов, и динамики данных результатов. Данная методика утверждена приказом Министерства финансов Российской Федерации от 26 июля 2013 года № 75н.

Алгоритм оценки расходов бюджета, согласно данной методике, можно представить на рисунке 1.

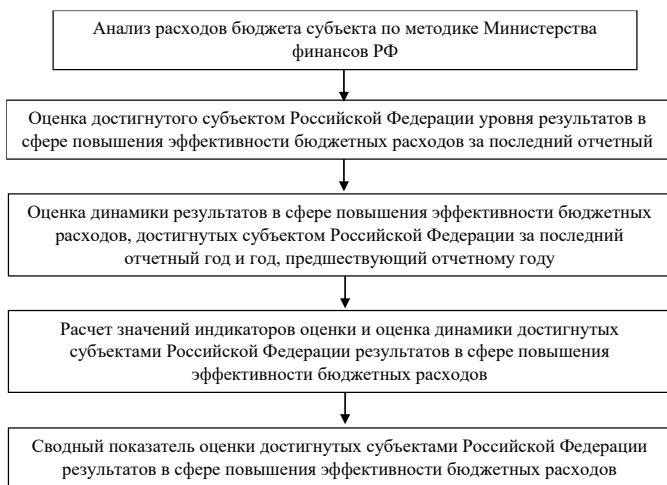


Рисунок 1 — Алгоритм оценки расходов бюджета, согласно методике Министерства финансов Российской Федерации (составлен авторами)

Таким образом, законодательная часть понимания анализа расходов бюджета субъекта включает достаточно большой перечень показателей, основанный на балльных сравнениях. Однако из представленной методики можно взять основу для формирования собственного алгоритма анализа расходов бюджета. Так, указанная методика включает сравнение расходов в динамике за несколько лет, оценку дефицита бюджета, уровня исполнения программ, структуру расходов и прочее. Это можно взять за основу при разработке алгоритма анализа.

Несмотря на то, что на сегодняшний день система оценки бюджетных расходов не имеет четкого законодательного определения и весьма формализована, переход на программно-целевое бюджетирование дает возможность внедрения механизмов оценки эффективности и результативности расходов бюджета региона. Остается необходимость в составлении четкой, законодательно закреплённой методологической базы расчета эффективности бюджетных расходов и бюджетного планирования.

Посредством вертикального анализа становится возможным определить структуру бюджета региона, долю отдельных бюджетных показателей и их влияние на общие результаты. Вертикальный (структурный) анализ – это метод, определяющий структуру показателей с выявлением влияния каждой позиции на результат в целом.

Доля каждого вида расхода в общем объеме расходов рассчитывается следующим образом:

$$K = P_i / \Sigma P \quad (1)$$

где  $P_i$  – значение каждой позиции расходов бюджета;  
 $\Sigma P$  – общая сумма расходов бюджета.

В горизонтальном анализе сравниваются текущие показатели бюджета с показателями за прошлый период. Горизонтальный (временной) анализ предполагает сравнение каждой позиции с предыдущим периодом.

Темпы прироста расходов бюджета региона можно рассчитать следующим образом:

$$K_2 = ((P_n - P_{n-1}) / (P_{n-1})) * 100 \% \quad (2)$$

где  $P$  – текущее значение расходов бюджета;  
 $P_{n-1}$  – базисное значение расходов бюджета.

Анализ динамика и структуры расходов регионального бюджета показывает приоритетные направления политики региональных властей.

Также уровень расходов регионального бюджета влияет на финансовую устойчивость бюджета. Абсолютная устойчивость бюджета характеризуется следующими состояниями:

- абсолютно устойчивое ( $PM < DC$ );
  - нормальное ( $PM = DC$ );
  - неустойчивое ( $PM = DC + DD$ );
  - кризисное ( $PM > DC + DD$ ), где
- $PM$  – минимальные расходы бюджета;  
 $DC$  – собственные доходы бюджета;  
 $DD$  – дополнительно привлеченные финансовые ресурсы.

Основные относительные показатели для оценки представлены в таблице 1.

Таблица 1 — Показатели финансовой устойчивости бюджета региона (составлена автором)

Наименование показателя	Формула для расчета показателя
Коэффициент собственной финансовой устойчивости (КФУ соб)	$\text{КФУ соб} = (\text{НД} + \text{ННД} + \text{БП}) / \text{Рт}, (3)$ где НД – налоговые доходы бюджета, руб.; ННД – неналоговые доходы бюджета, руб.; БП – безвозмездные поступления в региональный бюджет, руб.; Рт – текущие расходы регионального бюджета, руб.
Коэффициент текущей финансовой устойчивости (КФУтек)	$\text{КФУтек} = (\text{НД} + \text{ННД}) / \text{Рт} (4)$

Эффективность расходования бюджета целесообразно рассчитывать с помощью показателей, представленных в таблице 2.

Таблица 2 — Показатели эффективности расходования бюджета региона (составлена автором)

Наименование показателя	Формула для расчета показателя
Коэффициент общего покрытия расходов бюджета (норматив более 1)	$\text{Копр} = \text{Д} / \text{Р}, (5)$ где Д – общая сумма доходов бюджета региона; Р – общая сумма расходов бюджета региона
Коэффициент наличия дополнительных средств бюджета	$\text{Кпр} = \text{Проф} / \text{Р}, (6)$ где Проф – профицит бюджета региона; Р – сумма расходов бюджета региона
Степень бюджетной обеспеченности населения, тыс. руб. на 1 жителя	$\text{Сбо} = \text{Р} / \text{ЧН}, (7)$ где Р – общая сумма расходов бюджета; ЧН – численность населения

На основе изученного материала выбранный алгоритм анализа расходов бюджета региона представлен на рисунке 2.



Рисунок 2 — Разработанный алгоритм анализа расходов бюджета региона (составлен авторами)

Таким образом, представлены основные методы и показатели оценки расходования бюджета и разработан собственный алгоритм анализа расходов бюджета. Введение программно-целевого бюджета уже является шагом к повышению эффективности использования бюджетных средств, но при этом организация регионального внутреннего финансового контроля и методологической базы оценки и прогнозирования позволит устранить некоторые пробелы использования программного бюджетирования.

### Библиографический список

1. Таибова, Р. А. Механизм формирования бюджетов субъектов Российской Федерации в условиях федеративного государственного устройства / Р. А. Таибова, А. О. Камалова, З. С. Нажмудинова, А. С. Узарханова. — Текст: непосредственный // Вестник Алтайской академии экономики и права. — 2019. — № 4–2. — С. 278–283.
2. Филичкина, Ю. Ю. Совершенствование программно-целевого метода управления расходами регионального бюджета / Ю. Ю. Филичкина, Г. В. Морозова. — Текст : непосредственный // Экономика и управление : научно-практический журнал. — 2019. — № 6 (150). — С. 54–57.
3. Логожа, С. С. Расходы бюджетов субъектов Российской Федерации и их оптимизация / С. С. Логожа. — Текст : непосредственный // Тенденции развития совре-

менной науки : сборник статей Международной научно-практической конференции, 2018. — С. 23–30.

4. Бабенкова, В. А. Формирование регионального бюджета как основа эффективности развития экономики региона / В. А. Бабенкова, С. Адлейба. — Текст : непосредственный // Образование и наука без границ : социально-гуманитарные науки. — 2020. — № 13. — С. 121–129.

*УДК 331.1*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ОЦЕНКИ И РАЗВИТИЯ ВОВЛЕЧЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА**

## **IMPROVING THE PROCESSES OF ASSESSMENT AND DEVELOPMENT OF STAFF ENGAGEMENT**

*Р. С. Хамзина*

*студентка*

*Научный руководитель — Л. И. Гайнутдинова*

*канд. экон. наук, доцент кафедры менеджмента*

*E-mail: gainutdinova@mubint.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

*R. S. Khamzina*

*Student*

*Scientific supervisor — L. I. Gainutdinova*

*Candidate of economic sciences, associate professor*

*of the Department of management*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье исследуется сущность феномена вовлеченности персонала как организованного участия работников в достижении стратегических и тактических целей организации. Здесь характеризуется само понятие «вовлеченность в работу».

**Ключевые слова:** вовлеченность персонала, аспекты вовлечения, характеристики вовлеченного работника, мотивация, стратегия, коммуникации.

### **Abstract**

The article explores the essence of the phenomenon of personnel involvement as an organized participation of employees in achieving the strategic and tactical goals of the organization. This is where the very concept of “work involvement” is characterized.

**Keywords:** personnel involvement, aspects of involvement, characteristics of an involved employee, motivation, strategy, communications.

В современной ситуации жизни российских компаний менеджеры стали намного больше уделять внимание феномену «вовлеченности персонала». Не только ученые, но и руководители-практики организаций начинают уделять особое внимание и углубляться в исследования вовлеченности персонала, организуют свою работу для достижения высоких показателей вовлеченности среди своих сотрудников. Но как ни странно, в понятие «вовлеченность» руководители вкладывают разное содержание. Так что же значит термин «вовлеченность персонала»?

На уровне интуиции ответ на этот вопрос лежит на поверхности. Каждый руководитель в работе имел опыт работы с подопечным, который выходил за рамки фор-

мальных должностных обязанностей, делал больше, чем от него требовалось для достижения цели. Работника с высокой вовлеченностью заботит как собственная работа и достижение личных целей, так и успех компании, в которой он находится. Такой человек проявляет больше инициативы и ответственности за процесс и результаты деятельности. Ответственность может быть разная как формальная внутренняя, так и неформальная.

Высокая вовлеченность персонала обеспечивает высокий интерес сотрудников в достижении высоких результатов как в своей работе, так и в реализации стратегических целей компании. В первую очередь, можно подумать, что такая практика не будет иметь положительный результат и, как правило, невозможна, так как, казалось бы, это противоречит тому факту, что цели и задачи компании и самого работодателя не совпадают с целями и задачами работников организации, поскольку работодатель стремится получить как можно больше прибыли при минимальных затратах, а работник желает продать свой труд подороже. Однако опыт показывает, что, как минимум, участие работников в процессе выработки значимых решений, существенно повышает мотивацию на воплощение этих решений в жизнь.

Понятие «вовлеченность в работу» первым определил Уильям Кан. Под этим феноменом У. Кан понимал «направленное и организованное участие; когда работники вовлечены в рабочий процесс, то они начинают самовыражаться физически, эмоционально и мысленно».

По мнению У. Кана:

1. Когнитивный аспект вовлечения сотрудников касается убеждений сотрудников об организации, ее лидерах (руководителях) и условиях труда.

2. Эмоциональный аспект касается того, как сотрудники думают о каждом из этих трех факторов и имеют ли они положительное или отрицательное отношение к организации и ее руководителям.

3. Физический аспект вовлечения сотрудников касается физической энергии, которую вкладывают сотрудники в выполнение своих ролей.

Степень совпадения ценностей (структуры удовлетворенности) сотрудника с ценностями организации и является мерой его вовлеченности. Вовлеченность как раз и показывает, в какой степени в организации используется потенциал ее человеческих ресурсов. Повышение вовлеченности персонала достигается в основном совершенствованием системы менеджмента. Конечно, здесь в качестве дополнительного источника данных бывают полезными и исследования мотивации. Но ставить задачу повышения (иногда понижения) мотивации можно лишь тогда, когда налажены планирование, организация, контроль и регулирование. В противном случае возникнет ситуация, когда «верхи» не хотят, а «низы» не могут.

Можно сказать, что вовлеченность – это внутреннее состояние сотрудников, выражающееся в позитивном отношении к организации, коллегам и руководителям, в стремлении улучшить собственные результаты и результаты деятельности компании, посредством обучения, развития и инициативы, в соответствии с ключевыми ценностями компании.

Вовлеченный работник – это сотрудник, который:

- позитивно относится к организации и ее руководству;
- рекомендует организацию в качестве работодателя;
- предлагает новые идеи;
- стремится к непрерывному обучению и развитию;
- прилагает дополнительные усилия, что помогает улучшить качество работы;
- стремится к успеху компании;

— доволен своей работой в компании.

Для повышения вовлеченности эффективное руководство особое внимание уделяет следующим ключевым компонентам корпоративной культуры:

Определение миссии, видения и ценностей компании. Определив миссию и видение, руководству важно сразу же обозначить те ценности, которые будут внедряться в компании и позволят реализовать поставленные задачи. Затем их нужно довести и донести до всех сотрудников, ведь нет никакого смысла в положениях о видении и стратегии, если о них не знают те, кому предстоит воплощать их в жизнь.

Коммуникации. Чем эффективнее коммуникации на всех уровнях, тем успешнее работает компания. Для культуры вовлеченности важны как внешние, так и внутренние коммуникации. Внешние коммуникации оказывают влияние на бренд компании и на ее репутацию, а также на удовлетворенность клиентов и потребителей.

Руководители помогают сотрудникам увидеть связь между их личным вкладом и успехом всей организации.

В соответствии с мотивационной теорией ожидания, как правило, работники делают то, чего от них ожидают. В культурах с низкой вовлеченностью менеджеры просто не выражают своих ожиданий от сотрудников понятным образом.

Очень важно создавать в компании атмосферу, позволяющую людям объединять свои профессиональные знания и навыки. Для этого необходимо совершенствовать организационную структуру компании, делать ее максимально плоской, ориентируясь на принципы проектных организаций. В проектной организации каждая задача рассматривается как проект. Все сотрудники организации формируют общий «пул компетентности», к которому обращаются, чтобы создать команду, наиболее подходящую для решения данной конкретной задачи.

Вовлеченный сотрудник любит свою профессию. Он с готовностью использует свои интеллектуальные ресурсы для достижения целей компании, для улучшения работы. Руководители, создающие условия для самореализации, профессионального и карьерного роста, развития сотрудников, формирующие новые интересные задачи, повышают вовлеченность своей команды.

Сотрудники всегда хотят быть уверены, что компании есть до них дело не только как до работников, но и как личностей. Самый простой и быстрый способ значительно снизить вовлеченность – это дать сотрудникам понять, что их интересы не волнуют руководство. Когда лидеры не чувствуют личной заинтересованности в своих работниках, не признают их заслуг, не предоставляют возможностей для развития, не поощряют успехи, то тем самым недвусмысленно сообщают им – их старания не имеют никакого значения.

В таких условиях сотрудники либо просто уволятся, либо останутся, но работать эффективно на благо компании перестанут. Занятые руководители часто забывают, что самые эффективные формы признания – те, что имеют личный оттенок, и при этом выражаются откровенно и сразу же после успешного действия. Все это практически не требует затрат и отнимает мало времени, но отдача может быть значительной – сотрудники почувствуют, что их ценят и уважают.

Необходимо выстроить в организации процессы постоянного выражения признания, чтобы менеджеры, руководители могли и умели отмечать и вознаграждать успехи сотрудников. Содержание работы является важным драйвером вовлеченности: сотрудник должен заниматься тем, что ему интересно, и что соответствует его способностям. Работа должна иметь смысл для сотрудника и быть достаточно сложной, соответствовать его уровню ожиданий к компетентности и возможности применять интеллектуальные способности сотрудника.

Для рядовых сотрудников, выполняющих стандартные операции, зачастую важно, чтобы их функциональные обязанности были достаточно разнообразными. Для

сотрудников важно, чтобы в компании были возможности для личного развития и самореализации. К ним также относится возможность овладеть новыми навыками и умениями; реализовать свои таланты; участвовать в программах профессионального обучения и в специализированных тренингах; профессиональный рост. Большинство людей хотят видеть перспективы развития своей карьеры. Создание возможностей для роста – это задача системная и комплексная.

Должны быть возможности для развития как формальные (например, прохождение обязательного обучения по должности), так и неформальные, позволяющие сотрудникам учиться по мере выполнения новых интересных задач, развиваться и находить поддержку, в которой они нуждаются. Это означает разработку системы адаптации в компании и программы преобразований, развитие культуры поддержки и обучения, а также предоставление сотрудникам времени на обучение.

Обучающие меры направлены на создание профессиональной, преданной компании команды, увеличение отдачи от труда каждого работника. Это помогает решить проблему кадровой «текучки», сэкономить на подготовке новых сотрудников. Растет производительность труда и вместе с ней прибыль компании.

Развитие полезно и сотрудникам. Им оно помогает:

- выявить свои скрытые профессиональные возможности;
- сделать хорошую карьеру;
- быстро приспособиться к новым условиям бизнеса, меняющимся технологиям и инструментам.

Развитие персонала в организации — это не разовая акция, а постоянное «прокачивание» деловых и личных качеств сотрудников. В рамках этой работы HR-менеджеры выполняют комплекс действий.

Итак, мы рассмотрели важные аспекты вовлеченности персонала, тем самым показав важность роли руководителя. Главное богатство компании — человеческие ресурсы. Руководитель, способный мыслить в перспективе, осознает, что вклады в развитие персонала выгодны. Грамотно инвестировать в обучение сотрудников — значит получить в итоге слаженную, мотивированную, компетентную команду, которая будет приносить фирме прибыль. Именно вовлеченный и мотивированный сотрудник достигнет больших результатов.

### ***Библиографический список***

1. Барабанщикова, В. В. Представления о вовлеченности в работу и трудоголизме в современных психологических исследованиях / В. В. Барабанщикова, О. А. Климова. — Текст : электронный // Cyberleninka.ru : научная электронная библиотека : сайт. — URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/predstavleniya-o-vovlechennosti-v-rabotu-i-trudogolizme-v-sovremennyh-psihologicheskikh-issledovaniyah/> viewer.

2. Магура, М. Патриотизм персонала по отношению к своей организации – решающее конкурентное преимущество / М. Магура. — Текст : электронный // Управление персоналом. — 1998. — № 11. — С. 43.

3. Катков, В. Формирование организационной культуры на промышленном предприятии / В. Катков. — Текст : электронный // Управление персоналом. — 2000. — № 2. — С. 66–70.

4. Клэмпитт, Ф. Знаете, мы тут подумали и решили, что ... / Ф. Клэмпитт, М. Ли Уильямс. — Текст : электронный // Executive.ru : сайт. — URL : <http://www.executive.ru/publications>.

5. Озеранский, Р. Синергия вовлеченности / Р. Озеранский. — Текст : электронный // Dev-company.kiev.ua : сайт. — URL : <http://dev-company.kiev.ua>.



6. Ламбен, Жан-Жак. Стратегический маркетинг. Европейская перспектива / Ж.-Ж. Ламбен ; пер. с франц. — СПб. : Наука, 1996. — 589 с. — Текст : непосредственный.

УДК 378.1

**МИГРАЦИЯ УКРАИНСКОГО НАСЕЛЕНИЯ В РОССИЮ В УСЛОВИЯХ  
ДЕСТАБИЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ПОЛИТИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ  
НА УКРАИНЕ**

**MIGRATION OF THE UKRAINIAN POPULATION TO RUSSIA  
IN CONDITIONS OF DESTABILIZATION OF THE ECONOMIC  
AND POLITICAL SITUATION IN UKRAINE**

***Т. И. Хямляйнен***

*магистрант*

*E-mail: Tanysha170989@mail.ru*

***Научный руководитель — Е. Ю. Присяч***

*ст. преподаватель кафедры управления  
социальными и экономическими процессами*

*E-mail: kaf-kab9@mail.ru*

*Государственный институт экономики и финансов,  
права и технологии (г. Гатчина)*

***Т. I. Khyamyalyaynen***

*Master's program*

***Scientific supervisor — E. Y. Prisyach***

*Senior lecturer of the Department of management  
social and economic processes*

*State institute of economics and finance,  
law and technology (Gatchina)*

**Аннотация**

Важным фактором социально-экономического развития территорий является миграция населения. Дестабилизация ситуации на Украине стала одной из причин миграции населения и притока беженцев в Россию. По мнению авторов статьи, в условиях кризисной ситуации «миграционная бомба» взрывается в первую очередь. Россия – значимое миграционное направление для украинских граждан (независимо от желания существующего режима на Украине переправить миграционные потоки из страны исключительно на Запад). Востребованные направления для миграции в Россию с Украины – Москва, Санкт-Петербург и Ленинградская область.

**Ключевые слова:** миграция, мигрант, дестабилизация, экономическая и политическая ситуация, беженцы, кризисные явления, миграционные потоки, перемещение.

**Abstract**

Population migration is an important factor in the socio-economic development of territories. The destabilization of the situation in Ukraine has become one of the reasons for the migration of the population and the influx of refugees to Russia. According to the author of the article, in a crisis situation, the «migration bomb» explodes first of all. Russia is a significant migration destination for Ukrainian citizens (despite the desire of the existing regime in Ukraine to transfer migration flows from the country exclusively to the West). Popular desti-

nations for migration to Russia from Ukraine are Moscow, St. Petersburg and the Leningrad Region.

**Keywords:** migration, migrant, destabilization, economic and political situation, refugees, crisis phenomena, migration flows, displacement.

Миграция населения была и остается важнейшим и одним из самых сложных процессов, происходящих в обществе. На протяжении истории миграции играли огромную роль в жизни племен, народов, государств. В локальном плане, для конкретного человека решение о перемене места жительства зачастую хорошо обдуманно и взвешенно, временами судьбоносно [3]. Среди основных тенденций, характеризующих миграцию в России в настоящее время, отмечается стягивание населения и высокий уровень его концентрации в Европейской части страны, значительный отток населения из средних, малых городов, а также сельских поселений, приток в крупные и высокоразвитые территориальные образования, усиление поляризации социально-экономического развития территорий и т. д. [4].

Сведения о миграционной ситуации в РФ по данным Росстата (таблица).

Таблица — Сведения о миграционной ситуации в РФ по данным Росстата, чел. [7]

Сведения о миграционной ситуации		За январь – февраль 2022 года	За январь - февраль 2021 года
Оформлено паспортов гражданина РФ, всего		1 642 892	1 298 823
в том числе	внутренних	998 634	995 313
	заграничных	644 258	303 510
Число лиц, в отношении которых принято решение о приобретении гражданства Российской Федерации		84 817	99 873
Оформлено виз иностранным гражданам и лицам без гражданства		35 992	18 283
Оформлено разрешений на временное проживание иностранным гражданам и лицам без гражданства (первично)		29 334	17 091
Оформлено видов на жительство иностранным гражданам и лицам без гражданства (первично)		40 929	31 317
Количество фактов постановки на миграционный учет иностранных граждан и лиц без гражданства		2 265 914	1 083 948
Оформлено разрешений на работу иностранным гражданам и лицам без гражданства, всего		12 741	6 960
в том числе	высококвалифицированным специалистам	6 019	3 852
	квалифицированным специалистам	775	517

Согласно данным таблицы, можно видеть, что неблагоприятная экономическая и политическая ситуация в стране заставляет ее жителей искать государства с благоприятными условиями проживания. В связи с этим в РФ число мигрантов увеличилось, оформление виз в 2 раза больше, чем за аналогичный период 2021 года, количество фактов постановки на миграционный учет иностранных граждан и лиц без гражданства увеличилось  $\approx$  2 раза к 2021 году [7].

Далее рассмотрим миграцию населения из Украины в Россию. Так, еще до начала специальной военной операции (когда приток беженцев-мигрантов сильно возрос) Украина оказалась в ловушке, так называемой евроинтеграции. Ее власти были заинтересованы в поступлении средств в бюджет за счет мигрантов за рубежом и поэтому не пытались сокращать миграцию. Но при этом непрекращающийся отток самого трудоспособного населения ставил крест на экономическом будущем Украины.

В 2020–2021 гг. уровень экономического развития Украины очень снизился. Ухудшилась ситуация на рынке трудовых ресурсов, что и спровоцировало рост миграции из страны. Но в феврале 2022 года мир вступил в геополитическую депрессию. В России первый этап экономических санкций в условиях военной операции на Украине возымел немедленный эффект. Российский фондовый рынок рухнул, упав на 39 % по индексу РТС. Национальная валюта России снизилась до рекордных минимумов. Фондовые биржи были приостановлены. Центральный банк РФ повысил процентные ставки до 20 % и запретил продавать местные ценные бумаги. Ухудшилась экономическая обстановка и на Украине, и в других странах.

Поэтому дестабилизация экономической и политической ситуации и проведение Россией специальной военной операции спровоцировали массовую волну украинских беженцев-мигрантов в страны Европы и в Россию. Миграция населения страны происходит в страны ближнего зарубежья и в Россию. Также в Украине насчитывается 160 000 человек — внутренних беженцев, которые перемещаются в пределах собственной страны [7]. Если рассматривать миграционный прирост за 2021 год, то Россия получила его в обмене населением с Украиной, но было сокращение прироста в сравнении с 2020 годом до 52,8 тыс. чел. против 65,1 тыс. человек (-19 %).

Миграционная обстановка на территории России за период с 21.02.2022 по настоящее время обострилась, но в целом она оказалась контролируемой. Наблюдается увеличение миграционного потока в 2022 году (изменения происходят ежедневно, и прогнозы делать, на наш взгляд, сложно). Так, на начало марта 2022 года в Россию прибыло свыше 360 тысяч человек с территории Украины, а также Донецкой и Луганской народных республик (ДНР и ЛНР), начиная с момента проведения специальной военной операции. В настоящее время (по данным на 26 марта 2022 года) общее количество беженцев превысило уже 422 тыс. человек. 22 тысячи граждан уже находятся в пунктах временного размещения. Некоторые разъехались по родственникам, другие предпочли вернуться обратно. Среди эвакуированных мигрантов в Россию почти 132 тыс. человек являются гражданами РФ. Остальные имеют гражданство ДНР, ЛНР, Украины и других государств.

Причины миграции из Украины в Россию в связи с дестабилизацией как экономической, так и политической обстановки:

- кризисные явления в экономике, связанные с дестабилизацией экономической обстановки (падение уровня жизни, безработица, снижение реальных доходов, инфляция). В настоящее время состояние экономики Украины характеризуется низкими темпами экономического роста, отсутствием частных инвестиций, падением реальных доходов населения;
- нежелание руководства Украины выполнять взятые на себя обязательства по отношению к народу Донбасса;
- политическая напряженность на Украине;
- страдание украинского народа под гнетом «майданной власти»;
- обстрел городов Украины, республик ЛДНР и ДНР (женщины, дети, старики с 2014 года прячущиеся от украинских обстрелов и провокаций);
- гуманитарная катастрофа (отсутствие продуктов питания, воды, средств личной гигиены) [5].

Итак, миграция – сложное общественно значимое явление, затрагивающее государственные и национальные интересы страны, уровень социально-экономического, политического и культурного уклада жизни общества. В связи с этим, миграция выступает объектом государственного и международного регулирования [8].

Усилению миграционных потоков из Украины в Россию способствует:

– роспуск из мест лишения свободы заключенных-неонацистов (по указу Президента страны В. Зеленского);

– свободная раздача населению оружия.

Указанные факторы усиливают мародерство и уличную преступность на Украине.

Реализуемая на территории Российской Федерации политика в отношении миграционных процессов, с учетом действующей экономической ситуации, отвечает необходимым принципам и нормам международного и внутригосударственного законодательства.

Правовой основой миграционного законодательства представляется система международных деклараций, соглашений, конвенций и внутригосударственных нормативных предписаний РФ разного уровней. На сегодняшний день наиболее актуальным для понимания основ и принципов миграционной политики государства является Указ «О Концепции государственной миграционной политики РФ до 2025 года», в которой отражены основные принципы, цели и задачи миграционной политики государства [2].

Права беженцев регулирует Федеральный закон от 19.02.1993 № 4528-1 «О беженцах» [1]. Согласно закону, беженцы могут пользоваться всеми правами, что и граждане РФ. Большинство из тех, кто мигрирует с Украины в России, — женщины и дети. Миграционное законодательство в новом году претерпело изменения. Так, согласно Указу Президента РФ, с 5 марта 2022 года с территории Украины, ЛНР и ДНР пропускают всех иностранных граждан на территорию России для последующего выезда в свои страны. Въезд разрешен по любому документу, удостоверяющему личность, даже если его срок действия истек. Находиться на территории РФ можно до 15 суток. Граждане Украины тоже могут проехать на территорию России без дополнительных разрешительных документов в это время.

К мерам регулирования миграционных потоков в РФ, а также с целью недопущения угроз миграционной стабильности можно отнести следующие меры: [6]

– В сфере миграционного законодательства: необходимо дополнительные разработки/проработки организационно-управленческих документов, с целью учета и повышенного внимания к процедуре въезда, учета, размещения и перемещения внутри территории РФ категории мигрантов – беженцев из Украины. Это необходимо для того, чтобы не допустить проникновения в страну под видом беженцев представителей террористических, радикальных, диверсионных групп.

– В сфере организационно-управленческой деятельности органов государственной власти и местного самоуправления: усилить взаимодействие органов власти и местного самоуправления (администраций, мэрий и др.), подразделений миграционных служб, с целью выявить возможные провокационные резонансные акции и теракты, направленные на дестабилизацию экономической и политической обстановки в Российской Федерации.

– Усилить рабочее взаимодействие и сотрудничество представителей органов государственной власти, местного самоуправления и национальных диаспор с целью контроля и мониторинга миграционной обстановки и не допустить напряженность в мигрантской среде.

– Усилить взаимодействие миграционных служб и оперативно-розыскных подразделений для комплексного анализа миграционной обстановки с целью мониторинга

и упреждающего пресечения факторов по дестабилизации миграционной обстановки на территории РФ [7].

Таким образом, чтобы снизить поток мигрантов из Украины в Россию необходимо: стабилизировать обстановку и не допустить эскалацию конфликта, прекратить обстрел городов Украины, республик ЛДНР и ДНР, осуществлять гуманитарную помощь населению, а также, руководство Украины должно выполнить взятые на себя обязательства по отношению к народу Донбасса. Должна быть усилена работа миграционных служб РФ с целью выявить возможные провокационные резонансные акции и теракты, направленные на дестабилизацию экономической и политической обстановки. Важно взаимодействовать миграционным службам и оперативно-розыскным подразделениям с целью мониторинга и упреждающего пресечения факторов по дестабилизации миграционной обстановки на территории РФ. Также необходим и дифференцированный подход к мигрантам в зависимости от их квалификации и нужд российской экономики.

### **Библиографический список**

1. О беженцах : Федеральный закон № 4528-1 : [принят Государственной Думой 24.01.1993 : одобрен Советом Федерации 10.02.1993]. — Текст : электронный// КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_4340/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_4340/)(дата обращения: 27.03.2022).
2. О Концепции государственной миграционной политики РФ на 2019–2025 годы : Указ Президента РФ от 31.10.2018 № 622. — Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_310139/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310139/) (дата обращения: 26.03.2022).
3. Бирюков, П. В. Регулирование миграционных процессов в РФ : нормативно-правовой аспект / П. В. Бирюков. — Текст : непосредственный // Человек. Общество. Наука. — 2021. — Т. 2. — № 4. — С. 74–88.
4. Дьяченко, Д. И. Анализ и оценка миграционных процессов в Российской Федерации / Д. И. Дьяченко, В. В. Сыроижко. — Текст : непосредственный // Актуальные проблемы профессионального образования : цели, задачи и перспективы развития : материалы 19-й всероссийской научно-практической конференции. — Воронеж, 2021. — С. 154–159.
5. Миграция, беженцы и кризис на Украине. — Текст : электронный // Svor.ru : сайт. — URL : <http://svor.ru/main/41163/> (дата обращения: 26.03.2022).
6. Жители Украины по-прежнему мигрируют в Россию [Электронный ресурс]/Режим доступа: <https://www.odnarodyna.org/article/zhiteli-ukrainy-po-prezhnemu-migriruyut-v-rossiyu> (дата обращения: 27.03.2022)
7. Сводка основных показателей деятельности по миграционной ситуации в Российской Федерации за январь – февраль 2022 года // Министерство внутренних дел Российской Федерации : официальный сайт. — URL : <https://xn--b1aew.xn--p1ai/dejatelnost/statistics/migracionnaya/item/29153018> (дата обращения: 31.03.2022).
8. Щербакова, Е. М. Миграция в России, предварительные итоги 2021 года / Е. М. Щербакова. — Текст : непосредственный // Демоскоп Weekly. — 2022. — № 8. — С. 896.

УДК 35.088.6

## СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ ПОНЯТИЯ «ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ»

### ESSENCE AND CONTENT OF THE CONCEPT “PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF STATE CIVIL SERVANTS”

**В. Р. Чистова**

*студентка*

*E-mail: valy2707@mail.ru*

**Научный руководитель — Л. И. Гайнутдинова**

*канд. экон. наук, доцент кафедры менеджмента*

*E-mail: gainutdinova@mubint.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**V. R. Chistova**

*Student*

**Scientific supervisor — L. I. Gainutdinova**

*Candidate of economic sciences, associate professor*

*of the Department of management*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

#### **Аннотация**

В статье исследуется сущность такого раздела государственной гражданской службы, как профессиональное развитие госслужащего.

**Ключевые слова:** профессиональное развитие, карьерный рост, государственный служащий.

#### **Abstract**

The article explores the essence of such a section of the state civil service as the professional development of a civil servant.

**Keywords:** professional development, career growth, civil servant.

В современной экономической и политической сфере профессионализм государственных служащих определяет эффективность управления государством. На специалистов государственной службы возложены обязанности не только разработки и исполнения документов, но и функции по преобразованию всех сторон жизни общества. В подготовке кадров актуальны два направления: первое — первичная подготовка, необходимая для исполнения кадрами своих должностных обязанностей, а второе — это повышение профессиональной квалификации должностных лиц.

Понятие «профессиональное развитие» связано с такими понятиями, как «профессиональная служебная деятельность», «профессиональный рост», а также «карьерный рост».

Разные авторы неоднозначно трактуют понятие «профессиональное развитие государственных служащих», поэтому исходя из всех разных трактовок этого определения стоит выделить, что его содержание состоит из следующих элементов:

1) профессионально-квалификационное развитие, связанное с обучением и самосовершенствованием компетенций государственных служащих, получением ими новых знаний и опыта;

2) профессионально-должностное развитие, связанное со служебно-должностным продвижением и ротацией в государственном органе;

3) личностно-профессиональное развитие, понимаемое как динамический процесс преобразования личностных и профессиональных умений и навыков, в том числе готовности саморазвития государственного гражданского служащего в процессе службы, связанный с изменениями личностных и профессиональных характеристик.

В соответствии со ст. 62 «Профессиональное развитие гражданского служащего» Федерального закона «О государственной гражданской службе Российской Федерации» от 27.07.2004 № 79-ФЗ, профессиональное развитие гражданского служащего направлено на поддержание и повышение гражданским служащим уровня квалификации, необходимого для надлежащего исполнения должностных обязанностей, и включает в себя дополнительное профессиональное образование и иные мероприятия по профессиональному развитию [1].

Успешное достижение целей и решение задач, стоящих перед государственным органом, требует наличия отлаженного механизма организации профессионального развития государственных гражданских служащих Российской Федерации, обеспечивающего непрерывное повышение общего уровня их компетентности.

Профессиональное развитие гражданских служащих осуществляется посредством дополнительного профессионального образования, а также иных мероприятий по профессиональному развитию (семинары, тренинги, мастер классы, мероприятия по обмену опытом, включая конференции, круглые столы и служебные стажировки, адаптационные мероприятия, включая наставничество, а также другие).

Основная цель мероприятий по профессиональному развитию – обеспечить получение гражданскими служащими знаний и умений, позволяющих эффективно решать поставленные перед государственным органом задачи.

Государственная гражданская служба – это вид государственной службы, представляющий собой профессиональную служебную деятельность граждан на должностях государственной гражданской службы по обеспечению исполнения полномочий федеральных государственных органов, государственных органов субъектов Российской Федерации, лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, и лиц, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации [2].

Профессиональный рост – это освоение профессии, включающее в себя профессиональные знания, навыки и умения. Реализация себя в узкой направленности деятельности госслужащего становится стимулом стать востребованным профессионалом в своем направлении. Важно, что для продвижения по служебной лестнице необходимо развивать новые профессиональные компетенции, которые до этого в работе не применялись. Карьерный рост – это расширение ответственности и полномочий, профессиональное продвижение, профессиональный рост, этапы восхождения служащего к профессионализму. Результатом карьеры является высокий профессионализм государственного служащего, достижение признанного профессионального статуса, иначе говоря, карьера госслужащего соотносится преимущественно с вертикальной, имеющей восходящий характер. Сегодня термин «карьера» приобрел важнейшее значение и более точные и четкие очертания. Российские государственные служащие глубоко осознали, что процесс карьерного продвижения подлежит точному изучению, а также прогнозированию и управлению. Во всяком случае на протяжении всех лет и до наших дней профессиональный и должностной рост работника является важнейшим мотивом его жизнедеятельности, социального самочувствия и трудовой активности. Ведь именно карьера в большинстве областей человеческой деятельности определяет практику использования кадров и уровни профессионального развития.

Подводя итог, о профессиональном развитии можно сказать, что это прежде всего повышение служебно-квалификационных и должностных качеств государственных служащих, что обуславливает приоритет данного аспекта формирования кадрового-

го состава государственной службы, так как компетентность и профессионализм являются основой квалификации работника. Компетентность и профессионализм формируются, прежде всего, на основании профессионального образования, а также из знаний, умений и навыков работника. Профессиональное развитие определяется как система обучения и подготовки работника для исполнения новых для него должностных обязанностей, производственных задач, то есть повышение его компетенции.

### ***Библиографический список***

1. О государственной гражданской службе Российской Федерации : Федеральный закон № 79-ФЗ : [принят Государственной Думой 07.07.2004; одобрен Советом Федерации 15.07.2004]. — Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_48601](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_48601) (дата обращения 05.04.2022).

2. О системе государственной службы Российской Федерации : Федеральный закон № 58-ФЗ : [принят Государственной Думой 24.04.4003 ; одобрен Советом Федерации 14.05.2003]. — Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочная правовая система : сайт. — URL : [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_42413](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_42413) (дата обращения 05.04.2022).

*УДК 656.051*

## **ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНОЙ РЕФОРМЫ В ГОРОДЕ ЯРОСЛАВЛЕ**

## **PROBLEMS OF IMPLEMENTATION OF TRANSPORT REFORM IN THE CITY OF YAROSLAVL**

***Е. М. Чистякова***  
*студентка*

*E-mail: myasnikovaecaterina@yandex.ru*

***Научный руководитель — М. В. Громова***

*ст. преподаватель кафедры*

*«Менеджмент и общегуманитарные науки»*

*E-mail: gromovamarina2010@yandex.ru*

*Финансовый университет при Правительстве*

*Российской Федерации, Ярославский филиал*

***Е. М. Chistyakova***

*Student*

***Scientific supervisor — M.V. Gromova***

*Senior lecturer of the Department "Management and*

*general humanitarian sciences"*

*Financial university under the Government*

*of the Russian Federation, Yaroslavl branch*

### **Аннотация**

В статье рассмотрены проблемы транспортного обслуживания населения Ярославля. Для этого был проведен анализ сложившейся транспортной системы г. Ярославля и определены пути решения выявленных проблем.



**Ключевые слова:** транспортное обслуживание, город, общественный транспорт, пассажиры.

**Abstract**

The article deals with the problems of transport services for the population of the Yaroslavl region. For this purpose, an analysis of the existing transport system of Yaroslavl was carried out and ways to solve the identified problems were identified.

**Keywords:** transport services, city, public transport, passengers.

Развитая система общественного транспорта, особенно в крупных городах, является одним из источников развития экономики региона. Городской транспорт удовлетворяет социальные потребности населения в передвижении, создавая все условия для стабильного функционирования экономики города и способствуя личным потребностям людей.

Для анализа и решения транспортных проблем в любом субъекте Российской Федерации необходимо проводить организационные мероприятия, которые включают в себя комплекс предложений и рекомендаций по увеличению пропускной способности улично-дорожной сети городского центра и уменьшению времени проезда путем создания новых транспортных объектов, образование единой транспортной системы, а также усовершенствование транспортной инфраструктуры городского центра [1].

Кроме этого следует учитывать и сугубо региональные проблемы в развитии автотранспортной системы. Транспортная реформа из-за большого количества заинтересованных сторон чаще всего приводит к неоднозначному итогу, чтобы минимизировать негативные последствия переходного периода следует учитывать прежний накопленный опыт. Элементы цифровизации в данной области позволяют осуществлять инструменты транспортной политики, которые ориентированы на интересы органов местного управления, бизнеса и населения региона. Современная транспортная политика должна опираться на понимании того, что различные преобразования в области городского общественного транспорта оказывают влияние на экологию, экономику города и социума.

Выбор различных инструментов транспортной политики региона зависит от некоторых приоритетов, которые направлены на социально-экономическое развитие города.

Выделяют пять элементов города: транспорт, экономика, экология, территориальное планирование и население. Под пристальным вниманием органов местной власти находится каждый из этих объектов (рис. 1).



Рисунок 1 — Ключевые элементы региона (составлен авторами)

Исходя из рисунка 1, можно сделать вывод, что все элементы города между собой взаимосвязаны, то есть изменения в каких-либо характеристиках одного сказываются на характеристиках остальных. Эти взаимосвязи должны приниматься во внимание при формировании общественной транспортной политики. Кроме того, следует учитывать, что выбор инструментов городской транспортной политики во многом зависит от уровня автомобилизации, так как именно личные автомобили вносят наибольший вклад в формирование дорожных заторов и их негативных последствий [Chowdhury et al., 2018].

14 июля 2021 года в Ярославле стартовала новая транспортная реформа: появились новые автобусы, компенсирующие исчезнувшие транспортные средства. Для замены маршрутов нерегулируемого тарифа появились 29 новых маршрутов социального сектора перевозок, отменены 26 маршруток. В результате конкурсных мероприятий были выделены победители: АО «ПАТП-1», которое получило возможность осуществлять перевозки по 27 автобусным маршрутам, ООО «Транском-Авто» – по 22 автобусным маршрутам, индивидуальный предприниматель Николай Гирфанов – по 15, АО «Ярославское АТП» – по 4, индивидуальный предприниматель Андрей Воронин – по 6 и ООО «АВТОКРАТ» – по 2 [2]. На данный момент в городе перевозки осуществляют 45 организаций и предпринимателей, так же было решено, что 5 маршруток продолжат осуществлять перевозку пассажиров до 2024 года. Это маршруты № 97, № 71, № 94, № 40 и № 84.

Стоимость проезда в городе пока осталась неизменной – 28 руб., также сохранены и социальные льготы. Впоследствии увеличился интервал между транспортными средствами, курсирующими по маршрутам примерно на 15–20 минут, тем самым вызвав острое недовольство жителей города.

Введение новой транспортной схемы в Ярославле может привести к большим расходам из областного и городского бюджетов, так как практически весь транспорт будет возить пассажиров с проездными и льготников, а это означает, что властям придется компенсировать перевозчикам недополученную часть стоимости полного билета.

Во второй половине 2021 года дополнительные расходы городского бюджета составили 83 693 000 рублей, расходы бюджета Ярославской области в части компенсации недополученных доходов — 51 616 000 рублей [3].

Реализация данной реформы происходит в три этапа и рассчитана до июля 2025 года (рис. 2).



Рисунок 2 — Этапы проведения транспортной реформы в Ярославле [7]

С запуска транспортной реформы в Ярославле прошло достаточно много времени, однако вместо положительных отзывов со стороны населения Ярославского региона, местная власть столкнулась с яростным неприятием нововведений со стороны пассажиров, это объясняется тем, что новая схема городского транспорта перестала быть четкой, пунктуальной, а поездки – комфортными.

В ходе реализации данной реформы можно выделить положительные и отрицательные моменты (рис. 3).

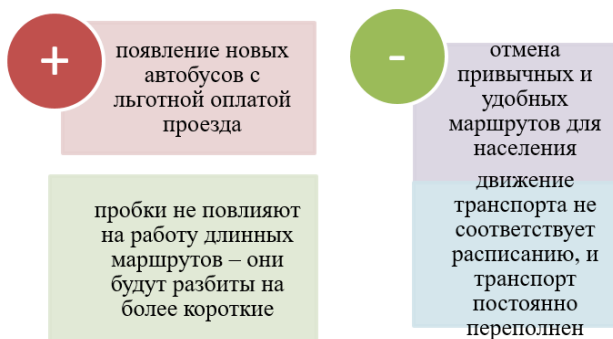


Рисунок 3 — Плюсы и минусы транспортной реформы в г. Ярославле [8]

На сегодняшний день идет второй этап транспортной реформы (с июля 2021 года по июль 2022 года), где произойдет замена маршрутных такси автобусами регулируемого сектора перевозок, также будут открыты новые маршруты по регулируемым тарифам и изменятся выпуск и класс транспортных средств. Новые договоры на право осуществления перевозок будут заключены на год. В течение этого времени специалисты будут изучать работу общественного транспорта и определяют необходимость внесения новых изменений в схемы и расписание движения [4].

Также ярославские перевозчики, работающие на общественных городских маршрутах до всей этой реформы, вернутся на городские линии в 2022 году, — сообщил председатель муниципалитета Ярославля Артур Ефремов. Процесс возвращения будет достаточно длительным и первое заседание специальной комиссии по работе городского транспорта пройдет в начале апреля 2022 года. На нем будет обсуждаться вопрос о возвращении старых перевозчиков и новый этап транспортной реформы.

Сейчас в Ярославле до лета 2022 года по приглашению врио губернатора Михаила Евраева работают три крупных перевозчика из Москвы и Санкт-Петербурга. Их экстренно позвали для работы из-за нехватки автобусов на городских маршрутах. Но с середины следующего года работать будут те, кто официально выиграл конкурсы. Если места на рынке достанутся бывшим маршрутчикам, то работать они все равно будут по регулируемому тарифу [5].

Таким образом, можно сделать вывод о том, городской транспорт должен удовлетворять социальные потребности населения в передвижении, при этом создавать все условия для стабильного функционирования экономики города и способствовать личным потребностям людей, но в Ярославле в связи с внедрением новой схемы городского транспорта население реагирует достаточно яростно и недовольно результатами ее проведения. Городские власти устроили масштабную проблему ярославцам. До реформы горожан ежедневно перевозили по разным маршрутам 845 автобусов, троллейбусов и трамваев. С началом реформы число автобусов уменьшилось, при этом местная власть заявила о том, что количество перешло в качество, но по мнению населения – ничего не изменилось.

По нашему мнению, в транспортной реформе должно произойти несколько изменений:

- организовать продажу билетов, а также пополнение транспортных карт вне салона, например, путем установки билетных автоматов на остановках. Так будет налажена система контроля по оплате проезда;
- в Ярославских автобусах и троллейбусах установить валидаторы для оплаты проезда;
- повысить уровень развития городского пассажирского транспорта в регионе;
- повысить грамотное развитие маршрутной сети, остановочных пунктов и т. д.;
- уменьшить стоимость оплаты проезда внутри города.

### ***Библиографический список***

1. Андреев, К. П. Развитие городских пассажирских перевозок / К. П. Андреев. — Текст : непосредственный // European research : сборник статей победителей IX Международной научно-практической конференции, 2017. — С. 42–44.
2. Официальный портал города Ярославля : сайт. — URL : <https://city-yaroslavl.ru/events/110706>. — Текст : электронный.
3. Новости Ярославля — главные новости сегодня : сайт. — URL : <https://76.ru>. — Текст : электронный.

4. Автобусная революция. — Текст : электронный // Коммерсантъ Ярославль : сайт. — URL : <https://www.kommersant.ru/doc/4761678>.

5. Маршрутки могут вернуться в Ярославль : когда это произойдет и при каких условиях. — Текст : электронный // 76.ru : сайт. — URL : <https://76.ru/text/transport/2022/01/11/70367087>.

6. Чистякова, Е. М. Проблемы транспортного обслуживания населения города Ярославля. — Текст : непосредственный / Е. М. Чистякова, М. В. Громова // Молодая наука–2021 : сборник материалов XII национальной научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и студентов, Ярославль, 13–14 апреля 2021 года. — Ярославль : Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБИНТ), 2021. — С. 148–150.

7. Транспортная реформа в Ярославле. — Текст : электронный // Российская газета : сайт. — URL : <https://rg.ru/2021/12/21/reg-cfo/transportnaia-reforma-v-iaroslavle-provalilas.html> (дата обращения 24.03.2022).

8. Плюсы и минусы транспортной реформы-2021 в Ярославле. — Текст : электронный // province.ru : сайт. — URL : <https://www.province.ru/yaroslavl/transport/plyusy-i-minusy-transportnoj-reformy-dvanoldvaodin-v-yaroslavle-nazval-urbanist.html> (дата обращения 26.03.2022).

*УДК 331*

## **КОРРУПЦИЯ КАК СДЕРЖИВАЮЩИЙ ФАКТОР КАДРОВОГО МЕХАНИЗМА В СИСТЕМЕ ГОССЛУЖБЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

## **CORRUPTION AS A DETERRENT TO THE PERSONNEL MECHANISM IN THE CIVIL SERVICE SYSTEM IN THE RUSSIAN FEDERATION**

**Я. С. Чурпинов**  
*студент*

*E-mail: yroslav2202@mail.ru*

**Научный руководитель — А. Ю. Волков**

*доктор экон. наук, доцент, профессор кафедры юриспруденции*

*E-mail: a140869@yandex.ru*

*Международная академия бизнеса и новых технологий (Ярославль)*

**Ya. S. Churpinov**

*Student*

**Scientific supervisor — A. Yu. Volkov**

*Doctor of economics, associate professor*

*Professor of the Department of jurisprudence*

*International Academy of business and new technologies (Yaroslavl)*

### **Аннотация**

В статье изучается коррупция, представляющая собой сдерживающий фактор кадровой политики в системе государственной службы Российской Федерации. Представлены возможные меры по модернизации кадрового механизма в государственных органах.

**Ключевые слова:** система государственной службы, кадровая политика, кадровый механизм, коррупция.

### **Abstract**

The article examines corruption, which is a deterrent factor of personnel policy in the public service system of the Russian Federation. Possible measures to modernize the personnel mechanism in state bodies are presented.

**Keywords:** public service system, personnel policy, personnel mechanism, corruption.

В настоящий момент главными сдерживающими факторами в системе государственного управления РФ являются:

- отсутствие профессионализма у государственных служащих;
- низкий уровень морально-этических норм и/или их нарушение;
- коррупция.

С нашей точки зрения, ядро нерезультативной кадровой политики составляет коррупционная составляющая, которая в разных формах проступает на уровне государственной службы.

Проследить масштабы коррупционной преступности довольно тяжело, потому что это явление носит скрытый характер, и помимо этого, информация такого рода правонарушений в сфере коррупции не передается огласке. В Российской Федерации рассматриваются общие сведения о правонарушениях коррупционной направленности. Более непростой задачей является выявление коррупционной преступности среди государственных служащих. В современности открытой криминальной статистики по данному вопросу, который нас так интересует, не ведется. Сведения возможно получить, только основываясь на тех правонарушениях, в отношении которых были возбуждены судебные дела. В большинстве случаев, подобные случаи – это организованные мероприятия с позиции государственных органов, которые носят адресный характер. Что еще раз подтверждает сложность оценивания масштаба коррупционной части экономической системы РФ.

В возникшей ситуации требуется перечень действий по снижению коррупции в органах государственной власти. Российская Федерация в этих целях приняла ряд нормативно-правовых актов, которые направлены на повышение борьбы с коррупцией. Государственная Дума РФ утвердила Конвенцию ООН против коррупции, но без 20-й статьи, регулирующей надзор за расходами чиновников и возможности изъятия их имущества.

А также были подписаны указы Президента РФ «О национальной стратегии противодействия коррупции» и «О Национальном плане противодействия коррупции». Без сомнения, нормативно-правовое регулирование данного вопроса оказывает положительное влияние на кадровый механизм в системе государственной службы в России.

Одна из самых волнующих проблем системы государственной службы – повышение эффективности труда государственных служащих. Важнейшая цель представляет собой повышение эффективности государственной службы ради интересов формирования гражданского общества и укрепления страны, увеличение доверия общества к государственным органам власти, включительно и посредством повышения качества их услуг. Урегулирование этой проблемы является особенно важным из-за того, что деятельность госслужащих во многом устанавливает результативность развития региона, а также его экономический статус.

Сложности в установлении результативности и эффективности труда государственных служащих вызваны, в первую очередь, оригинальностью их деятельности. Специфичность труда госслужащих проявляется в том, что они выполняют труд, выражающийся в обосновании целей и направлении общественного развития; не производят материальных ценностей самостоятельно, но обеспечивают необходимые усло-

вия для их создания; гарантируют рациональность и эффективность общественных отношений, явлений, процессов; имеют в своем распоряжении и используют особый предмет труда – информацию. По этой причине при определении результативности труда госслужащих есть необходимость учитывать такие факторы, как время, затрачиваемое на работу, качество ее выполнения, сложность и трудоемкость проделанной работы.

Установление эффективности труда персонала, находящегося на государственной службе, заключается в расчете трех коэффициентов: коэффициента загрузки, коэффициента использования рабочего времени и коэффициента качества выполняемой работы.

Оценка эффективности труда сотрудников является одной из функций системы управления человеческими ресурсами [1, с. 53], которая направлена на определение уровня результативности деятельности самих сотрудников и наряду с этим всей системы управления.

Для совладания с негативными тенденциями требуется организовать государственный аппарат из лиц со сформированной антикоррупционной психологией и правосознанием, которые подтверждены определенными показателями и фактами.

Тем не менее, на сегодняшний момент не существует общего нормативно-правового акта, регулирующего работу кадровых органов и в котором было бы установлены единые требования для лиц, которые поступают на государственную или муниципальную службу, а также порядок проверки их деловых и морально-психологических качеств.

Таким образом, для образования деятельности такого рода, государству нужно сформировать соответствующую правовую базу, отсутствие которой может привести к приему на государственную или муниципальную службу лиц с низким уровнем морально-деловых качеств, фиктивному выполнению ими служебных обязанностей и как следствие к коррупции.

По нашему мнению, важно уделять большую часть внимания вопросам кадровой политики по созданию кадрового состава органов государственной власти. Кадровая политика страны и коррупция в государственных органах власти обладают тесной связью между собой. Чем эффективнее будет кадровая политика страны, тем ниже будет уровень коррупции.

Степень коррупции не по силам уменьшить без формирования личности путем законодательного закрепления главных требований к морально-профессиональным качествам государственных и муниципальных служащих. Под профессиональными качествами государственного и муниципального служащего понимаются характерные черты его личности как специалиста, и здесь важно указать обязательные составляющие, которые должны присутствовать у работника:

— уровень профессиональных знаний, умений, навыков и опыта, необходимых для исполнения задач, которые возлагает на него государство;

— морально-профессиональные качества личности представляют собой такие свойства, как морально психологическую устойчивость к негативным факторам, в том числе коррупции;

— стремление к выполнению задач, которые возложены государством, интеллектуальную и профессиональную культуру;

— другие морально-этические требования к личности, от которых зависит качество государственного управления.

С целью введения эффективных технологий и современных методов кадровой работы, необходимо определить нормы служебной профессиональной этики и правила делового этикета государственных служащих, включая механизмы, которые обеспечивают их соблюдение, реализуют антикоррупционные программы, также необходимо законодательно зафиксировать в едином федеральном законе морально-профессиональные требования к лицам, которые поступают на государственную или муниципальную службу. Необходимо подчеркнуть, что осуществление поставленной задачи должно решаться с помощью оценки сотрудников на стадии кадрового отбора соискателей [4].

Также следует законодательно закрепить необходимость проведения психофизиологических исследований при помощи полиграфа [5, с. 36] как для лиц, претендующих на госслужбу, так и должностных лиц, которые уже проходят службу. Разумно будет сформировать и зафиксировать перечень вопросов для использования полиграфа, которые позволят установить мотивацию кандидата, его искренность, уровень ответственности, а также психологическую устойчивость в целом, включая устойчивость к возможному участию кандидата или должностного лица в коррупционных действиях.

Вместе с тем, кадровый механизм государственной и муниципальной службы должен складываться с учетом общих взглядов и убеждений, целостности и действенного развития страны. Это можно осуществить с помощью популяризации так называемых корпоративных ценностей, проявляющиеся в государственной структуре как коллективная готовность госслужащих трудиться на благо государства. Если присутствует развивающаяся жизненная позиция работников в отношении прогресса работы государства в целом, то аспекты коррупции утрачивают актуальность. Иначе говоря, национальная безопасность страны в большинстве случаев зависит от качества работы государственного аппарата, в котором большая роль служащих и их отношения к исполнению своих должностных обязанностей.

Проанализировав все вышесказанное, можно сделать вывод, что лишь с помощью проведения совокупной и хорошо организованной кадровой политики, государству удастся уменьшить уровень коррупции в государственных органах власти, создать результативное функционирование государственных органов во взаимодействии с механизмами гражданского общества. Развитие правового урегулирования будет содействовать реализации социально-экономических преобразований в обществе, увеличению доверия граждан к органам государственной власти, кроме этого, устойчивому совершенствованию личности, общества и страны.

### ***Библиографический список***

1. Асалиев, А. М. Экономика и управление человеческими ресурсами : учебное пособие / А. М. Асалиев, Г. Г. Вукович, Т. Г. Строителева. — Москва : Инфра-М., 2016. — 143 с. — Текст : непосредственный.
2. Беркович, Т. А. Совершенствование управления персоналом, находящимся на государственной службе : оценка эффективности труда / Т. А. Беркович. — Текст : непосредственный // Известия ИГЭА. — 2009. — № 3 (65). — С. 71–75.
3. Загидулин, Р. А. Правовые основы кадровой политики государства как основа борьбы с коррупцией / Р. А. Загидулин, К. Ю. Дятлов. — Текст : непосредственный // Сборник научных статей к 55-летию Тихоокеанского государственного университета. — Хабаровск, 2013. — С. 367–371.
4. Асалиев, А. М. Оценка персонала в организации : учебное пособие / А. М. Асалиев, Г. Г. Вукович, Е. А. Косарева, О. Г. Кириллова. — Москва : Инфра-М., 2016. — 171 с.



5. Калужина, М. А. Сравнительный анализ организации кадровой политики в пенитенциарных службах США, ФРГ, Франции, Великобритании / М. А. Калужина. — Текст : непосредственный // Юридический вестник Кубанского государственного университета. — 2014. — № 4 (21). — С. 32–36.

Научное издание

**МОЛОДАЯ НАУКА — 2022**

Сборник материалов  
тринадцатой национальной  
научно-практической конференции  
молодых ученых, аспирантов  
и студентов

Часть 1

Корректор А. А. Смылова  
Компьютерная верстка А. А. Смысловой

Редакционно-издательский отдел  
Международной академии бизнеса и новых технологий  
(МУБиНТ)  
г. Ярославль, ул. Советская, 80.

Подписано в печать 28.09.2022. Формат 60х90/16.  
Усл. печ. л. 21,12; уч. изд. л. 22,45.  
Тираж 500 экз. Заказ № 4936.

Печать ООО «ПКФ «СОЮЗ-ПРЕСС»  
г. Ярославль, пр-д Доброхотова, 16–158  
Тел.: (4852) 58–76–37