

Образовательная организация высшего образования (частное учреждение)
«Международная академия бизнеса и новых технологий
(МУБиНТ)»

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ
В АСПИРАНТУРУ

ПО НАУЧНОЙ СПЕЦИАЛЬНОСТИ
5.2.6 МЕНЕДЖМЕНТ

Ярославль 2024

Программа вступительного испытания сформирована на основе федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования по программам специалитета или магистратуры.

Вступительное испытание: экзамен по специальной дисциплине, соответствующей научной специальности программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре 5.2.6 Менеджмент, проводится устно, по билетам установленного образца.

Язык, на котором осуществляется сдача вступительного испытания: русский.

Вопросы к вступительному испытанию:

1. Зарождение и развитие взглядов на управление в рамках отдельных научных школ.
2. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления.
3. Организация как объект управления, теоретико-методические основы управления организацией.
4. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные аспекты управления организацией, текущее управление. Управление организацией по стадиям ее жизненного цикла.
5. Проектирование систем управления организациями.
6. Новые формы функционирования и развития систем управления организациями.
7. Развитие методологии и методов управления корпоративной инновационной системой.
8. Целеполагание и планирование в управлении организацией.
9. Контроль, мониторинг и бенчмаркинг в управлении организацией.
10. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений.
11. Управление проектами в организации.
12. Риск-менеджмент: содержание, методы и сферы их применения в управлении организацией.
13. Управление производством, современные производственные системы.
14. Критерии оценки эффективности управления.
15. Влияние корпоративной культуры на экономическое и социальное поведение людей.
16. Организационное поведение, социально-психологические аспекты управления.
17. Современные теории командообразования, межгрупповые отношения в процессе управления.
18. Методы и формы осуществления стратегического менеджмента.
19. Содержание и методы стратегического контроля.

20. Создание и удержание ключевых компетенций. Их влияние на уровень развития организации.
21. Формирование ключевых факторов успеха.
22. Сбалансированная система показателей как инструмент реализации стратегии организации.
23. Управление карьерой и профессионально-должностным продвижением управленческих кадров.
24. Труд руководителя: содержание, организация, эффективность.
25. Методы стимулирование менеджеров высшего звена.
26. Управление человеческими ресурсами как особый вид профессиональной деятельности: цели, функции, принципы, эволюция подходов.
27. Эффективность труда, ключевые факторы, определяющие эффективность труда персонала.
28. Лидерство в организации. Типы и модели лидерства.
29. Типы конфликтов в процессах управления организацией, формы и методы их преодоления.
30. Цели, задачи, принципы и особенности антикризисного управления организацией.
31. Система методов, инструментов и технологий антикризисного управления.
32. Современные структуры управления и стили руководства в организациях.
33. Функции управления: планирование, координация, мотивация и контроль.
34. Цели и задачи управления человеческими ресурсами. Основные функции и методы управления кадрами.
35. Цифровизация на современных производственных предприятиях: возможности и проблемы внедрения.
36. Жизненный цикл товара и жизненный цикл организации.
37. Деловые коммуникации: типы и виды, особенности организации.
38. Внешняя и внутренняя среда организации. Эволюция взглядов на организацию.
39. Лидер в организации и групповая динамика.
40. Эволюция структур и подходов к управлению организацией.

Список литературы, рекомендуемой для подготовки к экзамену:

1. Бусов В. И. Управленческие решения: учебник для вузов / В. И. Бусов. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. 254 с. (Высшее образование). 978-5-534-01436-5. Текст электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://www.urait.ru/bcode/510647>.
2. Гапоненко А. Л. Теория управления: учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 3-е изд., перераб. и доп. —

Москва: Издательство Юрайт, 2023. 371 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17206-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/532688>.

3. Зуб А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. зуб. 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023, — 397 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17500-4. Текст электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://www.urait.ru/bcode/533205>.

4. Касьяненко Т. Г. Экономическая оценка инвестиций: учебник и практикум / Т. Г. Касьяненко Г. А. Маховикова. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 559 с. (Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-9916-3089-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт], — URL: <https://www.urait.ru/bcode/533059>.

5. Отварухина Н. С. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р, Веснин. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 336 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-02841-6. Текст электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт], URL: <https://www.urait.ru/bcode/512182>.

6. Спивак В. А. Организационное поведение: учебное пособие для вузов / В. А. Спивак. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. 207 с, (Высшее образование). ISBN 978-5-534-0353 5-3. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://www.urait.ru/bcode/510594>.

7. Управление персоналом: учебник и практикум для вузов / А. А. Литвинюк [и др.]; под редакцией А. А. Литвинюка. 3-е изд., перераб. И доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 461 с. — (Высшее образование) ISBN 978-5-534-14697-4. Текст электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт], URL: <https://www.urait.ru/bcode/510735>.

8. Чертыковцев В. К. Производственный и операционный менеджмент: учебное пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. 75 с. (Высшее образование). ISBN 978-5534-14319-5. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/519997>.

Программа утверждена на заседании кафедры менеджмента 20 декабря 2024 г. (Протокол № 5).

Заведующий кафедрой



Ю.Е. Барлова

Приложение 1 к Программе
вступительного испытания в
аспирантуру по научной
специальности
5.2.6 Менеджмент

Образец билета вступительного испытания

Образовательная организация высшего образования (частное учреждение)
«Международная академия бизнеса и новых технологий (МУБиНТ)»

Кафедра менеджмента

**Вступительное испытание по научной специальности
5.2.6 Менеджмент**

Область науки:

5. Социальные и гуманитарные науки

Группа научных специальностей:

5.2. Экономика

Шифр научной специальности:

5.2.6. Менеджмент

Билет № 1

1. Зарождение и развитие взглядов на управление в рамках отдельных научных школ.
2. Эволюция структур и подходов к управлению организацией.

Заведующий кафедрой _____

Подпись

Ф. И. О.

Приложение 2 к Программе
вступительного испытания в
аспирантуру по научной
специальности
5.2.6 Менеджмент

**Критерии оценки и шкала оценивания результатов сдачи
вступительного испытания**

Высокий уровень от 80 до 100 баллов («отлично»): оценка выставляется поступающему в аспирантуру за обстоятельный и обоснованный ответ на все вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы членов экзаменационной комиссии. Поступающий в аспирантуру в процессе ответа на вопросы экзаменационного билета правильно определяет основные понятия, свободно ориентируется в теоретическом и практическом материале по предложенной тематике.

Хороший уровень от 61 до 79 баллов («хорошо»): оценка выставляется поступающему в аспирантуру за правильные и достаточно полные ответы на вопросы экзаменационного билета, которые не содержат грубых ошибок и неточностей в трактовке основных понятий и категорий, но в процессе ответа возникли определенные затруднения при ответе на дополнительные вопросы членов экзаменационной комиссии.

Удовлетворительный уровень от 50 до 60 баллов («удовлетворительно»): оценка выставляется поступающему в аспирантуру при недостаточно полном и обоснованном ответе на вопросы экзаменационного билета и при возникновении серьезных затруднений при ответе на дополнительные вопросы членов экзаменационной комиссии.

Неудовлетворительный уровень менее 50 баллов («неудовлетворительно»): оценка выставляется поступающему в аспирантуру в случае отсутствия необходимых для ответа на вопросы экзаменационного билета теоретических и практических знаний.